

The logo for LAMOR, featuring the word in a bold, white, sans-serif font. The letter 'O' is stylized with a white dot in the center, resembling an eye or a lens. The background of the entire page is a vertical split: the left side shows a close-up of a person's face in profile, looking towards the right, with a blue and white color scheme; the right side is a dark, starry space background.

LAMOR

**Puhdistetaan
maailma
yhdessä**

VUOSIKERTOMUS 2022

Lamorin vuosikertomus 2022 koostuu viidestä osiosta:
Liiketoimintakatsaus, Taloudellinen katsaus, Kannattavaa kestäväää kehitystä, Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja Palkitsemisraportti.



Liiketoimintakatsaus..... 2

Lamor lyhyesti..... 3
 Toimitusjohtajan katsaus..... 5
 Strategia ja visio 2025 11



Taloudellinen katsaus 22

Hallituksen toimintakertomus 24
 Konsernin tilinpäätös..... 35
 Emoyhtiön tilinpäätös 83
 Tilintarkastuskertomus 96
 Tietoa osakkeenomistajille..... 98



Kannattavaa kestäväää kehitystä 100

Arvonluonti strategian keskiössä.....101
 Kestävän kehityksen painopistealueet106
 GRI-indeksi130
 Riippumaton varmennusraportti135



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 137



Palkitsemisraportti 150

Maailma ei voi
puhdistaa itse itseään.

Mutta yhdessä
voimme sen tehdä.

LIIKETOIMINTAKATSAUS

01

Strategia ja liiketoiminta

Lamor lyhyesti.....	3
Vuoden 2022 kohokohdat.....	4
Toimitusjohtajalta.....	5
Lamorin vuosi 2022 lukuina.....	8
Ympäristönsuojelupalveluilla ja materiaalikierrätyksellä kohti puhtaampaa huomista	9
Miksi menestymme?	10
Strategia ja visio 2025	11
Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka.....	12

Vaikuttavuus

Työn merkityksellisyys Lamorin kulttuurin ytimessä.....	13
Lamorin liiketoiminnalla poikkeuksellisen positiivinen nettovaikutus	14
Lamorille Nasdaq Green Equity Designation -merkintä ensimmäisenä suomalaisena yhtiönä.....	15
Matkalla kohti puhtaampaa huomista – Esimerkkejä asiakastarinoista.....	16

Lamor lyhyesti

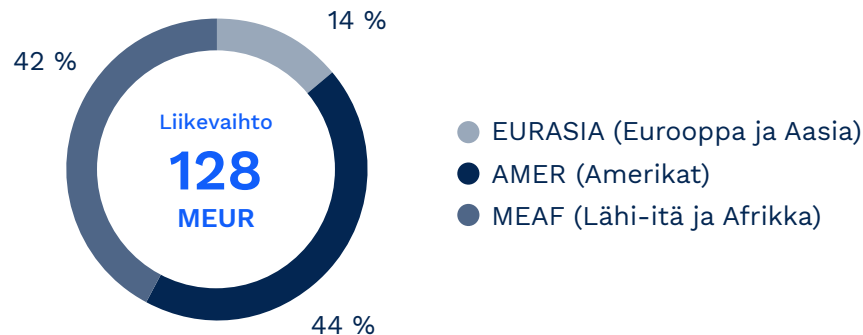
Lamor on perustettu vuonna 1982 ja sen osake on listattu Nasdaq First North Premier Growth Market Finland - markkinapaikalla. Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista.

Lamorin liiketoiminta koostuu ympäristönsuojeluun ja materiaali kierrätykseen liittyvistä ratkaisuista. Ratkaisullaan ja teknologioillaan Lamor edistää kiertotaloutta, biodiversiteetin suojelua ja niukkojen resurssien huolellista käyttöä.

Tarjoamme asiantuntemusta ja ratkaisuja ympäristön ja ekosysteemien suojaamiseen ja puhdistamiseen – globaalisti mutta paikallisesti.



LIKEVAIHTOJAKAUMA ALUEITTAIN 2022



128 MEUR

Liikevaihto

12,6 MEUR

Oikaistu liikevoitto (EBIT)

203 MEUR

Tilauskanta

508

Henkilöstö vuoden lopussa

Vuoden 2022 kohokohdat



Yksi vuoden 2022 suurimmista projekteistamme liittyi Perussa tapahtuneen suuren ympäristövahingon torjunta- ja kunnostushankkeeseen, jossa pystyimme reagoimaan nopeasti ja toimittamaan laadukasta palvelua asiakkaalle kriittisissä olosuhteissa paikallisen organisaatiomme ja nopeasti skaalautuvan organisaatiomme avulla.

Lamor teki sopimuksen merkittävästä öljyntorjunta- ja jätteenkäsittelyratkaisujen toimittamisesta Bangladeshiin. Tämä oli tärkeä päänavaus Lamorille Aasian markkinoilla.

Lamor käynnisti muovin kemiallisen kierrätyslaitoksen rakentamisen yhdessä Resiclon kanssa. Investointi on Lamorille merkittävä askel kierto-talouden edistämässä.

Lamor määrittä GRI-standardien mukaiset vastuullisuuden painopistealueet ensimmäistä kertaa vuonna 2022 ja kehitti vastuullisuusraportointiaan muun muassa päästölaskennan osalta merkittävästi.



Lamor toteutti kunnianhimoisesti vihreän siirtymän aloitteita muun muassa lähtemällä mukaan muovin kemialliseen kierrätykseen ja sai ensimmäisenä suomalaisena yhtiönä Nasdaqin Green Equity Designation -merkinnän osoituksena sitoutumisesta siirtymään kohti vihreitä liiketoimintamalleja ja strategioita.



Lamorin liikevaihto kasvoi 2,5-kertaiseksi vertailukauteen verrattuna suurten Kuwaitin, Saudi-Arabian ja Perun projektien siivittämänä.

Oikaistu liikevoitto yli nelinkertaistui edellisvuodesta noin 12,6 miljoonaan euroon.

Lamorin ensimmäinen vuosi Nasdaq First North Premier Growth Market Finland -markkinapaikalla tuli täyteen joulukuussa 2022.





Lamorin vuoden 2022 voimakas kasvu on upea saavutus koko organisaatiolta ja osoitus Lamorin strategian toimivuudesta.

TOIMITUSJOHTAJALTA

Liiketoiminnan volyymi nousi uudelle tasolle

Vuonna 2021 Lamorin tilauskanta nousi täysin uudelle tasolle. Vuonna 2022 käännteentekevää oli puolestaan liikevaihdon kasvu vertailukaudesta noin 2,5-kertaiseksi. Merkittävät öljyvhinkojen kunnostustyöt Perussa ja Ecuadorissa, suuret palvelusopimukset Kuwaitissa ja Saudi-Arabiassa sekä muun liiketoiminnan kasvu nostivat liikevaihdon 128 miljoonaan euroon.

Lamorin vuoden 2022 voimakas kasvu on upea saavutus koko organisaatiolta ja osoitus yhtiön strategian toimivuudesta. Strategiamme kulmakiviä ovat maailmanlaajuinen liiketoimintamalli sekä paikallisoaaminen, joiden avulla voimme tarjota ratkaisujamme asiakkaan omassa toimintaympäristössä kansainväliset laatuvaatimukset täyttäen.

Skaalautuvan liiketoimintamallimme ansiosta liikevaihdon kasvu tukee pidemmällä aikavälillä myös Lamorin liiketoiminnan kannattavuuden paranemista. Koko vuoden 2022 oikaistu liikevoittoprosenttimme oli 9,9 prosenttia, mikä ei vielä vastannut pitkän aikavälin tavoitettamme, joka on 14 prosenttia. Jatkamme määrätietoisesti töitä saavuttaaksemme myös tavoittelemamme kannattavuustason.

Paikallisella läsnäololla menestyksestä liiketoimintaa kaikilla markkina-alueilla

Yksi vuoden 2022 suurimmista projekteistamme ja samalla esimerkki nopeasti skaalautuvasta toimintamallistamme liittyi Repsolin terminaalissa Perussa tammikuussa 2022 tapahtuneeseen suureen ympäristövahinkoon. Vahingon syntyhetkellä paikallisessa organisaatiossamme oli alle 30 työntekijää, ja suurin osa paikallisesta henkilöstöstämme ja laitteistostamme oli varattu muille asiakasprojekteille. Nopeasti skaalautuva toimintamallimme mahdollisti sen, että parhaimmillaan meillä oli Perussa noin 800 henkilöä työskentelemässä ympäristövahingon torjunnassa. Saimme asiakkaalta erittäin hyvää palautetta toimintamme laadusta ja joustavuudesta nopeasti muuttuvassa tilanteessa. Perun mittavan operaation opit ovat meille erittäin hyödyllisiä myös jatkoa varten.

Kuwaitin maaperän kunnostusprojektit etenivät vuoden 2022 aikana suunnitellusti ja suunnitelman mukaisesti tavoitteenamme on käynnistää varsinaiset maankunnostustyöt vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon aikana. Käynnissä olevat Kuwaitin projektit ovat Lamorille erinomainen referenssi ja paikallisen läsnäolomme myötä odotamme niiden avaavan yhtiölle myös muita mielenkiintoisia liiketoimintamahdollisuuksia markkina-alueella tulevana vuosina.

Saudi-Arabian ympäristövarautumisen projekti eteni vuonna 2022 ylläpitovaiheeseen. Projektiin on sitoutunut enemmän käyttöpääomaa kuin oletimme projektin alussa, mutta arvioimme tilanteen normalisoituvan alkuvuoden 2023 aikana. Saudi-Arabian tavoitteena on jatkaa ympäristövarautumisen kapasiteetin merkittävää laajentamista, mikä voi toteutuessaan tuoda Lamorille uusia liiketoimintamahdollisuuksia alueella.

Heinäkuussa julkistimme voittaneemme kolme suurta kilpailutusta Bangladeshissa. Rakennamme ensimmäinen modernin jätteenkäsittelylaitoksen merenkulusta

syntyville jätteille Monglan satamaan, minkä lisäksi toimitamme satamaviranomaiselle merkittävän määrän öljyntorjuntalaitteita sekä -aluksia. Nämä loppuvuonna 2022 käynnistyneet projektit ovat erinomainen osoitus synergioista Lamorin ympäristönsuojeluratkaisujen ja modernien kiertotalousratkaisujen välillä. Ratkaisuilla on usein sama asiakaskunta, jolloin liiketoiminnat tukevat hyvin toisiaan. Bangladeshin satamien laajennustöiden on suunniteltu jatkuvan myös tulevina vuosina, ja meneillään olevat projektimme voivat mahdollistaa liiketoimintamme laajentumisen myös muualla kuin Monglan satamassa sekä ympäristönsuojelun että materiaalikierrätyksen ratkaisutarjoajana.

Lamor mukaan muovin kemialliseen kierrätykseen

Kesäkuussa julkaisimme investointipäätöksen Suomen ensimmäiseen teollisen mittakaavan kemiallisen muovinkierrätyslaitoksen rakentamisesta Kilpilahden alueelle Porvooseen. Ensimmäisessä vaiheessa tavoitteena on rakentaa 10 000 tonnin kemiallisen kierrätyksen kapasiteetti Kilpilahteen, ja keskipitkän aikavälin päämääränämme on rakentaa Suomeen 40 000 tonnin hajautettu muovin kemiallisen kierrätyksen kapasiteetti. Projektin ensimmäisen vaiheen investointi tehtiin vuoden 2022 viimeisinä päivinä, ja projekti etenee vuonna 2023 täydellä vauhdilla lopullisen teknologiavalinnan ja yksityiskohtaisen prosessisuunnitelman laatimisen muodossa. Tavoitteenamme on aloittaa myös varsinaiset rakennustyöt vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon loppupuolella.

Tavoitteenamme on luoda muovin kemiallisen kierrätyksen konseptilaitos ja referenssit Suomessa, jonka jälkeen pyrimme hyödyntämään kansainvälistä läsnäoloamme ja kumppaniverkostoamme rakentaaksemme vastaavia laitoksia vahvoille markkina-alueillemme. Tavoitteenamme on kehittää yhteensä 100 000 tonnin kierrätetyn muovin hankeportfolio strategiakauden 2023–2025 aikana.





Uusien merkittävien projektien voittaminen ja osallistuminen globaalin muovihaasteen ratkaisemiseen kuuluvat kolmivuotisen strategiakautemme avaintekijöihin.

Päivitetyn strategian kulmakivet

Marraskuussa päivitetty strategiamme tähtää pitkäjänteiseen kasvuun sekä johtavaan asemaan valituilla markkina-alueilla ja valituissa ympäristöpalveluratkaisuissa. Lamor on tunnistanut merkittävää kasvupotentiaalia kaikilla markkina-alueillaan mutta keskittyy strategiakaudella kasvun ja vakiintuneen aseman saavuttamiseen erityisesti Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa. Uusien merkittävien projektien voittaminen ja osallistuminen globaalin muovihaasteen ratkaisemiseen kuuluvat kolmivuotisen strategiakautemme avaintekijöihin.

Strategiamme kulmakivi on Lamorin uniikki paikallisesti ja maailmanlaajuisesti toimiva kumppaniverkostomallimme. Verkoston avulla tuomme asiakkaalle parhaan osaamisen ja teknologiat. Paikallisten kumppanien kanssa toimiminen puolestaan mahdollistaa tehokkaan skaalautumisen ja yhteensopivuuden paikallisten käytäntöjen kanssa. Tämän toimintatavan avulla meidän on mahdollista saavuttaa onnistunut siirtyminen projektitoimituksista jatkuviin paikallisiin liiketoimintoihin ja tuottaa arvokasta lisäarvoa asiakkaalle ja kumppaniverkostolle.

Ympäristöarvojen korostuminen liiketoiminnan tukena

Vastuullisuus ja ympäristöarvot ovat viime vuosina korostuneet voimakkaasti, ja uskomme tämän kehityksen jatkuvan. Olemme sitoutuneet liiketoiminnassamme edistämään vihreää siirtymää, ja osoituksena tästä saimme ensimmäisenä suomalaisena yhtiönä Nasdaqin Green Equity Designation -merkinnän tammikuussa 2022. Liiketoimintamme koostuu ympäristönsuojeluun ja materiaali-kierrätykseen liittyvistä ratkaisuista ja pyrimme edistämään kiertoaloutta, biodiversiteetin suojelua ja niukkojen resurssien huolellista käyttöä ratkaisujemme avulla.

Olemme kehittäneet vastuullisuusraportointiamme vuoden aikana, ja tavoitteenamme on löytää tapoja negatiivisten vaikutusten pienentämiseen ja positiivisten vaikutusten kasvattamiseen myös tulevina vuosina.

Katse kohti vuotta 2023

Vuonna 2022 olemme uudistaneet organisaatorakennettamme ja toimintamalliamme sekä rekrytoineet merkittävän määrän uusia osajia. Uudistusten myötä pääsemme toteuttamaan strategiaamme sekä johtamaan toimintoja ja projektien toteutusta entistäkin tehokkaammin ja lähempänä asiakasta. Alueorganisaatioiden ja globaalien funktioiden kattava yhteistyö mahdollistaa tehokkaiden projektitoimitusten lisäksi tarjoomamme jatkokehityksen sekä prosessien yhtenäistämisen globaalilla tasolla. Uskomme, että tämä muutos auttaa meitä kannattavan kasvun saavuttamisessa.

Erityisesti henkilöstöön tekemämme investoinnit tukevat meitä kasvustrategiamme toteuttamisessa ja pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa, mutta odotamme niiden laskevan tilapäisesti kannattavuustasoamme vuonna 2023. Nämä investoinnit ovat kuitenkin välttämättömiä liikevaihdon nostamiseksi tulevina vuosina taas uudelle tasolle.

Ympäristöratkaisujen markkinan kehitys on suotuisa, ja uskomme Lamorin jatkavan kasvupolkuaan menestyksekkäästi. Globaali poliittinen tilanne tulee kuitenkin edelleen aiheuttamaan epävarmuutta erityisesti tuotantoketjujen sekä mahdollisesti edelleen jatkuvan kustannusinflaation kautta myös Lamorin liiketoimintaan.

Olemme asettaneet strategiakaudelle 2023–2025 kunnianhimoiset kasvutavoitteet, joiden toteutuminen edellyttää uusien merkittävien hankesopimusten voittamista seuraavien vuosien aikana. Suuntaamme vuoteen 2023 vahvan tilauskannan turvin, ja meneillään olevat suuret projektit tukevat kasvutavoitteitamme myös jatkossa vahvojen asiakasreferenssien ja vahvan paikallisen läsnäolomme myötä.

Mika Pirneskoski

Toimitusjohtaja

Lamor Corporation Oyj

Lamorin vuosi 2022 lukuina

Tuhatta euroa (ellei mainittu toisin)	2022	2021	Muutos
Liikevaihto	127 656	51 517	147,8 %
Käyttökate (EBITDA)	16 659	6 014	177,0 %
EBITDA %	13,1	11,7	
Oikaistu EBITDA	19 006	6 692	184,0 %
Oikaistu EBITDA %	14,9	13,0	
Liikevoitto (EBIT)	10 018	1 941	416,0 %
Liikevoitto (EBIT) %	7,8	3,8	
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	12 608	2 831	345,4 %
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	9,9	5,5	
Tilikauden tulos	3 535	869	306,7 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,13	0,05	171,3 %
Oman pääoman tuotto (ROE) %	5,8	1,9	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	12,0	3,0	
Omavaraisuusaste %	53,0	56,2	
Nettovelkaantumisaste %	23,2	-6,9	
Saadut tilaukset	87 368	260 831	-66,5 %
Tilauskanta	203 069	226 906	-10,5 %
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	508	290	75,2 %
Henkilökunta tilikauden lopussa	604	250	141,6 %

Ympäristönsuojelupalveluilla ja materiaali kierrätyksellä kohti puhtaampaa huomista

Lamorin liiketoiminta koostuu ympäristönsuojeluun ja materiaalien kierrättämiseen liittyvistä ratkaisuista. Ratkaisuillaan ja teknologioillaan Lamor edistää kiertotaloutta, biodiversiteetin suojelua ja niukkojen resurssien huolellista käyttöä yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

YMPÄRISTÖNSUOJELU



Ennakkovarautuminen

Torjunta ja puhdistaminen

MATERIAALIEN KIERRÄTTÄMINEN



Muovin ja jätteen kierrättäminen

Maa-alueiden puhdistaminen ja jälleenrakentaminen

ASIAKASSEGMENTIT JA HAASTEET

JULKINEN

Energiasektori

Transformaatio
kestävämpiin
toimintamalleihin

Infrastruktuuri

Laadukkaiden
elinolosuhteiden ja
liiketoimintaympäristöjen
turvaaminen

Muu teollisuus

Tarve kestävyiden
lisäämiseen
kilpailuedun
säilyttämiseksi

YKSITYINEN

MEGATRENDIT



Ilmastonmuutos



Resurssien niukkuus



Vähenevä biodiversiteetti

Miksi menestymme?

Kilpailuedut



LÄSNÄOLO PAIKALLISESTI – LAAJA KUMPPANIVERKOSTO – LAMORIN TOIMINTATAPA

Lamorin aito paikallinen läsnäolo ja osaaminen mahdollistavat ainutlaatuisen asiakaskeskeisen toimintatavan. Liike-toiminnan markkina-alueet ovat jaettu kolmeen markkina-alueeseen, jotka ovat Lähi-itä ja Afrikka, Etelä- ja Pohjois-Amerikka sekä Eurooppa ja Aasia.

Lamorin laaja kumppaniverkosto tekee yhtiöstä vahvan ja se takaa asiakkaille parhaat ratkaisut ja teknologiat. Lamor

mahdollistaa kumppaneilleen maailmanlaajuiset kasvumahdollisuudet. Toimintatapa sitouttaa kumppanit ja asiakkaat Lamorin kanssa tiiviiksi yhteistyöverkoksi.

Lamorin toimintatapaan kuuluu maailmanlaajuinen tarjooma, yhtenäiset toimintatavat ja prosessit sekä tehokas malli toimia yhtenä tiiminä niin asiakkaan kuin kumppaneidenkin kanssa.

Positiivista vaikutusta yhteistyöllä

Lamor luo positiivista vaikutusta maailmaan ja yhteiskuntaan yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Positiivinen vaikutus ilmenee esimerkiksi biodiversiteetin suojeluna, ympäristönsuojeluna, tehokkaana kier-

rättämisenä ja osaamisen lisääntymisenä. Positiivinen vaikutus saavutetaan tehokaiden ratkaisujen, laajan yhteistyön sekä kasvumahdollisuuksien mahdollistamisen ja arvonluonnin avulla.



ASIAKKAAT

- Yhteistyöllä saavutettu positiivinen ympäristö- ja yhteiskuntavaikutus
- Tehokkaat tarkoituksenmukaiset ratkaisut



YHTEISTYÖKUMPPANIT

- Yhteistyössä jaetaan maailmanlaajuisia osaamista ja parhaita käytäntöjä
- Maailmanlaajuiset kasvumahdollisuudet
- Paikallinen menestyminen



LAMORILAISET

- Työn merkityksellisyys sitouttaa parhaat tekijät
- Innovatiivisuus ja tiimityö jatkuvan kehittämisen perustana



OMISTAJAT

- Nopeaa, kannattavaa ja kestävä kasvua
- Matkalla kohti puhtaampaa huomista



MAAILMA JA YHTEISKUNTA

- Biodiversiteetin suojeleminen
- Tehokas materiaallinen kierrättäminen
- Positiivinen ympäristövaikutus
- Osaamisen kehittäminen

Strategia ja visio 2025

Nro 1 kumppani
valituilla strategisilla
markkinoilla

Laajentuminen
kolmelle uudelle
markkinalle positiivisten
ympäristövaikutusten
luomiseksi

Viiden uuden
merkittävän projektin
voittaminen
ympäristöhaasteiden
ratkaisemiseksi

Osallistuminen globaalin
muovihaasteen
ratkaisemiseen
100 tuhannen tonnin
kierrätysmuovin
projektiportfolion avulla

Tehokkaiden ja
tuloksellisten ratkaisujen
toimittaminen asiakkaille
paikallisesti mutta
maailmanlaajuisesti

ENSISIJAINEN KUMPPANI MATKALLA KOHTI PUHTAAMPAA HUOMISTA

Kehityskohteet
menestyksen
saavuttamiseksi

Jatkuva tarjooman kehittäminen
asiakkaiden auttamiseksi

Lamorin toimintatavan
kehittäminen

Kyvykkyyksien rakentaminen
liiketoiminnan monimuotoisuuden
kehittämiseksi

ARVOT

Yhteisille arvoille rakennetut ratkaisut

Intohimo • Innovaatio • Luottamus

KULTTUURI

Lamorilaiset ratkaisemassa ongelmia yhdessä

Merkityksellisyys kulttuurin ytimessä

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

ENSISIJAINEN KUMPPANI MATKALLA KOHTI PUHTAAMPAA HUOMISTA

Lamor on määritellyt seuraavat taloudelliset pitkän aikavälin tavoitteet, joiden tavoitellaan toteutuvan viimeistään strategiakautta 2023–2025 seuraavan tilikauden aikana:

Vuotuisen liikevaihdon kasvattaminen yli

250 miljoonaan euroon

Oikaistu liikevoitto (EBIT) % yli

14 %

RAHOITUSRAKENNE

Strategiaan, tavoitteisiin ja riskiprofiiliin sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta

OSINGONJAKOPOLITIikka

Pyrkimyksenä jakaa vuosittaista osinkoa, huomioiden kuitenkin liiketoiminnan kasvun tärkeimpänä tavoitteena

Työn merkityksellisyys Lamorin kulttuurin ytimessä

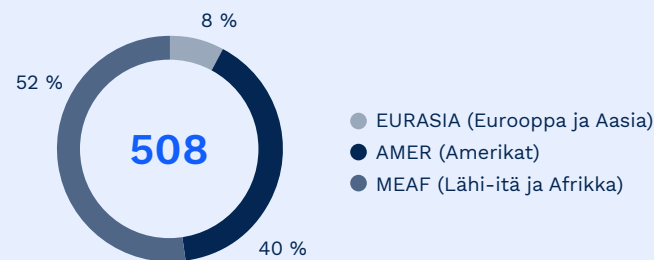
- Lamorilaiset ovat työskennelleet yhdessä puhtaamman maailman puolesta jo 40 vuotta.
- Ympäristöarvojen korostuminen ja Lamorin visio puhtaammasta huomimisesta motivoivat meitä jatkamaan tärkeää työtämme yhdessä.
- Työn merkityksellisyys on kulttuurimme ytimessä ja kaikkea tekemistämme ohjaavat arvomme: intohimo, innovaatio ja luottamus.
- Tähtäämme kaikessa turvalliseen ja innostavaan työympäristöön, jossa lamorilaiset saavat kehittyä omilla vahvuusalueillaan.

“

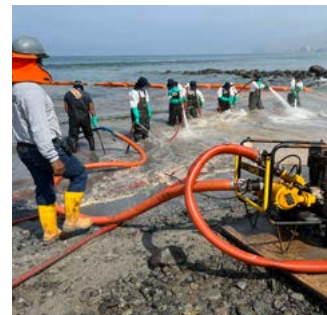
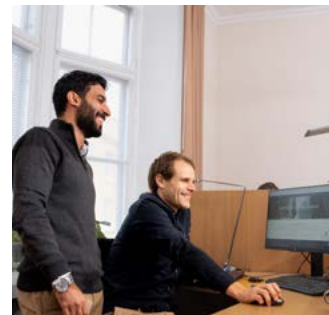
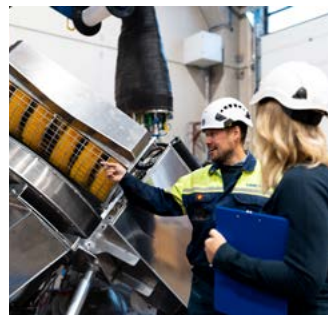
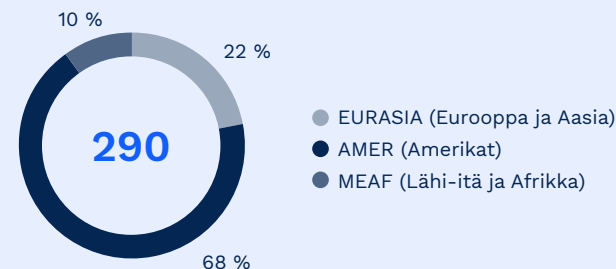
Olemme kerryttäneet määrätietoisesti maailmanlaajuisesta osaamisesta yhdessä kumppaniverkostomme kanssa koko 40-vuotisen historiamme ajan. Olemme nyt yhdessä valmiita ottamaan seuraavan kasvuloikan.

Fred Larsen, yksi Lamorin perustajista ja yhtiön hallituksen varapuheenjohtaja.

HENKILÖSTÖN MAANTIETEELLINEN JAKAUMA VUODEN 2022 LOPUSSA



HENKILÖSTÖN MAANTIETEELLINEN JAKAUMA VUODEN 2021 LOPUSSA



Lamorin liiketoiminnalla poikkeuksellisen positiivinen nettovaikutus

The Upright Project (Upright) on laskenut Lamorin nettovaikutuksen vuonna 2022. Nettovaikutus kuvastaa, mitä resursseja yhtiö käyttää liiketoiminnassaan ja mitä se saa näillä resursseilla aikaan.

Nettovaikutustarkastelussa olennaista on kokonaisvaikutus eli se, kuinka paljon arvoa yritys luo suhteessa aiheuttamiinsa kustannuksiin ja käyttämiinsä resursseihin. Nettovaikutus lasketaan tarkastelemalla vaikutusta yhteiskuntaan, tietoon, terveyteen ja ympäristöön.

Nettovaikutussuhdelukumme on +66 %:a. Pysytymme tuottamaan liiketoiminnallamme niukoilla resursseilla laajoja ympäristö- ja terveyshyötyjä, joihin kuuluvat muun muassa luonnon monimuotoisuuden suojeleminen, päästöjen ja jätteiden vähentäminen sekä niukkojen ympäristöresurssien säästäminen.

Lamorin tavoitteena on parantaa tätä nettovaikutussuhdetta entisestään kehittämällä yhä tehokkaampia toimintatapoja positiivisen vaikutuksen kasvattamiseksi.



Mitä positiivisempi nettovaikutussuhde on, sitä kestävämmällä pohjalla on yhtiön toiminta.

IMPACT	NEGATIVE	SCORE	POSITIVE
🌐 Society	-0.0	+3.1	+3.1
Jobs		+1.1	+1.1
Taxes		+1.4	+1.4
Societal infrastructure		+0.6	+0.6
Societal stability	-0.0	-0.0	+0.0
Equality & human rights	-0.0	+0.0	+0.0
📖 Knowledge	-1.0	-0.1	+0.9
Knowledge infrastructure		+0.0	+0.0
Creating knowledge		+0.6	+0.6
Distributing knowledge	-0.0	+0.3	+0.3
Scarce human capital	-1.0	-1.0	
❤️ Health	-0.1	+0.7	+0.8
Physical diseases	-0.1	+0.6	+0.7
Mental diseases	-0.0	+0.0	+0.0
Nutrition	-0.0	+0.0	+0.0
Relationships	-0.0	+0.0	+0.0
Meaning & joy	-0.0	+0.0	+0.0
🌱 Environment	-1.8	+2.1	+3.9
GHG emissions	-1.0	+0.0	+1.1
Non-GHG emissions	-0.4	+0.7	+1.1
Scarce natural resources	-0.1	+0.5	+0.5
Biodiversity	-0.1	+0.4	+0.5
Waste	-0.2	+0.4	+0.7

Upright model version 0.7.0
on 23rd Jan. 2023 at 07:19 GMT

+66%

Net impact ratio
Value set: Equal weights

Lamorille Nasdaq Green Equity Designation -merkintä ensimmäisenä suomalaisena yhtiönä

Lamorille myönnettiin ensimmäisenä suomalaisena yhtiönä Nasdaqin Green Equity Designation -merkintä 19.1.2022. Merkintä tukee listattujen yhtiöiden siirtymää kohti vihreitä liiketoimintamalleja ja strategioita. Se mahdollistaa sijoittajille paremman näkyvyyden yhtiön vihreään strategiaan ja tavoitteisiin.

Lamor haluaa olla edelläkävijä ja yhtiön saama Nasdaq Green Equity Designation -merkintä ensimmäisenä suomalaisena yhtiönä kertoo halustamme toimia luotettavana kumppanina ympäristönsuojelussa ja kiertotaloustavoitteiden edistämisessä.

Lamor edistää ratkaisullaan ja teknologioillaan kiertotaloutta, biodiversiteetin suojelua ja niukkojen resurssien huolellista käyttöä. Lamorin liiketoiminta vastaa maailmanlaajuisesti vahvistuvan ympäristötietoisuuden luomaan kysyntään kestäville ympäristöratkaisuille. Lamor tukee asiakkaitaan ympäristönsuojelussa ja materiaalien kierrättämisen tehostamisessa.

Liiketoimintansa myötä Lamorilla on huomattavan positiivinen vaikutus ympäristöön ja yhteiskuntaan. Vastuullisuus on Lamorin mission 'Puhdistetaan maailma' ytimessä.



Visionamme on puhdas huominen, jossa tulevatkin sukupolvet saavat nauttia puhtaista vesistöistä ja puhtaasta maaperästä. Nasdaq Green Equity Designation on osoitus liiketoimintamme positiivisista vaikutuksista ja se kannustaa meitä investoimaan myös jatkossa vihreää siirtymää tukeviin liiketoimintamalleihin ja tuotteisiin.

Lamorin kehitysjohtaja **Johanna Grönroos**.



Nasdaq Green Equity Designation myönnetään listatuille yhtiöille, joiden liiketoiminnasta yli 50 prosenttia muodostuu ympäristö ystävälliseksi luokitelluista liike toimista ja joiden investoinneista yli 50 prosenttia kohdistuu vihreäksi luokiteltavaan toimintaan. Hakemusvaiheessa Nasdaqin hyväksymä arvioija laatii yhtiön liiketoiminnasta ja investointien ympäristöystävällisyydestä laadullisen arvioinnin todentaakseen, että yhtiö täyttää Nasdaq Green Equity Designation -merkinnän edellytykset. Lamorin liiketoiminnan arvioi Cicero Shades of Green, joka on osa S&P Globalia. Arviointi uusittiin tammikuussa 2023, ja Lamor täytti edelleen arvioinnin kriteerit.



Raportti on luettavissa osoitteessa:
www.lamor.com/fi/vastuullisuus

Matkalla kohti puhtaampaa huomista

Lamorin tavoitteena on suojella biodiversiteettiä, käyttää luonnonvaroja mahdollisimman tehokkaasti ja hidastaa ilmastonmuutosta toimittamalla tehokkaita ympäristönsuojelu- ja materiaali kierrätyksen ratkaisuja yhdessä kumppaniverkostonsa kanssa.

Lamor on määritellyt GRI:n mukaiset kestävän kehityksen arvonluonnin painopistealueet ensimmäisen kerran vuonna 2022. Painopistealueet pohjautuvat strategian mukaisiin tavoitteisiin.

Lamor on sitoutunut YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin ja edistää niitä tukemalla myös asiakkaitaan ja kumppaneitaan näiden vastuullisuustyössä.

Tutustu seuraavassa osiossa miten Lamor edistää kestävästä kehitystä liiketoiminnallaan.



CASE SAUDI-ARABIA

Lamor parantaa öljyntorjuntavalmiuksia Punaisellamerellä

Maaliskuussa 2021 Lamor solmi kolmivuotisen palvelusopimuksen Saudi-Arabian kansallisen ympäristövalvontakeskuksen (National Center for Environmental Compliance, NCEC) kanssa vahvistaakseen öljyntorjuntavalmiuksia Punaisenmeren alueella. Palveluihin kuuluvat esimerkiksi nykyisten resurssien arviointi, valmiussuunnitelmien laatiminen, pelastusresurssien koulutus sekä meri- ja lentokalustoa. Lamorin palvelusopimus NCEC:n kanssa on olennainen osa alueen ympäristönsuojelutavoitteiden saavuttamista.

Punaisenmeren rannikolla on nyt viisi öljyntorjunta-alusta ja kolme lentokonetta kolmessa tukikohdassa, joissa on hätätilanteita varten valmiustilassa henkilöstöä ja öljyntorjuntalaitteistoa. Vuonna 2022 Lamor torjui NCEC:n valvonnassa Punaisenmeren öljyvuoja ja teki meriympäristötutkimuksia sekä osallistui kansallisiin harjoituksiin Punaisellamerellä.

Torjuntavalmiuksien ja paikallisen osaamisen lisäämiseksi Lamor on kouluttanut noin

1 200 paikallista osaajaa Saudi-Arabiassa ja koulutustyö jatkuu edelleen, ja tavoitteena on kouluttaa yhteensä yli 2 000 osaajaa kansallisista johtajista paikallisiin kenttätyöntekijöihin. Lisäksi NCEC:n johdolla laadittiin eri sidosryhmien kanssa teknisiä raportteja, joiden avulla parannettiin Saudi-Arabian öljyntorjuntavalmiuksia ja reagointikykyä.

Punainen meri on yksi maailman vilkkaimmista merireiteistä, ja sen rannikolla on koskemattomia ympäristöjä, jotka voivat kärsiä korvaamatonta vahinkoa suuren öljyvahingon sattuessa. Saudi-Arabian toimintakyvyn parantaminen onnettomuustilanteissa on NCEC:n ja maan ympäristö-, vesi- ja maatalousministeriön keskeinen tehtävä. Koska Saudi-Arabian matkailualan kehittämiseksi on meneillään useita suuria hankkeita, keskittyminen ympäristönsuojeluun on ensiarvoisen tärkeää.



YMPÄRISTÖ- VAIKUTUS:

- Lamorin öljyntorjuntaan liittyvä palvelukokonaisuus auttaa suojelemaan herkkiä merialueita ja rannikoita mahdollisen öljyvahingon negatiivisilta vaikutuksilta.
- Laitteiston ja koulutetun henkilöstön avulla olemme mukana parantamassa öljyntorjuntavalmiuksia Punaisenmeren alueella.



Olemme ylpeitä voidessamme tukea Saudi-Arabiaa öljyntorjuntavalmiuksien parantamisessa. Käytännössä tämä tarkoittaa muun muassa paikallisen johtamisjärjestelmän vahvistamista ja osaajien valmiuksien parantamista, jotta he pystyvät toimimaan tehokkaasti mahdollisen öljyvahingon sattuessa.

Lamorin projektipäällikkö Saad Al Ahmadi.

CASE PERU

Lamor tarjoaa nopean toiminnan palveluja ympäristövaikutusten minimoimiseksi Repsolin öljynjalostamolla Perussa

Tammikuussa 2022 tapahtui merkittävä öljyvahinko Repsolin La Pampillan öljynjalostamolla Perussa. Viranomaiset selvittävät vielä tapahtumien syitä.

Repsol valitsi Lamorin johtamaan ja tukemaan koko operaation komentojärjestelmää ja kaikkia öljyntorjuntastrategioita ja -operaatioita merellä sekä toimimaan yhtenä erikoistuneista laite- ja palveluntoimittajista, mukaan lukien ilmavalvonta, riskinarviointi, sää- ja vuotomallinnus.

Lamor valittiin palveluntarjoajaksi pitkän kokemuksensa, nopean reagoitokykynsä ja ainutlaatuisen yhteistyöverkostonsa ansiosta. Perun markkinastrategiaa on toteutettu useita vuosia tavoitteena pysyvä läsnäolo ja korkea palvelutaso. Tämän lisäksi Lamor Peru on kehittänyt paikallisen koulutusohjelman, jolla taataan korkeasti koulutettujen ammattilaisten hyvä osaaminen ja saatavuus hätätilanteissa öljyvuotojen torjunnassa, kriisinhallinnassa ja laitteiden käytössä offshore-operaatioissa.

Projektissa on ollut kolme vaihetta: valmius ja alustava reagointi öljyvahinkoon, Lamorin paikallisten, alueellisten ja maailmanlaajusten valmiuksien reagointi ja käyttöönotto ja vuotoalueiden seuranta ja valvonta. Perun paikallisen asiantuntijatiimin lisäksi mukana oli kansainvälisiä asiantuntijoita Suomesta, Yhdysvalloista, Espanjasta, Kolumbiasta ja Ecuadorista.

Jokainen öljyvahinko on erilainen ja tuo mukanaan uusia haasteita. Rantaviivan ominaisuudet, meteorologiset meriolosuhteet, öljyvuotojen määrä ja tyyppi vaikuttavat siihen, miten vuotoon reagoidaan. Sosiaaliset näkökohdat, maantiede ja topografia ovat yksi monista asioista, joita Lamor arvioi palvelujen tarjoamiseksi ja kentällä käytettävien menetelmien määrittelemiseksi.



Lamorin vahva läsnäolo ja saavutukset Etelä-Amerikassa sekä paikallinen maayhtiö Perussa olivat meille ratkaisevan tärkeitä. Johtavan osaamisemme, asiantuntemuksemme, tietotaitomme ja paikallisen läsnäolomme ansiosta olemme jälleen osoittaneet kykymme reagoida tehokkaasti ja nopeasti ympäristövahinkoon.

Diego Echeverri, Perun maajohtaja ja Lamorin Pohjois- ja Etelä-Amerikan öljyntorjunnan alueellinen asiantuntija.



YMPÄRISTÖ- VAIKUTUS:

- Lamor tarjoaa oikea-aikaista ympäristönsuojelua paikallisilla tiimeillä, jotka pystyvät reagoimaan vahinkoon lyhyellä varoitusaikalla.
- Paikallisia tiimejä tuetaan parhaalla mahdollisella maailmanlaajuisella asiantuntemuksella.
- Tavoitteena on suojella ympäristöä ja luonnon monimuotoisuutta mahdollisimman tehokkaasti.
- Työskennellessään kehittyvissä maissa Lamor tukee ja arvostaa paikallisia yhteisöjä mahdollistamalla heille turvallisen työskentelyn kansainvälisessä yhtiössä.

CASE KUWAIT

Kuwaitin arvokkaan maaperän ennallistaminen - Lamor puhdistaa maailman suurinta ihmisen aiheuttamaa öljyvahinkoa

Maailman suurin ihmisen aiheuttama öljyvahinko tapahtui Kuwaitissa vuonna 1991 Persianlahden sodan tuloksena. Kun Irak hyökkäsi Kuwaitiin, sen joukot syyttivät tuleen 600–700 öljylähdettä, mikä johti massiiviseen öljyvahinkoon ja ympäristökatastrofiin.

YK:n hallinnoima Kuwaitin ympäristönkorjausohjelma (Kuwait Environmental Remediation Program, KERP) perustettiin katastrofin jälkihoidon varten, ja sen tarkoituksena on puhdistaa ja kunnostaa tuhoutunut alue ja palauttaa sen kasvillisuus. KERP on historian suurin sisämaan ympäristöpuhdistusoperaatio. Saastuneen maaperän tilavuus on 26 miljoonaa kuutiometriä ja pinta-ala 114 neliökilometriä (noin Manhattanin saaren kokoinen). YK on myöntänyt 3 miljardin Yhdysvaltain dollarin suuruisen avustuksen alueen maaperän puhdistamiseen.

Vuonna 2021 Lamor allekirjoitti kaksi sopimusta maaperän puhdistusprojekteista Pohjois- ja Etelä-Kuwaitissa konsortiossa Khalid Ali Al-Kharafi & Bros. Co:n (KAK:n) kanssa. Pohjois- ja Etelä-Kuwaitissa käynnistettiin maaperän puhdistamiseen liittyvät projektit, joissa tehtiin tarvittavat valmistelut kenttätöiden ensimmäisen vaiheen aloittamiseksi.

Vuosi 2022 oli tärkeä täysimittaisen puhdistustyön valmistelussa. Vuoden 2022 aikana rakennettiin projektiin käyttämät tilat, kuten käsittelylaitos, kulkutiet ja työmaatoimistot. Ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arvioinnin lisäksi teimme tarvittavia toimenpiteitä hahmottaaksemme ongelman laajuuden ja määritelläksemme sopivimman toimintavan ongelman ratkaisemiseksi.

Parhaan puhdistusmenetelmän löytämiseksi tutkittiin kahden eri tekniikan, bioremediaation ja maaperän pesun, toimivuutta. Puhdistettava maaperä sisältää erilaisia epäpuhtauksia. Vähemmän saastuneiden maaperien käsittelyyn puhdistustekniikaksi valittiin bioremediaatio. Maaperän pesua käytetään epäpuhtaammille alueille riittävän puhdistustason saavuttamiseksi.

Kunnostettavan maa-aineksen sijainti ja määrä sekä sopivin käsittelytapa puhdistustavoitteen saavuttamiseksi on nyt määritetty. Vuoden 2023 tavoitteena on käsitellä merkittävä määrä maaperää bioremediaatio- ja maaperän pesumenetelmillä. Työn arvioidaan jatkuvan seuraavat 3,5 vuotta.



YMPÄRISTÖ- VAIKUTUS:

- Ilman maaperää ei ole elämää. Ylläpitämällä puhdasta ja tervettä maaperäämme varmistamme puhtaan ilman, pohja- ja pintavesivarat sekä ylläpidämme biologista monimuotoisuutta ja valmiuksia ruoantuotantoon.
- Hankkeen avulla Lamor parantaa ympäristö- ja terveysolosuhteita lähialueilla vähentämällä esimerkiksi öljyn saastuttaman maaperän päästöjä ilmaan ja estämällä sen haitallisia vaikutuksia arvokkaaseen pohjaveteen.



Kokeneista kansainvälisistä osaajista koostuva asiantuntijatiimimme on ratkomassa tärkeää ongelmaa Kuwaitissa. Aiempi maaperänpuhdistusosaamisemme Latinalaisesta Amerikasta on ollut ratkaisevan tärkeää korkealaatuisen osaamisen rakentamisessa Kuwaitiin.

Manel Fernandez Bosch, Lamorin projektipäällikkö.

CASE GUYANA

Guyanän jätteenkäsittelylaitoksen ensimmäinen kokonainen toimintavuosi sujui onnistuneesti

Lamor luo positiivista vaikutusta lisäämällä materiaalien kierrätystä Guyanassa. Vuonna 2020 Lamor muodosti Gaico Construction and General Services Inc:n ja Guyana Shore Base Inc:n kanssa konsortion, joka perusti yrityksen nimeltä Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc (SES). SES allekirjoitti merkittävän sopimuksen jätteiden integroitujen käsittelypalvelujen tarjoamisesta paikalliselle energiayhtiölle Esso Exploration and Production Guyana Limitedille (EEPGL). Kymmenen vuoden palvelusopimus kattaa jätehuoltolaitoksen rakentamisen Georgetowniin ja sen operoimisen. SES on Lamorin osakkuusyhtiö, ja Lamor omistaa noin 24,5 prosenttia SESistä.

Tammikuussa 2022 SES aloitti ensimmäisen kokonaisen toimintavuotensa integroidussa vaarallisten jätteiden käsittelylaitoksessaan Georgetownissa.

Hanketta on alusta asti ohjannut kiertotalouden edistäminen materiaalien uudelleenkäyttöä lisäämällä. Laitos vastaanottaa kaikki EEPGL:n tuottamat vaaralliset ja vaarattomat jätteet, ja se on suunniteltu maksimoimaan

jättemateriaalien hyödyntämistä ja uudelleenkäyttöä. Laitoksessa käytetään jätteenkäsittelytekniikoita, joilla otetaan talteen perusöljyjä uutta porausmudan tuotantoa varten. Lisäksi laitoksessa käytetään erottelutekniologioita, joilla käsitellään nesteitä ja erotellaan öljy ja kemikaalit saastuneesta vedestä ja konttien pesuvedestä uudelleenkäytettäväksi laitoksen prosessivetenä.

Elokuun 2022 lopussa laitoksessa saavutettiin 365 toimintapäivää ilman poissaoloa johtaneita työtaturmia (LTI, Lost Time Injury). Tämä oli merkittävä työterveyden ja -turvallisyyden virstanpylväs erityisesti laitoksen käynnistämisen, käyttöönoton ja täysimittaisen toiminnan käynnistämisen aikana.

Lamorille on tärkeää luoda ja kehittää vahvoja yhteyksiä paikallisiin toimijoihin. Näin tunnistamme pitkän aikavälin tarpeita, jotka liittyvät muiden jättemateriaalien käsittelyyn. Näihin kuuluvat muun muassa uudelleenkäytettävät muovit ja talteen otettu jäteöljy, jota voidaan käyttää uusiopolttoaineina.



Pystymme käsittelemään asiakkaidemme jätteitä tehokkaasti ja turvallisesti ja auttamaan heitä toimimaan kansainvälisten ympäristövaatimusten mukaisesti, samalla suojellen Guyanan luonnonvaroja.

Paul Roach, Lamorin jätteenkierrätyksen tuotelinjan johtaja.



YMPÄRISTÖ- VAIKUTUS:

- Lamor luo positiivista vaikutusta lisäämällä materiaalien uudelleenkäyttöä ja kierrätystä Guyanassa, edistäen samalla luonnonvarojen tehokasta käyttöä.
- Hankkeessa korostuu Lamorin kyvykyys lisätä materiaalien uudelleenkäytettävyyttä ja kierrätystä myös alueilla, joilla jätehuollon paikalliset vaatimukset ovat vasta kehitymässä.

CASE KILPILAHTI

Lamor edistämään muovin kierrätystä rakentamalla muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen

Lamor on rakentamassa muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen Porvoon Kilpilahteen yhdessä Resiclo Oy:n kanssa. Kierrätyslaitos tuottaa jätemuovista kemiallisesti kierrätettyä uusioraaka-ainetta, jota voidaan käyttää petrokemian teollisuudessa kierrätysmuovin tuottamiseen sekä toimittaa jatkojalostukseen siihen soveltuville jalostamoille.

Ensimmäisessä vaiheessa tavoitteena on rakentaa noin 10 000 tonnin kemiallisen kierrätyksen vuosikapasiteetti Porvoon Kilpilahteen. Keskipitkällä aikavälillä, arviolta vuoden 2026 loppuun mennessä, Lamorin tavoitteena on rakentaa noin 40 000 tonnin hajautettu muovin kemiallisen kierrätyksen kapasiteetti Suomeen.

Lamorin ensimmäisen vaiheen sijoitus Kilpilahden hankeyhtiöön toteutettiin vuoden 2022 lopussa, ja vuonna 2023 keskitytään

käsittelyprosessin tarkempaan suunnitteluun ja varsinaisen toteutuksen aloittamiseen.

Lamorin strategian keskiössä on toimia maailmanlaajuisesti mutta samalla paikallisesti. Lamor tarjoaa ratkaisuja asiakkaan omassa toimintaympäristössä kansainväliset laatuvaatimukset täyttäen hyödyntämällä kansainvälistä jakeluverkostoaan ja projektitoimitusreferenssejään. Näiden kilpailuetujen avulla Lamor laajentaa nyt tarjoamaansa muovin kierrätyksessä.



Otamme nyt ensimmäisen merkittävän askeleen muovin kierrätysliiketoiminnassa. Tavoitteemme on luoda konseptilaitos ja referenssit Suomessa, jonka jälkeen pyrimme hyödyntämään kansainvälistä verkostoaamme rakentaaksemme vastaavia laitoksia vahvoille markkina-alueillemme. Hanke on yksi esimerkki sitoutumisestamme vihreään siirtymään osallistuessamme globaalin muovihaasteen ratkaisemiseen rakentamalla 100 000 tonnin kierrätysmuovin projektiportfolion.

Johan Grön, Lamorin operatiivinen johtaja.



YMPÄRISTÖ- VAIKUTUS:

- Neitseellisen raakaöljyn käyttöä petrokemian teollisuudessa pyritään vähentämään merkittävästi osana ilmastonmuutoksen vastaisia toimia.
- Lamorin kemiallisen kierrättämisen hanke auttaa lisäämään kierrätettävän muovin ja kestävien raaka-aineiden määrää muoviteollisuudessa.

**Globaalit ympäristö-
ongelmat koskettavat
meistä jokaista yksilönä,
mutta samalla koko
yhteiskuntaa.**

**Siksi uskomme,
että ne voidaan myös
ratkaista vain yhdessä.**

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS

02

Hallituksen toimintakertomus.....	24
Konsernitilinpäätös	35
Emoyhtiön tilinpäätös	83
Tilintarkastuskertomus	96
Tietoja osakkeenomistajille.....	98

Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus 1.1.– 31.12.2022	24	3. Käyttöpääoma ja investoinnit	53
Konsernitilinpäätös (IFRS)	35	3.2. Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt	55
Konsernin tuloslaskelma	35	3.3. Liikearvo ja arvonalentumistestaus	57
Konsernin laaja tuloslaskelma	35	3.4. Aineettomat hyödykkeet	58
Konsernin tase	36	3.5. Aineelliset hyödykkeet	60
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	37	3.6. Vuokrasopimukset	61
Konsernin rahavirtalaskelma	39	3.7. Vaihto-omaisuus	63
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	40	3.8. Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät	63
1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	40	3.9. Varaukset, ostovelat, muut lyhytaikaiset velat ja sopimukseen perustuvat velat	65
1.1. Perustiedot	40	4. Rahoitusinstrumentit ja pääomarakenne	66
1.2. Laatumisperusta	41	4.1. Rahoitusriskien hallinta	66
1.3. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	42	4.2. Käyvän arvon laskenta	69
1.4. Julkistetut uudet ja muutetut IFRS-standardit, jotka eivät ole voimassa	43	4.3. Rahoitusvarat ja -velat	70
2. Konsernin taloudellinen kehitys	44	4.4. Rahat ja pankkisaamiset	76
2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista	44	4.5. Velat ja vuokrasopimusvelat	76
2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	48	4.6. Pääoman hallinta	78
2.3. Henkilöstökulut	49	4.7. Oma pääoma	78
2.4. Rahoitustuotot ja -kulut	50	5. Muut liitetiedot	79
2.5. Tuloverot	50	5.1. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät	79
2.6. Osakekohtainen tulos	53	5.2. Lähipiiritapahtumat	81
3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen	53	5.3. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset	82
		5.4. Tilikauden jälkeiset tapahtumat	82
		Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	83
		Allekirjoitukset toimintakertomukseen ja tilinpäätökseen	95
		Tilintarkastuskertomus	96
		Tietoja osakkeenomistajille	98

Hallituksen toimintakertomus 1.1.– 31.12.2022

Vuosi 2022 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 147,8 % 127,7 miljoonaan euroon (51,5)
- Käyttökate (EBITDA) oli 16,7 miljoonaa euroa (6,0)
- Oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi 184,0 % ja oli 19,0 miljoonaa euroa (6,7) eli 14,9 % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) oli 10,0 miljoonaa euroa (1,9)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) kasvoi 345,4 %, ja oli 12,6 miljoonaa euroa (2,8) eli 9,9 % liikevaihdosta
- Liiketoiminnan rahavirta oli –6,5 miljoonaa euroa (–5,4)
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) kasvoi 171,3 % 0,13 euroon (0,05)
- Arvon alentumiset Venäjän liiketoiminnasta olivat 2,0 miljoonaa euroa
- Saadut tilaukset olivat 87,4 miljoonaa euroa (260,8)
- Tilauskanta vuoden lopussa oli 203,1 miljoonaa euroa (226,9)
- Hallitus ehdottaa, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 2022

Liiketoiminnan kehitys vuonna 2022

Lamorin liikevaihto kasvoi vuonna 2022 yhteensä 128 miljoonaan euroon, eli noin 2,5-kertaiseksi vertailukauteen verrattuna. Kasvun taustalla olivat Lamorin vahva tilauskanta sekä suuret, monivuotiset palvelusopimukset liittyen Kuwaitin maaperän kunnostukseen sekä Saudi-Arabian ympäristövarautumiseen. Vuoden 2022 liikevaihtoa nostivat merkittävästi myös öljyvahinkojen kunnostustyöt Perussa ja Ecuadorissa. Lisäksi Lamor voitti vuonna 2022 kolme suurta kilpailutusta Bangladeshissa. Bangladeshin loppuvuonna 2022 käynnistyneiden hankkeiden avulla Lamor rakentaa ensimmäinen modernin jätteenkäsittelylaitoksen merenkulusta syntyville jätteille Monglan satamaan sekä toimittaa öljyntorjuntalaitteita sekä -aluksia.

Vuonna 2022 Lamor investoi hankkeeseen, jossa tarkoituksena on rakentaa muovin kemiallinen kierrätyslaitos Porvoon Kilpilahteen. Ensimmäisessä vaiheessa tavoitteena on rakentaa noin 10 000 tonnin kemiallisen kierrätyksen vuosikapasiteetti Porvoon Kilpilahteen. Keskipitkällä aikavälillä, arviolta vuoden 2026 loppuun mennessä, Lamorin tavoitteena on rakentaa noin 40 000 tonnin hajautettu muovin kemiallisen kierrätyksen kapasiteetti Suomeen. Investointihankkeen puitteissa Lamor toteutti 30.12.2022 yritysjärjestelyn, jossa yhtiö hankki enemmistöosuuden Kilpilahden muovin kemiallisen kierrätyksen hankeyhtiöstä.

Uudistettu organisaatorakenne ja toimintamalli

Vuonna 2022 Lamor uudisti yhtiön organisaatorakennetta ja toimintamallia sekä rekrytoi merkittävän määrän uusia osaajia. Uudistusten myötä yhtiön tavoitteena on

strategian toteuttaminen sekä toimintojen johtaminen ja projektien toteutus entistäkin tehokkaammin ja lähempänä asiakasta. Alueorganisaatioiden ja globaalien funktioiden kattava yhteistyö mahdollistaa tehokkaiden projektitoimitusten lisäksi yhtiön tarjoaman jatkokehityksen sekä prosessien yhtenäistämisen globaalilla tasolla.

Lamor täydensi vuonna 2022 johtoryhmäänsä kahdessa eri yhteydessä vahvistaakseen yhtiön kasvustrategian toteuttamista. Lamorin operatiiviseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Johan Grön, joka aloitti tehtävässään toukokuussa 2022. Marraskuussa 2022 johtoryhmää vahvistettiin kolmella aluejohtajalla. Santiago Gonzalez nimitettiin vastaamaan Etelä- ja Pohjois-Amerikan alueesta ja Pentti Korjonen Lähi-idän ja Afrikan alueesta. Lisäksi aiemmin kaupallisena johtajana toiminut Magnus Miemois siirtyi vastaamaan Euroopan ja Aasian alueesta.

Lamorin strategian kulmakivenä on maailmanlaajuisen liiketoimintamalli sekä paikallisosaaminen, joiden avulla yhtiö tarjoaa ympäristönsuojelun ja materiaalin kierrätyksen ratkaisuja asiakkaan omassa toimintaympäristössä kansainväliset laatuvaatimukset täyttäen. Erityisesti Lamorin henkilöstöön tekemät investoinnit tukevat yhtiön kasvustrategian toteuttamisessa ja pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa, mutta niiden odotetaan laskevan tilapäisesti yhtiön kannattavuustasoa vuonna 2023. Nämä investoinnit ovat kuitenkin välttämättömiä yhtiön liikevaihdon nostamiseksi tulevinä vuosina taas uudelle tasolle.

Strategia kaudelle 2023–2025 ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Lamorin hallitus päätti marraskuussa 2022 yhtiön päivitetystä strategiasta kaudelle 2023–2025 sekä taloudellisista pitkän aikavälin tavoitteista, joiden tavoitellaan toteutuvan viimeistään strategiakautta 2023–2025 seuraavan tilikauden aikana.

Lamorin viisi päätavoitetta strategiakaudeksi 2023–2025 ovat:

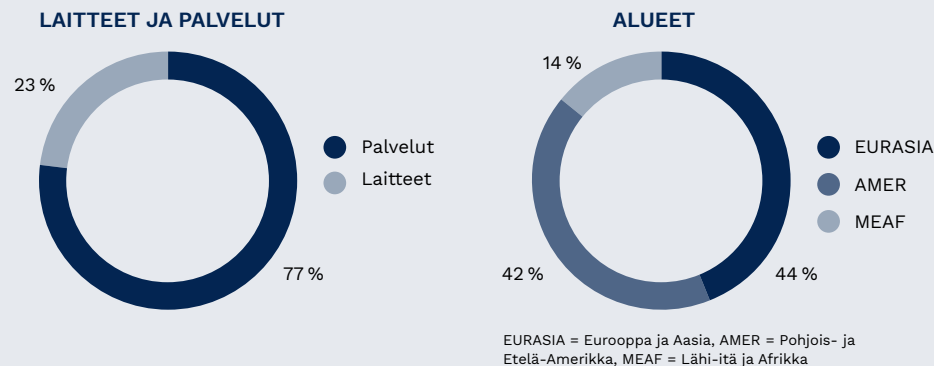
- Ensisijainen kumppani valituilla strategisilla markkinoilla erityisesti Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa.
- Laajentuminen kolmelle uudelle markkinalle positiivisten ympäristövaikutusten luomiseksi.
- Viiden uuden merkittävän projektin voittaminen paikallisen läsnäolon vahvistamiseksi sekä ympäristöhaasteiden ratkaisemiseksi.
- Osallistuminen globaalin muovihaasteen ratkaisemiseen 100 tuhannen tonnin kierrätysmuovin projektiportfolion avulla.
- Tehokkaiden ja tuloksellisten ratkaisujen toimittaminen asiakkaille paikallisesti mutta maailmanlaajuisesti.

Lamorin hallituksen strategiapäivityksen yhteydessä päättämien seuraavien taloudellisten tavoitteiden tavoitellaan toteutuvan viimeistään strategiakautta 2023–2025 seuraavan tilikauden aikana:

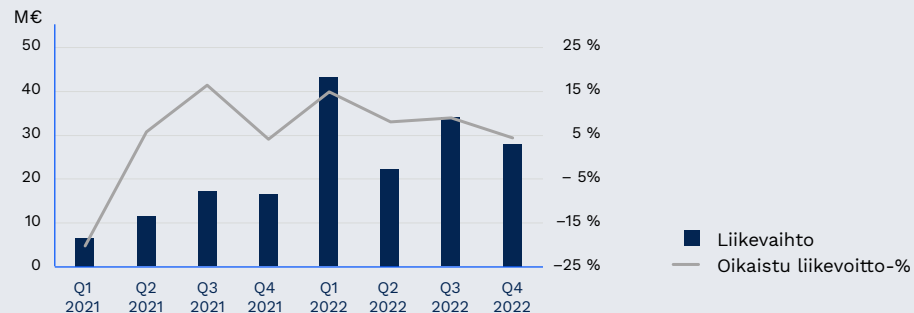
- Kasvu: Vuotuisen liikevaihdon kasvattaminen yli 250 miljoonaan euroon.
- Kannattavuus: Oikaistu liikevoitto (EBIT) % yli 14 prosenttia.
- Rahoitusrakenne: Yhtiön strategiaan, tavoitteisiin ja riskiprofiiliin sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta.

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Lamor pyrkii jakamaan vuosittaista osinkoa, huomioiden kuitenkin liiketoiminnan kasvun yhtiön tärkeimpänä tavoitteena.

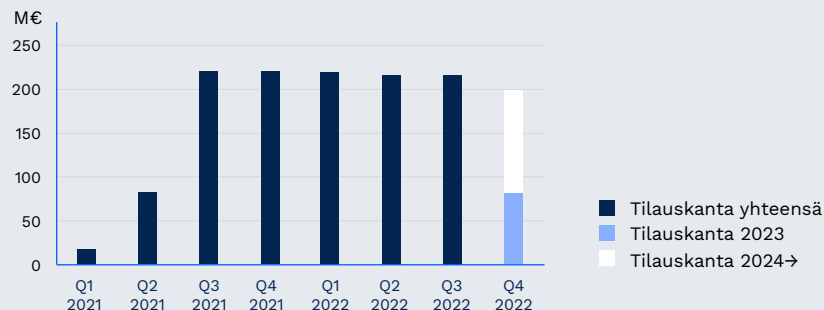
Liikevaihdon jakauma 2022



LIKEVAIHTO (miljoonaa euroa) JA OIKAISTU LIKEVOITTO-% (EBIT) VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN



TILAUSKANTA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN KAUDEN LOPUSSA (miljoonaa euroa)



Tunnusluvut

Tuhatta euroa (ellei mainittu toisin)	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Liikevaihto	127 656	51 517	45 621
Käyttökate (EBITDA)	16 659	6 014	5 610
EBITDA %	13,1	11,7	12,3
Oikaistu EBITDA	19 006	6 692	6 399
Oikaistu EBITDA %	14,9	13,0	14,0
Liikevoitto (EBIT)	10 018	1 941	2 426
Liikevoitto (EBIT) %	7,8	3,8	5,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	12 608	2 831	3 438
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	9,9	5,5	7,5
Tilikauden tulos	3 535	869	840
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	0,13	0,05	0,03
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	0,13	0,05	0,03
Oman pääoman tuotto (ROE) %	5,8	1,9	3,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	12,0	3,0	5,3
Omavaraisuusaste %	53,0	56,2	46,8
Nettovelkaantumisaste %	23,2	-6,9	41,6
Saadut tilaukset	87 368	260 831	42 646
Tilaukanta	203 069	226 906	19 400
Henkilökunta tilikauden lopussa	508	290	432
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	604	250	432

Vaihtoehtoiset tunnusluvut (APM)

Lamor noudattaa ESMA:n (European Securities and Markets Authority) vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittämisestä annettua ohjeistusta, joka on ollut voimassa vuodesta 2016 lähtien. Lamor käyttää ja esittää seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka havainnollistavat paremmin Lamorin toiminnan kehitystä: oikaistu EBIT, oikaistu EBITDA, ROI, ROE, omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste. Oikaistut EBIT ja EBITDA sisältävät seuraavat erät:

	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
Oikaistu EBIT ja EBITDA			
Liiketulos (EBIT)	10 018	1 941	2 426
Poistot ja arvonalentumiset	6 641	4 072	3 183
EBITDA	16 659	6 014	5 610
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Yritysjärjestelykulut	71	79	789
Uudelleenjärjestelykulut	318	0	0
Listautumiseen liittyvät kulut	0	599	0
Arvonalentumiset Venäjän liiketoiminnasta	1 958	0	0
Oikaistu EBITDA	19 006	6 692	6 399
Poistot ja arvonalentumiset	-6 641	-4 072	-3 183
Hankintamenojen allokoiteihin liittyvät poistot	242	211	223
Oikaistu EBIT	12 608	2 831	3 438

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty toimintakertomuksen lopussa.

Taloudellinen tulos

Koko vuoden liikevaihto oli 127,7 miljoonaa euroa (51,5). Liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 147,8 %. Vuoden alkupuoliskolla liikevaihdon kasvuun vaikuttivat suurelta osin puhdistus- ja kunnostushankkeet Perussa ja Ecuadorissa. Vuoden aikana Kuwaitin maanpuhdistusprojektien rakennusvaiheen työt etenivät suunnitellusti. Bangladeshin projektit käynnistyivät vuoden lopussa ja edistyivät niin ikään suunnitelmien mukaan.

Konsernin oikaistu käyttökate (EBITDA) oli 19,0 miljoonaa euroa (6,7) eli 14,9 % (13,0) liikevaihdosta. Etelä-Amerikan puhdistus- ja kunnostushankkeiden vaikutus alkuvuoden kannattavuuteen oli huomattava. Kuwaitin projektien eteneminen sekä vuoden lopussa käynnistyneet Bangladeshin projektit vaikuttivat myös merkittävästi koko vuoden kannattavuuteen.

Lamor teki ensimmäisellä vuosineljänneksellä 2,0 miljoonan euron arvon alentumiskirjauksen, joka liittyi yhtiön Venäjän osakkuusyhtiöön. Kulu on esitetty erässä Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta ja sisällytetty kertaluonteisiin eriin.

Oikaistu liikevoitto (EBIT) kasvoi 345,4 % vertailukaudesta ja oli 12,6 miljoonaa euroa (2,8) eli 9,9 % (5,5 %) liikevaihdosta. Poistojen määrä oli -6,6 miljoonaa euroa (-4,1) ja ne sisälsivät -3,9 miljoonaa euroa (-1,7) käyttöoikeusomaisuuden poistoja (IFRS 16), jotka liittyvät pääosin konsernin Saudi-Arabian projektiin.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -3,5 miljoonaa euroa (-1,8). Nämä muodostuivat pääasiassa Yhdysvaltain dollarimääräisten ja -sidonnaisten saamisten ja velkojen arvostuksista, Yhdysvaltain dollarimääräisistä valuuttasuojauksista sekä tavanomaisista korko- ja takauskuluista.

Konsernin tulos ennen veroja oli 6,5 miljoonaa euroa (0,2). Konsernin efektiivinen veroaste oli 45,9 %

(-387,5 %). Veroastetta nostivat etenkin ensimmäisellä vuosineljänneksellä tehty verotuksessa vähennyskeltoton arvonalentumiskirjaus Venäjän liiketoiminnasta, ulkomaisten tytäryhtiöiden korkea tuloveroaste sekä laskennallisten verosaamisten uudelleenarvostaminen.

Liiketoiminnan rahavirta oli -6,5 miljoonaa euroa (-5,4). Katsauskauden aikana pääomia sitoneen Perun ympäristövahingon torjunta- ja kunnostushanke on edennyt loppuvaiheeseen, ja maksupostit ovat suurimmalta osin jo kotiutuneet. Saudi-Arabian hankkeen osakokonaisuuksia sekä toimitussisältöjä koskeneissa keskusteluissa on päästy yhteisymmärrykseen. Tämän seurauksena maksusuoritusten arvioidaan normalisoituvan alkuvuoden 2023 aikana. Voimakkaimmin ja ennakoitua enemmän käyttöpääoman sitoutuminen kasvoi Kuwaitin projekteissa, joissa asiakaslaskutus on sidottu vahvasti maanpuhdistustoiminnan käynnistymiseen ja etenemiseen. Alkuvaiheen haasteiden jälkeen yhtiön tavoitteena on käynnistää varsinaiset maankunnostustyöt vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon aikana.

Investointien rahavirta oli -8,0 miljoonaa euroa (-4,3), mikä koostui pääosin investoinneista, jotka liittyivät öljyntorjuntavalmiuspalvelukalustoon, globaalien verkoston kehittämiseen Business Finlandin kasvumoottori-hankkeen puitteissa sekä Saudi-Arabian palveluprojektiin liittyviin lentokalustohankintoihin.

Konsernin omavaraisuusaste oli 53,0 % (56,2 %) ja nettovelkaantumisaste 23,2 % (-6,9 %). Omavaraisuus- ja nettovelkaantumisasteeseen vaikuttavat IFRS 16 -standardin mukaiset vuokrasopimusvelat.

Tilaukanta oli kauden lopussa 203,1 miljoonaa euroa (226,9). Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 87,4 miljoonaa euroa (260,8). Suurimpia yksittäisiä hankkeita olivat Perun ympäristövahingon torjunta- ja kunnostushanke sekä öljyntorjuntavalmius- ja jätteenkäsittelylaitosprojektit Bangladeshiin.

Investoinnit sekä tutkimus- ja kehitystoiminta

Tammi-joulukuussa investoinnit aineellisiin ja aineetomiin hyödykkeisiin olivat 7,8 miljoonaa euroa (3,4). Lisäksi Lamor toteutti 30.12.2022 yritysjärjestelyn, jossa se hankki enemmistöosuuden muovin kemialliseen kierrätykseen keskittyvästä Kilpilahden hankeyhtiöstä. Hankinnasta syntyi 0,5 miljoonaa euroa liikearvoa, joka on kirjattu konsernitilinpäätökseen kauden lopussa.

Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka liittyvät suurimmaksi osaksi Saudi-Arabian palveluprojektissa käytettäviin aluksiin, olivat kauden lopussa 5,3 miljoonaa euroa (5,7).

Konsernin kehityksen tilikaudella olivat 1,1 (1,2) miljoonaa euroa, käsittäen yleisiä liiketoiminnan kehityksen kuluja sekä muovin kemiallisen kierrätyksen hankkeen valmistelukuluja. Lamor on mukana Business Finlandin tukemassa Kasvumoottori-ohjelmassa, johon liittyvät tilikauden aikaiset kustannukset, n. 1,0 miljoonaa euroa, sisältyvät edellä mainittuihin menoihin. Yhtiö ei saanut julkisia tuotekehitysavustuksia tilikauden aikana.

Tammi-joulukuun poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä -6,6 miljoonaa euroa (-4,1).

Taloudellinen asema

Lamorin korolliset velat koostuvat pankkilainoista, pääomalainoista sekä IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista. Lamorin korolliset velat 31.12.2022 olivat 19,2 miljoonaa euroa (24,7), joista vuokrasopimusvelat olivat 5,1 miljoonaa euroa (5,5). Konsernin nettovelat olivat 14,3 miljoonaa euroa (-4,2). Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat olivat 4,9 miljoonaa euroa (28,9). Suurten palveluprojektien rahoitus on sitonut edelleen käyttöpääomaa merkittävästä saaduista asiakasmaksuista huolimatta.

Konsernin senioriehtoihin rahalaitoslainoihin kuului 8,0 miljoonan euron rahoituslimiitti, joka oli kauden lopussa kokonaan käyttämättä. Katsauskauden lopussa muita rahalaitoslainoja oli 8,4 miljoonaa euroa, minkä lisäksi yhtiöllä oli 7,0 miljoonan euron valmiusluotosta käyttämättä 1,5 miljoonan euroa. Annettujen takausten arvo kauden lopussa oli 38,2 miljoonaa euroa (24,5). Korollisen velkarahoituksen määrää arvioitaessa on hyvä huomioida yhtiön kokonaisvastuiden määrä mukaan lukien yhtiön takausveloitteet, jotka koskevat erityisesti suuria toimitushankkeita.

Edellä mainittujen luottojärjestelyjen lisäksi Lamorilla oli katsauskauden lopussa 2,1 miljoonaa euroa junioriehtoista velkaa, Valtiokonttorin myöntämä pääomalaina 3,0 miljoonaa euroa, joka liittyy Business Finlandin kasvumootorikilpailuun, sekä Valtionkonttorin myöntämänä 0,4 miljoonan euron laina. Nämä järjestelyt ovat toissijaisessa asemassa senioriehtoiseen rahoitukseen nähden.

Lamor allekirjoitti lokakuussa 2022 uuden rahoitus-sopimuksen, jolla lisättiin sekä valmiusluottolimiittiä 3,5 miljoonalla eurolla että pitkäaikaista rahalaitoslainavalmiutta 4,1 miljoonalla eurolla.

Markkinanäkymät

Maailmanlaajuisesti vahvistuva ympäristötietoisuus luo jatkuvaa kysyntää kestäville ratkaisuille maaperän ja vesistöjen puhdistamiseksi. Kasvanut ympäristötietoisuus on saanut valtiot ja yksityisen sektorin kiinnittämään huomiota puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin. Öljyvahingoista syntyneitä ennallistamisvastuita on maailmanlaajuisesti paljon, ja huomattava määrä aiemmista merkittävistä öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta. Lisäksi ympäristötietoisuuden

kasvamisen seurauksena ympäristölainsäädäntöä on kiristetty, ja muun muassa riittäväillä öljyntorjuntalaitteilla ja -palveluilla on suuri merkitys tulevaisuuden ympäristönsuojelussa.

Kattavan teknologiavalikoimansa ja maaperän ja vesistöjen puhdistamiseen liittyvän kokemuksensa ansiosta Lamor pystyy tarjoamaan asiakkailleen kattavia kokonaisratkaisuja ennallistamisvastuun pienentämiseksi, biodiversiteetin suojelemiseksi, materiaalien kierrättämisen tehostamiseksi ja ennakovarautumisvalmiuden parantamiseksi. Lamorin kokonaisvaltainen kestävä kehitys tukeva liiketoimintamalli vastaa tähän kysyntään hyvin ja meneillään oleva vihreä siirtymä tukee Lamorin teknologioiden ja ratkaisujen kysyntää entisestään.

Samaan aikaan lisääntynyt ymmärrys ekosysteemien haavoittuvuudesta ja kertyneestä pilaantuneesta maa-aineksesta luo julkiselle ja yksityiselle sektorille tarpeita varautua paremmin tuleviin onnettomuuksiin ja rahoittaa aiempien vahinkojen puhdistusta. Lamor pyrkii hyödyntämään vahvaa osaamistaan kasvaakseen näissä markkinasegmenteissä sekä laajentaakseen edelleen läsnäoloaan. Lamor arvioi kysynnän ratkaisuilleen kasvavan merkittävästi myös tulevaisuudessa.

Neitseellisen raakaöljyn käyttöä petrokemian teollisuudessa pyritään vähentämään merkittävästi osana ilmastonmuutoksen vastaisia toimia, ja muovin kemiallisen kierrätyksen markkinan uskotaan olevan vuoteen 2050 mennessä satoja miljardeja euroja. Lamorin tavoitteena on rakentaa konseptilaitos ja referenssit muovin kemialliseen kierrättämiseen Suomessa ja hyödyntää kansainvälistä verkostoa vastaavien laitosten rakentamiseksi yhtiön vahvoille markkina-alueille.

Ohjeistus vuodelle 2023

Lamor arvioi vuoden 2023 liikevaihdon olevan välillä 120–135 miljoonaa euroa ja koko vuoden 2023 oikaistun liikevoittoprosentin olevan välillä 8–11 %.

Lamorilla on vahva tilauskanta vuodelle 2023. Merkittävä osa liikevaihdosta syntyy suurten palveluhankkeiden toimituksista, joten mahdolliset merkittävät muutokset hankkeiden etenemisessä vaikuttaisivat vuoden 2023 liikevaihtoon ja tulokseen.

Lamor on mukana useaan suureen tarjouskilpailuun liittyvissä keskusteluissa ja odottaa tarjouskilpailujen aukeamista ja niihin liittyviä päätöksiä vuoden 2023 aikana. Tarjouskilpailujen ajoittuminen ja niissä menestyminen vaikuttavat koko vuoden liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Lamor on rekrytoinut merkittävän määrän uusia osaajia vuonna 2022. Tämä tukee pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista, mutta kasvattaa kiinteiden kulujen suhteellista osuutta vuonna 2023.

Lamor seuraa tarkasti geopoliittisen ympäristön muutoksia toimintamaissaan. Näillä saattaa olla joko negatiivinen tai positiivinen vaikutus Lamorin liike-toimintaan esimerkiksi hankkeiden aikataulu- ja kustannusmuutosten muodossa.

Vastuullisuus strategian ytimessä

Vastuullisuus on Lamorin strategian ytimessä. Yhtiön visio puhtaammasta huomisesta korostaa kestävä kehitystä ja luonnon ja ympäristön suojeluun perustuvaa liiketoimintamalliamme. Lamorin strategian tavoitteena on kasvattaa positiivista vaikutusta luonnonsuojeluun ja materiaali-kierrätykseen liittyvillä ratkaisulla tuottaen samalla taloudellista lisäarvoa. Ratkaisullaan Lamor

edistää kiertotaloutta, luonnon monimuotoisuuden suojelemista ja vähäisten resurssien huolellista käyttöä. Lamorin strategian mukaisesti kestävä kehitys perustuu asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa tehtävään yhteistyöhön sekä jatkuvaan innovointiin ja näiden tekijöiden avulla yhtiö pystyy luomaan myös taloudellista lisäarvoa.

Lamor julkaisi kesäkuussa 2022 tiedon investointipäätöksestään Suomen ensimmäiseen teollisen mittakaavan muovin kemialliseen kierrätyslaitokseen yhdessä Resiclon kanssa. Kierrätyslaitos tuottaa jätemuovista kemiallisesti kierratettua uusioraaka-ainetta, jota voidaan käyttää petrokemian teollisuudessa kierrätysmuovin tuottamiseen sekä toimittaa jatkojalostukseen siihen soveltuville jalostamoille. Neitseellisen raakaöljyn käyttöä petrokemian teollisuudessa pyritään vähentämään merkittävästi osana ilmastonmuutoksen vastaisia toimia. Investointi tukee Lamorin strategiaa raaka-aineiden käytön optimoimisesta ja ilmastonmuutoksen torjunnan vauhdittamisesta. Hanke on yksi osoitus Lamorin sitoutumisesta vihreään siirtymään, ja sen kyvystä löytää uusia ratkaisuja, joiden avulla yhtiö voi luoda taloudellista lisäarvoa omistajilleen ja muille sidosryhmilleen myös pitkällä aikavälillä.

Vastuullisuusraportointi

Lamorin liiketoiminnan ytimessä on auttaa asiakas- ja kumppaniverkostoa huolehtimaan ympäristöstä ja lisäämään materiaalien uusiokäyttöä. Lamor on myös itse sitoutunut korkeisiin laatuavoitteisiin varmistaakseen toimintansa kestävyden. Vuoden 2022 aikana Lamor on tehnyt erityisesti töitä laajentaakseen päästölaskentaansa sekä kerätäkseen järjestelmällisemmin tietoa kaikista olennaisista positiivisista ja negatiivisista vaikutuksista.

Lamor on tarkentanut vuoden 2022 aikana yhtiön vastuullisuusstrategiaa, vastuullisuustavoitteita ja -mittareita sekä laskenut yhtiön hiilijalanjäljen ja muut olennaiset yhtiön toiminnan aiheuttamat positiiviset ja negatiiviset vaikutukset. Lamor raportoi vuoden 2022 vastuullisuustoimiensa tulokset ensimmäistä kertaa GRI:n viitekehykseen viitaten. Tämä on yhtiölle suuri edistysaskel ja se ohjaa Lamorin vastuullisuustyötä myös tulevina vuosina.

Haluamme tukea kestävästä kehitystä kaikessa, mitä teemme. Haluamme jatkaa prosessiemme ja toimiemme kehittämistä lisätäksemme liiketoimintamme positiivista vaikutusta. Henkilöstömme työtyytyväisyys ja turvallisuus ovat meille tärkeitä vastuullisuusteemoja, ja tavoitteenamme on kehittää edelleen johtamiskykyämme, jotta voimme vastata kasvun aiheuttamiin muutoksiin mahdollisimman hyvin.

Vuoden 2022 aikana yhtiö on kehittänyt prosesseja päästödatan keräämiseksi säännöllisesti laajasti myös epäsuorien päästölähteiden osalta. Jatkossa Lamor kerää sekä positiiviset että negatiiviset vaikutuksensa vuosineljänneksittäin pystyäkseen aikaisempaa paremmin havainnoimaan kehityskohteita sekä kehittämään tapoja negatiivisten vaikutusten pienentämiseksi ja positiivisten vaikutusten kasvattamiseksi. Luomalla edellytykset kestävään liiketoimintaan parannamme Lamorin mahdollisuuksia pitkän aikavälin lisäarvon tuottamiselle yhtiön kaikille sidosryhmille.

Green Equity Designation -merkintä

Lamor sai ensimmäisenä suomalaisena yhtiönä Nasdaqin Green Equity Designation -merkinnän 19.1.2022. Merkintä tukee listattujen yhtiöiden siirtymää kohti vihreitä liiketoimintamalleja ja strategioita sekä mahdollistaa sijoittajille paremman näkyvyyden yhtiön vihreään strategiaan ja tavoitteisiin. Nasdaq Green

Equity Designation voidaan myöntää listatuille yhtiöille, joiden liiketoiminnasta yli 50 prosenttia muodostuu ympäristöystävälliseksi luokitelluista liiketoimista ja joiden investoinneista yli 50 prosenttia kohdistuu vihreäksi luokiteltavaan toimintaan.

Riippumaton analyysoija Cicero Shades of Green teki vuosittaisen analyysin Lamorin liiketoiminnasta tammi-kuussa 2023. Lamor täytti edelleen merkinnän kriteerit ja saa jatkaa ohjelmassa myös vuonna 2023.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Toimintaympäristöön liittyvät riskit

Lamorin toimintaan vaikuttavat erilaiset toimintaympäristöön, sääntelyyn, liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät riskit. Lamor pyrkii hyödyntämään saatavilla olevia mahdollisuuksia ja rajaamaan riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Lamorin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa tehokas ja onnistunut strategian toteutus sekä pitkän että lyhyen aikavälin tavoitteiden saavuttamiseksi. Lamorin hallituksen tehtävänä on säädellä riskinottohalukkuutta.

Lamor toimii yli 100 maassa tytär- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostonsa kautta. Lamorilla on tytär- ja osakkuusyhtiöitä 21 maassa ja liiketoimintaa jokaisella mantereella. Lisäksi Lamorin tavoitteena on kasvattaa ja laajentaa liiketoimintaansa myös tulevaisuudessa. Koska Lamorilla on liiketoimintaa ympäri maailman, se altistuu esimerkiksi poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille kussakin maassa, jossa se harjoittaa liiketoimintaansa. Toimintansa kansainvälisen luonteen vuoksi Lamor altistuu kansainväliseen kauppaan liittyvien riskien vaikutuksille. Lisäksi Lamorin liiketoiminnan

kehitys on osittain riippuvaista julkisen talouden yleisestä kehityksestä sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta.

Venäjän hyökkäyssodan seurauksena Lamor on lopettanut tuotteidensa ja palveluidensa myynnin Venäjällä. Sodasta aiheutuneet maailmanlaajuinen raaka-aineiden ja komponenttien saatavuusongelma ja hintojen nousu vaikuttavat myös Lamorin liiketoimintaan.

Oikeudelliseen sääntelyyn liittyvät riskit

Lamor toimii toimialalla, johon kohdistuu paljon sääntelyä, ja joka on lisäksi muun muassa yleisen ympäristötietoisuuden lisääntyessä jatkuvan muutospaineen alla. Lamorin tuleekin toiminnassaan noudattaa suurta määrää toimialaan kohdistuvaa lainsäädäntöä, erilaisia standardeja ja määräyksiä, jotka koskevat esimerkiksi jätteiden ja haitallisten aineiden käsittelyä, liiketoiminnan luvanvaraisuutta, terveyttä ja turvallisuutta, tietosuojaa, julkisia hankintoja, työvoiman käyttöä, kilpailua, yritystoimintaa yleisesti ja verotusta. Lamorin toiminnan maailmanlaajuinen luonne kasvattaa olennaisesti siihen kohdistuvan erilaisen sääntelyn määrää, sillä sääntelyn ja määräysten sisältö saattaa vaihdella merkittävästi valtioittain.

Lamorin ja sen alihankkijoiden on toiminnassaan noudatettava lakeja, määräyksiä, lupaehtoja, viranomaisten ohjeita ja standardeja, jotka koskevat muun muassa pilaantuneiden alueiden puhdistamista, vaarallisten ja ympäristölle haitallisten aineiden käsittelyä ja hävittämistä sekä jätteiden vastaanottoa, käsittelyä ja kuljetusta. Merkittävimmät ympäristöriskit liittyvät ympäristölle vaarallisten aineiden, kuten kerätyn öljyn, käytettyjen kemikaalien tai Lamorin ja sen alihankkijoiden toiminnassaan käyttämien raskaan kaluston ja laivojen polttoaineen mahdolliseen vapautumiseen maaperään tai vesistöihin.

Liiketoimintaan liittyvät riskit

Negatiiviset muutokset Lamorin liiketoiminnassaan käytämien komponenttien ja alihankkijoiden saatavuudessa ja markkinahinnoissa tai Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannuksissa voivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen. Komponenttien hinnat ja Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannukset voivat nousta merkittävästi esimerkiksi luonnonkatastrofien ja Lamorin toimitussopimusten ongelmien tai globaalien poikkeusolojen tai toimitusketjujen häiriöiden johdosta

Lamorin raportointivaluutta on euro, ja yhtiö altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuvalle riskille aina, kun se maksaa tai vastaanottaa maksuja muussa valuutassa kuin eurossa. Lamorin kannalta merkittävin yksittäiseen valuuttaan liittyvä riski liittyy Yhdysvaltain dollarin kurssivaihteluihin.

Lamorin liiketoiminta on erityisesti tässä kasvun vaiheessa projektiluontoista ja Lamor vastaa samanaikaisesti useista vaativista ympäristön puhdistamiseen liittyvistä projekteista globaalisti. Tämän vuoksi projektinhallinnan onnistuminen vaikuttaa merkittävästi Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen ja tulevaisuudennäkyisiin.

Lamor on rakentamassa ensimmäistä teollisen mittakaavan muovin kemiallisen kierrätyksen laitosta Suomeen. Rajattu kokemus käsittelyprosessin toivuudesta Suomessa saattaa aiheuttaa riskin laitoksen valmistusaiakataululle.

Ilmastomuutoksen vaikutukset aiheuttavat muutoksia myös Lamorin liiketoimintaympäristöön. Ilmastonmuutos aiheuttaa ääri-ilmiöitä kuten rankkasateita ja äärimmäistä kuivuutta, jotka saattavat vaikeuttaa Lamorin projektitoimituksia äärimmäisen kuumina tai sateisina kausina. Osa Lamorin liiketoiminnasta liittyy öljytoimialaan ja öljyn käytön väheneminen saattaa

vaikuttaa pitkällä aikavälillä Lamorin liiketoimintamahdollisuuksiin. Lamor on laajentanut palvelutarjoamaansa varmistaakseen liiketoimintansa kasvun tästä muutoksesta huolimatta.

Lamorin rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit

Lamorin liiketoiminta on käyttöpääomaintensiivistä. Huolimatta siitä, että Lamorin liiketoiminnan kiinteät kustannukset ovat suurelta osin skaalautuvia, liiketoiminnan merkittävä kasvattaminen vaatii Lamorilta myös investointeja muun muassa laitteistoon ja henkilöstöön. Lisäksi Lamorin muovin kemialliseen kierrätykseen liittyvät uudet laitoshankkeet vaativat jatkossa merkittäviä investointeja. Lamorin kyky rahoittaa toimintaansa riippuu monista tekijöistä ja siihen vaikuttavat liiketoiminnan rahavirta, voitontuottamiskyky, luottokelpoisuus sekä uuden lainarahoituksen ja oman pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus.

Lamor altistuu esimerkiksi keskeneräisiin projekteihin ja asiakassaamisiin sekä toimittajille maksettujen ennakkomaksujen saataviin liittyvälle luottoriskille. Yleisen taloudellisen tilanteen heikkeneminen saattaa heikentää Lamorin sopimusvastapuolten maksuvalmiutta, millä saattaa olla haitallinen vaikutus Lamorin kykyyn periä saamiset täysimääräisesti tai niiden eräännyessä.

Lamor arvioi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen vuosittain jokaisena tilinpäätöspäivänä sekä silloin, kun tapahtumat tai muutokset olosuhteissa viittaavat siihen, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen arvioitua kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Korkeana pysyvä inflaatio ja talouden hidastuminen aiheuttavat epävarmuutta myös Lamorin toimintaympäristössä. Korkotason nousu kasvattaa niin ikään Lamorin rahoituskuluja.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Lamor seuraa tarkasti, miten Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan vaikuttaa yhtiön toimintaympäristöön. Lamor on sodan seurauksena lopettanut tuotteidensa ja palveluidensa myynnin Venäjällä. Sodasta aiheutuneet maailmanlaajuinen raaka-aineiden ja komponenttien saatavuusongelma ja hintojen nousu vaikuttavat myös Lamorin liiketoimintaan ja näkyvät hintojen nousuna ja joissain tapauksissa toimitusten viivästymisinä. Lamor pyrkii siirtämään hinnannousun asiakashintoihin sekä etsimään vaihtoehtoisia tuotteita hinnannousun ja saatavuusongelmien vaikutusten pienentämiseksi.

Korkeana pysyvä inflaatio ja talouden hidastuminen aiheuttavat epävarmuutta myös Lamorin toimintaympäristössä. Korkotason nousu kasvattaa niin ikään Lamorin rahoituskuluja.

Hallinto

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Lamor Corporation Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 28.4.2022 erityisjärjestelyin.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2021, päätti, että osinkoa ei jaeta ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2021.

Yhtiökokous vahvisti osakkeenomistajien yhtiökokoukselle tekemän ehdotuksen mukaisesti, että hallitus koostuu viidestä (5) jäsenestä, ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Nina Ehrnroothin, Fred Larsenin, Kaisa Lipposen ja Timo Rantasen sekä uudeksi jäseneksi Mika Ståhlbergin. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan 20 000 euron vuosipalkkio, puheenjohtajalle 50 000 euron vuosipalkkio, ja mahdolliselle varapuheenjohtajalle 45 000 euron vuosipalkkio. Lisäksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 10 000 euron ja kullekin jäsenelle 5 000 euron kiinteä vuosipalkkio. Mikäli tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja toimii hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana, valiokuntatyöhön liittyvää palkkiota ei makseta. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 5 000 euron ja kullekin jäsenelle 2500 euron kiinteä vuosipalkkio. Mikäli palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja toimii hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana, valiokuntatyöhön liittyvää palkkiota ei makseta. Lisäksi kaikille muille hallituksen jäsenille paitsi hallituksen puheenjohtajalle maksetaan erillinen kokouspalkkio määrältään 1 000 euroa kultakin kokoukselta. Jäsenen osallistuessa kokoukseen etäyhteyden välityksellä kokouspalkkio on 750 euroa.

Yhtiökokous valitsi uudelleen tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Juha Hilmola.

Yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien pysyvän nimitystoimikunnan. Osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan valittiin toimikunnan järjestäytymisen yhteydessä puheenjohtajaksi Fred Larsen, hallituksen puheenjohtaja Larsen Family Corporation Oy:stä sekä jäseniksi Investment Director Juuso Puolanne Suomen Teollisuussijoitus Oy:stä, Director, Head of Listed Equities, Jukka Järvelä Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiöstä sekä Lamorin hallituksen puheenjohtaja Mika Ståhlberg.

Yhtiökokouksen päättämät valtuutukset hallitukselle

Yhtiökokous päätti 28.4.2022 valtuuttaa hallituksen päättämään uusien tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 750 000 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ehdotuksen tekohetkellä.

Yhtiökokous päätti 28.4.2022 valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla suoraan annettavien osakkeiden sekä annettavien optio-oikeuksien ja muiden erityisten oikeuksien nojalla merkittävissä olevien osakkeiden yhteenlaskettu enimmäismäärä on 550 000 osaketta, mikä vastaa noin kahta (2) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ehdotuksen tekohetkellä. Osakkeita, optio-oikeuksia ja muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa yhdessä tai useammassa

erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta osakkeiden, optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien antamiseksi osana yhtiön johdon ja henkilöstön kannustinjärjestelmiä.

Yhtiökokous päätti 28.4.2022 valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta siten, että hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 750 000 osaketta. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista.

Hallituksen järjestäytyminen

Hallitus järjestäytyi yhtiökokouksen jälkeen 28.4.2022 ja päätti järjestäytymisensä yhteydessä perustaa palkitsemisvaliokunnan. Järjestäytymisensä yhteydessä hallitus päätti hallituksen ja sen valiokuntien kokoonpanosta seuraavasti:

Hallitus

Mika Ståhlberg, hallituksen puheenjohtaja
Fred Larsen, hallituksen varapuheenjohtaja
Nina Ehrnrooth, hallituksen jäsen
Kaisa Lipponen, hallituksen jäsen
Timo Rantanen, hallituksen jäsen

Tarkastusvaliokunta

Timo Rantanen, puheenjohtaja
Kaisa Lipponen, jäsen
Mika Ståhlberg, jäsen

Palkitsemisvaliokunta

Timo Rantanen, puheenjohtaja
Nina Ehrnrooth, jäsen
Kaisa Lipponen, jäsen

Johtoryhmä

Mika Pirneskoski, toimitusjohtaja
Timo Koponen, talousjohtaja
Johan Grön, operatiivinen johtaja (1.5.2022 alkaen)
Johanna Grönroos, kehitysjohtaja
Santiago Gonzalez, johtaja, Pohjois- ja Etelä-Amerikka (1.11.2022 alkaen)
Pentti Korjonen, johtaja, Lähi-itä ja Afrikka (1.11.2022 alkaen)
Magnus Miemois, johtaja, Eurooppa ja Aasia (1.11.2022 alkaen, tätä ennen muita rooleja johtoryhmässä)

Laajennettu johtoryhmä

Mervi Oikonen, henkilöstöjohtaja

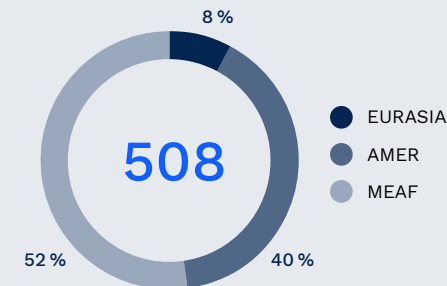
Henkilöstö

Vuoden 2022 aikana Lamor on uudistanut yhtiön organisaatorakennetta ja toimintamallia sekä rekrytointi merkittävän määrän uusia osajia.

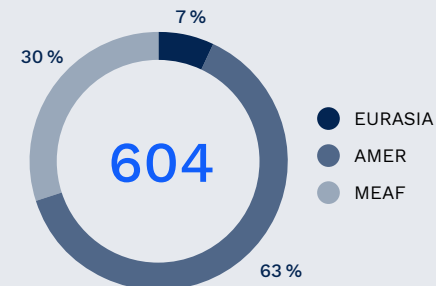
Tammi-joulukuussa 2022 Lamor työllisti keskimäärin 604 (250) henkilöä. Henkilöstön keskimääräiseen lukumäärään vaikuttaa suuresti konsernin projektiluontoinen toiminta. Suurimmat henkilöstömääriä vuonna 2022 kasvattaneet tekijät olivat konsernin ympäristövahinkojen puhdistushankkeet ja niiden aikaiset projektiluontoiset työsuhteet Ecuadorissa ja Perussa alkuvuonna 2022, minkä lisäksi Kuwaitin maanpuhdistushankkeiden edistymisen myötä henkilöstön määrä Kuwaitissa kasvoi vuoden 2022 aikana. Projektityöntekijöiden lisäksi Lamor on rekrytoinut uusia osajia alueorganisaatioihin ja globaaleihin funktioihin tukemaan yhtiön strategian mukaista kasvua.

Vuoden lopussa Lamor työllisti 508 (290) henkeä.

HENKILÖKUNTA TILIKAUDEN LOPUSSA



HENKILÖKUNTA KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA



EURASIA = Eurooppa ja Aasia, AMER = Pohjois- ja Etelä-Amerikka, MEAF = Lähi-itä ja Afrikka

Ulkomaiset sivuliikkeet

Konsernin emoyhtiöllä on yksi rekisteröity sivuliike, vuonna 2021 perustettu sivuliike Saudi-Arabiassa.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Lamor on julkaissut erillisen selvityksen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2022 suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Selvitys on saatavilla Lamorin verkkosivuilla erillään hallituksen toimintakertomuksesta 14.3.2023 alkaen.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Lamorilla on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus, ja yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti, ja kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan. Osakkeet ovat euromääräisiä. Lamorin osakkeet on liitetty Euroclear Finland Oy:n hallinnoimaan arvo-osuusjärjestelmään.

Katsauskauden päättyessä 31.12.2022 Lamorin osakepääoma oli 3 866 375,40 (3 866 375,40) euroa ja liikkeeseen laskettujen osakkeiden kokonaismäärä oli 26 959 974 (26 959 974) lukuun ottamatta yhtiön hallussa olevia osakkeita. Lamorilla oli 31.12.2022 hallussaan 542 450 (542 450) omaa osaketta.

Osakkeen hinta katsauskauden viimeisen kaupanpäntipäivän päättyessä 30.12.2022 oli 4,50 (4,61) euroa. Katsauskaudella tammi-joulukuussa 2022 osakkeen korkein hinta oli 5,04 (5,88) euroa ja alin hinta 3,80

(4,14) euroa. Osakkeita vaihdettiin Nasdaq First North Premierissä tammi-joulukuussa 2022 noin 3,1 (4,0) miljoonaa kappaletta. Osakevaihdon arvo oli noin 14,1 (19,1) miljoonaa euroa. Lamorin markkina-arvo oli 31.12.2022 noin 121,3 (124,3) miljoonaa euroa, ja yhtiöllä oli 6 775 (7 381) osakkeenomistajaa.

Kannustinjärjestelmät

Lamorin hallitus päätti syyskuussa 2022 osakeperusteisten kannustinjärjestelmien perustamisesta yhtiön avainhenkilöille. Tilikaudet 2022–2024 kattavan jakson käsittävään ohjelmaan hyväksyttiin kuusi (6) avainhenkilöä, joihin kuuluivat johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja. Kauden 2022–2024 perusteella maksettavat bruttomääräiset palkkiot vastasivat arvoltaan enintään noin 110 000 Lamorin osaketta, sisältäen myös käteisosuuden. Maksuun oikeuttavat ehdot eivät täyttyneet tilikaudelta 2022, ja tilikaudet 2022–2024 kattavan jakson ohjelma raukesi ilman palkkioiden maksua.

Toimitusjohtajan henkilökohtainen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä on kertaluontoinen ja kattaa tilikaudet 2022–2028. Mahdolliset palkkiot maksetaan kahdessa tai useammassa erässä tilikausien 2024–2029 aikana kunkin asetetun yhtiön markkina-arvon kasvuun sidotun kriteerin saavuttamisen jälkeen. Toimitusjohtajalle maksettavan bruttomääräisen palkkion arvo vastaa enintään 550 000 Lamorin osaketta, ja se sisältää myös käteisosuuden.

Hallitus päättää mahdollisten palkkioiden maksun yhteydessä, maksetaanko palkkioiden osakeosuus yhtiön hallussa olevilla osakkeilla vai liikkeeseen laskettavilla uusilla osakkeilla.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiöllä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia tilikauden jälkeen.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Tilikauden päättyessä 31.12.2022 emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 35 588 503,10 euroa, josta tilikauden voitto oli 1 009 015,30 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden 2022 tulos jätetään edellisten tilikausien voitto/tappio-tilille.

Päätös tilinpäätöksen julkaisemisesta

Lamorin hallitus on kokouksessaan 27.2.2023 hyväksynyt vuoden 2022 tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava
Käyttökate (EBITDA)	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate (EBITDA) %	= $\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	= $\frac{\text{Raportoitu EBITDA} + \text{liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut} + \text{liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio} + \text{vahingonkorvaustuotot/-kulut} + \text{liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot} + \text{listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$
Oikaistu käyttökate (EBITDA) %	= $\frac{\text{Raportoitu EBITDA} + \text{liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut} + \text{liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio} + \text{vahingonkorvaustuotot/-kulut} + \text{liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot} + \text{listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto (EBIT)	= Tilikauden voitto ennen rahoituseriä ja veroja.
Liikevoitto (EBIT) %	= $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	= $\frac{\text{Raportoitu EBIT} + \text{arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista} + \text{liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut} + \text{liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio} + \text{vahingonkorvaustuotot/-kulut} + \text{liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot} + \text{listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	= $\frac{\text{Raportoitu EBIT} + \text{arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista} + \text{liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut} + \text{liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio} + \text{vahingonkorvaustuotot/-kulut} + \text{liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot} + \text{listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$

Tunnusluku	Laskentakaava
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	= $\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}} \times 100$
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	= $\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä sisältäen potentiaaliset osakkeet}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakat}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	= $\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{rahoitustuotot ja -kulut}}{\text{Oma pääoma keskimäärin} + \text{korolliset rahoitusvelat keskimäärin}} \times 100$
Netto-velkaantumisaste, %	= $\frac{\text{Pitkäaikaiset korolliset velat} + \text{Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat} + \text{Lyhytaikaiset korolliset velat} + \text{Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat} - \text{Rahat ja pankkisaamiset} - \text{Rahoitusarvopaperit} - \text{Pitkä- ja lyhytaikaisten varojen sijoitukset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Saadut tilaukset	= Tilikauden aikana saatujen asiakastilausten yhteenlaskettu arvo.
Tilaukanta	= Tulevaisuudessa toimitettavien asiakastilausten yhteenlaskettu arvo
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	= Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä edellisen tilikauden lopussa sekä jokaisen raportointikauden kalenterikuukauden lopussa.

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	11.–31.12.2022	11.–31.12.2021
Liikevaihto	2.1.	127 656	51 517
Materiaalit ja palvelut		-80 279	-29 919
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2.	386	857
Henkilöstökulut	2.3.	-19 386	-9 637
Liiketoiminnan muut kulut	2.2.	-9 909	-6 618
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		-1 809	-185
Käyttökate (EBITDA)		16 659	6 014
Poistot ja arvonalentumiset	3.3.–3.6.	-6 641	-4 072
Liikevoitto (EBIT)		10 018	1 941
Rahoitustuotot	2.4.	1 468	434
Rahoituskulut	2.4.	-4 947	-2 197
Tulos ennen veroja		6 540	178
Verot	2.5.	-3 005	691
Tilikauden tulos		3 535	869
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		3 462	963
Määräysvallattomille omistajille		73	-94
Osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	2.6.	0,13	0,05
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	2.6.	0,13	0,05

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	11.–31.12.2022	11.–31.12.2021
Tilikauden tulos		3 535	869
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Muuntoerot		627	510
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		627	510
Konsernin laaja tulos yhteensä		4 162	1 379
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		4 090	1 473
Määräysvallattomille omistajille	1.1.–1.2	73	-94

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernin tase

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2022	31.12.2021
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	3.3	18 634	18 049
Aineettomat oikeudet	3.4	4 016	4 245
Aineelliset hyödykkeet	3.5	9 636	4 581
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.6	5 293	5 742
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	3.2	1 808	3 671
Pitkäaikaiset lainasaatavat	4.3	1 791	1 442
Sijoitukset muihin osakkeisiin	4.3	418	418
Laskennalliset verosaamiset	2.5	2 916	2 944
Pitkäaikaiset varat yhteensä		44 512	41 093
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3.7	10 359	9 069
Myyntisaamiset	3.8	29 396	7 556
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	3.8	38 448	14 804
Muut saamiset	3.8	6 523	9 098
Lyhytaikaiset sijoitukset	4.3	238	165
Rahat- ja pankkisaamiset	4.4	4 889	28 871
Lyhytaikaiset varat yhteensä		89 854	69 564
Varat yhteensä		134 366	110 657

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2022	31.12.2021
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	4.7	3 866	3 866
Muuntoerot		719	92
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		44 303	44 303
Kertyneet voittovarot		12 720	12 805
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		61 609	61 067
Määräysvallattomien omistajien osuus		1 439	839
Oma pääoma yhteensä		63 048	61 905
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	4.3; 4.5	10 723	9 178
Vuokrasopimusvelat	3.6	2 060	3 056
Laskennalliset verovelat	2.5	1 640	879
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	3.9	6 977	2 828
Pitkäaikaiset velat yhteensä		21 401	15 942
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	4.3, 4.5	3 302	10 019
Vuokrasopimusvelat	3.6	3 074	2 410
Varaukset	3.9	304	75
Ostovelat	3.9	12 656	11 844
Sopimukseen perustuvat velat	3.9	18 158	1 985
Muut lyhytaikaiset velat	3.9	12 424	6 476
Lyhytaikaiset velat yhteensä		49 918	32 810
Velat yhteensä		71 318	48 752
Oma pääoma ja velat yhteensä		134 366	110 657

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2022

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Osakeanti	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	3 866	0	44 303	92	12 805	61 067	839	61 905
Tilikauden tulos	-	-	-	-	3 462	3 462	73	3 535
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	627	-	627	-	627
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	627	3 462	4 090	73	4 162
Osakkeiden rekisteröinti	-	-	-	-	-	-	-	-
Osakeanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Listautumisantiin liittyvät kulut	-	-	-	-	-	-	-	-
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	31	31	-	31
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-	-	-	-
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	-	-3 515	-3 515	-	-3 515
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	-	-	-	-64	-64	528	464
Oma pääoma 31.12.2022	3 866	0	44 303	719	12 720	61 609	1 439	63 048

*) Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Lamor Colombia SAS:n osuuskien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostus.

2021

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Osakeanti	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021	3 866	621	11 398	-418	12 813	28 280	1 154	29 434
Tilikauden tulos	-	-	-	-	963	963	-94	869
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	510	-	510	-	510
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	510	963	1 473	-94	1 379
Osakkeiden rekisteröinti	-	-621	621	-	-	-	-	-
Osakeanti	-	-	35 420	-	-	35 420	-	35 420
Listautumisantiin liittyvät kulut	-	-	-3 136	-	-	-3 136	-	-3 136
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-614	-614	-	-614
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta	-	-	-	-	-	-	-177	-177
Osingot	-	-	-	-	-	-	-44	-44
Muut muutokset	-	-	-	-	-357	-357	-	-357
Oma pääoma 31.12.2021	3 866	-	44 303	92	12 805	61 066	839	61 905

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos	3 535	869
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	6 641	4 072
Rahoitustuotot ja -kulut	3 479	1 763
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-331	-381
Osakkuusyhtiöiden tulos	1 809	185
Verot	3 005	-691
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	1 031	-41
Oikaisut yhteensä	15 633	4 908
Käyttöpääoman muutokset		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-42 253	-13 395
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 282	-1 899
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	21 394	6 332
Käyttöpääoman muutos	-22 141	-8 962
Operatiivinen rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2 972	-3 185
Maksetut korot	-863	-759
Saadut korot	376	163
Muut rahoituserät	-2 649	-1 196
Saadut osingot	0	0
Maksetut verot	-378	-379
Liiketoiminnan nettorahavirta	-6 486	-5 367

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0	0
Tytäryritysten mynnistä aiheutuneet luovutustulot vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0	0
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin sekä muihin osakkeisiin	-659	-884
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-7 840	-3 433
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	540	50
Investointien nettorahavirta	-7 959	-4 267
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot	20 186	6 163
Lainojen takaisinmaksut	-25 569	-3 022
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-3 535	-1 573
Omien osakkeiden ostot	0	-261
Osakeanti	0	35 420
Listautumisannin kulut	0	-3 136
Vähemmistöjen hankinta	-618	-379
Rahoituksen nettorahavirta	-9 537	33 213
Rahavarojen muutos	-23 982	23 589
Rahavarat tilikauden alussa	28 871	5 282
Rahavarat tilikauden lopussa	4 889	28 871
Muutos	-23 982	23 589

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1.1. Perustiedot

Yhtiön perustiedot

Lamor Corporation Oyj (”Yhtiö”, ”emoyhtiö”) ja sen tytäryhtiöt (yhdessä ”Lamor”, ”Lamor-konserni” tai ”konserni”) on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen, ja liiketoimintamme muodostuu ympäristönsuojelu- ja materiaalinkiertäysratkaisuista.

Lamor Corporation Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq First North Premier Growth Market Finland -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

Lamor Corporation Oyj:n kotipaikka on Porvoo ja sen rekisteröity osoite on Rihkamatori 2, 06100 Porvoo, Suomi.

Lamor Corporation Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 27.2.2023 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Konserniyhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää seuraavat ympäristöratkaisuja tarjoavat tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt. Lisätietoja konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista on esitetty liitetiedossa 1.2 Laatimisperusta.

Tytäryhtiöt	Maa	% omistusosuus	
		31.12.2022	31.12.2021
Lamor USA Corporation	Yhdysvallat	100,00	100,00
Lamor Vostok LLC	Venäjä	100,00	100,00
Lamor Corporation UK Ltd	Iso-Britannia	100,00	100,00
Lamor Beijing Co Ltd	Kiina	100,00	100,00
Lamor Americas LLC*	Yhdysvallat	100,00	100,00
Lamor International Sales Corp*	Yhdysvallat	100,00	100,00
Lamor Environmental Solutions Spain S.L	Espanja	100,00	100,00
Corena Group Bolivia SRL	Bolivia	100,00	100,00
World Environmental Service Technologies LLC	Yhdysvallat	100,00	100,00
Lamor Colombia SAS	Kolumbia	92,50	92,50
Lamor Peru SAC	Peru	100,00	100,00
Corporacion Para Los Recursos Naturales Corena S.A	Ecuador	85,01	85,01
Corena Chile SpA	Chile	92,55	92,55
Lamor Middle East LLC	Oman	70,00	70,00
Lamor Environmental Solutions Panama*	Panama	52,00	52,00
Lamor India Private Ltd	Intia	60,00	60,00
Lamor Water Technology Oy	Suomi	50,67	50,67
Resiclo Kilpilahti Oy (nykyisin Lamor-Resiclo Oy)	Suomi	55,00	0,00

* Ei aktiivinen

Osakkuusyhtiöt		% omistusosuus	
Konsernin emoyhtiön omistamat	Maa	31.12.2022	31.12.2021
Lamor Do Brazil*	Brasilia	50,00	50,00
Lamor NBO LLC*	Azerbaizan	50,00	50,00
Lamor Central Asia LLP	Kazakstan	40,00	40,00
Shanghai Dong An Offshore Oil Emergency Ltd	Kiina	28,60	28,60
Lamor Cevre Hizmetleri	Turkki	30,00	30,00
Sawa Petroleum Services Ltd	Senegal	45,00	45,00
Lamor Ukraine LLC	Ukraina	19,90	19,90
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,00	49,00

Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat		% omistusosuus	
Maa		31.12.2022	31.12.2021
Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc (SES)	Guyana	24,50	24,50

World Environmental Service Technologies LLC:n omistamat		% omistusosuus	
Maa		2022	2021
Ecoself Sakhalin	Venäjä	34,67	26,00

Olennaiset emoyhtiön sivuliikkeet		Maa
Lamor Corporation Plc, Saudi Arabian branch	Saudi-Arabia	

* Ei aktiivinen

Lisätietoja liittyen osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin on esitetty liitetiedossa 3.2 Osakkuusyhtykset ja yhteisjärjestelyt.

1.2. Laatimisperusta

Laatimisperusta

Lamorin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen 31.12.2022 voimassaolevia Euroopan Unionin hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niiden tulkintaohjeita (IFRIC). Tilinpäätöksen liitetiedot ovat myös Suomen kirjanpito- ja yhtiölainsäädännön mukaisia.

Konsernitilinpäätös perustuu pääosin alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei jäljempänä olevissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa toisin mainita. Konsernitilinpäätös esitetään euroina ja kaikki arvot ovat pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon, ellei toisin ilmoiteta. Pyöristyserojen vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta. Vertailuvuoden tiedot esitetään suluissa kuluvan tilikauden tietojen jälkeen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää konsernin ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Lamorilla on määräysvalta yhtiössä, kun se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Määräysvalta on olemassa, kun Lamorilla on enemmistö äänivallasta tytäryhtiössä tai se voi muutoin osoittaa, että sillä on määräysvalta tytäryhtiössä. Hankitut yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja yhdistely lopetetaan, kun Lamor menettää määräysvallan yhtiössä.

Tytäryhtiöiden tilinpäätökset oikaistaan tarvittaessa vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä tuotot ja kulut liiketoimista konserniyhtiöiden välillä, eliminoidaan täysimääräisesti osana yhdistelyä.

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöistä esitetään konsernitaseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta esitetään tuloksessa ja laajassa tuloksessa erikseen.

Määräysvallattomien omistajien osuus

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääoma koskevin liiketoimina. Määräysvallattomilta omistajilta hankitun omistuosuuden kauppahinnan ja saadun nettovarallisuuden käyvän arvon välinen ero kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan.

Segmenttiraportointi

Lamor-konsernilla on yksi raportoitava segmentti, joka muodostuu konsernista. Segmenttiin liittyviä lisätietoja on kuvattu liitetiedossa 2.1 Myyntituotot asiakassopimuksista.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Kunkin yhtiön osalta konserni määrittää toimintavaluutan, ja kunkin yhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät kirjataan kyseisessä toimintavaluutassa. Konserni soveltaa suoraa menetelmää yhdistelyyn ja ulkomaisen toiminnon luovutuksesta tuloslaskelmaan luokiteltu voitto tai tappio heijastaa tämän menetelmän käytöstä syntyvää vaikutusta.

Konserniyhtiöiden ulkomaan valuutassa olevat tapahtumat on alunperin kirjattu kunkin toimintavaluutan transaktiopäivän valuuttakurssin perusteella. Rahamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutaksi raportointikauden lopun valuuttakurssien perusteella. Rahamääräisten erien muuntoerot kirjataan voittoihin tai tappioihin.

Muut kuin rahamääräiset erät, jotka arvostetaan ulkomaan valuutan mukaisiin alkuperäisiin hankintamenoihin, muunnetaan alkuperäisen transaktiopäivän valuuttakurssilla. Käypään arvoon ulkomaan valuutassa arvostetut muut kuin rahamääräiset erät muunnetaan käyvän arvon määrittämispäivän valuuttakurssilla. Käypään arvoon arvostettujen muiden kuin rahamääräisten erien muuntamisesta syntyvä voitto tai tappio käsitellään erän käyvän arvon muutoksen voiton tai tappion kirjaamisen mukaisesti.

Konsolidoinnin yhteydessä ulkomaisten yhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla ja tuloslaskelman tapahtumat muunnetaan käyttäen kauden keskimääräisiä valuuttakurssia. Konsolidoinnissa syntyvät muuntoerot kirjataan

muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan, kyseiseen ulkomaiseen yksikköön liittyvät, muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät siirretään tulosvaikutteisiksi.

Ulkomaisen liiketoimintojen yhdistämisestä syntyvä liikearvo ja mahdolliset hankinnasta syntyneiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen oikaisut käsitellään ulkomaisen yhtiön varoina ja velkoina ja ne muunnetaan käyttäen raportointihetken valuuttakurssia.

1.3. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa edellytetään johdon käyttävän harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoituihin tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määriin sekä niihin liittyviin tilinpäätöksessä esitettäviin liitetietoihin. Näihin oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa tilanteisiin, jotka edellyttävät olennaista oikaisua tulevien kausien varojen tai velkojen kirjanpitoarvoon.

Johto on käyttänyt harkintaa ja arvioita konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Erät, joilla johto on arvioinut olevan merkittävin vaikutus konsernitilinpäätökseen kirjattuihin määriin, on esitelty niihin liittyvissä erillisissä liitetiedoissa.

Merkittävimmät johdon harkintaa ja arvioita sisältävät erät, sekä niihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

- Myyntituotot asiakassopimuksista (liitetieto 2.1)
- Laskennalliset verot (liitetieto 2.5)
- Liiketoimintojen yhdistämiset, hankitun nettovarallisuuden arvo ja ehdolliset vastikkeet (liitetieto 2.1)
- Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt, yhteisjärjestelujen luokittelu (liitetieto 3.2)
- Arvon alentumistestaus (liitetieto 3.3)
- Vuokrasopimukset (liitetieto 3.6)
- Vaihto-omaisuuden arvostaminen (liitetieto 3.7)
- Odotettavissa olevat luottotappiot (liitetieto 3.8)

Covid-19 -pandemian johdosta Lamor on tarkistanut konsernitilinpäätöksen laatimisessa käytettyjä arvioita ja oletuksia. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen harkintaan pandemian edelleen jatkuvista vaikutuksista.

Venäjän Ukrainassa aloittaman sodan johdosta Lamor on tarkistanut konsernitilinpäätöksen laatimisessa käytettyjä arvioita ja oletuksia. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen harkintaan sodan ja Venäjälle asetettujen talouspakotteiden mahdollisista vaikutuksista. Lamor on sodan seurauksena lopettanut tuotteidensa ja palveluidensa myynnin Venäjällä.

1.4. Julkistetut uudet ja muutetut IFRS-standardit, jotka eivät ole voimassa

Lamor soveltaa uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja niiden tullessa voimaan. 1.1.2023 tai myöhemmin käyttöön otettavilla standardeilla ja standardien muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätöksen tietoihin.

Seuraavat uudet standardit ja standardien muutokset tulevat voimaan 1.1.2023 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin. Ainoastaan Lamorin kannalta olennaisimmat muutokset on sisällytetty alla olevaan yhteenvetoon.

Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2022.

IFRS 17 Vakuutus sopimukset*

(voimaan 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Uusi standardi koskee vakuutus sopimuksia ja auttaa sijoittajia ja muita tahoja ymmärtämään paremmin vakuuttajien altistumista riskeille sekä niiden kannattavuutta ja taloudellista asemaa. Tämä standardi korvaa IFRS 4 -standardin. Standardilla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamor konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 17 – Vertailutiedot*

(Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutoksella vähennetään ristiriitoja vertailutiedoissa, jotka aiheutuvat IFRS 9:n ja IFRS 17:n erilaisista siirtymävaatimuksista. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamor konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IAS 1:een – Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiin*

(Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen sallittua)

Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa IAS 1:n soveltamiskäytäntöä sekä selventää velkojen luokittelua lyhyt- tai pitkäaikaisiksi. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamor konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IAS 1:een – Laatimisperiaatteista annettavat tiedot*

(Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät olennaisuuden soveltamista laatimisperiaatteista annettaviin liitetietoihin auttaakseen yhtiöitä hyödyllisten laatimisperiaatteiden esittämisessä. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamor konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IAS 8:aan – Kirjanpidollisen arvion määritelmä*

(Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät kuinka yhtiöiden tulisi erottaa laatimisperiaatteiden muutokset muutoksista kirjanpidollisissa arvioissa. Muutokset keskittyvät pääasiallisesti kirjanpidollisten arvioiden määritelmään ja selventämiseen. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamor konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IAS 12:aan – Laskennallisen veron kirjaaminen yhdestä tapahtumasta syntyvästä omaisuuserästä ja velasta*

(Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutokset kaventavat alkuperäistä kirjaamista koskevaa poikkeussääntöä (IRE) ja selventävät, ettei poikkeussääntö sovellu tapahtumiin, kuten vuokrasopimukset ja purkuveloitteet, joista syntyy yhtä suuret ja vastakkaiset väliaikaiset erot. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamor konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 10:een ja IAS 28 – Varojen myynti tai apporttisijoitus sijoittajan ja sen osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen välillä*

(vapaaehtoinen soveltaminen on sallittua, voimaantulo lykätty toistaiseksi)

Muutokset poistavat ristiriidan nykyisen konsolidointiin ja pääomaosuusmenetelmään liittyvien ohjeistusten välillä ja edellyttävät täysimääräisen voiton kirjaamista, kun siirretyt varat täyttävät IFRS 3b Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaisen 'liiketoiminnan' määritelmän. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamor konsernitilinpäätökseen.

2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista

Laadintaperiaatteet

Liikevaihto, segmenttiraportointi ja maantieteelliset tiedot

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin visiona on puhdas huominen ja Lamor pyrkii tavoitteeseensa yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppanien kanssa ympäristönsuojelu- ja materiaalinkierrätysratkaisujen avulla.

Konsernin kannattavuus perustuu One Lamor -lähestymistapaan. Toimitusjohtaja, joka on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, seuraa laitemyynnin sekä palveluiden liiketoiminta-alueita sekä liikevaihdon maanteiteellistä jakaumaa. Johdon raportointi on laadittu konsernitasolla kootusti. Perustuen yhtiön johtamisrakenteeseen sekä siihen mihin ylin operatiivinen päätöksentekijä perustaa päätöksensä resursseja allokoidessaan, Lamor-konserni muodostaa kokonaisuudessaan yhden operatiivisen segmentin, joka on myös raportoitava segmentti.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa konsernin tuloksellisuutta. Ylin operatiivinen päätöksentekijä käyttää päätöksenteossaan raportointiperiaatteita, jotka ovat yhdenmukaisia Lamor-konsernin IFRS-raportointiperiaatteiden kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä käyttää päätöksenteon tukena tuloksellisuutta kuvaavia tunnuslukuja, joista tärkeimmät ovat saadut tilaukset, liikevaihto, käyttökate (EBITDA) sekä liikevoitto (EBIT). Lisäksi tulosta seurataan käyttäen tunnuslukua oikaistu käyttökate (EBITDA) ja oikaistu liikevoitto (EBIT), joita on oikaistu konsernin eri kausien tulosten välistä vertailukelpoisuutta heikentävät tuotot ja kulut. Lamor käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate (EBITDA), liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) osana säänneltyä taloudellista tietoa, jotta taloudellisen tiedon käyttäjien olisi mahdollista tehdä tarkoituksenmukaisempia analyysyjä Lamorin toiminnan tuloksellisuudesta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät mukaan lukien arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista, liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot ja -kulut, liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio, vahingonkorvaustuotot ja -kulut, liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot sekä listautumiseen liittyvät kulut.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot asiakassopimuksista kirjataan, kun määräysvalta tuotteesta tai palvelusta on siirtynyt asiakkaalle. Tuottona kirjataan vastike, joka kuvastaa määrää, johon Lamor odottaa olevansa oikeutettu. Määräysvallan siirtyminen tapahtuu joko tiettyä ajankohdetta tai ajan kuluessa. Lamor toimii asiakassopimuksissaan yleisesti päämiehenä, sillä tyypillisesti Lamor kontrolloi tuotteita ja palveluita ennen kuin ne siirtyvät asiakkaalle.

Lamorin asiakassopimukset voidaan jakaa seuraavaan viiteen eri kategoriaan:

- Ympäristöratkaisut
- "Built-for-purpose" -laitetoimitukset
- Standardituotteiden toimitukset
- Palveluprojektit
- Laittevuokraus

Ympäristöratkaisut sisältäen sekä laitteita että palveluja

Lamorin ympäristöratkaisut sisältävät laaja-alaisia projekteja, joihin sisältyy asiakkaille tarjottavia avaimet käteen ratkaisuja. Projekteihin sisältyy tyypillisesti tietyn ympäristöratkaisun suunnittelu, laitteisto, asennus, käyttöönotto, koulutus ja ylläpito. Ympäristöratkaisu voi sisältää myös kokonaisratkaisun, esimerkiksi ympäristönsuojelullisten kyvykkyyksien rakentamisesta ja ylläpidosta tai maa-alueen kunnostushankkeesta. Hinnoittelumallit vaihtelevat kiinteästä hinnasta kiinteään yksikköhintaan riippuen ratkaisun sisällöstä.

Koska ympäristöratkaisuilla ei ole vaihtoehtoista käyttöä ja Lamorilla on täytännönpantavissa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta, Lamor kirjaa myyntituotot ajan kuluessa käyttäen valmistusasteeseen perustuvaa menetelmää. Lamor arvioi valmistusastetta hyödyntäen cost-to-cost -menetelmää, jossa liikevaihdon tuloutus lasketaan kertyneiden kustannusten ja arvioitujen kokonaiskustannusten suhteessa. Kun projektia tuloutetaan ajan kuluessa, johto tarkastelee säännöllisesti projekin arvioitua kokonaisliikevaihtoa, kertyneitä kustannuksia sekä budjetoituja kustannuksia varmistuakseen tuloutuksen oikeasta määrästä ja oikea-aikaisuudesta.

Built-for-purpose -laitetoimitukset

Lamorin "built-for-purpose" laite- sekä ratkaisutoimitukset sisältävät laitteita ja niihin liittyviä palveluita. Laite- ja ratkaisutoimitukset vaihtelevat sopimuksittain yhden laitteen toimituksista kokonaisvaltaisen ratkaisun toimittamiseen asiakkaalle. Yleisesti toimitukset sisältävät useita erillisiä tuotteita, laitteita, sekä mahdollisia teettämis- ja asennuspalveluita. Laitteet sekä järjestelmät, yhdessä näihin räätälöityjen palveluratkaisujen kanssa, muodostavat yhden kokonaisuuden, ja näin ollen built-for-purpose laite- ja järjestelmäluovutusprojektit nähdään yhtenä suoritevelvoitteena.

Kun Lamor toimittaa asiakkaalle built-for-purpose järjestelmää, jossa projektille kohdistetuilla tuotteilla ei ole Lamorille vaihtoehtoista käyttöä ja ja Lamorilla on täytäntönpantavissa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta, Lamor kirjaa myyntituotot ajan kuluessa käyttäen valmistusasteeseen perustuvaa menetelmää. Lamor arvioi valmistusastetta hyödyntäen cost-to-cost -menetelmää, jossa liikevaihdon tuloutus lasketaan vertaamalla kertyneitä kustannuksia arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Ajan kuluessa tuloutettavien projektin osalta johto tarkastelee säännöllisesti projekin arvioitua kokonaisliikevaihtoa, kertyneitä kustannuksia sekä budjetoituja kustannuksia varmistaakseen tuloutuksen oikeasta määrästä ja oikea-aikaisuudesta.

Standardituotteiden toimitukset

Standardituotteiden luovutukset muodostuvat yleisesti erillisten laitteiden toimituksista asiakkaalle. Kyseisissä toimituksissa jokaisen erillisen laitteen toimitus tunnustetaan omaksi suoritevelvoitteekseen. Myyntituotto kirjataan yhtenä ajanhetkenä, kun tuotteen määräysvallan katsotaan siirtyneen asiakkaalle. Määräysvallan siirtyminen perustuu tyypillisesti Incotermseihin. Tapauksissa, joissa asiakassopimus sisältää esimerkiksi tuotesuunnittelupalvelua, Lamor analysoi erikseen myyntituoton kirjaimisperusteita sekä tuloutuksen ajankohtaa, ja myyntituotto kirjataan kun tuotteen tai palvelun määräysvalta on siirtynyt Lamorilta asiakkaalle.

Palveluprojektit

Lamorin palveluprojektit sisältävät pääsääntöisesti asennus-, tuotesuunnittelu-, laitteiden ja järjestelmien ylläpito- sekä koulutuspalveluita. Asiakassopimuksissa kukin tuotettu palvelukomponentti muodostaa tyypillisesti erillisen suoritevelvoitteen. Tuotot palveluista kirjataan ajan kuluessa, kun asiakas vastaanottaa ja hyödyntää saamaansa palvelua samanaikaisesti Lamorin sitä suorittaessa.

Laitevuokraus

Lamorin laitevuokrauksessa asiakkaille toimitettava laitekokonaisuus vaihtelee sopimuksittain asiakkaan tarpeista riippuen. Vuokratut hyödykkeet vaihtelevat öljyntorjuntakalustosta laivavuokrasopimukseen. Sopimuskohtainen analyysi tehdään aina vuokrasopimuksille sen arvioimiseksi, onko kyseessä operatiivinen vai rahoitusleasing-sopimus.

Vuokrasopimukset luokitellaan useimmiten operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, sillä laitteiden omistamiselle ominaiset riskit sekä tuotot eivät siirry asiakkaalle, ja lisäksi sopimusten vuokra-aika ei kata olennaisesti vuokrattavan omaisuuserän taloudellista käyttöaikaa. Lamor kirjaa siten vuokratuotot operatiivisista vuokrasopimuksista useimmiten tasaerinä vuokra-aikana.

Transaktiohintaj ja muuttuva vastike

Lamorin asiakassopimukset voivat sisältää rangaistusseuraamuksia liittyen toimitusten viivästymisiin. Asiakassopimuksen alkamisen yhteydessä Lamor arvioi sopimukseen sisältyvän muuttuvan vastikkeen todennäköisyyttä, ja muuttuvan vastikkeen määrää arvioidaan jokaisen raportointikauden päättyessä.

Muut periaatteet

Lamor ei tarjoa sellaisia takuita asiakkailleen, jotka tunnustettaisiin erillisiksi suoritevelvoitteiksi. Takuut joita Lamor tarjoaa asiakkailleen, ovat ominaisuuksiltaan tavanomaisia takuita, joilla taataan että asiakkaille toimitetut tuotteet toimivat kuten asiakassopimuksissa on määritelty. Sopimukset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia.

Tilikausilla 2022 Lamorilla oli kolme asiakasta, joilta saadun tuoton määrä ylitti 10 % konsernin kokonaismyynnistä: Kuwait Oil Company (Kuwait), Repsol (Peru) ja National Center for Environmental Compliance (Saudi-Arabia). Näiltä asiakkailta saadut myyntituotot muodostivat yhteensä 60,3 % konsernin myyntituotoista.

Sopimukseen perustuvat erät

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Sopimukseen perustuvilla omaisuuserillä tarkoitetaan oikeutta vastikkeeseen asiakkaalle luovutetuista tavaroista ja palveluista. Lamor kirjaa sopimukseen perustuvan omaisuuserän, jos se toimittaa tuotteita tai palveluita ennen kuin asiakas maksaa toimitukseen kohdistuvan vastikkeen tai ennen kuin maskua ksokeva laskutusoikeus on syntynyt. Katso lisätietoja liitetiedosta 3.8.

Myyntisaamiset

Saaminen on Lamorin ehdoton oikeus vastikkeeseen (eli vain ajan kulumisen on edellytyksenä ennen vastikkeen erääntymistä maksettavaksi). Myyntisaamia koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 3.8 Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.

Sopimukseen perustuvat velat

Sopimukseen perustuvalla velalla tarkoitetaan veloitetta luovuttaa asiakkaalle tavaroita tai palveluita, joihin Lamor on saanut maksun (tai maksu on erääntynyt) asiakkaalta. Mikäli asiakas maksaa vastikkeen ennen kuin Lamor on luovuttanut tuotteet tai palvelut asiakkaalle, sopimukseen perustuva velka kirjataan kun maksu suoritetaan tai maksu erääntyy (sen mukaan kumpi näistä on aikaisempi). Sopimukseen perustuva velka kirjataan myyntituotoksi kun Lamor suoriutuu sopimuksen mukaisesti.

Liikevaihdon jakauma

Alla olevissa taulukoissa on kuvattuna myyntituottojen jakautuminen asiakassopimuksista:

Liikevaihto tuote- ja palvelutyyppittäin

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Laitteet	28 782	22 884
Palvelut	98 874	28 632
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	127 656	51 517

Suoriteveloitteen tuloutusajankohta

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Yhtenä ajankohtana	24 242	21 126
Ajan kuluessa	103 415	30 390
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	127 656	51 517

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma*

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
EURASIA	17 837	17 283
AMER	56 713	11 626
MEAF	53 107	22 608
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	127 656	51 517

* EURASIA = Eurooppa ja Aasia, AMER = Pohjois- ja Etelä-Amerikka, MEAF = Lähi-Itä ja Afrikka

Strategiapäivityksen yhteydessä marraskuussa 2022 Lamorin toimintojen maantieteellistä jakaamaa muutettiin neljästä kolmeen. Liikevaihdon jakauma on esitetty tässä taulukossa sekä kolmeen että neljään markkina-alueeseen jaoteltuna uuden ja vanhan jaottelutavan mukaisesti.

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma*

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
EURU	9 605	11 249
AMER	56 713	11 626
APAC	8 231	6 034
MEAF	53 107	22 608
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	127 656	51 517

* EURU = Eurooppa ja Venäjä, AMER = Pohjois- ja Etelä-Amerikka, APAC = Aasia, MEAF = Lähi-Itä ja Afrikka

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Myyntisaamiset (liite 3.8)	29 396	7 556
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät (liite 3.8)	38 448	14 804
Sopimukseen perustuvat velat (liite 3.9)	18 158	1 985

Myyntisaamiset ovat korottomia saamisia ja yleisesti niiden maksuehto vaihtelee 14 ja 90 päivän välillä. 31.12.2022 Lamor on kirjannut myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä odotettavissa olevia luottotappioita 1 390 tuhatta euroa (2 257 tuhatta euroa vuonna 2021). Lisätietoja odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämisestä on esitettyä liitetiedossa 3.8 Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.

Sopimukseen perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkaiden ennakkomaksuja liittyen ympäristöratkaisuprojekteihin ja built-for-purpose -laitetoimituksiin.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Tilikaudella kirjatut tuotot projekteista, jotka olivat alkaneet mutta joita ei ollut vielä saatettu loppuun edellisillä tilikausilla	51 051	1 197
Tulouttamaton osuus projekteista, jotka olivat kesken tilikauden päättyessä	148 709	152 641

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Lamor käyttää johdon harkintaa arvioidessaan tuloutuksen ajankohtaa sekä muuttuvan vastikkeen määrää. Yhtenä ajanhetkenä kirjattavat myyntituotot kirjataan kun tuotteen tai palvelun määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Määräysvallan siirtymisen perustana on yleisesti asiakassopimuksissa asetetut toimitusehdot. Johdon harkintaa tarvitaan sellaisten asiakassopimusten kirjaamisessa, jotka sisältävät muuttuvia vastikkeita, kuten sakkomaksuja viivästyneistä toimituksista. Lamor arvioi muuttuvan vastikkeen määrää jokaisen raportointikauden päättyessä perustuen muun muassa aiempaan kokemukseen.

Sellaisten projektien osalta, joiden tuloutus perustuu valmistusasteeseen perustuvaan menetelmään (cost-to-cost), Lamor arvioi projektille kohdistuvan kokonaismyynnin ja kokonaiskustannukset. Johto seuraa säännöllisesti toteutunutta myyntiä, kertyneitä kustannuksia sekä budjetoituja kustannuksia ja päivittää tarvittaessa projektin kokonaiskustannusennustetta.

Lamor käyttää johdon harkintaa myös määriteltessään odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten sekä sopimukseen perustuvien omaisuuserien osalta IFRS 9 -standardin mukaisesti.

2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen myyntiin liittyvät tuotot. Lamorin liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät pääasiassa käyttöomaisuuden luovutusvoitot ja julkiset avustukset.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja että konserni täyttää niiden saamiseen liittyvät ehdot. Menoihin liittyvät avustukset kirjataan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla samalle kaudelle, jolloin niihin liittyvät menot kirjataan. Avustukset, jotka kohdentuvat aktivoitaviin kehittämismenoihin, netotetaan kustannuksia vasten, jotka ovat kertyneet ennen aktivointia (ks. liitetieto 3.4.)

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	227	381
Julkiset avustukset	-	-
Muut tuotot	159	475
Liiketoiminnan muut tuotot	386	857

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen tuotteiden hankintamenoihin liittyvät kulut. Lamorin liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääosin hallintokuluista sekä ulkopuolisista palveluista.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Muut henkilöstökulut	-562	-517
Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset	-371	-63
Myynti- ja markkinointikulut	-539	-386
Toimistojen ylläpitokulut	-169	-110
Hallintokulut	-1 671	-1 220
Matkakulut	-862	-292
Ulkopuoliset palvelut	-3 047	-2 646
Muut kulut	-2 688	-1 384
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-9 909	-6 618

Tilintarkastuspalkkiot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2022
Tilintarkastuspalkkiot	302	255
Muut tilintarkastukseen liittyvät toimeksiannot	3	249
Veroneuvontapalvelut	5	3
Muut palkkiot	28	382
Tilintarkastuspalkkiot yhteensä	338	889

2.3. Henkilöstökulut

Laadintaperiaatteet

Konsernin eläkejärjestelyt ovat pääosin maksuperusteisia. Maksuperusteisissa eläkejärjestelyissä Lamor suorittaa eläkemaksut vakuutusyhtiölle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Maksuperusteisiin eläkkeisiin liittyvät suoritteet kirjataan kuluiksi sen kauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Lamorilla on Ecuadorissa yksi etuus pohjainen eläkejärjestely, joka koskee paikallista henkilöstöä. Järjestelyn ehdot perustuvat paikalliseen työlainsäädäntöön, jonka mukaan työntekijällä on oikeus eläke-etuuteen oltuaan tietyn vuosimäärän yhtäjaksoisesti työnantajan palveluksessa. Lamor kirjaa etuus pohjaisen nettovelan (omaisuuserän) ja siinä tapahtuvat muutokset IAS 19 -standardin mukaisesti, perustuen pätevän ulkopuolisen aktuaarin laatimaan laskelmaan. Raportointikauden lopussa järjestelystä johtuvan nettovelan määrä oli 227 tuhatta euroa. Järjestelyyn liittyvät kauden työsuorituksesta johtuvat menot olivat 22 tuhatta euroa ja rahoituskulut 10 tuhatta euroa, ja vakuutusmatemaattiset tappiot kaudella olivat 10 tuhatta euroa.

Paikalliset työsuhde-etuudet, jotka perustuvat esimerkiksi työssääloaikaan (palvelusvuosisät) tai juhlavuosiin, on kirjattu taseen velkoihin.

Henkilöstökulut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Palkat ja palkkiot	-16 051	-7 939
Henkilösivukulut	-2 149	-974
Eläkekulut	-1 185	-724
Henkilöstökulut yhteensä	-19 386	-9 637

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	2022	2021
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	508	290
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	604	250

Osakeperusteiset maksut

Lamorilla on osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä toimitusjohtajalle ja avainhenkilöille. Katso lisätietoja liitetiedosta 5.1. Järjestelmistä ei suoritettu maksuja kauden aikana.

Johdon palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenten, konsernin toimitusjohtajan sekä konsernin johtoryhmän jäsenten palkoista ja palkkioista kerrotaan liitetiedossa 5.2. Lähipiiritapahtumat.

2.4. Rahoitustuotot ja -kulut

Laadintaperiaatteet

Rahoitustuotot koostuvat pääasiassa korkotuotoista ja valuuttakurssivoitoista. Rahoituskulut liittyvät pääosin lainoihin rahoituslaitoksilta, asiakasprojekteihin liittyviin takaukseluihin ja valuuttakurssitappioihin. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältävät valuuttatermiinisopimuksista syntyneet voitot ja tappiot.

Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan kaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. Korkotuotot ja -kulut kirjataan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lisätietoa konsernin rahoitusinstrumenteista on esitetty liitetiedoissa 4.1, 4.2. ja 4.3.

Rahoitustuotot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Korkotuotot	472	107
Valuuttakurssivoitot	936	327
Voitot rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta	61	0
Rahoitustuotot yhteensä	1 468	434

Rahoituskulut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Korkokulut lainoista ja muista veloista	-658	-631
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-187	-96
Valuuttakurssitappiot	-2 691	-240
Takaus- ja muut luottojärjestelykulut	-1 286	-1 038
Muut rahoituskulut	-124	-192
Rahoituskulut yhteensä	-4 947	-2 197

2.5. Tuloverot

Laadintaperiaatteet

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Lamorin tuloverot koostuvat tilikauden verotettavasta tuloksesta kirjattavasta verosta sekä laskennallisista veroista. Tuloslaskelman eristä kirjatut verot sisällytetään tuloslaskelmalla tuloveroihin. Laajan tuloslaskelman kautta kirjattujen erien verovaikutus kirjataan laajan tuloksen eriin.

Verotettavaan tulokseen perustuvat verot kirjataan jokaisessa valtiossa paikallisten verolakien mukaisesti käyttämällä alueelle soveltuvaa verokantaa. Jos tuloverojen säännösten tulkintaan liittyy epävarmuutta, Lamor arvioi pystyykö se täysin hyödyntämään tuloverolaskelman mukaisen verotuksellisen aseman ja tarvittaessa oikaisee verokirjauksia.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista, jotka syntyvät verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisestä erotuksesta tilinpäätöspäivänä. Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan tilinpäätöshetkellä hyväksytyjen verokantojen mukaan, joita arvioidaan käytettävän sinä vuonna kun laskennalliset verosaamiset ja -velat hyödynnetään. Tyypilliset väliaikaiset erot syntyvät vuokrasopimuksista, yrityshankinnoista sekä rahoitusvarojen ja -velkojen tuloksen kautta kirjattavista käyvän arvon arvostuksista.

Laskennallisten verosaamisten tasearvo tarkastellaan jokaisena raportointipäivänä ja sitä vähennetään silloin, kun ei ole enää todennäköistä, että verotettavaa tuloa on käytettävissä riittävästi verosaamisten osittaiseen tai kokonaismääräiseen hyödyntämiseen. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ja ne kirjataan siinä määrin kun on todennäköistä että verotettavia tuloja on käytettävissä riittävästi verosaamisten hyödyntämiseen. Laskennalliset verovelat kirjataan taseelle täysimääräisinä.

Lamor vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan vain silloin kun Lamorilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus netottaa kauden tuloon perustuvat laskennalliset verosaamiset ja -velat keskenään.

Välittömät verot

Merkittävimmät tuloveroerät 31.12.2022 ja 31.12.2021 päättyneillä tilikausilla ovat:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Tuloverot liiketoiminnasta	-2 163	-190
Verot edelliseltä tilikaudelta	-328	-
Laskennalliset verot	-513	881
Tuloverot yhteensä	-3 005	691

Verokannan täsmäytys

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Tulos ennen veroja	6 540	178
Verot laskettuna emoyhtiön veroasteella 20 % (2020 20 %)	-1 308	-36
Aikaisempien tilikausien vero	-328	-6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden veroasteen erojen vaikutus	-477	-193
Vähennyskelvottomat kulut	-902	-293
Verovapaat tuotot	82	678
Muut erät	-71	540
Tuloverot	-3 005	691

Tuloverosaamiset ja -velat

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Tuloverosaamiset	107	102
Tuloverovelat	2 124	47

*Laskennalliset verot***Laskennalliset verosaamiset 2022**

Tuhatta euroa	1.1.2022	Kirjattu tulos-laskelmaan	Valuuttamuunnos	31.12.2022
Vuokrasopimukset	2	-13	-	-11
Odotettavissa olevat luottotappiot	192	-185	-	7
Vahvistetut tappiot	2 708	367	-242	2 832
Muut väliaikaiset erot	43	45	0	88
Yhteensä	2 944	213	-242	2 916

Laskennalliset verosaamiset 2021

Tuhatta euroa	1.1.2021	Kirjattu tulos-laskelmaan	Valuuttamuunnos	31.12.2021
Vuokrasopimukset	4	-2	-	2
Odotettavissa olevat luottotappiot	602	-410	-	192
Vahvistetut tappiot	753	1 887	68	2 708
Muut väliaikaiset erot	30	30	-17	43
Yhteensä	1 389	1 505	50	2 944

Laskennalliset verovelat 2022

Tuhatta euroa	1.1.2022	Kirjattu tulos- laskelmaan	Yritys- hankinnat	31.12.2022
Käypään arvoon tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen arvonmuutokset	-	12	-	12
Hankintoihin liittyvien käypien arvojen kohdistukset	200	-49	-	151
Muut väliaikaiset erot	679	770	27	1 476
Yhteensä	879	733	27	1 640

Laskennalliset verovelat 2021

Tuhatta euroa	1.1.2021	Kirjattu tulos- laskelmaan	Yritys- hankinnat	31.12.2021
Käypään arvoon tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen arvonmuutokset	7	-7	-	-
Hankintoihin liittyvien käypien arvojen kohdistukset	230	-47	17	200
Muut väliaikaiset erot	0	678	1	679
Yhteensä	237	624	18	879

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Johto käyttää harkintaa määrittäessään, mikä osuus laskennallisista verosaamisista kirjataan taseeseen. Harkinta perustuu arvioon tulevaisuuden verotettavista tuloista, vahvistettujen tappioiden hyödynnettävyydestä ja mahdollisista verolakien muutoksista maissa, joissa Lamor toimii. Lamorilla on verotuksessa vahvistettuja tappioita, jotka ovat pääosin syntyneet emoyhtiössä Suomessa sekä tytäryrityksistä Yhdysvalloissa ja Ecuadorissa. Laskennalliset verosaamiset on laskettu käyttäen paikallista verokantaa. Lamorin arvioiden mukaan kyseisissä yhtiöissä on tulevaisuudessa tuottoja, jotka mahdollistavat laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen. Vahvistetut tappiot vanhenevat 5–10 vuoden aikana. Lamorilla väliaikaisia eroja syntyy pääasiassa vuokra-sopimuksista sekä hankintoihin liittyvien käypien arvojen kohdistuksista.

2.6. Osakekohtainen tulos

Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos (konvertoituville etuosakkeille kuuluvalla korko-osuudella korjattuna) tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla lisättynä osakkeiden määrällä, jotka laskettaisiin liikkeeseen, jos kaikki laimentavat potentiaaliset osakkeet vaihdettaisiin osakkeisiin. Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo vuoden 2022 laimennetun osakekohtaisen tuloksen osalta sisältää konsernin osakepalkkio-ohjelmien (katso liitetieto 5.1.) vaikutuksen.

Osakekohtainen tulos, laimentamaton

	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	3 462 262	963 028
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo*	26 959 974	20 345 794
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,13	0,05

Osakekohtainen tulos, laimennettu

	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	3 462 262	963 028
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo*	27 170 807	20 345 794
Osakekohtainen tulos, laimennettu	0,13	0,05

* Keskiarvopainotettu osakkeiden lukumäärä ottaa huomioon tilikauden aikaisten yhtiön hallussa olevien osakkeiden painotetun keskiarvon vaikutukset. Lukumäärissä on huomioitu marraskuussa 2021 tehdyn osakesplitin vaikutus.

3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen

Laadintaperiaatteet

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin Lamor saa määräysvallan yhtiössä. Liiketoimintojen yhdistämisissä käytetään IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaista hankintamenetelmää. Hankintameno muodostuu luovutetun vastikkeen arvosta hankinta-ajankohdan käypään arvoon arvostettuna, ja siinä on huomioituna mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa. Konserni päättää kunkin liiketoimintojen yhdistämisen osalta, arvostetaanko määräysvallattomien omistajien osuudet hankinnan kohteessa käypään arvoon vai suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevista nettovaroista. Lamor arvostaa hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin.

Hankintaan liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Liiketoimintojen yhdistämisessä kirjattu ehdollinen vastike arvostetaan alun perin käypään arvoon. Tämän jälkeen se arvostetaan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit-standardissa esitettyjen vaatimusten mukaisesti.

Yrityshankinnat 2022

Lamor hankki 30.12.2022 enemmistöosuuden Resiclo Kilpilahti Oy:stä (nykyinen Lamor-Resiclo Oy), jonka toimialana on muovin kemiallinen kierrätys. Hankitulle liike-toiminnalle raportointikauden lopussa tehty hankintahinnan allokointi on alustava.

Tuhatta euroa	Resiclo Kilpilahti Oy
Hankintahinta	
Käteisvaroina maksettava kauppahinta	1 000
Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä	
Vastaavaa	
Lyhytaikaiset saamiset	1 000
Vastaavaa yhteensä	1 000
Vastattavaa	
Korolliset ja korottomat velat	0
Vastattavaa yhteensä	
Käypään arvoon arvostettu nettovarallisuus yhteensä 1 000	
Määräysvallattomien omistajien osuus (45,0 % nettovarallisuudesta)	450
Liikearvo (liitetieto 3.3)	450
Kauppahinta	1 000
Hankinnan kassavirtavaikutus	
Hankinnalla ei ollut kassavirtavaikutusta raportointikaudella	

Yrityshankinnat 2021

Lamorilla ei ollut vuoden aikana yritysostoja.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään vastaavien omaisuuserien (aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) markkina-arvon tai odotettavissa olevien tulevien kassavirtojen (aineettomat hyödykkeet) arvion perusteella. Tämä arvostus perustuu lyhytaikaisiin takaisinostoarvoihin, odotettuihin rahavirtoihin tai arvioituihin myyntihintoihin, ja arvostaminen edellyttää johdon harkintaa. Konsernin johto on arvioinut, että käytetyt oletukset ovat riittävän luotettavia käypien arvojen määrittämisessä.

3.2. Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt

Laadintaperiaatteet

Osakkuusyrittä on yhtiö, jossa Lamorilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Huomattava vaikutusvalta muodostuu kun Lamorilla on 20–50 % yhtiön äänivallasta tai muusta huomattavasta vaikutusvallasta yhtiössä. Konsernin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa konsernilla on oikeuksia ja velvollisuuksia järjestelyn tuottoihin, kuluihin, varoihin ja velkoihin omistusosuutensa tai muun sopimuksen mukaisessa suhteessa. Konsernille kuuluvat osuudet näistä eristä yhdistellään konsernitilinpäätökseen tämän suhteen mukaisesti.

Osakkuusyhtiön tilikauden aikaiset voitot ja tappiot esitetään ennen liikevoittoa konsernin tuloslaskelmalla.

Yhtiöt, joita ei yhdistellä pääomaosuusmenetelmällä, käsitellään sijoituksina Lamorin tilinpäätöksessä. Tällaiset sijoitukset arvostetaan hankintamenuon ja ne kirjataan sijoituksiksi oman pääoman ehtoihin instrumentteihin.

Tuhatta euroa	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 671	3 781
Osuus tuloksesta	149	-185
Osingonjako	0	0
Lisäykset	11	75
Siirrot	-64	0
Arvon alentumiset	-1 958	0
Muuntoerot	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 808	3 671

31.12.2022

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Omistus- osuus %	Pitkä- aikaiset varat	Lyhyt- aikaiset varat	Oma pää- oma	Pitkä- aikaiset velat	Lyhyt- aikaiset velat	Liike- vaihto	Tilikauden voitto / (tappio)
Tuhatta euroa									
Osakkuusyrietykset									
Lamor Cevre Hizmetleri	Turkki	30,0 %	0	116	-558	0	674	88	-142
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd.	Kiina	28,6 %	336	3 953	1 079	153	3 056	10 366	-919
Ecoshelf Ltd	Venäjä	34,7 %	3 241	3 024	5 396	0	870	4 610	224
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,0 %	1	1 926	1	1 926	0	0	0
Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat osakkuusyrietykset									
Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc. (SES)	Guyana	24,5 %	16 231	3 537	1 161	15 985	2 622	10 925	1 687

31.12.2021

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Omistus- osuus %	Pitkä- aikaiset varat	Lyhyt- aikaiset varat	Oma pää- oma	Pitkä- aikaiset velat	Lyhyt- aikaiset velat	Liike- vaihto	Tilikauden voitto / (tappio)
Tuhatta euroa									
Osakkuusyrietykset									
Lamor Cevre Hizmetleri	Turkki	30,0 %	1	182	-382	0	565	124	-131
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd.	Kiina	28,6 %	418	3 378	2 007	154	1 635	9 437	101
Ecoshelf Ltd	Venäjä	26,0 %	3 155	3 622	4 811	0	1 965	7 706	-895
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,0 %	1 810	0	1	1 809	0	0	0
Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat osakkuusyrietykset									
Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc. (SES)	Guyana	24,5 %	14 647	2 228	-273	14 665	2 484	1 354	75

Lamor Cevre valmistaa ja myy tuotteita konserniyrityksille sekä ulkoisille asiakkaille. Shanghai Dongan toimii Kiinassa öljypäästöjen torjuntaan liittyvillä markkinoilla. Ecoshelf Ltd toimii Venäjällä ja sen liiketoimintaan kuuluu maaperän puhdistaminen. Gaico-Corena omistaa 50 % osuuden Sustainable Environmental Services Inc.:stä, joka toimittaa öljykenntien jätteenkäsittelypalveluita Guyanassa. Lamorin omistusosuuden kasvu Ecoshelf Ltd:ssä vuonna 2022 johtui yhtiön tekemästä osakkeiden takaisinlunastuksesta toiselta osakkaalta.

Lamor-konserniin luetaan myös seuraavat osakkuus- ja yhteisyrietykset: Lamor Ukraine LLC, Sawa Petroleum Senegal, Lamor Do Brazil, Lamor NBO (Azerbaizan) sekä Lamor Central Asia (Kazakhstan). Nämä yrietykset eivät ole aktiivisia ja niiden liike-toimintaan liittyvät transaktiot eivät ole merkittäviä.

Lamor perusti vuonna 2021 Kuwaitiin paikallisen kumppanin kanssa yhteisjärjestelyn, joka toimittaa maanpuhdistuspalveluita paikalliselle asiakkaalle. Lamorin osuus järjestelystä on 45 %. Yhteisjärjestely toimii nimellä KAK-Lamor Consortium ja sen kotipaikka on Kuwait. Konserni on analysoinut sopimukseen perustuvat oikeutensa ja veloitteensa järjestelyssä, ja tämän analyysin perusteella luokittelee järjestelyn IFRS 11.15 mukaiseksi yhteiseksi toiminnoksi. Näin ollen Lamor yhdistelee yhteisen toiminnon tuotot, kulut, varat ja velat konsernitilinpäätökseen oman osuudensa mukaisessa suhteessa.

3.3. Liikearvo ja arvonalentumistestaus

Laadintaperiaatteet

Liikearvo syntyy liiketoimintojen yhdistämisestä, ja se vastaa määrää, jonka verran luovutettu hankintahinta ylittää yksilöitävissä olevien netto-omaisuuserien hankinta-ajankohdan käyvän arvon. Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jonka odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisen synnyttämistä synergioista.

Liikearvo tarkistetaan arvonalentumisten varalta vuosittain tai aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat mahdolliseen arvonalentumiseen. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa, liikearvo mukaan luettuna, verrataan kerrytettävissä olevaan määrään, joka on korkeampi seuraavista: käyttöarvo tai käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Mahdollinen arvonalentuminen kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan, eikä sitä peruuteta myöhemmin.

Siinä tapauksessa, että omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo, omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Hankintameno 1.1.	18 049	17 892
Liikearvo yrityshankinnoista	450	0
Valuuttakurssierot	135	157
Hankintameno 31.12.	18 634	18 049

Liikearvolle tehdään arvonalentumistestaus IFRS-ohjeistuksen mukaisesti. Lamorilla ei ole aineetonta omaisuutta, jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyen Lamor on määrittänyt, että sillä on kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä, Palvelut ja Teknologiamyynti. Koska hankinnat ovat kasvattaneet Palvelut -liiketoiminta-alueita, kaikki liikearvo on kohdistettu Palveluiden rahavirtaa tuottavalle yksikölle.

Raportointikaudella Lamor on toteuttanut liikearvon arvonalentumistestaukset ajankohdille 31.12.2022 ja 31.12.2021. Koska Lamor on soveltanut takautuvasti IFRS 3 *Liiketoimintojen yhdistäminen* -standardia, Lamor on tehnyt liikearvon arvonalentumistestaukset vuosittain vuodesta 2011 lähtien.

Rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävä summa määritetään käyttöarvolaskelmien perusteella. Laskelmat laaditaan noudattamalla diskontattua kassavirtamenetelmää, jossa käytetään johdon hyväksymiä arvioita seuraavalle vuodelle sekä johdon hyväksymistä strategisista suunnitelmista johdettua myöhempää kehitystä, jotka perustuvat paikallisilta myyntitiimeiltä kerättyyn informaatioon. Terminaalivuoden arvo on määritelty pitkän aikavälin strategisten suunnitelmien perusteella.

Ajalta, jota viiden vuoden ajanjakso ei kata, rahavirrat lasketaan terminaaliarvomenetelmällä. Terminaalinen kasvuvauhti 2,0 prosenttia (2,0 %) perustuu johdon arvioon varovaisesta pitkän aikavälin kasvusta. Ennusteet on laadittu siten, että ne kuvastavat aiemmin toteutunutta tulosta ja tulevaisuutta koskevia odotuksia ottaen huomioon konsernin markkina-aseman ja yleisen taloudellisen ympäristön.

Diskonttaus korkona on käytetty painotettua pääoman kustannusta (WACC). WACC ottaa huomioon sekä vieraan että oman pääoman tuotto-odotuksen, joka on laskettu hyödyntäen verrokkiyhtiöiden beta-lukuja, pääomarakennetta ja veroasteita. WACC:n osatekijöitä ovat riskiton korko, markkinariskipreemio, yhtiökohtainen tekijä ja toimialakohtainen beta-arvo, velkakustannukset sekä velan ja oman pääoman suhde. Laskelmissa käytetty verojen jälkeinen WACC on 14,3 prosenttia (15,3 % vuonna 2021).

Arvonalentumistestin tuloksena rahavirtaa tuottavalle yksikölle ei kirjattu arvonalentumistappiota 31.12.2022 eikä 31.12.2021. Keskeiset käytetyt oletukset arvioitaessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää ovat seuraavat:

%	31.12.2022	31.12.2021
Liikevaihdon kasvu viiden vuoden ennustejaksolla	-18,7 %–30,6 %	4,5 %–121,6 %
EBITDA % viiden vuoden ennustejaksolla	17,8 %	23,1 %–27,7 %
Terminaalijakson kasvu	2,0 %	2,0 %
WACC verojen jälkeen	14,3 %	15,3 %
WACC ennen veroja	18,1 %	18,6 %

Keskeisten oletusten arvot heijastavat aiempia kokemuksia ja johdon odotuksia myynnin volyymin kasvusta, jotka perustuvat testatun rahavirtaa kerryttävän yksikön (CGU) kapasiteettiin.

Herkkyysanalyysi

Lamor on arvioinut arvonalentumistestauksessa käytettyjä olennaisimpien oletusten herkkyyttä. Johto on arvioinut, että mikään kohtuullisen mahdollinen muutos olennaisimmissa muuttujissa ei johtaisi tilanteeseen, jossa Palvelut-rahavirtayksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi niiden kirjanpitoarvon. Testauksen perusteella Palvelut-rahavirtayksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä 31.12.2022 ylitti kirjanpitoarvon 36,2 miljoonalla eurolla. Tehtyjen laskelmien arvonalentumisherkkyyttä testattiin seuraavilla skenarioilla:

- Skenaario 1: WACC:n nosto 2 prosenttiyksiköllä vuonna 2022 (2 prosenttiyksiköllä vuonna 2021)
- Skenaario 2: EBITDA:n lasku 3 prosenttiyksiköllä vuonna 2022 (3 prosenttiyksiköllä vuonna 2021)

Herkkyysanalyysin vaikutus CGU:n käyttöarvoon

%	31.12.2022	31.12.2021
WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä	-13,8 %	-14,1 %
EBITDA:n lasku 3,0 prosenttiyksiköllä	-24,0 %	-15,8 %

Herkkyyttä analysoitiin lisäksi EBITDA % ja WACC:n osalta arvonalentumiseen johtavilla raja-arvoilla. Mikäli EBITDA % laskisi ennusteperiodilla 4,6 prosenttiyksiköllä (6,6 % vuonna 2021), käyttöarvo vastaisi kirjanpitoarvoa. Lisäksi käyttämällä 21,7 diskonttokorkoa (39,1 % vuonna 2021), käyttöarvo vastaisi kirjanpitoarvoa.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Johto tekee merkittäviä arvioiteja ja käyttää harkintaa määrittäessään, onko liikearvon alentumisesta viitteitä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden määrän määrittämisessä on myös käytetty johdon harkintaa. Lamorin alin kassavirtaa tuottava yksikkö on Palvelut-toimiala ja liikearvo on kohdistettu hankitun liiketoiminnan luonteen mukaisesti tälle toimialalle.

Kassavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin budjetteihin ja rahoitusarvioihin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Kassavirtaennusteet perustuvat konsernin olemassa olevaan liiketoimintarakenteeseen, todellisiin tuloksiin ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista verokannoista. Kasvuluvut perustuvat johdon arvioihin liiketoiminnan tulevasta kehityksestä.

Johto testaa ennusteisiin liittyvissä merkittävässä arvioissa tapahtuvien muutosten vaikutuksia herkkyysanalyseillä edellä kuvatulla tavalla.

3.4. Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet

Konserni kirjaa erikseen hankitut aineettomat hyödykkeet hankintahetkellä hankintamenuun. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden hankintamenu on niiden käypä arvo hankinta-ajankohtana. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet kirjataan hankintamenuun, josta on vähennetty kertyneet poistot ja kertyneet arvonalentumistappiot. Sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä, aktivoidut kehittämismenot pois luettuna, ei aktivoida, vaan niihin liittyvät menot heijastuvat tulosaikutteisesti kaudelle, jolla menot ovat syntyneet.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on määritelty Lamor-konsernissa kaikilta osin rajalliseksi.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan poistoina kuluksi taloudellisena vaikutusaikanaan ja arvioidaan arvonalentumisten varalta aina, kun on viitteitä siitä, että aineettoman hyödykkeen arvo voi olla alentunut. Aineettoman hyödykkeen, jonka taloudellinen vaikutusaika on rajallinen, poistoaikaa ja poistomenetelmää tarkastellaan uudelleen viimeistään kunkin raportointikauden lopussa. Hyödykkeiden poistoaikaa ja -menetelmää muutetaan, jos taloudellisen vaikutusajan nähdään poikkeavan alun perin arvioidusta. Mahdolliset muutokset käsitellään kirjanpidollisten arvioiden muutoksina. Poistot aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen, kirjataan tuloslaskelmassa kuluksi.

Aineettomien hyödykkeiden odotetut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Tuotekehitysmenot: 5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet: 5–10 vuotta

Konsernin liikearvon arvonalentumista koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedoissa 3.3. Liikearvo ja arvonalentumistestaus.

Aineeton hyödyke kirjataan pois taseelta, kun se luovutetaan (eli sinä päivänä, jona vastaanottaja saa määräysvallan) tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei odoteta koituvan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä. Omaisuuserän poiskirjauksesta johtuva voitto tai tappio (laskettuna nettomääräisen luovutustulon ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena) kirjataan tuloslaskelmaan.

Pilvipalveluiden kirjanpito-käsittely

IFRS-standardien tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen hankittujen pilvipalveluiden konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpito-käsittelystä. Päätöksessään IFRIC tarkasteli, kirjaako asiakas IAS 38 -standardia soveltaen aineettoman hyödykkeen, ja mikäli aineetonta hyödykettä ei kirjata, kuinka asiakas käsittelee järjestelmän käyttöönottoon liittyvät menot. Agendapäätöksillä ei ole voimaantuloa, joten niitä odotetaan sovellettavan niin pian kuin mahdollista. Lamorilla on käytössään pilvipalvelujärjestelyitä. Sovellettuja laskentaperiaatteita on analysoitu ja täsmennetty järjestelmien käyttöönottovaiheen osalta, ja muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta vuoden 2022 konsernitilinpäätöksessä.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tuotekehitysmenot merkitään taseeseen aineettomaksi hyödykkeeksi, kun Lamor pystyy osoittamaan, että aineeton hyödyke tulee tuottamaan todennäköistä taloudellista hyötyä Lamorille ja kun muut siihen liittyvät kriteerit on täytetty, kuten se että Lamorilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se. Kehittämishankkeet sisältävät uusien sekä parannettujen tuotteiden ja prosessien kehitystyötä. Kehittämishankkeisiin sisältyviä tutkimustyöhön liittyviä kuluja ei aktivoida.

Alkuperäisen taseeseen merkitseminen jälkeen tuotekehitysmenot kirjataan hankintamenoon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja kertyneet arvonalentumistappiot. Aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan tasaerin taloudellisena vaikutusaikanaan, joka on kehittämissankkeille 5 vuotta. Poistot aloitetaan kun tuotekehitystyö on valmis. Aktivoiduihin kehittämissankkeihin liittyvät julkiset avustukset netotetaan aktivoiduja kustannuksia vastaan.

Lamorin merkittävimmät julkiset avustukset liittyvät liiketoiminnan kehityshankkeisiin. Tällä hetkellä Lamorilla ei ole täyttämättömiä ehtoja tai vastuuta liittyen julkisiin avustuksiin.

Tuhatta euroa	Kehittämissmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2021	5 499	3 663	9 162
Lisäykset	1 215	702	1 917
Julkiset avustukset	-440	0	-440
Muuntoerot	0	53	53
31.12.2021	6 274	4 418	10 692
Lisäykset	102	1 214	1 316
Julkiset avustukset	0	0	0
Muuntoerot	2	43	45
31.12.2022	6 378	5 675	12 053
Poistot ja arvonalentumiset			
1.1.2021	-3 722	-1 182	-4 904
Poistot	-946	-596	-1 542
31.12.2021	-4 668	-1 779	-6 446
Poistot	-792	-798	-1 590
31.12.2022	-5 460	-2 577	-8 037
Kirjanpitoarvo			
31.12.2022	918	3 098	4 016
31.12.2021	1 606	2 640	4 245

3.5. Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääasiassa maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla.

Poistot kirjataan tasapoistomenetelmää hyödyntäen niiden taloudellisena vaikutusajanaan seuraavasti:

- Maa-alueista ei kirjata poistoja vaan ne ovat vuosittaisen arvonalentumistestauksen piirissä
- Rakennukset 20 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta

Poistomenetelmä, taloudellinen vaikutusaika sekä jäännösarvot tarkistetaan jokaisen raportointikauden päättämispäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmasta arviosta, poistoajoja muutetaan ei-takautuvasti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksesta tai siirrosta johtuvat myyntivoitot ja -tappiot esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai -kuluissa. Myyntivoitot tai -tappiot lasketaan myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenoerotuksesta.

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno				
11.2021	481	120	5 645	6 246
Lisäykset	110	0	1 406	1 516
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	-83	-83
Siirrot erien välillä	-	137	-194	-57
Muuntoerot	25	36	232	292
31.12.2021	616	293	7 006	7 914

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Lisäykset	43	11	7 025	7 080
Vähennykset	-	-	-231	-231
Romutettu	-	-	-647	-647
Siirrot erien välillä	-	-	-665	-665
Muuntoerot	23	33	174	229
31.12.2022	681	337	12 663	13 681

Poistot ja arvonalentumiset

11.2021	-	-46	-2 311	-2 357
Tilikauden poisto	-	-19	-813	-832
Arvonalentuminen	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	-22	-22
Siirrot erien välillä	-	-	-	-
Muuntoero	-	-4	-118	-122
31.12.2021	-	-69	-3 264	-3 333
Tilikauden poisto	-	-24	-1 156	-1 180
Arvonalentuminen	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	22	22
Romutettu	-	-	602	602
Siirrot erien välillä	-	-	-16	-16
Muuntoero	-	-3	-135	-139
31.12.2022	-	-96	-3 948	-4 044

Tasearvo

31.12.2022	681	241	8 714	9 636
31.12.2021	616	224	3 741	4 581

3.6. Vuokrasopimukset

Laadintaperiaatteet

Lamorin vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa toimisto- ja varastotiloista sekä ajoneuvoista. Konserni arvioi sopimuksen tekohetkellä, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Sopimus määritetään vuokrasopimukseksi, jos sopimus antaa oikeuden hallita tunnistetun hyödykkeen käyttöä tietyn ajanjakson ajan vastiketta vastaan. Käyttöoikeusomaisuuserä ja vuokrasopimusvelka, jotka vastaavat tulevien vuokrien nykyarvoa, kirjataan konsernitaseeseen vuokrasopimuksen alkamispäivänä.

Käyttöoikeusomaisuuserän arviointi ja kirjaaminen

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintameno, joka sisältää vuokrasopimusvelan määrän, vuokramaksut, jotka on suoritettu joko vuokrasopimuksen alkamisen yhteydessä tai ennen sopimuksen alkamista (vähennettynä saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla), alkuvaiheen välittömät menot ja arvion menoista, jotka syntyvät kohdeomaisuuserän purkamisesta ja poistamisesta tai palauttamisesta sopimuksessa vaadittuun kuntoon tai sen sijaintipaikain palauttamista alkuperäiseen tilaan. Tyypillisesti Lamorin vuokrasopimukset eivät sisällä välittömiä menoja, purkamiskustannuksia tai kunnostuskustannuksia.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan myöhemmin hankintameno, vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Poistot alkavat vuokrattava hyödyke on Lamorin käytettävissä ja käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina joko vuokrasopimuksen aikana tai käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisena vaikutusajana riippuen siitä, kumpi ajanjakso on lyhyempi.

Lamor soveltaa standardin mahdollistamia kirjaamista koskevia helpotuksia lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja sellaisiin vuokrasopimuksiin, jotka ovat arvoltaan vähäisiä. Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi suoriteperusteisesti.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimuksen alkamispäivänä Lamor arvostaa vuokrasopimusvelat niiden voimassaoloaikana suoritettavien tulevien vuokramaksujen nykyarvoon. Tulevien vuokrien nykyarvoa laskettaessa käytetään vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa, jos se

on helposti saatavilla. Useimmissa Lamorin vuokrasopimuksissa sopimuksen sisäistä korkokantaa ei ole saatavilla. Tällaisissa tapauksissa Lamor käyttää korkona lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko heijastaa korkoa, jolla Lamor voisi lainata käyttöoikeusomaisuuserän arvon kaltaisen summan samassa valuutassa, samalla laina-ajalla ja samalla vakuudella. Lisäluoton korko sisältää riskittömän viitekoron, luottoriskin sekä maa- ja valuuttapreemion, jos sellainen on sovellettavissa.

Vuokrasopimuksen alkamispäivänä vuokrasopimusvelan arvostus sisältää kiinteät vuokramaksut, muuttuvat vuokramaksut, jotka riippuvat indeksistä tai korkotasosta ja mahdolliset odotettavissa olevat takausmaksut. Sopimuksen päättämisestä aiheutuvat seurausmaksut otetaan huomioon laskennassa, mikäli Lamor kohtuullisen todennäköisesti hyödyntää päättämisoption ja se on otettu huomioon vuokratuuden pituudessa. Sopimukseen liittyvät palvelukomponentit erotellaan vuokramaksuista ja näin ollen palvelukomponentit eivät ole osana vuokrasopimusvelkaa, mikäli palvelukomponentin osuus voidaan määrittää luotettavasti.

Vuokrasopimusaika määritellään ajanjaksoksi, jolloin vuokrasopimusta ei voi peruuttaa. Lisäksi vuokratuuden sisällytetään jatkamis- ja irtisanomisoption kattama kausi, jos Lamor tulee kohtuullisen todennäköisesti käyttämään kyseistä optiota. Lamorin vuokrasopimuksilla on yleisesti kiinteä vuokrasopimuskausi tai vaihtoehtoisesti kiinteä vuokrasopimuskausi, joka sisältää jatko-option sopimukselle.

Vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvo arvostetaan uudelleen vuokrasopimuksen muuttuessa, vuokramaksujen muuttuessa tai kohde-etuuden osto-option arvioinnin muuttuessa.

Tuloslaskelmaan rahoituskuluihin kirjataan vuokrasopimusvelasta aiheutuvat korkokulut. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alkuperäisiin arvoihin vähennettynä vuokramaksujen pääoman osuudella.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Olenlaisin johdon harkinta liittyy vuokrasopimuksiin, joissa Lamorilla on optio jatkaa vuokratuutta. Näiden sopimusten osalta johdon tulee arvioida tällaisen option toteutumisen todennäköisyyttä, millä voi olla olennainen vaikutus vuokratuuden arvioituun kestoon ja sitä kautta kirjattavien käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan sekä näihin liittyvien poistojen ja korkokulujen määrään. Lisäksi, johto käyttää harkintaa vuokramaksujen nykyarvon laskemisessa käytettävän lisäluoton koron määrittelemisessä.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Seuraavassa taulukossa esitetään käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvot ja kauden aikana tapahtuneet muutokset.

Tuhatta euroa	Koneet ja laitteet	Muut	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2021	2 354	-	2 354
Lisäykset	455	5 778	6 233
Vähennykset	-	-	-
Muuntoerot	23	250	273
31.12.2021	2 832	6 028	8 860
Lisäykset	15	3 089	3 104
Vähennykset	-	-	-
Muuntoerot	28	325	353
31.12.2022	2 875	9 441	12 317
Poistot			
1.1.2021	-1 344	-	-1 344
Tilikauden poisto	-744	-963	-1 707
Vähennykset	-	-	-
Muuntoero	-25	-42	-67
31.12.2021	-2 113	-1 005	-3 118
Tilikauden poisto	-589	-3 286	-3 875
Muuntoero	-20	-11	-30
31.12.2022	-2 722	-4 301	-7 023
Tasearvo			
31.12.2022	153	5 140	5 293
31.12.2021	719	5 023	5 742

Vuokrasopimusvelat

Alla on esitetty vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvot ja kauden muutokset.

Tuhatta euroa	2022	2021
1.1.	5 466	1 029
Lisäykset	2 917	5 914
Muuntoerot	113	0
Maksut	-3 549	-1 573
Korkokulut	187	96
31.12.	5 134	5 466

Lisäykset koskevat pääasiassa Saudi-Arabiassa vuoden aikana solmittuja uusia vuokrasopimuksia

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 060	3 056
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 074	2 410
31.12.2021	5 134	5 466

Liitetiedossa 4.5 esitetään vuokrasopimusvelkojen maturiteettianalyysi.

Vuokrasopimusten vaikutus tuloslaskelmaan

Tulokseen kirjatut määrät ovat seuraavat:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Arvoltaan vähäiset ja lyhytaikaiset vuokrasopimukset	-371	-63
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-3 875	-1 707
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-187	-96
Yhteensä	-4 433	-1 866

Konsernin vuokrasopimukseen perustuvat maksut olivat 3 535 tuhatta euroa vuonna 2022 (1 573 tuhatta euroa vuonna 2021).

3.7. Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon alemman arvon periaatteen mukaisesti. Vaihto-omaisuuden hankintameno on arvostettu painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen ja sisältää kaikki välittömät menot vaihto-omaisuuden saattamiseksi sen nykyiseen sijaintipaikkaan ja tilaan.

Lamor sisällyttää vaihto-omaisuuden hankintamenoon aineiden ja tarvikkeiden ostohinnat niiden projektien osalta, jotka eivät täytä ajan kuluessa kirjaamisen kriteerejä. Niiden projektien osalta, jotka kirjataan ajan kuluessa, myös muut menot, kuten tuontitullit ja kuljetuskustannukset kirjataan projektille, ja nämä erät esitetään keskeneräisissä tuotteissa.

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Aineet ja tarvikkeet	9 933	8 683
Keskeneräiset tuotteet	426	387
Vaihto-omaisuus yhteensä	10 359	9 069

Aineet ja tarvikkeet sisältävät pääosin asiakasprojekteihin hankittuja materiaaleja. Keskeneräiset tuotteet sisältävät laitteistoa, suoraan kohdistettavia työsuorituksia sekä muita projektikuluja liittyen erikseen määriteltyyn projektiin.

Arvonalentuminen kirjataan jokaisena raportointipäivänä vanhentuneille erille perustuen johdon arvioimiin yksikkökohtaisiin nettorealisointiarvoihin. Lamor on kirjannut varastojen arvonalentumista vuonna 2022 yhteensä 92 tuhatta euroa, vuonna 2021 yhteensä 62 tuhatta euroa.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää myös johdon arvointia arvonalentumisvarusten osalta sekä ennustettavan mahdollisen myyntihinnan ja myynnin kustannusten määrittelyn osalta erilaisissa markkinatilanteissa ottaen huomioon yhtiön liiketoiminnan luonteen.

3.8. Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset

Lamorin myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintameno, joka koostuu laskutetusta summasta vähennettynä arvioidulla arvonalentumisella. Lamor arvioi mahdollista luottoriskin kasvua jaksotettuun hankintameno arvostetuille rahoitusvaroille jokaisen raportointikauden päätteeksi. Myyntisaamiset ovat korottomia ja niiden maksuaika on pääosin 14 ja 90 päivän välillä.

Myyntisaamisten ja sopimukseen perustuvien omaisuuserien luottotappiolaskennassa käytetään yksinkertaistettua lähestymistapaa IFRS 9 -standardin mukaisesti. Tappiota koskeva vähennyserä perustuu koko voimassaoloajalta odotettavissa olevista luottotappioista. Lamor käyttää odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseen varausmatriisia, jossa saamiset on eroteltu perustuen niiden ikäjakaumaan ja saamisen alkuperään. Lamorilla on käytössä tehokas perintäprosessi, joka pienentää mahdollisten luottotappioiden riskiä. Laskettaessa odotettavissa olevia luottotappioita, Lamor hyödyntää historiallista tappioastetta jokaiseen kategoriaan ja tekee muokkaukset eteenpäin katsovien taloudellisen ja asiakaperusteisen datan mukaisesti. Analyysiin perustuen eräänntyneisiin tai maksimissaan 360 päivää myöhästyneisiin myyntisaamisiin sovelletaan 0,1%–25 % arvonalentumista. Lisäksi yli 360 päivää eräänntyneiden myyntisaamisten arvonalentumista arvioidaan tapauskohtaisesti. Esimerkkejä tapahtumista, jotka muodostavat arvonalentumisen ovat velallisen merkittävät talousongelmat, ja velallisen mahdollinen konkurssi tai muu taloudellinen järjestely. Myyntisaamiset kirjataan pysyvästi pois taseelta, kun niiden takaisinsaanti ei ole perustellusti odotettavissa.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät pääosin konsernin oikeuteen saada suorite luovutettujen tavaroiden ja palveluiden osalta, joita ei ole vielä laskutettu raportointitietokellä. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät siirretään myyntisaamiseksi, kun laskutusosoikeusta tulee ehdoton. Kun asiakas maksaa suoritteen etukäteen, tai kun suorite eräänntyy ennen sopimusperusteista suoriteperusteen mukaista siirtoa, saatu etukäteinen suorite esitetään saatuna ennakkona. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät testataan arvonalentumisen osalta myyntisaamisten yhteydessä. Sopimukseen perustuvat velat kirjataan liikevaihdoksi, kun konserni täyttää sopimuksella määrätyn

suoriteperusteen. Saadut ennakot ja tuloennakot liittyvät saatuihin maksuihin tai ylimääräiseen laskutukseen kirjattuun liikevaihtoon nähden. Sopimukseen perustuvien omaisuuserien ja velkojen kasvu liittyy tavanomaisiin vaihteluihin projekteissa.

Myyntisaamiset ikäluokittain

Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2022

Tuhatta euroa	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	23 184	43	23 141
1–30 päivää	635	2	633
31–180 päivää	2 868	50	2 818
181–360 päivää	1 671	41	1 630
Yli 360 päivää	2 427	1 254	1 174
Yhteensä	30 786	1 390	29 396

Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2021

Tuhatta euroa	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	3 570	99	3 471
1–30 päivää	1 619	9	1 610
31–180 päivää	1 062	31	1 032
181–360 päivää	786	32	754
Yli 360 päivää	2 776	2 087	689
Yhteensä	9 814	2 258	7 556

Lamor konsernilla ei ollut yllättäviä odottamattomia luottotappioita tilikaudella 2022. Lamorin johto tarkastelee kriittisesti odotettavissa olevien luottotappioiden tasoa raportointikauden lopussa IFRS 9 -standardin mukaisesti. Kokonaisuudessaan yhtiön

johto arvioi konsernin luottotappiotilanteen olevan suuruusluokaltaan samalla tasolla viime vuoden tasoon nähden. Luottotappiot ja saamisten arvonalentuminen olivat yhteensä 1,4 miljoonaa euroa (2,3 miljoonaa euroa vuonna 2021). Enimmillään konserni altistuu luottoriskille raportointipäivänä (31.12.2022) sen rahoitusvarojen kirjanpito-arvoa vastaavan määrän verran. Konsernilla oli 2,4 miljoonaa euroa (2,7 miljoonaa euroa vuonna 2021) erääntyneitä saamisia, jotka ovat yli 360 päivää myöhässä. Suurin osa näistä saamisista liittyy suurten kansallisten öljy-yhtiöiden sopimuksiin. Saamisia ja niihin liittyviä riskejä seurataan jatkuvasti ja riskiarviota päivitetään aina, kun niihin liittyvät olosuhteet muuttuvat.

Lamorin saamisiin liittyvä luottoriski ja kyky kerätä sopimukseen perustuvat erät ovat arvioitu Covid-19 pandemian johdosta syntynyt epävarmuus huomioiden. Covid-19 -kriisin ja sen mahdollisten seurausten johdosta, konsernin johto arvioi konsernin myyntisaamisten rakennetta kriittisesti ja huomioi erityisesti sen erääntyneet myyntisaamiset tilikauden päättyessä. Asiakkaiden maksukäyttäytymisen muuttumisesta ei ole ollut merkittäviä indikaatioita, ja tästä syystä odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen on käytetty samoja periaatteita tilikaudella 2022 kuin vertailukaudella 2021. Myyntisaamisten keräämistä on korostettu. Sopimukseen perustuvien omaisuuserien takaisin perintään liittyvät riskit eivät ole merkittävästi kasvaneet. Raportointipäivänä Lamor ei ole vastaanottanut merkittäviä peruutuksia liittyen sen projekteihin tai pitkäaikaisiin käynnissä oleviin sopimuksiin.

Muut saamiset

Laadintaperiaatteet

Muut korottomat saamiset kirjataan taseeseen alkuperäiseen käypään arvoonsa, jota voidaan myöhemmin oikaista mahdollisella arvonalentumiskirjauksella.

Muut saamiset ja siirtosaamiset

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Ennakkomaksut ja muut saamiset	6 523	9 098
Yhteensä	6 523	9 098

3.9. Varaukset, ostovelat, muut lyhytaikaiset velat ja sopimukseen perustuvat velat

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Varaukset		
Takuuvaraukset	304	75
Varaukset yhteensä	304	75

Takuusitoumuksiin perustuvat varaukset sisältävät arvion toimitettujen tuotteiden tulevaisuudessa realisoituvista takuukuluista. Tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu kertyneeseen historialliseen kokemukseen. Takuukulujen määrä on ollut historiallisesti hyvin alhainen ja tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu tähän kokemukseen. Tyypillisesti tavallinen takuu-aika on vuosi tuotteen toimituksesta.

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Muut pitkäaikaiset velat		
Ehdollinen vastike	3 788	0
Muut velat	3 189	2 828
Muut pitkäaikaiset velat yhteensä	6 977	2 828

Muut velat liittyvät Kuwaitin yhteisjärjestelyyn.

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	12 656	11 844
Sopimukseen perustuvat velat	18 158	1 985
Muut lyhytaikaiset velat	12 424	6 476
Ostovelat ja muut velat yhteensä	43 237	20 306

Ostovelat ovat veloitteita maksaa tavaroista ja palveluista, jotka on hankittu tuottajilta osana tavanomaista liiketoimintaa. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettavaksi 12 kuukauden sisällä. Jos ne eivät eräänny 12 kuukauden sisällä, ne luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi.

Sopimukseen perustuvien erien selitteet on esitetty liitiedossa 2.1 Tuotot asiakas-sopimuksista.

Muut lyhytaikaiset velat koostuvat pääasiassa lyhytaikaisesta kauppahintavelasta vuodelta 2022 sekä palkka- ja korkovelosta.

4.1. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskienhallinnan tavoitteet ja toimintaperiaatteet

Lamor on kansainvälinen yhtiö, jonka toimintaan sisältyy monenlaisia rahoitusriskejä. Pääosin rahoitusriskit aiheutuvat muutoksista markkinaolosuhteissa ja asiakkaiden käyttäytymisessä. Lamorin rahoitusvaroihin vaikuttavat riskit liittyvät pääasiassa vasta-puolen maksukäyttäytymisessä tapahtuviin muutoksiin, luottoriskiiin ja valuuttariskiiin.

Korkotason muutokset vaikuttavat konsernin rahoitusvelkoihin, jotka sisältävät vaihtuvakorkoisia lainoja, joten ne ovat alttiita korkoriskille.

Lamor arvioi riskiympäristöä tasaisin väliajoin ja johto valvoo näiden riskien hallintaa Lamorin rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti. Lamorilla on asianmukaiset toimintaperiaatteet ja menettelyt, ja taloudelliset riskit tunnistetaan, määritetään ja hallitaan konsernin toimintaperiaatteiden ja riskitavoitteiden mukaisesti. Hallitus tarkastaa ja hyväksyy riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet, jotka esitetään tiivistetysti alla.

Lamor voi käyttää johdannaisinstrumentteja suojautuakseen valuuttariskeiltä ja korkoriskeiltä.

Herkkyysanalyysi

Lamor arvioi riskienhallintapolitiikassa altistumista olennaisille markkinariskeille teemmällä herkkyysanalyysin määräajoin kunakin raportointipäivänä. Herkkyysanalyysit on laadittu sillä perusteella, että muuttujat kuten esimerkiksi nettovelan määrä, kiinteän ja vaihtuvan koron suhde ja rahoitusvälineiden osuus ulkomaan valuutoista ovat kaikki vakioita.

Seuraavissa osioissa esitetyt herkkyysanalyysit liittyvät 31.12.2021 ja 31.12.2022 vallinneisiin tilanteisiin.

Herkkyysanalyysi perustuu seuraaviin oletuksiin:

- Tietyn tuloslaskelman erän herkkyys on kyseisten markkinariskien oletettujen muutosten vaikutus erään. Tämä perustuu 31.12.2021 ja 2022 hallussa olleisiin rahoitusvaroihin ja -velkoihin.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusvälineistä johtuva käypä arvo tai syntyvät rahavirrat vaihtelevat markkinahintojen tai markkinaolosuhteiden muutosten takia. Markkinariski käsittää kolmenlaisia riskejä, joita ovat korkoriski, valuuttariski ja muu hintariski, kuten oman pääoman hintariski ja hyödykeriski. Markkinariskien vaikutuksen piiriin kuuluvat rahoituslainat ja talletukset.

Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai tulevat rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutosten vuoksi. Konsernin altistuminen korkovaihteluille liittyy pääasiassa niihin Lamorin velkavelvoitteisiin, joissa on vaihtuva korko. Konsernin pitkäaikaiset pankkilainat, joilla on vaihtuvat korot, ovat sidoksissa Euribor-korkoihin. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus konsernin tuleviin korkomaksuihin.

Konsernin periaate korkoriskin vaikutusten vähentämiseksi on säilyttää ennalta määritelty tasapaino hankittujen lainajärjestelyiden kokonaismäärän ja likviditeettiposition välillä. Johto arvioi korkoriskiä jokaisena raportointipäivänä määrittääkseen toimet, joita tarvitaan vakaan korkoympäristön ylläpitämiseksi. Konsernilla on mahdollisuus neuvotella rahoitusvälineiden ehtoista uudelleen markkinaympäristön ja korkoympäristön muuttuessa.

Lamor voi käyttää johdannaisia suojautuakseen korkoriskiä vastaan.

Korkoherkkyys

Seuraavassa taulukossa esitetään herkkyys kohtuullisen mahdolliselle korkotasojen muutokselle niiden lainojen osalta, joihin se vaikuttaa. Herkkyysanalyysi on tehty olettaen, että viitekorko ja lainamäärä ovat positiivisia raportointikauden lopussa, poislukien mahdolliset tulevaisuuden lyhennykset. Korkotason muutokset heijastuvat herkkyysanalyysissä täysimääräisesti huomioimatta velkojen mahdollisia sopimusperusteisia korkolattioiden vaikutuksia. Kun kaikki muut muuttujat pidetään vakioina ja korkoa muutetaan 1 %-yksikköä, vaihtuvakorkoiset lainat vaikuttaisivat konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan seuraavasti:

Tuhatta euroa	Nousu/lasku prosentteina	Vaikutus tulos ennen veroja	Vaikutus omaan pääomaan ennen veroja
2022			
Euribor 6 kk	+1 %	-96	-96
Euribor 6 kk	-1 %	96	96

Valuuttariski

Lamorin konsernissa on suomalainen emoyhtiö ja sen merkittävimmät tytäryhtiöt sijaitsevat USA:ssa, Kiinassa, Ecuadorissa, Perussa ja Omanissa.

Transaktioriski

Lamorin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiön ja ulkomaisten tytäryhtiöiden väliset transaktiot tehdään pääosin tytäryhtiön paikallisessa valuutassa. Emoyhtiö kantaa näihin liittyvän transaktioriskin, mistä johtuen ulkomaisilla tytäryhtiöillä ei ole merkittävää valuuttariskiä. Poikkeuksena ovat tytäryhtiöt, joilla on muita kuin paikallisessa valuutassa tapahtuvia transaktioita ja saldoja liiketoiminnan luonteeseen liittyen. Emoyhtiön ja tytäryhtiön väliset transaktiot toteutetaan konsernin valuutta-altistumiseen liittyen sopivassa valuutassa. Suurin osa konsernin myynneistä on USD- tai EUR-määräisiä asiakkaiden preferenssien ja öljyliiketoiminnan luonteeseen perustuen. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden kaikkiin transaktioihin liittyvä altistuminen ulkomaan valuutoille liittyy taseella oleviin ulkomaanvaluuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin, sekä ulkomaanvaluuttamääräisiin sitoviin osto- ja myyntisopimuksiin. Lamor voi käyttää valuuttajohdannaisia, kuten valuuttatermiinejä, suojautuakseen merkittäviin valuuttaposition liittyviltä riskeiltä.

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaalaisten tytäryhtiöiden taseet on käännetty euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin päätöskursseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskipursia. Valuuttojen kurssivaihteluiden vaikutukset liittyen tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden käänntösiin kirjataan valuuttakurssieroissa laajassa tuloslaskelmassa ja omassa pääomassa muuntoerot erässä. Valuuttakurssien kurssivaihtelusta johtuva vaikutus Lamorin laajaan tulokseen oli 0,6 miljoonaa euroa positiivinen (0,5 miljoonaa euroa positiivinen 2021 osalta).

Ulkomaan valuuttariskin herkkyysanalyysi

Seuraava taulukko esittää kohtuulliset mahdolliset muutokset taustavaluutan ja noteeratun valuutan välisen herkkyydestä johtuvat vaikutukset konsernin tulokseen ennen veroja tilikaudella 31.12.2022, muiden muuttujien ollessa vakioita. Kohtuullisena mahdollisena muutoksena pidetään 10 % muutosta pohjavaluutan arvon nousuun ja laskuun muita noteerattuja valuuttoja vasten. Erilaisen kokoluokan muutos voidaan myös arvioida suhteellisen tarkasti, koska herkkyysuhde valuutoissa on lähes lineaarinen.

Tuhatta euroa	Nousu/lasku, valuuttakurssi	Vaikutus tulokseen ennen veroja
USD/EUR	+10 %	2 254
USD/EUR	-10 %	-1 845

Tuhatta euroa	Nousu/lasku, valuuttakurssi	Vaikutus omaan pääomaan ennen veroja
USD/EUR	+10 %	721
USD/EUR	-10 %	-882
CNY/EUR	+10 %	-84
CNY/EUR	-10 %	103
SAR/EUR	+10 %	529
SAR/EUR	-10 %	-647
KWD/EUR	+10 %	-289
KWD/EUR	-10 %	353

Seuraava taulukko esittää kohtuullisen mahdolliset muutokset taustavaluutan ja noteeratun valuutan välisen herkyydestä johtuvat vaikutukset Lamorin omistamien valuuttatermiinisopimusten käypään arvoon raportointipäivänä 31.12.2022, muiden muuttujien ollessa vakioita. Kohtuullisena mahdollisena muutoksena pidetään 10 % muutosta pohjavaluutan arvon nousuun ja laskuun termiinisopimusten valuuttaa vasten. Termiinisopimukset arvostetaan tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Tuhatta euroa	Nousu/lasku, valuuttakurssi	Vaikutus tulokseen ennen veroja	Vaikutus omaan pääomaan ennen veroja
USD / EUR	10 %	665	665
USD / EUR	-10 %	-89	-89

Luottoriski

Luottoriski muodostuu asiakkaista, jotka eivät ole kykeneväisiä suoriutumaan rahoitusinstrumenttien tai asiakassopimuksien mukaisista velvoitteistaan, joka johtaa rahalliseen tappioon Lamorin näkökulmasta. Normaaleihin kaupallisiin toimintoihin liittyvän luottoriskinhallinnan vastuu on yrityksillä ja konserniyhtiöillä. Suurimpiin kauppoihin ja projekteihin liittyvät luottoriskit on minimoitu siirtämällä riskiä pankeille ja viennin luottotajille.

Lamorin operatiivinen luottoriski syntyy avoimista saamisista sekä pitkäaikaisista sopimuksista asiakkaiden kanssa. Asiakaskunta ja liiketoimintasopimuksien luonteet vaihtelevat maittain, ja paikalliset ryhmät ovat vastuussa asiakaskohtaisen luottoriskin jatkuvasta seurannasta. Saamiset on jaettu kahteen eri asiakasluokkaan laitteistot- ja palvelut -ryhmien välille. Molemmat asiakasluokat sisältävät oman erillisen tarkan arvion tulevaisuuden odotteissa olevista luottotappioista.

Konserni hallitsee operatiivisiin eriin liittyvää luottoriskiä esimerkiksi etukäteismaksuilla, maksuvakuuksilla ja asiakkaan tarkalla luottokelpoisuuden arvioinnilla. Suurin osa Lamor konsernin operatiivisesta toiminnasta perustuu vakiintuneisiin, luotettaviin asiakassuhteisiin sekä yleisesti hyväksytyihin sopimusehtoihin. Maksuehdot laskulla ovat pääosin 14 ja 90 päivän välillä. Uusien asiakkaiden kohdalla luottoluokitus ja tausta arvioidaan kokonaisvaltaisesti, ja kun tarpeellista, vakuudet vaaditaan asiakailta ja asiakkaiden maksukäyttäytymistä seurataan aktiivisesti.

Lisäksi konserni altistuu vastapuoliriskille, jota hallitaan luottoriskin hallinnan yhteydessä tunnistamalla asiakkaat ennen kaupankäyntiä tai veloittamalla asiakasta etukäteen suoriutettavista palveluista. Konserni käy kauppaa ainoastaan tunnistettujen ja luotettavien osapuolien kanssa. Saamisten arvoja seurataan ja kerätään jatkuvalla järjestelyllä. Maksimaalinen altistuminen luottoriskille raportointipäivänä muodostuu kaikista rahoitusvaroista.

Lamor konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymää, koska asiakaskunta on laaja ja kansainvälisesti levittänyt alueille, joissa konserni operoi.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Konserni arvioi myyntisaamisten määrää vuosineljänneksittäin raportoinnin yhteydessä. Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden laskentaan yksinkertaistettua menetelmää myyntisaamisten arvonalentumisten arvioimiseen. Lisätietoja odotettavissa olevista luottotappioista on esitetty liitetietojen kohdassa 3.8. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Likviditeettiriski

Lamor tarkastelee sen saatavilla olevia rahavaroja ja maturiteettianalyysiä määrittääkseen käteisvarojen tarpeen. Johto arvioi liiketoimintaennusteita ja niihin liittyviä kassavirtoja likviditeettitarpeen ylläpitämiseksi.

Lamorin tavoite on ylläpitää rahoituksen jatkuvuutta ja joustavuutta käyttämällä pankkilimittitejä, ja jos tarpeen, pankkilainoja. Konserni on arvioinut uudelleenrahoituksen liittyvän riskikeskittymän tasoa ja arvioi riskin olevan matala. Lamorilla on saatavilla riittävä määrä eri rahoituslähteitä ja 12 kuukauden aikana erääntyvät velat pystytään siirtämään eteenpäin nykyisten tai uusien lainottajien kanssa. Konsernilla on takaamatonta lainaa, joihin sisältyy kovenanttiehtoja kuten oman pääoma suhde ja korollisen velan suhde EBITDA:an. Lisätietoja likvideihin varoihin liittyen on esitetty liitetiedossa 4.4. Rahat ja pankkisaamiset.

Rahoitusvelkojen erääntymisanalyysi on esitetty erääntymistaulukkona liitetiedossa 4.5. Velat ja vuokrasopimusvelat, joka esittää lähitulevaisuudessa tapahtuvat relevantit ulospäin lähtevät kassavirrat.

Lamorilla oli nostettavissa 9,5 miljoonaa euroa käyttämättömiä luottoja 31.12.2022.

4.2. Käyvän arvon laskenta

Lamor arvostaa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit jokaisena tilinpäätöspäivänä. Tämän liitetiedon lisäksi muita käypään arvoon liittyviä tietoja, mukaan lukien arvostusmenetelmät, merkittävät arvioinnit ja oletukset, esitetään myös liitetiedossa 3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen.

Laadintaperiaatteet

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa. Käypää arvoa määritettäessä oletetaan, että omaisuuserän myynti tai velan siirtämisestä toteutuva liiketoimi tapahtuu joko:

- omaisuuserän tai velan pääasiallisilla markkinoilla; tai
- jos pääasiallisia markkinoita ei ole, omaisuuserän tai velan suotuisimmilla markkinoilla.

Konsernilla on oltava pääsy pääasiallisille markkinoille tai suotuisimmille markkinoille.

Omaisuuserän tai velan käypä arvo on määritettävä käyttäen niitä oletuksia, joita markkinaosapuolet käyttäisivät omaisuuserän tai velan hinnoittelussa olettaen, että markkinaosapuolet toimivat parhaan taloudellisen etunsa mukaisesti.

Konserni käyttää arvostusmenetelmiä, jotka ovat kyseisissä olosuhteissa asianmukaisia ja joita varten on saatavilla riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseksi siten, että käytetään mahdollisimman paljon merkityksellisiä havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja.

Käyvän arvon arviointi

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

Taso 1:

Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille yhteisöllä on pääsy. Käyvän arvon tasolle 1 luokitellaan seuraavat rahoitusinstrumentit

- Lamorilla ei ole tason 1 rahoitusinstrumentteja

Taso 2:

Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu arvostusmenetelmiin, joissa käyvän arvon arvioimisen kannalta merkittävät syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suorasti tai epäsuorasti. Arvostuksen syöttötiedot perustuvat noteerattuun tai muuhun helposti saatavilla olevaan lähteeseen. Käyvän arvon tasolle 2 luokitellaan seuraavat rahoitusinstrumentit:

- Rahastosijoitukset
- Valuuttatermiinisopimukset

Taso 3:

Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin, jotka ovat merkittäviä käyvän arvon määrittämisen kannalta. Näiden syöttötietojen arvostusmenetelmät edellyttävät itsenäistä harkintaa. Lamorilla ei ollut merkittäviä instrumentteja, jotka olisivat tasolle 3 luokiteltavan käyvän arvon instrumentteja 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella. 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella ja aavaavassa taseessa 31.12.2021 Lamorilla oli tason 3 rahoitusinstrumentteja, joihin luokiteltiin:

- Listaamattomat sijoitukset
- Ehdollinen vastike

Näiden sijoitusten arvostukset eivät sisällä merkittävää epävarmuutta.

Lamor päättää uudelleen käypään arvoon arvostettaviin varoihin ja velkoihin liittyvistä tasojen välisistä siirtymistä uudelleen arvioimalla niiden luokittelun jokaisena raportointi päivänä (määrittely perustuu helpoimmin saatavilla oleviin käypiin arvoihin liittyviin merkittäviin syöttötietoihin).

Lamorilla oli raportointipäivänä vain tason 2 ja 3 rahoitusinstrumentteja ja tasojen välillä ei ole ollut muutoksia tai siirtoja.

Lamorin johto arvioi jokaisena raportointipäivänä niiden varoihin ja velkoihin liittyvää arvon muutosta, joiden arvojen uudelleen arvostusta tai arviointia pidetään Konsernin kirjanpito-ohjeistuksen mukaan pakollisena.

Käyvän arvon raportoinnin vuoksi Lamor on luokitellut varat ja velat niiden luonteen, piirteiden ja riskien sekä käyvänarvon hierarkiatasojen mukaisesti, kuten ylempänä kuvataan.

Käyvät arvot

Rahoitusinstrumenttien taulukkomuotoinen esittäminen kuvaa konsernin rahoitusinstrumentit luokittain osoittaen kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen erot, paitsi niille instrumenteille, joiden kirjanpitoarvo on perusteltu arvio käyvistä arvoista. Lisätietoja taulukkomuotoisesta esittämisestä on saatavilla liitetiedossa 4.3. Rahoitusvarat ja -velat.

4.3. Rahoitusvarat ja -velat

Laadintaperiaatteet

Rahoitusinstrumentteihin luetaan mikä tahansa sopimus, joka synnyttää yhdelle osapuolelle yrityksen rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja toiselle osapuolelle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

Rahoitusvarat

Lamorin rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivänä, ja ne luokitellaan myöhemmin arvostettaviksi jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon muiden laajan tuloslaskelman erien (OCI) kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Luokitus perustuu rahoitusvarojen sopimusperusteisiin kassavirtoihin ja konsernin instrumenttien hallinnointia koskevaan liiketoimintamalliin. Rahoitusvarojen arvonalentumista käsitellään tarkemmin liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskien hallinta.

Jaksotettu hankintamenu

Rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon, jos omaisuuserää pidetään hallussa sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseksi ja jos rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja siitä syntyvien korkojen maksuja. Rahoitusvarat, jotka täyttävät molemmat ehdot, arvostetaan myöhemmin käyttämällä efektiivisen koron menetelmää (EIR), ja ne ovat altistuneita arvonalentumisille. Rahoitusvaroista syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun omaisuuserä kirjataan pois taseelta, sitä muutetaan tai sen arvo on pysyvästi alentunut.

Lamorin jaksotettuun hankintamenuon kirjatut konsernin rahoitusvarat sisältävät rahat- ja pankkisaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset.

Rahoitusvarat käypään arvoon tuloksen kautta

Rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kun rahoitusvarojen erää pidetään hallussa kaupankäyntiä varten, ja kun rahavirtojen kerääminen ei perustu pääoman ja niistä syntyvien korkojen maksuihin, eivätkä SPPI (yksinomaan pääoman ja koron maksua)-kriteerit täyty. Rahoitusvarat luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa hallussa pidettäväksi, jos ne hankitaan myytäväksi tai takaisinostoa varten lähitulevaisuudessa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokitellut rahoitusvarat kirjataan taseeseen käypään arvoon ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Lamor luokittelee tähän kategoriaan johdannaisinstrumentit, joihin se ei sovelle IFRS 9 määrittelemää suojauslaskentaa. Lisäksi, tämä luokka sisältää rahastosijoitukset.

Rahoitusvarat käypään arvoon laajan tuloksen kautta

Sijoitukset velkainstrumentteihin luokitellaan arvostettavaksi käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos rahoitusvaroja pidetään hallussa sekä sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseksi että rahoitusvarojen myymiseksi ja jos rahoitusvarojen erästä syntyvät rahavirrat ovat pelkästään pääoman ja siitä syntyvien korkojen maksuja. Korkotuotot kirjataan tuloslaskelmalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Jäljelle jäävä käyvän arvon muutos kirjataan muun laajan tuloksen kautta. Kumulatiivinen laajassa tuloslaskelmassa kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmalle taseelta poiskirjaamisen yhteydessä.

Lamorilla ei tällä hetkellä ole käypään arvoon laajan tuloksen kautta luokiteltavia sijoituksia velkainstrumentteihin.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä Lamor voi tehdä peruuttamattoman valinnan luokitella ja arvostaa sen tekemät sijoitukset oman pääoman ehtoiseksi instrumentteiksi, jotka on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, kun näitä instrumentteja ei pidetä hallussa myyntitarkoituksessa ja kun nämä rahoitusinstrumentit täyttävät IAS 32 -standardin mukaiset ehdot oman pääoman ehtoista instrumenteista. Rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksista johtuvia voittoja ja tappioita ei koskaan kierrätetä tuloslaskelman kautta. Osingot kirjataan tuloslaskelmassa muihin tuloihin, kun oikeus maksuun on vahvistettu, paitsi jos Lamor kattaa tällaisilla tuotoilla rahoitusvarojen hankinnasta syntyviä kuluja, jolloin tuotot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Lamor on tehnyt peruuttamattoman päätöksen luokitella sijoitukset muihin osakkeisiin käyvässä arvossa laajan tuloksen kautta.

Rahoitusvarojen kirjaaminen pois taseesta

Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta vain silloin, kun sopimusperusteiset oikeudet rahavirtoihin rahoitusvaroihin kuuluvasta erästä lakkaavat tai se siirtää rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja siirto täyttää taseesta pois kirjaamisen edellytykset.

Kun Lamor on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahavirtoja omaisuuserästä tai ottanut käyttöön pass-through -järjestelyn, se arvioi, onko se pitänyt omistamiseen liittyvät riskit ja edut itsellään ja missä määrin. Jos konserni ei ole siirtänyt omaisuuserän omistamiseen liittyviä riskejä ja etuja olennaisilta osin toiselle eikä pidä niitä olennaisilta osin itsellään ja sillä säilyy määräysvalta omaisuuserään, se pitää siirretyn omaisuuserän edelleen taseessaan siihen määrään asti kuin sillä on säilynyt siihen intressi. Siinä tapauksessa konserni kirjaa myös siihen liittyvän velan.

Rahoitusvelat

Lamor kirjaa rahoitusvelan taseeseensa vain silloin, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimusklausuulin osapuoli. Lamorin rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivänä, ja ne luokitellaan myöhemmin arvostettaviksi jaksotettuun hankintamenuun ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelat luokitellaan niiden lyhyt- ja pitkäaikaisiin eriiin.

Jaksotettu hankintamenu

Lamorin rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun, kuten korolliset velat ja ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä niihin liittyvillä mahdollisilla transaktiomenoilla, ja ne arvostetaan myöhemmin EIR-menetelmällä. Voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun velat kirjataan pois taseesta sekä EIR-jaksotusmenetelmän kautta.

Jaksotettu hankintamenu lasketaan ottamalla huomioon hankinnan diskonttaus tai preemio sekä palkkiot tai menot, jotka ovat erottamaton osa EIR:ää. EIR-jaksotukset sisällytetään tuloslaskelmaan rahoituskuluina.

Rahoitusvelat käypään arvoon tuloksen kautta

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokiteltavat rahoitusvelat sisältävät ne instrumentit, joita pidetään hallussa kaupankäyntitarkoituksessa, ja jotka on luokiteltu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Kaupankäyntitarkoituksessa hallussa pidettäviksi rahoitusveloiksi luokitellaan instrumentit, jotka on hankittu lähitulevaisuudessa tapahtuvaa takaisinostoa varten. Tähän luokkaan kuuluvat johdannaisinstrumentit, joista konserni on tehnyt sopimuksen ja joita ei ole määritetty IFRS 9 -standardin mukaisiksi suojausinstrumenteiksi suojaussuhteissa.

Lamor kirjaa käypään arvoon tuloksen kautta arvostettaviksi ehdollisen vastikkeen Corena SA:n, Lamor Colombia SAS:n ja Lamor Peru SAC:n määräysvallattomien osakkeiden hankintaan liittyen IFRS 9 -standardin mukaisesti. Ehdolliset velat kirjataan joulukuussa 2020 allekirjoitetun osakassopimuksen mukaisesti.

Rahoitusvelkojen kirjaaminen pois taseesta

Lamor kirjaa rahoitusvelat pois taseesta vain silloin, kun rahoitusvelkaan liittyvä veloite, joka on yksilöity kyseisessä sopimuksessa, on täytetty, peruutettu tai sen voimassaolo on päättynyt. Tämä koskee myös tilanteita, joissa olemassa oleva rahoitusvelka korvataan toisella velalla, jonka sama lainanantaja myöntää olennaisilta osin erilaisin ehdoin, tai olemassa olevan velan ehtoja muutetaan olennaisesti, tällaista vaihtoa tai muutosta käsitellään alkuperäisen velan kirjaamisena pois taseesta ja uuden velan kirjaamisena taseeseen. Kyseisten kirjanpitoarvojen erotus kirjataan tuloslaskelmaan. Lamor ei ole poistanut velkoja taseesta tilikauden tai vertailukausien aikana.

Rahoitusinstrumenttien nettomääräinen toteuttaminen

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat kumotaan toisillaan ja nettomäärä ilmoitetaan konsernitilinpäätöksessä, jos konsernilla on sillä hetkellä toimeenpantavissa oleva laillinen oikeus taseeseen merkittyjen määrien nettomääräisellä kirjaamisella ja aikomus suorittaa maksut nettomääräisenä, realisoida omaisuuseriä ja maksaa velat samanaikaisesti. Lamor ei sovelta rahoitusinstrumentteihinsa nettomääräistä toteuttamista.

Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain 31.12.2022

Rahoitusvarat, 2022

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	4.1.	3	-	418	-	418	418
Lainasaamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä			-	-	1 791	1 791	1 791
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä			-	418	1 791	2 209	2 209
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset	3.8.		-	-	29 396	29 396	29 396
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	3.8.		-	-	38 448	38 448	38 448
Johdannaisinstrumentit	4.1.	2	61	-	-	61	61
Rahastosijoitukset	4.2.	2	177	-	-	177	177
Rahat ja pankkisaamiset	4.4.		-	-	4 889	4 889	4 889
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			238	-	72 733	72 972	72 972
Rahoitusvarat yhteensä			238	418	74 524	75 180	75 180

Rahoitusvelat, 2022

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	4.5.		-	-	10 723	10 723	10 723
Vuokraelat	3.6.		-	-	2 060	2 060	2 060
Ehdollinen vastike	4.3.	3	3 788	-	-	3 788	3 788
Muut velat	3.9.		-	-	3 189	3 189	3 189
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			3 788	-	15 972	19 761	19 761
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	4.5.		-	-	3 302	3 302	3 302
Vuokraelat	3.6.		-	-	3 074	3 074	3 074
Johdannaisinstrumentit	4.1.	2	-	-	-	-	-
Ehdollinen vastike	4.3.	3	-	-	-	-	-
Ostovelat	3.9.		-	-	12 656	12 656	12 656
Sopimukseen perustuvat velat	3.9.		-	-	18 158	18 158	18 158
Muut lyhytaikaiset velat	3.9. & 4.5.		-	-	12 424	12 424	12 424
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			-	-	49 613	49 613	49 613
Rahoitusvelat yhteensä			3 788	-	65 586	69 374	69 374

Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain 31.12.2021

Rahoitusvarat, 2021

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	4.1.	3	-	418	-	418	418
Muut saatavat			-	-	1 442	1 442	1 442
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä			-	418	1 442	1 860	1 860
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset	3.8.		-	-	7 556	7 556	7 556
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	3.8.		-	-	14 804	14 804	14 804
Rahastosijoitukset	4.2.	2	165	-	-	165	165
Rahat ja pankkisaamiset	4.4.		-	-	28 871	28 871	28 871
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			165	-	51 231	51 396	51 396
Rahoitusvarat yhteensä			165	418	52 674	53 256	53 256

Rahoitusvelat, 2021

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	4.5.		-	-	9 178	9 178	9 178
Vuokraelat	3.6.		-	-	3 056	3 056	3 056
Muut velat	3.9.		-	-	2 828	2 828	2 828
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			-	-	15 063	15 063	15 063
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	4.5.		-	-	10 019	10 019	10 019
Vuokraelat	3.6.		-	-	2 410	2 410	2 410
Johdannaisinstrumentit	4.1.	2	4	-	-	4	4
Ehdollinen vastike	4.3.	3	274	-	-	274	274
Ostovelat	3.9.		-	-	11 844	11 844	11 844
Sopimukseen perustuvat velat	3.9.		-	-	1 985	1 985	1 985
Muut lyhytaikaiset velat	3.9. & 4.5.		-	-	6 199	6 199	6 199
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			277	-	32 458	32 735	32 735
Rahoitusvelat yhteensä			277	-	47 520	47 798	47 798

4.4. Rahat ja pankkisaamiset

Rahat- ja pankkisaamiset koostuvat pankkisaamisista, käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista sijoituksista, jotka erääntyvät alle kolme kuukauden sisällä. Rahavaroihin ja lyhytaikaisiin talletuksiin kohdistuu merkityksetön arvomuutokseen liittyvä riski.

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Rahat ja pankkisaamiset, ja käteisvarat	3 816	28 577
Lyhytaikaiset talletukset	1 074	294
Yhteensä	4 889	28 871

Raportointihetkellä konsernilla oli 343 tuhannen euron kassavarat sen venäläisessä tytäryhtiössä. Näiden varojen siirtämistä rajoittavat Venäjää kohtaan asetetut kansainväliset pakotteet.

4.5. Velat ja vuokrasopimusvelat

Korolliset velat ja nettovelka

Nettovelka

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Pitkäaikaiset korolliset velat	10 723	9 178
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 060	3 056
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 302	10 019
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 074	2 410
Likvidit varat	-4 889	-28 871
Nettovelka yhteensä	14 270	-4 208

Muutokset korollisissa veloissa

31.12.2022

Tuhatta euroa	Avaavan taseen arvot 1.1.	Kassavirrat	Muut ei rahoitukseen liittyvät muutokset	Raportointipäivän arvot 31.12.
Korolliset velat	19 197	-5 383	211	14 025
Vuokrasopimusvelat	5 466	-3 535	3 204	5 134
Muutokset korollisissa veloissa yhteensä	24 663	-8 918	3 415	19 160

31.12.2021

Tuhatta euroa	Avaavan taseen arvot 1.1.	Kassavirrat	Muut ei rahoitukseen liittyvät muutokset	Raportointipäivän arvot 31.12.
Korolliset velat	16 023	3 141	34	19 197
Vuokrasopimusvelat	1 029	-1 573	6 010	5 466
Muutokset korollisissa veloissa yhteensä	17 052	1 569	6 043	24 663

Ehdollinen vastike

Rahoitusvelkoihin sisältyy määräysvallattoman osuuden hankintaan liittyvää ehdollista vastiketta. Corena SA:n, Lamor Colombian ja Lamor Perun lisäosakkeiden hankinnan yhteydessä Lamor on krjannut 3 788 tuhatta euroa ehdollista vastiketta. Määrä perustuu arvioon yritysten kolmen vuoden voitto-osuuksiin vähennettynä laskenta-ajan arvioiduilla tappioilla.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma sisältää konsernin rahoitusvelkoihin liittyvät ulospäin suuntautuvat kassavirrat. Taulukossa eritellään likviditeettivaatimukset tulevaisuudessa vuositason tapahtuvien ulospäinsuuntautuvien kassavirtojen osalta. Maturiteettianalyysi sisältää korolliset velat ja IFRS 16 vuokrasopimusvelat konsernin

rahoitusvelkoihin liittyvien tosiasiallisien ulospäinsuuntautuvien kassavirtojen esittämiseksi.

Maturiteettijakauman tilanteen perusteella konsernin johto ylläpitää luottotilannetta ja likviditeettivaatimusta ja muokkaa yhtiön luottoriskin ohjeistusta.

31.12.2022

Tuhatta euroa	Tasearvo	2023	2024	2025	2026	2027	Yli 5 vuotta	Ulospäin suuntautuvat kassavirrat yhteensä
Korolliset velat	14 025	3 302	2 748	3 476	2 600	1 100	800	14 025
Vuokrasopimusvelat	5 134	3 467	2 126	20	5	-	-	5 617
Ostovelat ja muut velat	25 080	25 080	-	-	-	-	-	25 080
Ehdolliset vastikkeet	3 788	-	3 788	-	-	-	-	3 788
Yhteensä	48 028	31 849	8 662	3 495	2 605	1 100	800	48 511

31.12.2021

Tuhatta euroa	Tasearvo	2022	2023	2024	2025	2026	Yli 5 vuotta	Ulospäin suuntautuvat kassavirrat yhteensä
Korolliset velat	19 197	10 019	2 519	2 007	1 653	-	3 000	19 197
Vuokrasopimusvelat	5 466	3 005	2 547	1 482	20	5	-	7 060
Ostovelat ja muut velat	18 321	18 321	-	-	-	-	-	18 321
Ehdolliset vastikkeet	274	274	-	-	-	-	-	274
Yhteensä	43 258	31 619	5 066	3 489	1 673	5	3 000	44 852

4.6. Pääoman hallinta

Lamorin pääoman hallintatavan mukaisesti pääoma sisältää osakepääoman, osakepreemion ja kaikki muut emoyhtiön pääoman omistajille suunnatut pääoman ehtoiset rahastot. Lamorin pääomien hallinnan tavoite on maksimoida osakkeenomistajien sijoituksen arvo.

Lamor hallitsee pääomarakennetta ja tekee siihen muutoksia talouden suhdanteiden ja rahoitukseen liittyvien kovenanttiehtojen mukaisesti. Lamor voi muokata sen osakkeenomistajille suunnattua osingonjakoa, pääoman palautuksia ja uusien osakkeiden liikkeeseen laskentaa ylläpitääkseen ja muokatakseen pääomarakennetta. Lamor seuraa pääomarakennetta nettovelkaantumisasasteen ja omavaraisuusasteen avulla.

Korolliset nettovelat on esitetty erikseen liitetiedossa 4.5. Lainat ja vuokrasopimusvelat.

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Nettovelka (liitetieto 4.5.)	14 270	-4 208
Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma	61 609	61 067
Nettovelkaantumisaste	23,2 %	-6,9 %
Omavaraisuusaste	53,0 %	56,2 %

Lamorin vieraan pääoman ehtoinen senior-etusijalla oleva rahoitussopimus sisältää tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa Yhtiön velkaantumisasasteeseen ja omavaraisuusasteeseen. Kovenanttiehtojen mukaan Yhtiön senior-etusijalla olevan velan ja käyttökäteen suhteen tulee olla alle 3 ja omavaraisuusasteen yli 35 prosenttia. Senior-etusijalla olevan velan ja käyttökäteen suhdetta sekä omavaraisuusastetta tarkastellaan neljännesvuosittain. Lamorilla ei ole ollut korollisten velkojen kovenanttiehtoihin liittyviä laiminlyöntejä tilikausien 2022 tai 2021 aikana.

4.7. Oma pääoma

Oma pääoma ja oman pääoman rahastot

Oma pääoma muodostuu osakepääomasta, vapaan oman pääoman rahastosta, ulkomaan liiketoimintojen valuuttamuunnoksesta muodostuvasta kurssierosta ja jakokelpoisista voittovarojen ja yhtiön omien osakkeiden nettoarvosta. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Osakkeiden määrä	2022	2021
Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden alussa	27 502 424	19 937 950
Tilikauden aikana annetut uudet osakkeet	-	7 564 474
Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden lopussa	27 502 424	27 502 424
Yhtiön hallussa olleet omat osakkeet tilikauden alussa	542 450	104 050
Tilikauden aikana takaisin lunastetut osakkeet	-	438 400
Yhtiön hallussa olleet omat osakkeet tilikauden lopussa	542 450	542 450
Yhtiön liikkeellelaskemat osakkeet raportointikauden alussa	26 959 974	26 959 974
Yhtiön liikkeellelaskemat osakkeet raportointikauden lopussa	26 959 974	26 959 974

Raportointikauden lopussa 31.12.2022 Lamorin osakepääoma oli 3 866 375,40 euroa, joka oli kokonaisuudessaan maksettu, ja osakkeiden lukumäärä, pois lukien yhtiön omistamat omat osakkeet, oli 26 959 974 kappaletta. Lamor omisti 31.12.2022 yhteensä 542 450 kappaletta omia osakkeitaan.

Lamor päätti marraskuussa 2021 osakesplitistä (50:1). Splitin vaikutus on oikaistu yllä esitetyissä osakemäärissä.

Osingonjako

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta ei makseta osinkoa.

Vapaan oman pääoman rahasto

Vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman liitännäiset sijoitukset ja osakkeiden lunastushinnat, joita ei ole kirjattu osakepääomaan.

Ulkomaan liiketoiminnoista johtuvat valuuttakurssierot

Valuuttakurssierot jotka liittyvät konsernin ulkomaisten toimintojen tuloksen ja netto-varallisuuden muuntamiseen niiden toimintavälittöistä konsernin esittämismuuttuaan (eli euroihin), kirjataan muihin laajan tuloksen eriin omaan pääomaan.

5.1. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Tilikaudella 2022 Lamorin hallitus päätti kahdesta (2) uudesta osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä: suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta 2022–2024 avainhenkilöille ja kertaluontoinen toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä 2022–2028. Kannustinjärjestelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa avainhenkilöiden ja Lamorin osakkeenomistajien intressit, kannustaa avainhenkilöitä saavuttamaan strategian mukaiset tavoitteet ja kasvattaa yhtiön taloudellista suorituskykyä yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä avainhenkilöiden sitouttamiseksi tarjoamalla kilpailukykyistä suoriteperusteista palkitsemista.

Kannustinjärjestelmiin perustuvat palkkiot maksetaan lähtökohtaisesti osin Lamorin osakkeina ja osin rahana. Käteisosuudella katetaan palkkiosta osallistujille aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut. Lähtökohtaisesti palkkiota ei makseta, jos osallistujan työsuhde tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksua.

Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa johtoryhmän jäsenillä ja toimitusjohtajalla oli mahdollisuus ansaita Lamorin osakkeita tilikauden 2022 oikaistun osakekohtaisen tuloksen (EPS, earnings per share) perusteella. Maksuun oikeuttavaa vähimmäisrajaa ei tilikauden 2022 tuloksella saavutettu ja ohjelma raukesi.

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä on toimitusjohtajalla mahdollisuus ansaita palkkiona Lamorin osakkeita yhtiön markkina-arvon kasvun perusteella. Palkkion maksu riippuu hallituksen markkina-arvolle asettamien raja-arvojen, 200 miljoonaa euroa, 300 miljoonaa euroa, 400 miljoonaa euroa ja 500 miljoonaa euroa, ylittämistä ja ylläpitämisestä. Toimitusjohtajalle maksettavan bruttomääräisen palkkion arvo vastaa enintään 550 000 Lamorin osaketta sisältäen myös käteisosuuden. Mahdolliset palkkiot maksetaan kahdessa tai useammassa erässä tilikausien 2024–2029 aikana kunkin asetetun kriteerin saavuttamisen jälkeen. Kullekin saavutetulle markkina-arvorajalle kohdistettava palkkio maksetaan kahdessa osassa siten, että 50 prosenttia palkkiosta maksetaan raja-arvon saavuttamisesta ja loput 50 prosenttia maksetaan ainoastaan, jos yhtiön markkina-arvo on vaaditulla tasolla ensimmäisen erän maksuvuoden lopussa tai ohjelmaan kuuluvan myöhemmän tilikauden lopussa.

Toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 prosenttia hänelle ohjelman perusteella maksetuista palkkio-osakkeista niin kauan kuin hänen asemansa toimitusjohtajana jatkuu ja 12 kuukautta tämän jälkeen.

Seuraavassa taulukossa on esitetty yhteenveto osakepalkkiojärjestelmistä kaudella 2022.

Tuhatta euroa	Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2022–2028	Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024
Osakkeiden maksimimäärä, kpl	550 000	110 000
Ohjelman liikkeeseenlasku, pvm	22.9.2022	22.9.2022
Osakkeiden vapautuminen viimeistään, pvm	30.4.2028 (50 %) ja 30.4.2029 (50 %)	30.4.2025
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	6,6	2,6
Jäljellä oleva voimassaoloaika, vuotta	6,3	0,0
Henkilöitä tilikauden päättyessä	1	0
Toteutustapa	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)

Muutokset kauden aikana

Kpl	Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2022–2028	Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024
1.1.2022 alussa ulkona olleet	0	0
Muutokset kauden aikana:		
Kaudella myönnettyt	550 000	110 000
Kaudella menetetyt	0	110 000
Kaudella toteutetut	0	0
31.12.2022 ulkona olevat	550 000	0

Käyvän arvon määrittäminen

Tilikaudella 2022 myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty alla olevassa taulukossa. Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Tilikaudella myönnettyjen kannustimien arvostuksessa käytetyt keskeisimmät parametrit.

Arvostusparametrit tilikaudella myönnetyille kannustimille	Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2022–2028
Osakkeen kurssi antohetkellä, €	4,11
Oletettu volatilititeetti, % *	39 %
Maturiteetti, vuotta	5,9
Riskitön korko, %	2,2 %
Oletetut osingot yhteensä juoksuajalla, EUR	0,00
Arvostusmenetelmä	Monte Carlo
Käypä arvo per osake, €	1,24

* Volatilititeettioletus perustuu yhdistelmään verrokkiyhtiöiden volatilititeesta ja yhtiön osakkeen volatilititeetistä ajalta kun se on saatavilla ohjelman aikaa vastaavalla historiallisella ajanjaksolla.

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan vuonna 2022

Tuhatta euroa	Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2022–2028
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, EUR	31
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma, EUR	0
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2022, EUR	0
Arvio veroihin maksettavasta palkkion osuudesta 31.12.2022, EUR	618

5.2. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiri koostuu yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä yhtiön muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, kuten myös heidän kontrolloimistaan yhteisöistä, yhteisyrityksistä sekä osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Lisäksi konsernin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyritykset, joissa konserni on omistajana.

Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tai yhteisten toimintojen, joissa konserni on osallisena, väliset erät ja liiketoimet, jotka luetaan lähipiiriin, on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä, eikä niitä esitetä tässä liitetiedossa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty liiketoimet lähipiirin kanssa tilikaudella 2022 sekä vertailukaudella 2021.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Tuhatta euroa	2022	2021
Myyntit lähipiirille	131	834
Ostot lähipiiriltä	683	1 690
Saamiset	1 808	1 563
Velat	3 899	8

Myyntit ja ostot lähipiirin kanssa tehdään yleisiä liiketoiminnallisia ehtoja noudattaen.

Lainasaamiset lähipiiriltä ja velat lähipiirille

Tuhatta euroa	2022	2021
Saamiset lähipiiriltä	1 481	1 442
Velat lähipiirille	0	271

Johdon avainhenkilöiden palkkiot

Johdon avainhenkilöstö koostuu yhtiön hallituksen jäsenistä ja konsernin toimitusjohtajasta.

Yhtiön hallituksen palkkiot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Hallituksen puheenjohtaja	49	34
Hallituksen jäsenet	158	21
Yhteensä	207	56

Konsernin toimitusjohtaja, työsuhde-etuudet

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	269	229
Yhteensä	269	229

Lamorilla on vuodesta 2022 osakeperusteinen palkkiojärjestelmä toimitusjohtajalle. Vuonna 2022 järjestelmään liittyen ei maksettu palkkiota. Katso lisätietoja järjestelmästä liitetiedosta 5.1.

Johdon avainhenkilöille maksetut palkkiot yhteensä	476	285
---	------------	------------

Ostot lähipiiriltä sisältävät seuraavat korvaukset, joita hallituksen jäsenille tai heidän määräysvalta-yhteisöilleen on maksettu konsultointisopimusten perusteella muusta kuin hallitustyöskentelystä.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Konsultointipalkkiot yhteensä	308	517

5.3. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 Lamorilla oli lainojensa vakuutena yrityskiinnityksiä 91,8 miljoonan euron arvosta (51,8 miljoonaa euroa 31.12.2021).

Oikeusvaateisiin liittyvät ehdolliset velat

Lamorin entinen ulkomaalainen jälleenmyyjä on nostanut konsernia vastaan oikeusvaateen liittyen liiketoimintaan Kolumbiassa. Lopullista oikeudenkäyntiä ei ole määrättyä.

Konsernin asianajajan näkemyksen mukaan vaateen toteutuminen on erittäin epätodennäköistä. Oikeusvaateesta ei ole kirjattuna varausta tilinpäätökseen.

Takaukset

Lamor on antanut seuraavia pankkitakauksia ulkomaalaisille asiakkailleen:

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
Suoriutumiseen ja takuusiin liittyvät takaukset	25 472	21 522
Etukäteismaksuihin liittyvät takaukset	10 720	2 077
Tarjoustakaukset	1 972	861
Muut sitoumukset yhteensä	38 165	24 460

Takauksista ei odoteta muodostuvan velkaerää.

5.4. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiöllä ei ole ollut olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Liikevaihto	1	47 474 418,53	29 075 843,04
Valmistus omaan käyttöön		0,00	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	2	7 943 070,14	465 860,61
Materiaalit ja palvelut	3	-28 458 573,72	-21 271 715,58
Henkilöstökulut	4	-7 259 190,02	-4 007 398,55
Poistot ja arvonalentumiset	5	-2 334 826,36	-2 648 202,16
Liiketoiminnan muut kulut	6	-11 940 257,80	-7 552 775,64
Liikevoitto (-tappio)		5 424 640,77	-5 938 388,28
Rahoitustuotot- ja kulut	7	-3 263 679,53	-3 902 121,25
Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		2 160 961,24	-9 840 509,53
Tilinpäätössiirrot	8	0,00	0,00
Voitto (-tappio) ennen veroja		2 160 961,24	-9 840 509,53
Tuloverot	9	-1 151 945,94	2 362 133,93
Tilikauden voitto (-tappio)		1 009 015,30	-7 478 375,60

Tase

	Liitetieto	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	3 910 174,33	4 297 909,78
Aineelliset hyödykkeet	11	5 930 056,50	1 638 134,70
Sijoitukset	12	15 024 123,92	11 629 242,76
Pysyvät vastaavat yhteensä		24 864 354,75	17 565 287,24
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	13	5 867 374,23	4 734 045,15
Pitkäaikaiset saamiset	14	13 721 774,71	5 242 615,40
Lyhytaikaiset saamiset	15	38 333 184,81	15 369 477,67
Laskennalliset verosaamiset	16	2 493 884,60	2 646 811,36
Rahat ja pankkisaamiset		2 141 786,15	26 445 198,73
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		62 558 004,50	54 438 148,31
VASTAAVAA YHTEENSÄ		87 422 359,25	72 003 435,55

	Liitetieto	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	17		
Osakepääoma		3 866 375,40	3 866 375,40
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		47 439 004,23	47 439 004,23
Osakeanti		0,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)		-11 990 725,28	-4 345 974,88
Tilikauden voitto (-tappio)		1 009 015,30	-7 478 375,60
Oma pääoma yhteensä		40 323 669,65	39 481 029,15
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18	10 280 000,00	8 593 641,00
Korollinen vieras pääoma		10 280 000,00	8 593 641,00
Koroton vieras pääoma		0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	36 818 689,60	23 928 765,40
Korollinen vieras pääoma		8 255 956,20	9 327 989,08
Koroton vieras pääoma		28 562 733,40	14 600 776,32
Vieras pääoma yhteensä		47 098 689,60	32 522 406,40
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		87 422 359,25	72 003 435,55

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Lamor Corporation Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti (FAS).

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut avustukset on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

- Liikearvo 5–10 vuotta
- Kehittämismenot 5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusvälineet on arvostettu hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

Tuotekehitys- ja pitkävaikutteisten menojen jaksottaminen

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen kehittämismenoina ja poistetaan 5 vuoden aikana. Saadut avustukset vähennetään aktivoidusta hankintamenosta.

Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Sivuliikkeet

Sivuliikkeen liiketapahtumat sisältyvät tilinpäätökseen. Pääliikkeen ja sivuliikkeen väliset keskinäiset tapahtumat on eliminoitu tilinpäätöstä laadittaessa. Yhtiöllä on sivuliike Saudi-Arabiassa.

Tuloslaskelman liitetiedot

	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
1. Liikevaihto		
Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain		
EURU	7 756 300,34	10 095 481,87
AMER	7 738 737,52	2 395 516,53
APAC	1 573 892,94	3 920 064,64
MEAF	30 405 487,73	12 664 780,00
Yhteensä	47 474 418,53	29 075 843,04
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Myyntivoitot	139 883,62	282 810,61
Muut liiketoiminnan tuotot	7 803 186,52	183 050,00
Yhteensä	7 943 070,14	465 860,61
3. Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-15 150 890,41	-15 544 934,55
Varaston muutos	1 133 329,08	313 045,73
Aineet ja tarvikkeet	-14 017 561,33	-15 231 888,82
Ulkopuoliset palvelut	-14 441 012,39	-6 039 826,76
Yhteensä	-28 458 573,72	-21 271 715,58

	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
4. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-6 202 778,49	-3 290 977,86
Eläkekulut	-626 667,91	-615 339,58
Muut henkilösivukulut	-429 743,62	-101 081,11
Yhteensä	-7 259 190,02	-4 007 398,55
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	77	42
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	476 201,96	285 139,26
5. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 334 826,36	-2 648 202,16
Yhteensä	-2 334 826,36	-2 648 202,16

	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
6. Liiketoiminnan muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-418 911,06	-187 300,98
Vuokratkulut	-680 275,47	-568 451,10
Matkakulut	-620 236,75	-126 584,76
Kuljetuskulut	-1 836 919,29	-831 421,34
Mainos- ja edustuskulut	-358 650,40	-275 254,22
Käyttö- ja ylläpitokulut	-76 932,12	-38 438,39
Provisiot ja royaltit	-1 439 826,13	-996 030,08
Hallintokulut	-633 716,61	-649 430,54
Ostopalvelut	-3 193 835,51	-2 429 675,26
Muut liiketoiminnan kulut	-2 680 954,46	-1 450 188,97
Yhteensä	-11 940 257,80	-7 552 775,64
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	226 260,50	212 175,60
Muut tilintarkastukseen liittyvät toimeksiannot	3 140,00	249 353,00
Veroneuvonta	0,00	0,00
Muut palvelut (vero- ja erityispalvelut)	12 480,00	382 435,65
Yhteensä	241 880,50	843 964,25

	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
7. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	0,00	539 749,21
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	470 665,06	16 279,44
Korkotuotot, saman konsernin yrityksiltä	2 790,96	2 469,48
Kurssivoitot	1 158 665,48	293 401,89
Yhteensä	1 632 121,50	312 150,81
Rahoituskulut		
Korkokulut	-587 015,96	-625 531,39
Kurssitappiot	-2 195 885,10	-281 079,49
Muut rahoituskulut	-2 112 899,97	-3 847 410,39
Yhteensä	-4 895 801,03	-4 754 021,27

Muut rahoituskulut vuonna 2022 sisältävät 1,1 miljoonaa euroa arvonalentumisia pysyvien vastaavien sijoituksista ja vuonna 2021 3,1 miljoonaa euroa joulukuussa toteutettuun listautumisantiin liittyviä kuluja.

	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
8. Tilinpäätössiirrot		
Annetut konserniavustukset	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00
9. Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	0,00	0,00
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-429 155,31	0,00
Muut verot	-32 597,86	-73 000,37
Laskennallisen verovelan muutos	-690 192,77	2 435 134,30
Yhteensä	-1 151 945,94	2 362 133,93

Taseen vastaavien liitetiedot

	31.12.2022	31.12.2021
10. Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1	1 605 567,07	1 776 867,81
Lisäykset	51 000,00	774 784,17
Vähennykset	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-787 775,92	-946 084,91
Kirjanpitoarvo 31.12	868 791,15	1 605 567,07
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1	1 937 377,26	1 618 956,25
Lisäykset	1 213 218,93	702 161,35
Vähennykset	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-556 274,20	-383 740,34
Kirjanpitoarvo 31.12	2 594 321,99	1 937 377,26

	31.12.2022	31.12.2021
Liikearvo		
Hankintameno 1.1	754 965,45	1 738 596,33
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-307 904,25	-983 630,88
Kirjanpitoarvo 31.12	447 061,19	754 965,45
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	3 910 174,33	4 297 909,78
11. Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1	1 638 134,70	1 033 625,40
Lisäykset	4 913 207,40	739 746,08
Vähennykset	-185 873,78	-15 588,61
Siirrot erien välillä (siirto vaihto-omaisuudesta)	247 460,16	215 097,86
Tilikauden poisto	-682 871,98	-334 746,03
Kirjanpitoarvo 31.12	5 930 056,50	1 638 134,70
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	5 930 056,50	1 638 134,70
12. Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1	9 202 186,92	9 501 550,90
Lisäykset	4 525 497,97	67 958,80

	31.12.2022	31.12.2021
Vähennykset	-1 130 616,81	-367 322,78
Siirrot erien välillä	0,00	0,00
Hankintameno 31.12	12 597 068,08	9 202 186,92

	Kotipaikka	Konsernin omistus %
Konserniyhtiöt		
Lamor USA Corporation	USA	100,00 %
Lamor Vostok	Venäjä	100,00 %
Lamor Corporation UK Ltd.	Iso-Britannia	100,00 %
Lamor Middle East LLC	Oman	70,00 %
Lamor Beijing Co Ltd.	Kiina	100,00 %
Lamor Americas LLC	USA	100,00 %
Lamor International Sales Corp.	USA	100,00 %
Lamor Peru S.A.C	Peru	100,00 %
Lamor Environ. Solutions Spain	Espanja	100,00 %
Corena S.A.	Ecuador	85,01 %
Lamor Environ. Solutions Panama	Panama	52,00 %
Lamor India Private Ltd	Intia	60,00 %
Lamor Water Technology Oy	Suomi	50,67 %
Lamor Colombia S.A.S	Kolumbia	92,50 %
Corena Chile	Chile	92,55 %
Corena Group Bolivia	Bolivia	100,00 %
World Environmental Service Technologies LLC	USA	100,00 %
Resiclo Kilpilahti Oy	Suomi	55,00 %

	31.12.2022	31.12.2021
Osuudet osakkuusyhteisöissä		
Hankintameno 1.1	2 015 706,93	1 994 682,69
Lisäykset	0,00	62 906,01
Vähennykset	0,00	-41 881,77
Siirrot erien välillä	0,00	0,00
Hankintameno 31.12	2 015 706,93	2 015 706,93

	Kotipaikka	Konsernin omistus %
Osakkuusyhtiöt		
<i>Suoraan omistettut</i>		
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd	Kiina	28,60 %
Lamor Cevre Hitzmetleri	Turkki	30,00 %
Lamor Central Asia	Kazakhstan	40,00 %
Lamor Do Brazil	Brasilia	50,00 %
Lamor NBO LLC	Azerbaidzan	50,00 %
Sawa Petroleum Senegal	Senegal	45,00 %
Lamor Ukraine LLC	Ukraina	19,90 %
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,00 %
<i>Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat</i>		
Sustainable Environmental Solutions Guayana Inc. (SES)	Guyana	24,50 %
<i>World Environmental Service Technologies LLC:n omistamat</i>		
Ecoshelf Ltd	Venäjä	34,67 %

	31.12.2022	31.12.2021
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1	411 348,91	353 127,14
Lisäykset	0,00	408 176,16
Vähennykset	0,00	-349 954,39
Hankintameno 31.12	411 348,91	411 348,91

Tilikauden 2021 aikana myytiin 6,4 % osuus Hailer Oy:stä.

Sijoitukset yhteensä	15 024 123,92	11 629 242,76
-----------------------------	----------------------	----------------------

13. Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	5 441 151,02	4 474 938,83
Keskeneräiset tuotteet	426 223,21	259 106,32
Yhteensä	5 867 374,23	4 734 045,15

	31.12.2022	31.12.2021
14. Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	1 993 960,83	2 339 660,16
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä		
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	11 425 687,54	2 902 955,24
Pitkäaikaiset saamiset muilta		
Lainasaamiset	302 126,34	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	13 721 774,71	5 242 615,40

	31.12.2022	31.12.2021
15. Lyhytaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	12 871 010,31	4 388 419,20
Muut saamiset	85 160,05	0,00
Yhteensä	12 956 170,36	4 388 419,20
Lyhytaikaiset saamiset muilta		
Myyntisaamiset	20 234 162,98	3 953 821,75
Ennakkomaksut	3 545 010,82	2 470 892,95
Arvonlisäverosaamiset	354 286,62	829 806,20
Muut saamiset	735 488,42	487 124,87
Siirtosaamiset	508 065,61	3 239 412,70
Yhteensä	25 377 014,45	10 981 058,47
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	38 333 184,81	15 369 477,67
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Avustussaamiset	203 917,75	203 917,75
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	0,00	2 812 965,30
Muut siirtosaamiset	304 147,86	222 529,65
Yhteensä	508 065,61	3 239 412,70
16. Laskennalliset verosaamiset		
Laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista	2 493 884,60	2 646 811,36

	31.12.2022	31.12.2021
Taseen vastattavien liitetiedot		
17. Oma pääoma		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1	3 866 375,40	3 866 375,40
Lisäys, siirto rahastoista	0,00	0,00
Osakepääoma 31.12	3 866 375,40	3 866 375,40
Sidottu oma pääoma yhteensä	3 866 375,40	3 866 375,40
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	47 439 004,23	11 397 934,64
Lisäys tilikauden aikana	0,00	36 041 069,59
Vähennys, siirto osakepääomaan	0,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12	47 439 004,23	47 439 004,23
Osakeanti	0,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto 1.1	-11 824 350,48	-3 736 454,82
Omien osakkeiden myynnit (+)/ hankinnat (-)	0,00	-613 883,33
Muuntoerot sivuliikkeen toiminnasta	-166 374,80	4 363,27
Edellisten tilikausien voitto 31.12	-11 990 725,28	-4 345 974,88
Tilikauden tulos	1 009 015,30	-7 478 375,60
Vapaa oma pääoma yhteensä	36 457 294,25	35 614 653,75
Oma pääoma yhteensä	40 323 669,65	39 481 029,15

Raportointikauden lopussa 31.12.2022 Lamorin osakepääoma oli 3 866 375,40 euroa ja osakkeiden lukumäärä, pois lukien yhtiön omistamat omat osakkeet, oli 26 959 974 kappaletta. Lamor omisti tilikauden lopussa 31.12.2022 yhteensä 542 450 kappaletta omia osakkeitaan.

Lamor ilmoitti 11.11.2021 suunnittelevansa osakkeidensa listaamista Nasdaq First North Premier Growth Market Finland -markkinapaikalle. Hallitus päätti 7.12.2021 listautumisannin toteuttamisesta. Annissa Lamor laski liikkeelle 7 281 374 uutta osaketta. Lamor sai annista noin 35,0 miljoonan euron bruttovarat. Kaupankäynti Lamorin osakkeella Nasdat Helsinki Oyj:n ylläpitämällä Nasdaq First North Premier Growth Market Finland -markkinapaikalla alkoi 8.12.2021. Lisäksi Lamor päätti marraskuussa 2021 osake-splitistä (50:1).

	31.12.2022	31.12.2021
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Edellisten tilikausien voittovarot	-11 990 725,28	-4 345 974,88
Tilikauden voitto/tappio	1 009 015,30	-7 478 375,60
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	47 439 004,23	47 439 004,23
Aktivoidut kehittämismenot	-868 791,15	-1 605 567,07
Yhteensä	35 588 503,10	34 009 086,68

	31.12.2022	31.12.2021
18. Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korolliset pitkäaikaiset velat		
Rahoituslaitoksille	7 280 000,00	5 207 500,00
Muille	3 000 000,00	3 386 141,00
Yhteensä	10 280 000,00	8 593 641,00
Korolliset pitkäaikaiset velat yhteensä	10 280 000,00	8 593 641,00
Korottomat pitkäaikaiset velat		
Muille	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00
Korottomat pitkäaikaiset velat yhteensä	0,00	0,00
Korolliset ja korottomat pitkäaikaiset velat yhteensä	10 280 000,00	8 593 641,00
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Lainat rahoituslaitoksilta	800 000,00	3 000 000,00

	31.12.2022	31.12.2021
19. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korolliset lyhytaikaiset velat		
Rahoituslaitoksille	7 869 814,20	8 691 846,08
Osakkeenomistajille	0,00	250 000,00
Muille	386 142,00	386 141,00
Yhteensä	8 255 956,20	9 327 987,08
Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä	8 255 956,20	9 327 987,08
Korottomat lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	1 072 558,57	556 724,37
Muut velat	1 000 000,00	0,00
Yhteensä	2 072 558,57	556 724,37
Korottomat lyhytaikaiset velat muille		
Saadut ennakot	6 977 622,37	1 484 589,86
Ostovelat	8 247 350,49	9 629 193,71
Muut velat	1 752 021,03	380 073,63
Johdannaisvelat	0,00	3 663,00
Siirtovelat	9 513 180,94	2 546 531,75
Yhteensä	26 490 174,83	14 044 051,95

	31.12.2022	31.12.2021
Siirtovelat		
Lomapalkkavelka sosiaalikuluneen	670 886,36	533 545,77
Palkkavelka sosiaalikuluneen	855 682,20	575 870,10
Korkojaksotus	111 349,11	120 235,01
Siirtovelat yritysjärjestelyistä	3 907 377,14	1 003 856,03
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	3 967 885,93	313 024,84
Yhteensä	9 513 180,94	2 546 531,75
Korottomat lyhytaikaiset velat yhteensä	28 562 733,40	14 600 776,32
Korolliset ja korottomat lyhytaikaiset velat yhteensä	36 818 689,60	23 928 763,40

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

20. Annetut vakuudet

Yrityskiinnitykset	91 806 375,84	51 806 375,84
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä tai pantteja		
Luotollinen tili (limiitti 7 MEUR)	5 549 814,20	0,00
Lainat rahoituslaitoksilta	9 600 000,00	13 899 346,08
Yhteensä	15 149 814,20	13 899 346,08

	31.12.2022	31.12.2021
21. Vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	63 039,14	54 736,22
Myöhemmin maksettavat	65 583,39	64 202,93
Yhteensä	128 622,53	118 939,15
Takaukset		
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	1 212 236,47	1 527 452,61
Tarjous- ja toimitustakaukset muille	36 952 542,62	22 932 992,50
Yhteensä	38 164 779,09	24 460 445,11
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	264 798,10	247 835,44
Myöhemmin maksettavat	0,00	0,00
Yhteensä	264 798,10	247 835,44

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 35 588 503,10 euroa, josta tilikauden voitto on 1 009 015,30 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta, ja että tilikauden tappio siirretään voittovaroihin.

Porvoossa 27. päivänä helmikuuta 2023

MIKA STÅHLBERG
Hallituksen puheenjohtaja

FRED LARSEN
Hallituksen varapuheenjohtaja

NINA EHRNROOTH
Hallituksen jäsen

KAISA LIPPONEN
Hallituksen jäsen

TIMO RANTANEN
Hallituksen jäsen

MIKA PIRNESKOSKI
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 27. päivänä helmikuuta 2023

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

JUHA HILMOLA
KHT

Tilintarkastuskertomus

Lamor Corporation Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Lamor Corporation Oyj:n (y-tunnus 2038517-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammattillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta,

sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön ja konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö ja konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 27.2.2023

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

Tietoja osakkeenomistajille

Lamorin taloudellisen tiedottamisen aikataulu 2023

Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2023 julkaistaan 4.5.2023.
Puolivuositarkastus tammi–kesäkuulta 2023 julkaistaan 25.7.2023.
Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2023 julkaistaan 31.10.2023.

Varsinainen yhtiökokous 2023

Lamorin varsinainen yhtiökokous pidetään Porvoossa tiistaina 4.4.2023 klo 10.00 alkaen. Lamor julkistaa yhtiökokouskutsun 14.3.2023 yhtiön verkkosivuilla ja yhtiötiedotteena.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeen perustiedot 31.12.2022

Listauspaikka: Nasdaq Helsinki First North GM Finland
Kaupankäyntitunnus: LAMOR
ISIN-koodi: FI4000512488
Green Equity Designation: kyllä
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä: 26 959 974
Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä: 542 450
Listauspäivämäärä: 8.12.2021
Osakepääoma: 3 866 375,40 euroa
Osakkeenomistajia yhteensä: 6 775
Markkina-arvo: 121,3 milj. euroa

Lamorin osakevaihto ja osakekurssin kehitys 2022

Osakevaihdon määrä (kpl) yhteensä: 3,1 milj.
Osakevaihdon arvo yhteensä: 14,1 milj. euroa
Ylin noteeraus: 5,04 euroa
Alin noteeraus: 3,80 euroa
Päätöskurssi: 4,50 euroa

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2022

Osuus, %	2022
Yritykset	43,47
Yksityissijoittajat (kotitaloudet)	21,06
Julkisyhteisöt	18,81
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	14,60
Ulkomaiset omistajat	1,99
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,08
Yhteensä*	100,00

*Poislukien hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat

Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2022

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	% osakkeenomistajista	Osakkeita ja ääniä (kpl)	% osakkeista ja äänistä
1–100	3 998	59,01	249 130	0,91
101–500	2 070	30,55	476 036	1,73
501–1 000	380	5,61	286 625	1,04
1 001–5 000	256	3,78	533 443	1,94
5 001–10 000	24	0,35	185 671	0,68
10 001–50 000	18	0,27	406 611	1,48
50 001–100 000	4	0,06	255 938	0,93
100 001–500 000	15	0,22	4 234 303	15,40
500 001- yli	10	0,15	20 874 667	75,90
Yhteensä	6 775	100,00	27 502 424	100,00

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2022

Omistaja	Osakkeita ja ääniä (kpl)	% osakkeista ja äänistä
1 Larsen Family Corporation Oy	9 500 577	34,55
2 Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	2 171 519	7,90
3 Suomen Teollisuussijoitus Oy	1 938 800	7,05
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 738 850	6,32
5 Larsen Nico Benjamin	1 537 425	5,59
6 Larsen Fred Jörgen	1 098 350	3,99
7 Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	724 637	2,64
8 Capital Dynamics Oy	631 850	2,30
9 Lamor Corporation Oyj	542 450	1,97
10 Ahlstrom Invest B.V	487 690	1,77
11 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	480 000	1,75
12 Pirneskoski Mika Olavi	446 400	1,62
13 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	429 475	1,56
14 Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	371 118	1,35
15 Kildishov Nikolay	303 900	1,11
16 Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	267 620	0,97
17 Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	250 000	0,91
18 Jukka Suominen	248 600	0,90
19 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	225 000	0,82
20 Imove Capital Oy	212 200	0,77
20 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	23 606 461	85,83
100 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	25 092 199	91,24
Hallintarekisteröidyt yhteensä	995 090	3,62
Kaikki osakkeet yhteensä	27 502 424	100,00

Yhdessä kohti kestävämpää huomista.

KANNATTAVAA KESTÄVÄÄ KEHITYSTÄ

03

Arvonluonti strategian keskiössä.....	101
Kestävän kehityksen tavoitteet	102
Kestävän kehityksen painopistealueet	106
Ympäristönsuojelun mahdollistaminen.....	108
Tehokas materiaalien kierrättäminen	111
Tavoitteena biodiversiteetin suojeleminen, luonnonvarojen tehokas käyttö ja ilmastomuutoksen ehkäiseminen	114
Sosiaalinen vastuullisuus osana Lamorin kulttuuria	121
Taloudellinen arvonluonti.....	127
GRI-indeksi	130
Riippumaton varmennusraportti	135



Arvonluonti strategian keskiössä

Kestävä kehitys on Lamorin strategian ytimessä. Visionamme puhtaammasta huomisesta korostaa kestäväää kehitystä ja luonnon- ja ympäristönsuojeluun perustuvaa liiketoimintamalliamme.

Lamorin strategian tavoitteena on kasvattaa positiivista vaikutusta ympäristönsuojeluun ja materiaalikierrätykseen liittyvillä ratkaisulla. Ratkaisullaan Lamor edistää kiertotaloutta, luonnon monimuotoisuuden suojelemista ja vähäisten resurssien huolellista käyttöä. Strategiamme mukaisesti kestävä kehitys perustuu yhteistyöhön asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa, sekä jatkuvaan innovointiin.

Voidaksemme määritellä toimintojemme vaikutukset selkeästi, olemme kehittäneet vastuullisuusraportointiamme. Olemme määritelleet selkeän vastuullisuusstrategian, -tavoitteet ja -mittarit, sekä laskeneet hiilijalanjäljen ja muut olennaiset toimintamme aiheuttamat positiiviset ja negatiiviset vaikutukset.



Pystymme tuottamaan liiketoiminnallamme niukoilla resursseilla laajoja ympäristö- ja terveyshyötyjä, joihin kuuluvat muun muassa luonnon monimuotoisuuden suojeleminen, päästöjen ja jätteiden vähentäminen sekä niukkojen ympäristöresurssien säästäminen. Haluamme kehittää liiketoimintaamme määrätietoisesti kohti kestävämpiä toimintamalleja, ja määrittelemämme painopistealueet tukevat meitä tässä työssämme tulevana vuosina.

Lamorin kehitysjohtaja Johanna Grönroos

Lamor raportoi vuoden 2022 vastuullisuustoi- miensa tulokset ensimmäistä kertaa Global Reporting Initiative (GRI) -viitekehyksen mukaan. Tämä on suuri edistysaskel meille ja se ohjaa vastuullisuustyötämme myös tulevana vuosina.

Olemme ensimmäinen suomalainen yhtiö, joka sai Nasdaq Green Equity Designation -merkinnän tammikuussa 2022. Tämä oli merkittävä saavutus Lamorille ja osoittaa sitouksemme vastuullisiin liiketoimintamalleihin myös jatkossa.

Haluamme tukea kestäväää kehitystä kaikessa, mitä teemme. Henkilöstömme työtyytyväisyys ja turvallisuus ovat meille tärkeitä vastuullisuus- teemoja, ja tavoitteenamme on kehittää edelleen johtamiskykyjämme, jotta voimme vastata kasvun tuomiin muutoksiin mahdollisimman hyvin. Lisäksi olennaista liiketoimintamme kannalta ovat ihmis- oikeuksien kunnioittaminen ja korruption vastainen työ.

Työtä ja kehitettävää on paljon, mutta vain luotettavan raportoinnin ja järjestelmällisen työn avulla voimme päästä tavoitteeseemme.

Kestävän kehityksen tavoitteet

Nämä tavoitteet on määritelty kaudelle, joka alkaa vuonna 2023 ja edistymää raportoidaan ensimmäisen kerran vuoden 2023 raportoinnissa.

Painopistealue	YK:n kestävän kehityksen tavoite	Keskipitkän/pitkän aikavälin tavoite	Mittari
Painopistealue 1: Ympäristönsuojelun mahdollistaminen	 	Vihreiden ympäristöratkaisujen toimitusmäärien lisääminen	Vihreän liikevaihdon määrä
Painopistealue 2: Tehokas materiaalien kierrättäminen	 	Vihreiden investointien määrän lisääminen Kierrätettyjen tai uusiutuvien raaka-aineiden käytön lisääminen Toimitettujen ratkaisujen hiilidioksidipäästöjen vähentäminen	Vihreiden investointien määrä Liikevaihto tuotteista, joissa hyödynnetään kierrätettyjä tai uusiutuvia raaka-aineita Vihreän energian suhteellisen osuuden lisääminen
Painopistealue 3: Tavoitteena biodiversiteetin suojeleminen, luonnonvarojen tehokas käyttö ja ilmastonmuutoksen ehkäiseminen			Sähköisten laitteiden käytön lisääminen palvelutoimituksissa Päästöjen vähentäminen projektitoimitusten kuljetusoptimoinnilla Toimet ostettujen logistiikkapalvelujen päästöjen vähentämiseksi
Painopistealue 4: Sosiaalinen vastuullisuus osana Lamorin kulttuuria		Turvallinen työympäristö sijannista riippumatta	Vaarallisten työtapaturmien lukumäärä 0
Painopistealue 5: Taloudellinen arvонуonti	 	Johtamisen kehittäminen Merkittävien korkean riskin yhteistyökumppaneiden analysointi korruption vastaisen työn ja ihmisoikeuksien kunnioittamisen osalta Eettiset toimintaperiaatteet käytössä kaikilla yhteistyökumppaneilla Epäkohtien ilmoittamismenettelyn käytön tehostaminen	Työntekijöiden intohimo ja motivaatio työtä kohtaan (LIT index) Läpikäyntien ja tehtyjen toimenpiteiden määrä Yhteistyökumppanien määrä, joilla käytössä Lamorin eettiset toimintaperiaatteet Epäkohtien ilmoittamismenettelyn tietoisuuden ja käyttämisen lisääntyminen

Kestävän kehityksen johtaminen



LÄSNÄOLO PAIKALLISESTI – LAAJA KUMPPANIVERKOSTO – LAMORIN TOIMINTATAPA

Raportoitavat yhtiöt

Vastuullisuusraportointiin on sisällytetty yhtiöt, jotka on konsolidoitu Lamor-konsernin tilinpäätökseen tytäryhtiöinä tai yhteisinä toimintoina. Osakkuusyhtiöitä ei ole huomioitu raportoinnissa. Lista raportoitavista yhtiöistä on esitetty tilinpäätöksen sivulla 40.

Raportointi sisältää tiedot täysimääräisinä eikä vähemmistöosuuksia ole vähennetty laskennasta. Yhteisistä toiminnoista raportoinnissa on huomioitu kuitenkin vain Lamorin omistusosuutta vastaava määrä. Hankitut ja myydyt yhtiöt on huomioitu laskennassa IFRS-periaatteiden mukaisesti eli siitä hetkestä alkaen, kun Lamor on saanut määräysvallan yhtiöstä siihen hetkeen asti, kun Lamor on luopunut määräysvallastaan.

Päätöksenteko ja hallinnointi

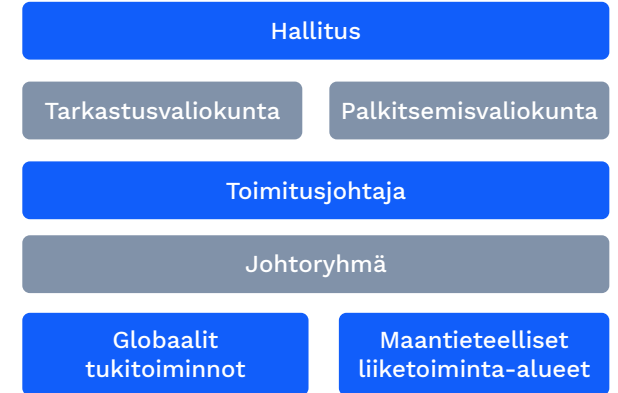
Lamorin hallitus hyväksyy Lamorin strategian. Toimitusjohtaja vastaa strategian toimeenpanosta yhdessä johtoryhmän kanssa. Hallitus hyväksyy myös vastuullisuustavoitteet ja -mittarit. Hallitus hyväksyy lisäksi johdon määrittelemät GRI:n mukaan määritellyt painopistealueet.

Johtoryhmä raportoi vastuullisuuteen liittyvistä toimenpiteistä ja saavutuksista säännöllisesti hallitukselle. Tulokset raportoidaan ulkoisille sidosryhmille osana vuosittaista raportointia. Edistystä seurataan säännöllisesti ja vastuullisuusraportointi on kiinteä osa Lamorin toimintatapaa.

Koska Lamorilla on Nasdaq Green Equity Designation, joka edistää vihreää siirtymää, Cicero Shades of Green luokittelee vuosittain Lamorin liikevaihdon ja investoinnit omaa viitekehystä käyttäen vihreään, keltaiseen ja punaiseen kategoriaan. Tämä tieto julkistetaan osana ohjelmaan kuulumista Lamorin ja Nasdaqin verkkosivuilla.

Kehitysjohtaja, joka kuuluu johtoryhmään, johtaa vastuullisuustoimintaa yhdessä juridisen taustan omaavan vastuullisuuspäällikön kanssa. Vastuullisuustyöhön osallistuvat lisäksi tuotekehitys-, hankinta-, projektitoimitus-, logistiikka- ja HR-toiminnot.

Vastuullisuusinformaatio kerätään maantieteelliseen organisaatorakenteeseen perustuen kaikilta niiltä alueilta, joilla Lamor toimii. Raportointi perustuu konsernihallinnon ja vastuullisuustiimin laatimiin



ohjeisiin ja raportointimenetelmiin. Vastuullisuustiimi tarkistaa ja analysoi vastuullisuusinformaation. Tulokset raportoidaan johtoryhmälle ja lopulta tarkastusvaliokunta ja hallitus hyväksyvät vastuullisuusraportoinnin vuosittain. Lisäksi ulkoinen tilintarkastaja on antanut lausunnon päästölaskennasta.

Lamorin vaikutuksia talouteen, ympäristöön ja yhteiskuntaan johtaa kehitysjohtaja yhdessä johtoryhmän, alueorganisaatioiden ja globaalien tukifunktioiden kanssa. Johtoryhmä arvioi vaikutukset puolivuositain tai vuosittain mittarin luonteesta riippuen. Lisäksi tarkastusvaliokunta ja hallitus käyvät läpi kestävää kehitystä säännöllisesti.



Positiivista vaikutusta yhteistyöllä

Lamor toimii paikallisesti ja yhteistyössä asiakkaiden kanssa löytääkseen tehokkaat ja kestävät ratkaisut asiakkaiden ongelmiin. Lamorin laaja kumppaniverkosto tekee yhtiöstä vahvan ja se takaa asiakkaille parhaat ratkaisut ja teknologiat. Lamor mahdollistaa kumppaneilleen maailmanlaajuiset kasvumahdollisuudet. Toimintatapa sitouttaa kumppanit ja asiakkaat Lamorin kanssa tiiviiksi yhteistyöverkoksi.

Työntekijät ovat Lamorille ensiarvoisen tärkeä voimavara. Lamorin visio puhtaammasta huomisesta motivoi ja sitouttaa työntekijöitä. Omistajilleen Lamor luo taloudellisen hyödyn lisäksi pitkän aikavälin lisäarvoa ja mahdollistaa osallistumisen positiivisen vaikutuksen luomiseen.

Lamorin tärkeimpiin sidosryhmiin kuuluvat asiakkaat, yhteistyökumppanit, lamorilaiset, omistajat ja samalla koko maailma ja yhteiskunta. Sidoryhmät on määritelty Lamorin strategiaan perustuen.



ASIAKKAAT

- Yhteistyöllä saavutettu positiivinen ympäristö- ja yhteiskuntavaikutus
- Tehokkaat, tarkoituksenmukaiset ratkaisut



YHTEISTYÖKUMPPANIT

- Yhteistyössä maailmanlaajuisia osaamista ja parhaita käytäntöjä jakaen
- Maailmanlaajuiset kasvumahdollisuudet ja paikallinen menestyminen



LAMORILAISET

- Työn merkityksellisyys sitouttaa parhaat tekijät
- Innovatiivisuus ja tiimityö jatkuvan kehittämisen perustana



OMISTAJAT

- Nopeaa, kannattavaa ja kestäväää kasvua
- Matkalla kohti puhtaampaa huomista



MAAILMA JA YHTEISKUNTA

- Biodiversiteetin suojeleminen
- Tehokas materiaallinen kierrättäminen
- Positiivinen ympäristövaikutus
- Osaamisen kehittäminen

Lamorin arvonaluonti



PANOS **TUOTOS** **TAVOITTEET**

Kestävän kehityksen painopistealueet

Lamor on laatinut analyysin toiminnastaan ja sidosryhmistään ja määritellyt analyysin avulla vastuullisuuden painopistealueet. Analysoimalla toimintaansa ja sidosryhmiään Lamor sai käyttöönsä tärkeää tietoa todellisten ja mahdollisten vaikutustensa tunnistamiseksi.

Lamorilla on vahva asiakkaiden ja yhteistyökumppanien muodostama verkosto, ja yhtiö on tarkastellut toimintansa kokonaisvaikutuksia sidosryhmäyhteistyönsä kautta. Painopistealueiden määrittelyssä Lamor on käyttänyt yhtenä tietolähteenään lisäksi GRI 11: Oil and Gas Sector 2021 -standardia.

Lamorin toimintaa on arvioinut ulkoisesti norjalainen CICERO Shades of Green, joka on osa S&P Globalia. Arvioinnin tuloksena Lamor on saanut Nasdaq Green Equity Designation -merkinnän, joka on uusittu vuonna 2023. Lamorille tämä merkitsee entistäkin vahvempaa sitoutumista vihreän siirtymän edistämiseen ja ympäristöön liittyvien sitoumustensa saavuttamiseen. Lue lisää merkinnästä liiketoimintakatsauksen sivulta 15.

Lisäksi The Upright Project on toteuttanut Lamorin liiketoiminnasta ulkoisen arvioinnin. The Upright Project analysoi yhteiskuntaan, tietoon, terveyteen ja ympäristöön kohdistuvia kokonaisvaikutuksia. Lamorin nettovaikutussuhde (yrityksen positiivisten ja negatiivisten vaikutusten yhteissumma) vuonna 2022 oli +66 % eli erittäin positiivinen. Arvioinnin tulos tukee Lamorin painopistealueiden valintaa ja etenemistä kohti tavoitteiden saavuttamista. Lue lisää Lamorin positiivisesta vaikutuksesta liiketoimintakatsauksen sivulta 14.



Globaalit ympäristöhaasteet koskettavat meitä kaikkia. Me Lamorilla olemme aina uskoneet, että yhdessä kohtaamamme ongelmat voidaan ratkaista vain yhteistyöllä. Yhdistämme älykkään ajattelun, kehittyneen tekniikan ja paikallisen osaamisen toimiaksemme ympäristön hyväksi ja luodaksemme yrityksille ja yhteisöille kasvumahdollisuuksia. Toimintamme käsittää ympäristöratkaisuja mittavista öljyntorjunta- ja puhdistushankkeista, laajamittaiseen materiaalien kierrätykseen sekä veden ja maaperän puhdistukseen. Olemme valmiita ratkaisemaan globaaleja ongelmia yli sadan maan kattavan kumppaniverkostomme kanssa paikallisesti. Maailma ei voi puhdistaa itseään, emmekä me voi puhdistaa sitä yksin, mutta yhdessä voimme luoda puhtaan huomisen tuleville sukupolville.



PAINOPISTEALUEET:

- 1: Ympäristönsuojelun mahdollistaminen
- 2: Tehokas materiaalien kierrättäminen

Lamorin tavoitteena on aina ollut tarjota tehokkaita ympäristöratkaisuja. Lamor on perinteisesti nähty yhtenä maailman johtavista öljyntorjuntateknologioiden tarjoajana. Neljän vuosikymmenen aikana kertyneen kokemuksen ja osaamisen avulla Lamor on edennyt määrätietoisesti kohti laajempien ympäristöratkaisujen tarjoamista niin ympäristönsuojelun kuin tehokkaan materiaalinkierrätyksenkin alueilla.

Lamor on ympäristöteknologian ja -ratkaisujen tarjoaja. Tämä tarkoittaa, että Lamorin aiheuttamista päästöistä vain pieni osa syntyy suoraan sen omasta toiminnasta. Merkittävimmät haitalliset vaikutukset syntyvät yhtiön asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kautta. Koska Lamor keskittyy jatkossa entistä enemmän kokonaisratkaisujen toimittamiseen pelkkien laitetoimitusten sijaan, yhtiön suorat päästöt lisääntyvät muiden päästöjen tavoin. Lamorin strategian mukaisesti yhtiö pyrkii kuitenkin vähentämään sekä suoria että välillisiä haitallisia vaikutuksiaan ilmastomuutokseen.



PAINOPISTEALUEET:

- 3: Tavoitteena biodiversiteetin suojelu, luonnonvarojen tehokas käyttö ja ilmastomuutoksen ehkäiseminen

Lamorin päivitettyssä strategiassa määritellään selkeä polku kohti Lamorin visiota – maailmaa, jossa vesi ja maaperä ovat puhtaita omana elinaikanamme.

Lamor on määritellyt asiakassegmenteikseen energisektorin, infrastruktuurin ja muut teollisuudenalat. Merkittävimpiin asiakassegmenttien haasteisiin kuuluvat muun muassa kestävämpiin toimintamalleihin siirtyminen ja laadukkaiden elinolosuhteiden ja liiketoimintaympäristöjen turvaaminen.

Lamorin strategiset tavoitteet ja asiakkaiden haasteet ohjaavat myös kestävä kehityksen painopistealueiden määrittelemistä.

Lamor on määritellyt kestävä kehityksen painopistealueet, jotka kohdistuvat biodiversiteetin suojeluun, luonnonvarojen tehokkaaseen käyttöön ja ilmastomuutoksen hidastamiseen omassa toiminnassa ja tukevat yhtiön asiakkaita ja kumppaneita niiden vastuullisuustyössä.



Vihreä siirtymä ja tarve suojella luonnonvaroja ja biodiversiteettiä koskevat meitä kaikkia. Lamorille vastuullisuus tarkoittaa yhtiön oman kestävä kehityksen edistämisen lisäksi asiakkaiden liiketoiminnan kestävyys lisäämistä pitkällä aikavälillä.

Lamorin toimitusjohtaja Mika Pirneskoski.



PAINOPISTEALUEET:

- 4: Sosiaalinen vastuullisuus osana Lamorin kulttuuria
- 5: Taloudellinen arvonluonti

Lamor toimii maailmanlaajuisesti mutta samalla paikallisesti. Lamorin toimintatapaan on aina kuulunut yhdenvertaisuus ja huolenpito omasta henkilöstöstä ja kaikista yhtiön toiminnassa mukana olevista yhteistyökumppaneista. Lamorilaiset muodostavat maailmanlaajuisen perheen, jossa painotetaan hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta kannattavan liiketoiminnan lisäksi.

Koska Lamor toimii maailmanlaajuisesti, se toimii myös maissa, joissa ihmisoikeusrikkomusten, lahjonnan ja korruption riskit voivat olla tavallista suurempia. Lamor on tunnistanut nämä riskit tärkeänä osana yritys vastuutaan. Toiminta paikallisesti lähellä asiakasta, mutta samaan aikaan globaaleja toimintatapoja noudattaen on tärkeä osa Lamorin strategiaa. Paikallinen läsnäolo ja globaalit toimintatavat auttavat kasvutavoitteiden saavuttamisessa, mutta ne auttavat samalla pienentämään myös toimintaan liittyviä riskejä.

Vuonna 2022 Lamor jatkoi kasvuaan ja loi taloudellista lisäarvoa yhteiskunnalle. Lamor luo työpaikkoja myös matalan koulutustason ja korkean työttömyyden maissa ja työllistää lisäksi siirtotyöntekijöitä.

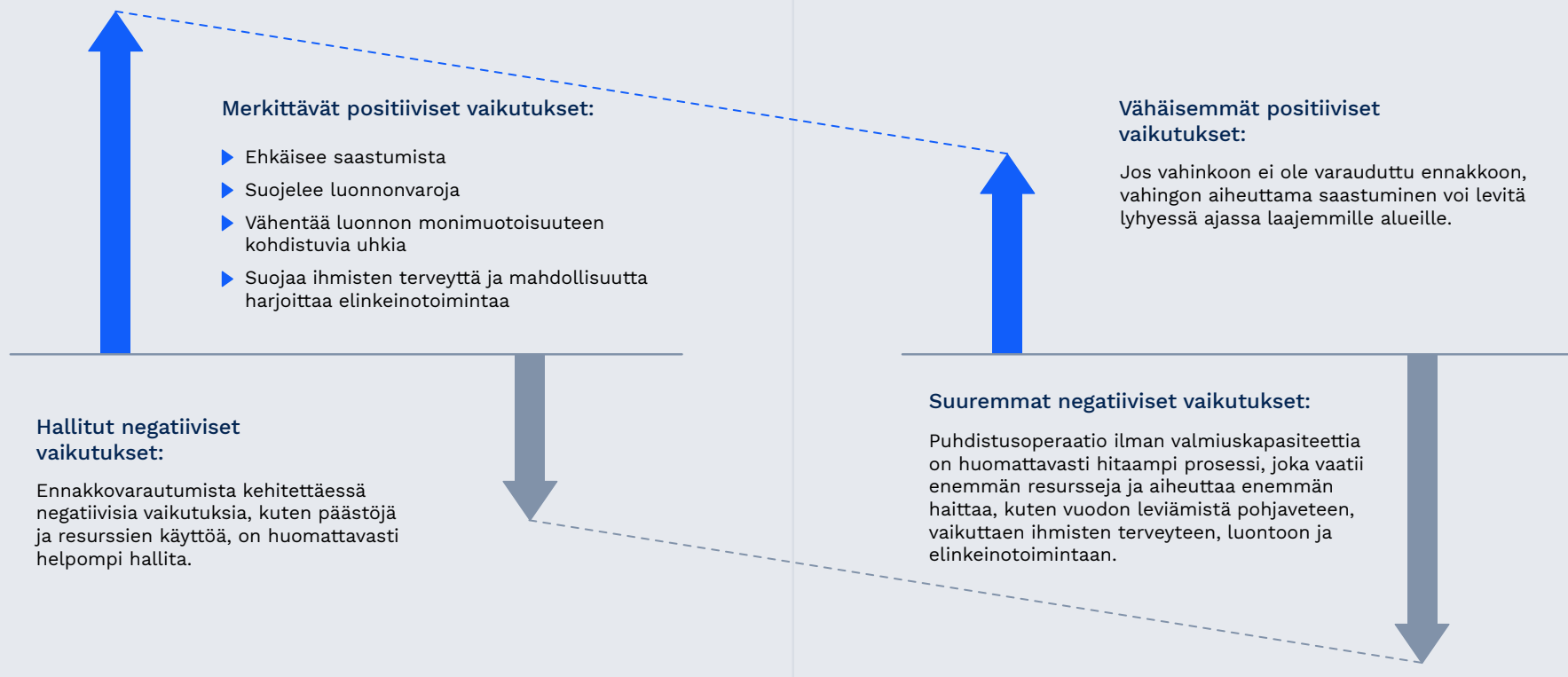
PAINOPISTEALUE 1:

Ympäristönsuojelun mahdollistaminen



Ennakkovarautumisen rakentaminen + torjunta ja ympäristövahinkojen puhdistaminen

Torjunta ja ympäristövahinkojen puhdistaminen ilman ennakkovarautumista



Ennakkovarautuminen

Lamor kannustaa asiakkaitaan varautumaan ympäristövahinkoihin mahdollisimman tehokkaasti. Tarkoituksenmukaiset ratkaisut, huolellisesti suunniteltu ja toteutettu torjuntakapasiteetti ja kattava koulutus varmistavat parhaan mahdollisen vahinkojen torjunnan. Lamorin ydinliiketoimintaa on tarjota pitkään kokemukseen pohjautuvia kokonaisratkaisuja ja teknologiaa sekä konsultointi-, asiantuntija-, suunnittelu- ja koulutuspalveluja. Varautuminen pienentää puhdistusoperaatiosta aiheutuvia ympäristöhaittoja ja kustannuksia.

Kyky reagoida tehokkaasti ympäristövahinkoihin on erityisen tärkeää vilkasliikenteisillä alueilla ja siellä, missä veteen tai rannikkoalueisiin kohdistuu erityisen suuri ympäristökuormitus, sillä onnettomuudella voi olla lamaannuttava vaikutus koko alueeseen. Yksi Lamorin vuoden 2025 vision mukaisista tavoitteista on lisätä ennakkovarautumiseen liittyvien palvelujen tarjoamista valikoiduilla markkina-alueilla. Tämä hyödyttää sekä ympäristöä että ihmisiä ja vaikuttaa myönteisesti talouteen.

Tehokkaan ennakkovarautumiskapasiteetin rakentamiseen kuuluu energiaa ja muita resursseja, jotka liittyvät pääasiassa torjuntaan käytettäviin laitteiden valmistamiseen sekä harjoituksissa käytettävien laitteiden ja alusten käyttöön. Hyvin organisoiduissa varautumispalveluissa monia haittavaikutuksia voidaan vähentää optimoimalla resurssien käyttöä ja kaluston toimituslogistiikkaa. Lamor tarjoaa myös kaluston vuokraus- ja yhteiskäyttöpalveluja. Tämä pienentää merkittävästi ympäristöjalanjälkeä ja ennakkovarautumiskapasiteetin kustannuksia.

Mittari	Yksikkö	2022	2021
Toimitettu torjuntakapasiteetti*	m ³ per tunti	11 034	11 681
Toimitetut puomit**	km	50 822	N/A
Palveluna toimitettu torjuntavalmius*	m ³ per tunti	1 142	N/A
Ennakkovarautumisen koulutustunnit (ulkoiset)**	tuntia	23 167	N/A

* Toimitettujen laitteiden enimmäiskeräyskapasiteetilla laskettuna

** Vertailutietoja ei saatavilla



Torjunta ja puhdistaminen

Puhdistustoiminnalla Lamor pienentää esimerkiksi öljyvuotojen ja kontaminaation haitallisia ympäristövaikutuksia. Lamor tarjoaa ympäristöratkaisuja, joiden avulla ongelmajätteiden ja kontaminaation puhdistaminen on mahdollista kaikissa ympäristövahingon vaiheissa. Ratkaisuilla ehkäistään biodiversiteetin tuhoutumista ja ympäristön pilaantumista.

Öljyntorjuntaoperaatioissa kuluu usein paljon energiaa ja resursseja, koska toimet on toteutettava kiireellisesti ja haittavaikutusten vähentämiseen on käytettävissä vain vähän keinoja. Tällaisissa operaatioissa tarvitaan muun muassa aluksia puomien ja öljynkeräimien käyttöä varten ja mahdollisesti lentokoneita dispersanttien levittämistä varten. Jos öljyvuoto saavuttaa rannikon, on otettava käyttöön myös muuta kalustoa esimerkiksi saastuneen maa-aineksen puhdistamista tai kuljettamista varten.

Huomattava osa päästöistä voidaan välttää rakentamalla ennakkovarautumiskapasiteettia. Nopealla reagoinnilla pienennetään saastuneen alueen suuruutta, jolloin haittaa ei ehdi aiheutua yhtä paljon ja torjuntatyötä tarvitaan vähemmän.

Lisäksi Lamor torjuu haittavaikutuksia optimoimalla ratkaisuja ja toteuttamalla hankkeet tehokkaasti.

Lamor toimittaa ratkaisujaan globaalisti paikallisten verkostojensa avulla, jolloin koulutettua henkilökuntaa ja torjuntakapasiteettia on tarvittaessa saatavilla lähellä onnettomuuspaikkaa. Lamorin kalusto on suunniteltu energiatehokkaaksi ja sen toiminnallinen puhdistuskapasiteetti on optimoitu eli puhdistus on nopeampaa ja keräimillä kerätään mahdollisimman paljon öljyä ja mahdollisimman vähän vettä. Lamor tarjoaa optimoituja kapasiteettia, joka on räätälöity asiakkaan ja alueen tarpeisiin ja suunnittelee operaatiot huolellisesti, mikä puolestaan varmistaa ympäristövahinkojen tehokkaan ja ympäristöystävällisen torjunnan.

Vihreä siirtymä ei toteudu yhdessä yössä, mutta tehokas öljyntorjunta ja puhdistaminen on askel kohti puhtaampaa ympäristöä. Puhdistamatta jätetyt vahingot aiheuttavat terveysongelmia, uhkaavat biodiversiteettiä sekä pilaavat maaperää ja pohjavettä. Lisäksi viime aikoina koetut äärimmäiset sääilmiöt ovat osoittaneet, että ilmastonmuutoksesta aiheutuu ennakoimattomia vahinkoja ja saastumista, ja tällaiset tilanteet tulevat todennäköisesti lisääntymään lähitulevaisuudessa. Vahinkoihin varautuminen on osa ilmastonmuutokseen sopeutumista.



Lamor kannustaa asiakkaitaan varautumaan ympäristövahinkoihin mahdollisimman tehokkaasti. Tällöin haitat pienenevät, kun vahinkoa päästään korjaamaan nopeasti lähelle sijoiteltujen laitteiden ja osaavan henkilöstön avulla.

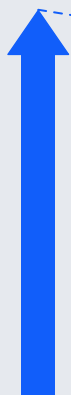
Mittari	Yksikkö	2022	2021
Öljyvahinkojen määrä, joissa Lamor on ollut mukana torjunnassa	kpl	3	-
Puhdistettu alue	m ²	85 183	-
Öljyvahingossa luontoon päätyneen kerätyn öljyn määrä	m ³	1 653	-

Suurimmat ympäristövahingot, joissa Lamor oli mukana vahinkojen torjunnassa vuonna 2022 tapahtuivat Etelä-Amerikassa.

Tehokas materiaalien kierrättäminen



Materiaalien kierrätys

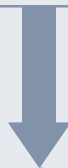


Merkittävät positiiviset vaikutukset:

- ▶ Jätteen kierrättäminen ja uusiokäyttö vähentävät luonnonvarojen ehtymistä.
- ▶ Jätteen kierrättämisellä on suora vaikutus alueiden elpymiseen sekä puhdistus- ja jälleenrakentamistarpeisiin tulevaisuudessa.

Hallitut negatiiviset vaikutukset:

Kierrätys vaatii yleensä vähemmän resursseja ja energiaa kuin maa-alueiden puhdistaminen tai jälleenrakentaminen.



Maa-alueiden puhdistaminen ja jälleenrakentaminen



Vähäisemmät positiiviset vaikutukset:

Kaikkia alueita ei pystytä palauttamaan alkuperäiseen kuntoonsa maanpuhdistustoimpiteillä. Jätteet saattavat levitä laajemmalle alueelle ja niiden kierrättäminen vaikeutua, jos alueiden puhdistaminen ja jälleenrakentaminen viivästyy.

Suuremmat negatiiviset vaikutukset:

Maa-alueiden puhdistaminen ja jälleenrakentaminen vaativat yleensä kemikaalien, raskaan kaluston ja edistyneen teknologian käyttöä. Hyvin usein ne vaativat suuria määriä luonnonvaroja, kuten vettä, sekä fossiilisten polttoaineiden käyttöä kuljetuksiin ja kaivauksiin.



Jätteen ja muovin kierrättäminen

Maailmassa syntyy enenevässä määrin jätettä, minkä seurauksena materiaalien kierrättämisestä on tullut ensiarvoisen tärkeää. Tehokas kierrätys liittyy läheisesti Lamorin muihin ratkaisuihin luonnonvarojen liikakäytön hillitsemiseksi ja resurssien käytön tehostamiseksi.

Esimerkiksi öljy- ja kaasuteollisuudessa syntyy suuria määriä ongelmajätettä. Jätevirrat voivat pilata pinta- ja pohjavesiä ja merivettä sekä vaikuttaa haitallisesti kasveihin, eläimiin ja ihmisten terveyteen. Lamorin tarjoamien ratkaisujen avulla ongelmajätevirrat eriytetään ja estetään maan ja vesien pilaantumisen. Samalla jätevirtoihin sisältyvät materiaalit saadaan kierrätettyä uusiokäyttöön.

Lamorilla on käytössään parhaat jätteenkäsittelytekniikat ja yhtiö pyrkii lisäämään arvoa talteenoton, uudelleenikäytön ja kierrätyksen kautta. Prosessamme ohjaa jätehierarchyä, jonka painopisteenä on talteenotto- ja kierrätysasteen maksimointi. Lamor toimittaa asiakkailleen ja kumppaneilleen kierrätysratkaisuja, joiden avulla öljynkaltaiset ympäristölle haitalliset aineet samoin kuin vesi ja kiinteät aineet voidaan erotella ja käsitellä. Tämä vähentää saastumista paikallisesti ja mahdollistaa näiden resurssien uudelleenikäytön tuotantoprosesseissa ja paikallisissa yhteisöissä.

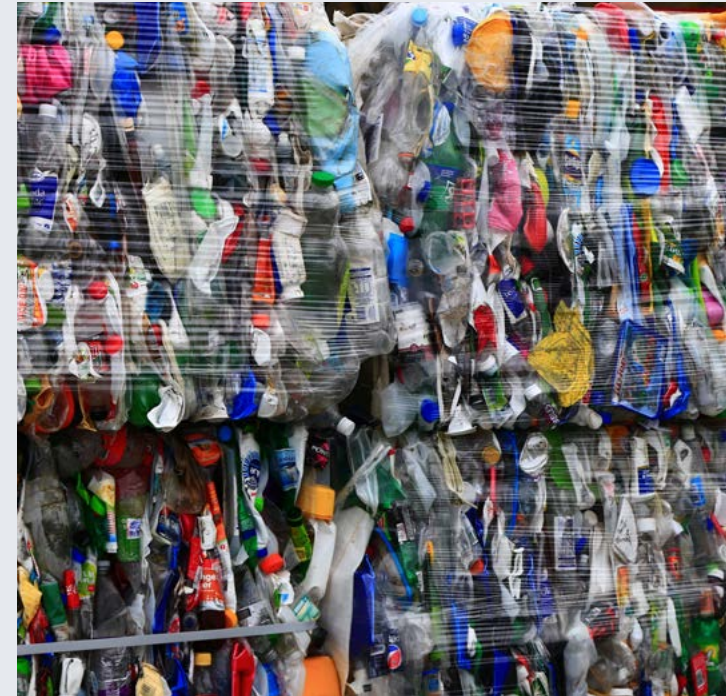
Lamorin vedenkäsittelyratkaisut tukevat veden uudelleenikäytön lisäämistä, koska vedensaannin turvaaminen on yhä tärkeämpi kysymys. Lamorin prosessissa erotellaan pilaantuneet materiaalit vedestä kansainvälisten standardien edellyttämällä tavalla. Vedenkäsittelyssä Lamor pyrkii suljettuun vedenkiertoon tuottaakseen vettä tiettyyn loppukäyttötarkoitukseen, joita ovat esimerkiksi juomavesi, teollisuusvesi, kasteluvesi, joen virtauksen ylläpito, vesien virkistyskäyttö, mukaan lukien veden palauttaminen turvallisesti ympäristöön.

Muovijäte - arvokas raaka-aine

Muovijäte on yksi aikamme suurimpia ympäristöuhkia. Muovijätettä kertyy ympäristöön valtavia määriä, ja maailmanlaajuisesti muovijätteestä kierrätetään vain alle 10 prosenttia. Lamor näkee tämän suurena ongelmana, jonka ratkaisemisessa Lamor haluaa olla mukana.

Lamor on laajentamassa ympäristön saastumista torjuvia ratkaisujaan muovinkierrätykseen. Hanke on ainutlaatuinen, sillä Suomessa ei ole aiemmin toteutettu näin laajamittaista muovin kemiallista kierrätyslaitosta. Kierrätyslaitos tuottaa raaka-ainetta, jota voidaan käyttää petrokemian teollisuudessa kierrätysmuovin tuottamiseen sekä toimittaa jatkojalostukseen siihen soveltuville jalostamoille.

Ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi yritykset pyrkivät välttämään fossiilisten raaka-aineiden hyödyntämistä tuotteissaan, mutta muovin kysyntä kasvaa edelleen. Lamorin tavoitteena on kehittää vähäpäästöisempi muovin raaka-aine.



Mittari	Yksikkö	Talteenotto- menetelmä	Käsittelypaikka	2022	2021
Vältettyjen jätteiden kokonaismäärä	m ³	uudelleenkäyttö	-	59 194	80 745
Vältettyjen kiinteiden ongelmajätteiden kokonaismäärä	m ³	uudelleenkäyttö	Käsittelylaitos	25 215	40 630
Vältettyjen nestemäisten ongelmajätteiden kokonaismäärä	m ³	uudelleenkäyttö	Käsittelylaitos	16 990	14 879
Vältettyjen kiinteiden vaarattomien jätteiden kokonaismäärä	m ³	uudelleenkäyttö	Paikan päällä	12 197	11 146
Vältettyjen vaarattomien nestemäisten jätteiden kokonaismäärä	m ³	uudelleenkäyttö	Käsittelylaitos	4 792	14 090
Jätteiden välttämiseksi rakennettu kapasiteetti	tonnia	uudelleenkäyttö	Ei käytössä 2022 aikana	1 152 000	N/A



Ilman maaperää ei ole elämää. Suojelemalla maaperäämme varmistamme puhtaan ilman, pohja- ja pintaveden sekä ylläpidämme biologista monimuotoisuutta ja valmiuksia ruuantuotantoon.

Maa-alueiden puhdistaminen ja jälleenrakentaminen

Käsittlemättömällä jätteellä voi olla haitallisia vaikutuksia, jotka ulottuvat yleensä syntypaikkaansa laajemmalle ja kasvattavat siten puhdistettavan ja kunnostettavan alueen suuruutta. Lamorilla on vuosien kokemus maaperän puhdistamis- ja jälleenrakentamishankkeista, ja se pystyy tarjoamaan asiantuntemustaan maailmanlaajuisesti.

Kaikilla hankkeilla on erilaisia vaikutuksia toteutamisalueellaan. Tämä koskee myös puhdistus- ja jälleenrakennushankkeita. Yritysten on otettava käyttöön ympäristöystävällisiä menetelmiä, joiden avulla hankkeiden myönteiset vaikutukset maksimoidaan ja haitalliset minimoidaan. On ensiarvoisen tärkeää valita asianmukaiset puhdistusmenetelmät ja teknologia sekä optimoida työssä tarvittavat resurssit. Jokaisella kohteella on omat ominaispiirteensä, jotka erottavat sen muista. Siksi Lamor pyrkii aina kehittämään räätälöidyn ratkaisun kuhunkin paikalliseen ympäristö-ongelmaan.

Puhdistamishankkeet itsessään vaikuttavat positiivisesti kohteen ympäristöön. Niiden myönteisiä vaikutuksia ovat esimerkiksi pohjaveden pilaantumisen ehkäisy, kaatopaikalle päätyvän ongelmajätteen määrän minimointi sekä suoran vaikutusalueen ja sen ympäristön ekologinen elpyminen. Lisäksi hankkeet vaikuttavat myönteisesti ihmisiin luomalla alueelle työpaikkoja, lisäämällä väestön ympäristötietoisuutta sekä pienentämällä ihmisten terveyteen kohdistuvia riskejä.

Puhdistamisessa ja jälleenrakentamisessa joudutaan yleensä käyttämään kemikaaleja, raskasta kalustoa ja edistynyttä teknologiaa. Luonnonvarojen, kuten veden ja fossiilisten polttoaineiden käyttö kuljetus- ja

kaivuutöissä on edelleen yleistä erityisesti alueilla, joilla Lamor toimii. Hankkeiden haitallisten vaikutusten vähentämiseksi Lamor käyttää erilaisia keinoja, joiden avulla voidaan esimerkiksi kierrättää noin 70 prosenttia maaperän puhdistuksessa käytetystä vedestä tai optimoida tiekuljetukset niin, että hankkeessa kuluu mahdollisimman vähän polttoainetta. Vastaavasti jälleenrakennusprosessit optimoidaan minimoimalla käytettävien kemikaalien määrä. Kemikaalit hankitaan mahdollisuuksien mukaan kohteen lähialueelta kuljetusten ympäristövaikutusten ja kustannusten pienentämiseksi. Samalla tuetaan paikallista taloutta. Lisäksi Lamor pyrkii hyödyntämään biopuhdistusmenetelmiä aina, kun se on mahdollista, sillä näissä menetelmissä veden, energian ja kemikaalien käyttö on huomattavasti vähäisempää.

Lamorin toimintatapaan kuuluu suosia kohteessa ja paikan päällä toteuttavia maanpuhdistusmenetelmiä. Näin vältetään ongelmajätteen kuljetuksilta ja kuljetusten haitallisilta vaikutuksilta. Tällaisilla menettelytavoilla voidaan myös välttää haittavaikutukset, joita voi aiheutua uusien käsittelylaitosten rakentamisesta. Aina tällainen menettelytapa ei kuitenkaan ole mahdollinen tai taloudellisesti kannattava.

Monipuolisena toimijana Lamor pystyy tukemaan asiakkaitaan laajasti ympäristön saastumisen torjunnassa. Lamorilla on käytettävissään resurssit ja asiantuntemus, joiden avulla se pyrkii toiminnassaan aina paikallisia vaatimuksia korkeampaan laatuun.

PAINOPISTEALUE 3:

Tavoitteena biodiversiteetin suojelu, luonnonvarojen tehokas käyttö ja ilmastonmuutoksen hillintä

Toiminnan vaikutukset biodiversiteettiin

Biodiversiteetin väheneminen on tärkeä kysymys niin Lamorille kuin koko maailmallekin.

CASE SAUDI-ARABIA



Lamor haluaa toiminnallaan vastata biodiversiteetin vähenemisen aiheuttamiin haasteisiin. Lamor pyrkii suojelemaan biodiversiteettiä nykyisillä ratkaisullaan, jotka on ensisijaisesti kehitetty ehkäisemään ympäristön saastumista ja muita haitallisia ympäristövaikutuksia.

[Lue lisää >](#)

CASE KUWAIT JA PERU

Pilaantuneiden maa- ja vesialueiden puhdistamisen ja jälleenrakentamisen ansiosta lajit voivat palata luonnolliseen elinympäristöönsä ja ekologiset prosessit voivat toimia normaalisti. Vuonna 2022 Lamor edisti puhdistamista ja jälleenrakentamista Perussa ja Kuwaitissa.

[Lue lisää Perusta >](#)

[Lue lisää Kuwaitista >](#)



Kuten lähes kaikesta ihmisten toiminnasta, myös Lamorin toiminnasta aiheutuu haittaa biodiversiteetille. Pääasiassa haittaa aiheutuu alihankintaketjujen kautta mutta osittain myös Lamorin oman toiminnan kautta. Lamorin arvoketjussa hyödynnetään luonnonvaroja esimerkiksi laitteiden valmistuksessa. Käytämme toiminnassamme muun muassa raskasta kalustoa, aluksia ja ajoneuvoja. Niiden käyttö ja valmistus aiheuttavat runsaasti päästöjä ja niiden valmistukseen tarvitaan tuotantolaitoksia. Lamor hyödyntää laitteistojen ja muun materiaalin kuljetuksissa kuljetusinfrastruktuuria, jolla on myös negatiivinen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen.

Lamor tukee ympäristön kannalta kestäväää toimintaa ja seuraa aktiivisesti niin omia suoria ja välillisiä kuin todellisia ja mahdollisia kielteisiä vaikutuksiaankin. Toiminnallaan Lamor pyrkii estämään biodiversiteetin vähenemistä. Biodiversiteetin suojeleminen on myös yksi syy siihen, että Lamor aloitti vuonna 2020 kasvihuonekaasupäästölaskennan. Sen avulla yhtiö pystyy määrittelemään toimintansa hiilijalanjäljen kannalta merkittävimmät alueet ja saa myös tietoa mahdollisista haitallisista vaikutuksistaan biodiversiteettiin. Sekä ympäristö- että yhteiskunnallinen arviointi on olennainen osa Lamorin hankkeiden toteutusta. Lamorilla on ISO 9001 (laatu), 14001 (ympäristö) ja 45001 (työterveys ja -turvallisuus) -sertifikaatit.

CASE KILPILAHTI



Lamorin materiaalinkierrätysratkaisuilla vähennetään tarvetta luonnonvarojen hyödyntämiseen, kun jo käyttöön otetut luonnonvarat kierrätetään uudelleen käyttöön. Lamor päätti vuonna 2022 lähteä ratkomaan muovin kierrättämisen haasteita ja lähti rakentamaan muovin kemiallisen kierrätyksen laitosta Suomeen.

[Lue lisää >](#)

Niukat luonnonvarat

Lamorin strategian ja vision ytimessä on maailmanlaajuisen luonnonvarojen liikakäytön ongelmaan vastaaminen tarjoamalla kierrätettyjä materiaaleja yhä kasvavaan luonnonvarojen kysyntään. Lamor mahdollistaa puhdistetun veden ja maan uudelleenkäytön sekä jo käytetyn fossiilisen materiaalin uudelleenkäytön petrokemian teollisuuden tuotantoprosesseissa, infrastruktuureissa ja paikallisissa yhteisöissä.

Materiaalien kierrätyksellä ja uudelleenkäytöllä vastataan aikamme suurimpiin ongelmiin, kuten yhä yleistyvään veden niukkuuteen sekä ilmastonmuutokseen. Kierrätys mahdollistaa tehokkaan teollisuustuotannon jatkumisen, ja sillä puolestaan on merkittävä vaikutus ihmisiin ja ihmisoikeuksiin.

Ilmastonmuutoksen hidastamiseksi yritykset pyrkivät välttämään fossiilisten raaka-aineiden hyödyntämistä tuotteissaan. Vastatakseen maailmanlaajuisen luonnonvarojen vähenemisen ongelmaan Lamor laajentaa toimintaansa muovin kierrätykseen.

Toiminnan vaikutus ilmastonmuutokseen

Koska vastuullisuus on Lamorin liiketoiminnan ytimessä, yhtiön tavoitteena on arvioida kaikki operaationsa ja suunnitella niihin sisältyvät toimet EU-taksonomian mukaisen 'Ei merkittävää haittaa' (DNSH) -periaatteen mukaisesti. Tähän asti Lamorin toiminnan luonteen takia ei ole ollut aina mahdollista valita ympäristöystävällisintä vaihtoehtoa, koska ympäristövahingot edellyttävät usein hyvin nopeaa reagointia. Lamor voi toiminnassaan toteuttaa DNSH-periaatetta omaksumalla mahdollisimman ympäristötehokkaita toimintatapoja ja tehostamalla ennakkovarautumista.

Monia Lamorin arvoketjun haitallisia vaikutuksia voidaan vähentää, kun päästöjä vähentävän teknologian kehitys yltää tasolle, joka on asiakkaillemme taloudellisesti järkevä. Vähähiilisten materiaalien ja polttoaineiden saatavuus on rakaisevassa roolissa Lamorin hiilijalanjäljen pienentämisessä.

Koska Lamor toimii myös maissa, joissa ympäristötietoisuus ei ole vielä samalla tasolla kuin esimerkiksi Euroopassa, kehitys on joiltain osin hidasta.



Tästä huolimatta Lamor pyrkii lisäämään asiakkaidensa ympäristötietoisuutta ja pyrkii toimittamaan ratkaisut kansainvälisten vastuullisuusnormien mukaisesti.

Vuonna 2022 Lamorin liikevaihto 2,5 kertaistui edelliseen vuoteen verrattuna. Kasvu on merkittävä ja liiketoiminnan volyymin lisääntyminen vaikuttaa myös päästöjen kokonaismäärään. Lisäksi palvelujen osuuden kasvu muun muassa Kuwaitissa ja Saudi-Arabiassa lisäävät päästöjen kokonaismäärää.

Lamorin energiankulutus

Seuraava taulukko kuvaa Lamorin energiankulutuksen jakaumaa energialähteen perusteella jaoteltuna:

	Määrä gigajouleina
Kokonaispolttoainekulutus, joissa lähteenä uusiutumattomat energia-lähteet (diesel, bensiini)	20 333
Kokonaispolttoainekulutus, joissa lähteenä uusiutuvat energialähteet	0
Kokonaissähkönkulutus	1 285
Lämmityksen kokonaiskulutus	806
Energian kokonaiskulutus	22 424

Muunnettaessa sähköön ja lämmitykseen käytettyjen kilowattitunteja gigajouleiksi muuntolähteenä on käytetty UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (2022) ja SI/metrisiä yksiköitä. Yleisiä muuntokertoimia ja SI/metrisiä yksiköitä on käytetty muunnettaessa polttoainekulutusta gigajouleiksi. Energiankulutus, joka liittyy 448 890 kilometrin ajomatkaan yhtiön omilla autoilla, ei sisälly tähän laskelmaan koska näiden autojen polttoainekulutusta ei seurattu 2022.

Lamorin kasvihuonekaasupäästölaskenta

Lamor toteuttaa kasvihuonekaasupäästölaskentansa Greenhouse Gas (GHG) -protokollan mukaisesti. Vuodelta 2022 Lamor raportoi Scope 1 -luokan, Scope 2 -luokan sekä Scope 3 -luokan kategorioiden 1, 2, 4, 6 ja 8 päästöt. Päästöt lasketaan Lamorin toimittamille palveluille ja laitteille, ja laskenta kattaa kaikki merkitykselliset maantieteelliset alueet. Raportointikaudella Lamor on yhteistyössä ohjelmistokehittäjän kanssa rakentanut päästökartoitukselle alustan maailmanlaajuisen päästölaskentansa tehostamiseksi.

Lamor on valinnut lähestymistavaksi taloudellisen määräysvallan, joten päästökartoitus rajoittuu yhtiöihin, joissa Lamorilla on taloudellinen määräysvalta (tytäryhtiö) tai yhteinen määräysvalta yhteisen toiminnon muodossa. Osakkuusyhtiöt eivät ole mukana laskennassa. Määräysvallan ja yhteisen toiminnon määrittelyt ovat kansainvälisten tilinpäätösstan-

dardien (IFRS) mukaiset. Lamor selvittää ja raportoi kaikki olennaiset kasvihuonekaasupäästöjen lähteet, ja niitä aiheuttavat toiminnot valittujen kategorioiden osalta. Kaikki poikkeukset näihin laskentaperiaatteisiin on kuvattu osana raportointia, jos esimerkiksi tietoja ei ole saatavilla tai ne on määriteltä epäolennaisiksi.

Valittu lähestymistapa kuvastaa tärkeintä vastuullisuustavoitettamme – vähentää merkittävimpiä päästöjä, joihin voimme vaikuttaa, ja pienentää ilmastomuutokseen liittyviä riskejämme. Pyrimme rakentamaan kestävästi liiketoimintamallin, jossa ratkaisujemme ympäristökädenjalke yhdistyy mahdollisimman pieneen jalanjälkeen.

Vuonna 2022 Lamorin liikevaihto 2,5 kertaistui edelliseen vuoteen verrattuna. Kasvu on merkittävä ja liiketoiminnan volyymin lisääntyminen vaikuttaa myös päästöjen kokonaismäärään. Lisäksi palvelujen osuuden kasvu muun muassa Kuwaitissa ja Saudi-Arabiassa lisäävät päästöjen kokonaismäärää.



Suorat (Scope 1) kasvihuonekaasupäästöt

Suorat bruttomääräiset (Scope 1) kasvihuonekaasupäästöt hiilidioksidiekvivalentteina, tonnia

		Perusvuosi	
		2022	2021
Eurooppa ja Aasia EURASIA	Suomi	6.4	5.9
	Kiina	6.6	2.8
	Iso-Britannia	1.4	0.0
Pohjois- ja Etelä-Amerikka AMER	Ecuador	974.4	295.7
	Chile	45.6	51.5
	Kolumbia	0.0	0.0
	Peru	16.4	0.8
	Yhdysvallat	0.0	0.0
Lähi-itä ja Afrikka MEAF	Kuwait	391.7	0.0
	Oman	28.6	21.5
	Saudi-Arabia	36.7	0.0
Yhteensä		1 507.9	378.3

Suoriin kasvihuonekaasupäästöihin sisältyvät Lamorin oman tai hallinnoiman liikkuvan kaluston kuten kulkuneuvojen, alusten, raskaan kaluston sekä paikallaan pysyvien kohteiden kuten esimerkiksi generaattoreiden ja varavirtalähteiden päästöt.

Kasvihuonekaasupäästöt ilmoitetaan hiilidioksidiekvivalenteina (CO₂ekv). Laskentaan on sisällytetty seuraavat päästöt relevanteilta osin: CO₂, CH₄ ja N₂O. Syntyvät päästöt perustuvat ajokilometreihin liikkuvan kaluston osalta ja paikallaan pysyvissä laitteissa käytetyn polttoaineen määrään. Näin laskettu kulutus muunnetaan CO₂ekv-päästöiksi. Muuntamisessa on käytetty SI/metrijärjestelmän yksiköitä. Päästökertoimien ja muunnosten perustana on käytetty UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (2022) -raporttia.



Jos laskelmissa havaitaan merkittäviä virheitä, Lamor laskee päästöt uudelleen myös vertailukaudelle. Vuonna 2022 Lamor havaitsi virheen perusvuoden 2021 suorien (Scope 1) päästöjen laskennassa. Laskelmissa olivat mukana ainoastaan yhtiön omistamien ja hallinnoimien ajoneuvojen ajokilometreihin perustuvat päästöt mutta ei muusta polttoaineenkulutuksesta aiheutuneita päästöjä. Nämä vuoden 2021 suorat (Scope 1) päästöt laskettiin uudelleen ja uudelleenlasketut päästöt on sisällytetty vertailuvuoden 2021 tietoihin tässä raportissa.

Suorat (Scope 1) päästöt ovat kasvaneet merkittävästi vertailuvuoteen verrattuna. Kasvu aiheutuu pääosin kahteen merkittävään ympäristövahingon puhdistus- ja ennallistamisprojektiin osallistumisesta Etelä-Amerikassa sekä Kuwaitin projektien käsittelylaitosten rakentamisesta vuonna 2022.

Epäsuorat energiankulutuksen (Scope 2) kasvihuonekaasupäästöt

Suorat bruttomääräiset (Scope 2) kasvihuonekaasupäästöt hiilidioksidiekvivalenteina, tonnia

		Perusvuosi	
		2022	2021
Eurooppa ja Aasia EURASIA	Suomi (markkinapohjainen)	11.5	16.3
	Kiina (sijaintiin perustuva)	26.1	83.1
	Iso-Britannia (markkinapohjainen)	0.0	0.0
Pohjois- ja Etelä-Amerikka AMER	Ecuador (sijaintiin perustuva)	17.1	15.2
	Chile (sijaintiin perustuva)	1.7	2.2
	Kolumbia (sijaintiin perustuva)	0.3	0.3
	Peru (sijaintiin perustuva)	0.5	0.5
	Yhdysvallat (sijaintiin perustuva)	4.6	10.5
Lähi-itä ja Afrikka MEAF	Kuwait (sijaintiin perustuva)	61.2	0.0
	Oman (sijaintiin perustuva)	7.8	9.2
	Saudi-Arabia (sijaintiin perustuva)	2.2	0.0
Yhteensä		133.0	137.3

Scope 2 -luokkaan kuuluvat päästöt muodostuvat ostetusta tai itse tuotetusta sähköstä ja lämmöstä, jotka on kulutettu Lamorin omistamissa tai hallinnoimissa toimistoissa ja varastoissa.

Raportointivuoden 2022 kasvihuonekaasupäästöt ilmoitetaan hiilidioksidiekvivalenteina (CO₂ekv). Laskentaan on sisällytetty seuraavat päästöt: CO₂, CH₄, N₂O. Syntyvät päästöt perustuvat laskutukseen ja ne muunnetaan kWh:sta CO₂ekv-päästöiksi. Muuntamisessa on käytetty SI/metrijärjestelmän yksiköitä. Päästökertoimien lähteenä on ollut IEA (2021), Emission Factors. Markkinaperusteisesti laskettujen päästöjen laskennassa on käytetty toimittajakohtaisia päästökertoimia.

Vuonna 2022 Lamor on vähentänyt päästöjä tuottavien toimitilojen määrää Kiinassa. Koska Lamor on aloittanut toimintansa Kuwaitissa vuonna 2022, jossa pääenergiälähteenä on fossiilinen polttoaine, scope 2 -luokan päästöt eivät ole kuitenkaan pienentyneet merkittävästi vuonna 2022.

Muut epäsuorat (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöt

Epäsuorat bruttomääräiset (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöt hiilidioksidiekvivalenteina, tonnia

		Perusvuosi	
		2022	2021
Kategoria 1: Ostetut tuotteet ja palvelut		3 368	3 103
Kategoria 2: Pääomahyödykkeet		815	N/A
Kategoria 4: Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu		1 076	596
Kategoria 6: Liikematkat (lento)		365	123
Kategoria 8: Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät		6 022	1 815
Yhteensä		11 647	5 637

Scope 3 -luokan päästölaskenta kattaa kategoriat 1, 2, 4, 6 ja 8. Lamor on määritellyt nämä kategoriat merkityksellisiksi päästöriskien hallinnan ja päästöjen vähentämismahdollisuuksien havaitsemisen kannalta. Lisäksi luotettavien tietojen saatavuus vaikutti raportoitavien kategorioiden valintaan.

Scope 3-luokan kategorioita on avattu tarkemmin seuraavilla sivuilla.

Kategoria 1: Ostetut tuotteet ja palvelut

Tämä kategoria sisältää Lamorin raportointikaudella ostamien päämateriaalien päästöt maailmanlaajuisesti. Päästöjen määrän arvioimiseksi Lamor tarkasteli tuotteitaan ja palvelujaan niiden funktion, materiaalikoostumuksen ja määrän perusteella ja muodosti tuotekategorioita, joille tuotannon päästöt laskettiin. Tuotetoimitukset kohdennettiin asianomaisiin tuotekategorioihin, jotta voitiin arvioida ostettujen tuotteiden kokonaispäästöt raportointikaudella. Lamor käytti GHG Protocol Average-data -laskentamenetelmää, eli ostettujen tuotteiden materiaalikoostumus kerrottiin soveltuvalla sekundaarisella (esim. teollisuudenalan keskiarvo) päästökertoimella, joka kattaa päästöt raaka-aineiden hankinnasta tuotteen valmistukseen.

Tähän kategoriaan sisältyy myös IT-laitteiden leasingsopimusten päästöt. Hengityssuojaimia ja kemikaaleja ei ole sisällytetty emissiolaskentaan johtuen näiden päästökertoimien huonosta saatavuudesta ja heikosta luotettavuudesta.

Päästölaskelmien tulosten luotettavuus on ohjeellinen, koska päästöjä ei lasketa jokaiselle hankitulle tuotteelle ja palvelulle erikseen vaan ainoastaan kohdentamisen perusteella. Tuotteiden päästöt lasketaan tuotteen pääasiallisten materiaalien perusteella.

Kasvihuonekaasupäästöt ilmoitetaan hiilidioksidiekvivalentteina (CO₂ekv). Laskentaan on sisällytetty seuraavat kaasut: CO₂, CH₄ ja N₂O. Päästökerroimina on käytetty julkisia lähteitä kuten Suomen ympäristökeskuksen tarjoamia päästökertoimia, sekä UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (2022) -raporttia.

Päästöjen määrä on kasvanut kategoriassa 1 vertailuvuoteen 2021 verrattuna vähän, koska vertailukaudella Lamor ei laskenut päästöjä ostoille globaalisti, kun taas vuonna 2022 päästöt laskettiin kaikista ostoista maailmanlaajuisesti. Lisäksi maanpuhdistusprojekteihin liittyvien käsittelylaitosten rakennustyöt alkoivat Kuwaitissa vuonna 2022, mikä kasvattaa tämän kategorian päästöjä.



Kategoria 2: Pääomahyödykkeet

Tämä kategoria sisältää Lamorin raportointikaudella ostamien pääomahyödykkeiden, eli laitteiden, koneiden ja ajoneuvojen päästölaskelmat. Päästöt lasketaan omaisuuserän päämateriaalien perusteella. Lamor käytti GHG Protocol Average-data -laskentamenetelmää, eli hankituista pääomahyödykkeistä kerätyt tiedot kerrottiin soveltuvalla sekundaarisella (esim. teollisuudenalan keskiarvo) päästökertoimella, joka kattaa päästöt raaka-aineiden hankinnasta tuotteen valmistukseen.

Kasvihuonekaasupäästöt ilmoitetaan hiilidioksidiekvivalentteina (CO₂ekv). Laskentaan on sisällytetty seuraavat kaasut: CO₂, CH₄ ja N₂O. Päästökerroimina on käytetty julkisia lähteitä kuten Suomen ympäristökeskuksen tarjoamia päästökertoimia, sekä UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (2022) -raporttia.

Kategoria 2 on lisätty 2022 päästölaskentaan koska ostettujen pääomahyödykkeiden määrä on kasvanut huomattavasti vuonna 2022. Vuonna 2022 ostetut pääomahyödykkeet liittyvät pääosin Kuwaitissa toteutettaviin maaperän puhdistushankkeisiin.

Kategoria 4: Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu

Tämä kategoria sisältää Lamorin raportointikaudella ostamien kolmansien osapuolten kuljetus- ja jakelupalvelujen päästöt. Laskenta perustuu kuljetettujen tonnikipolmetrien pohjalta itse laskettuihin tai kolmansien osapuolten laskemiin päästömääriin. Laskelmat perustuvat kaikilta osin logistiikkapalvelujen tarjoajilta saatuihin tilastoihin kuljetusmatkoista, kuljetetusta bruttopainosta sekä kuljetustavoista.

Kasvihuonekaasupäästöt ilmoitetaan hiilidioksidiekvivalentteina (CO₂ekv). Lamorin laatimat kuljetusten päästölaskelmat tehtiin GHG-protokollan mukaisesti.

Vuoden 2022 päästöt ovat lähes kaksinkertaiset vertailukauteen 2021 verrattuna. Kasvu johtuu pääosin lentokuljetuksista, jotka ovat aiheutuneet Lamorin hankkeesta ympäristövahingon puhdistamiseksi Etelä-Amerikassa. Tämä hanke edellytti erittäin nopeaa laitteiden kuljettamista onnettomuuspaikalle.

Kategoria 6: Liikematkat

Lamor seuraa ja raportoi lentokoneella tehtyjen liikematkojen päästöjä. Raportointi kattaa kaikki taloudelliseen määräysvaltaan perustuvan lähestymistavan mukaiset merkitykselliset liiketoimintayksiköt. Liikematkojen päästöt perustuvat Lamorin käyttämiltä matkatoimistoilta saatuihin päästölaskelmiin sekä Lamorin liikematkustajilta saatuihin tietoihin.

Niiltä osin, kun päästöt on laskettu itse, Lamor on laatinut laskennat GHG-protokollan mukaisesti käyttäen etäisyyteen perustuvaa laskentamenetelmää. Laskennassa oli käytössä ICAO Carbon Emissions Calculator.

Lentoliikematkustamisen määrä oli vähäistä edelleen vuonna 2021 covid-19 -rajoituksista johtuen. Koska suurin osa matkustusrajoitteista poistettiin vuonna 2022, matkustamisen määrä Lamorissa kasvoi ja se lisäsi myös päästöjen määrää.



Kategoria 8: Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät

Tuotantoketjun alkupään vuokrattujen omaisuuserien päästöt muodostuvat esimerkiksi Lamorin raportointikaudella vuokraamien alusten, generaattorien ja ajoneuvojen päästöistä. Vuokrattujen tilojen päästöt sisältyvät Scope 2 -luokan laskelmiin.

Kasvihuonekaasupäästöt ilmoitetaan hiilidioksidiekvivalentteina (CO₂ekv). Syntyvät päästöt perustuvat laitteissa käytetyn polttoaineen määrään, ja ne muunnetaan CO₂ekv-päästöiksi. Muuntamisessa on käytetty SI/metrijärjestelmän yksiköitä. Päästökertoimien ja muunnosten perustana on käytetty UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (2022) -raporttia.

Lamorin vuonna 2021 Saudi-Arabiassa aloittama valmiuspalveluprojekti oli toimitusvalmiudessa koko vuoden 2022 ja tästä johtuen myös päästöt kasvoivat vertailukauteen verrattuna. Saudi-Arabian projektissa tehdään säännöllisiä öljyntorjuntaharjoituksia, joiden tavoitteena on kasvattaa öljyntorjunnan valmiuskyvykkyyttä alueella. Lisäksi Lamorin osallistuminen kahteen suureen ympäristövahingon puhdistusoperaatioon Etelä-Amerikassa kasvatti päästöjä vertailukauteen verrattuna. Lisäksi Kuwaitin maanpuhdistushankkeiden rakentaminen alkoi vuonna 2022, mikä lisäsi päästöjen määrää.

PAINOPISTEALUE 4:

Sosiaalinen vastuullisuus osana Lamorin kulttuuria

Lamorin tavoitteena on olla turvallinen, tasa-arvoinen ja viihtyisä työpaikka kaikille työntekijöille ja kumppaneille. Lamor tarjoaa mielekkäitä työmahdollisuuksia – työllä on selkeä tarkoitus, joka saa työntekijät motivoitumaan, sitoutumaan ja tekemään parhaansa toteuttaakseen Lamorin missiota puhdistaa maailma. Vuosi 2022 oli Lamorissa muutosten vuosi, kun sekä liiketoiminta että organisaatio kasvoivat nopeasti. Lamor on vahvistanut osaamistaan, uudistanut organisaatorakenteitaan ja palkannut useita uusia työntekijöitä edistämään kasvua ja nopeuttamaan matkaa kohti puhtaampaa huomista.

Tietoja henkilöstöstä	2022	2021
Henkilökunnan lukumäärä vuoden lopussa (FTE)	508	290
Henkilökunta, prosenttiosuus naisia/miehiä*	20/80 %	N/A
Johtoryhmä, prosenttiosuus naisia/miehiä	15/85 %	25/75 %
Maajohtajat, prosenttiosuus naisia/miehiä	0/100 %	0/100 %
Hallitus, prosenttiosuus naisia/miehiä	40/60 %	40/60 %
Työntekijöiden nettosuositteluindeksi (eNPS)*	22 %	N/A
Työntekijöiden intohimo ja motivaatio työtä kohtaan (Lit-indeksi)*	76 %	N/A

*Tieto ei saatavilla vertailukaudelta.



Meidän tapamme toimia:

- Lamor tarjoaa työpaikan, jossa työllä on selkeä tarkoitus. Tämä motivoi työntekijöitä ja saa heidät tekemään parhaansa toteuttaakseen Lamorin missiota puhdistaa maailma.
- Lamor pyrkii luomaan turvallisen ja innostavan, henkilökohtaista kehitystä tukevan työympäristön.
- Työn mielekkyys on Lamorin yrityskulttuurin ytimessä, ja sitä ohjaavat arvomme intohimo, innovaatio ja luottamus.
- Lamorin strategiaan kuuluu toimintatapojen yhä selkeämpi yhtenäistäminen. Tukeakseen tätä muutosta Lamor on kouluttanut esihenkilöitä ja parantanut johtamiskäytäntöjään entisestään.
- Työntekijäkokemus on meille sydämenasia. Panostamme säännölliseen avoimeen vuoropuheluun ja henkilöstöpalautteen keräämiseen sekä siihen reagointiin.

Lamorin liiketoiminnan eettiset toimintatavat

Lamorin eettiset toimintaohjeet muodostavat jokapäiväisen toimintamme perustan. Ohjeissa määritellään Lamorin sitoutuminen kestävään kehitykseen, vastuulliseen liiketoimintaan sekä lakien ja määräysten noudattamiseen. Yhtiön johto on luonut ohjeet ja organisaation ylin taso eli Lamorin hallitus on hyväksynyt ne.

Lamorin eettiset toimintaohjeet ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla.

Lamorin eettiset toimintaohjeet

Lamorin liikekumppanien eettiset toimintaohjeet

YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen mukaiset kansainvälisesti tunnustetut ihmisoikeudet ovat sosiaalisen vastuun kulmakivi, ja ne sisältyvät myös Lamorin eettisiin toimintaohjeisiin. Lamorilla on myös nollatoleranssi kaikenlaista korruptiota kohtaan, ja yhtiö edellyttää samaa myös kumppaneiltaan. Lamor edellyttää, että sen työntekijät ja kumppanit noudattavat yhtiön eettisiä periaatteita. Yhtiöllä on oikeus toteuttaa due diligence -selvitys tunnistaakseen, ehkäistäkseen, vähentääkseen ja selvittääkseen kielteisiä vaikutuksia.

Lamorin työntekijöitä koulutetaan vuosittain eettisiä toimintaohjeita koskevissa asioissa. Koulutus kuuluu myös pakollisena uusien työntekijöiden perehdytykseen. Lamorilla on käytössä myös erillinen tarkastelumenettely, jonka avulla arvioidaan merkittäviä toimittajia ja kumppaneita ennen yhteistyön aloittamista sekä vuosittain yhteistyön aikana. Lamor on vuonna 2023 ottamassa käyttöön koulutusohjelman varmistakseen, että sen kumppanit saavat asianmukaisesti tietoa yhtiön eettisistä periaatteista, kuten ihmisoikeuksien kunnioittamisesta ja korruption torjunnasta.

Korruptionvastaisia toimintatapoja ja menettelyjä koskeva viestintä ja koulutus

Seuraavat tiedot koskevat Lamorin kaikkia maantieteellisiä liiketoiminta-alueita.

Koulutettavat	Lukumäärä ja prosenttiosuus
Hallintoelimeen (esimerkiksi hallitus ja johtoryhmä) kuuluvat henkilöt, joille organisaation korruptiontorjuntapolitiikasta ja toimintatavoista on tiedotettu	100 %
Työntekijät, joille korruptiontorjuntapolitiikasta ja toimintatavoista on tiedotettu	100 %
Liiketoimintakumppanit, joille korruptiontorjuntapolitiikasta ja toimintatavoista on tiedottu	0%
Korruptiontorjuntakoulutusta saaneet hallintoelimeen kuuluvat henkilöt	100%
Korruptiontorjuntakoulutusta saaneet työntekijät	noin 50%

Prosessit kielteisten vaikutusten ehkäisemiseksi

Lamor haluaa varmistaa, että kaikki kielteiset vaikutukset havaitaan ja korjataan. Lamorilla on ISO 9001 (laatu), 14001 (ympäristö) ja 45001 (työterveys ja -turvallisuus) -sertifikaatit, ja se käyttää integroitua hallintajärjestelmää (IMS) varmistamaan, että henkilöt toimivat kaikilla organisaatiossa vastuullisesti sekä tuntevat ihmisoikeudet ja kunnioittavat niitä. Vastuullisen liiketoiminnan periaatteet, kuten ihmisoikeuksien kunnioittaminen, toteutuvat Lamorin operatiivisissa toimintaperiaatteissa ja menettelytavoissa. Näin varmistetaan varhainen puuttuminen mahdollisten kielteisten vaikutusten ehkäisemiseksi ja vähentämiseksi.

Jokaisen työntekijän vastuulla on lisäksi ilmoittaa viipymättä havaitsemistaan lakien tai Lamorin politiikoihin sisältyvien sitoumusten rikkomisesta lähimmälle esimiehelleen. Ilmoituksen voi tehdä myös nimettömänä väärinkäytösten paljastamiseen tarkoitetun kanavan kautta. Kaikki ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti lain sallimissa rajoissa. Vuonna 2022 Lamorissa ei tehty yhtään ilmoitusta epäilyistä väärinkäytöksistä.

Lamorilla on käytössään myös epäkohtien ilmoittamisen menettely, jotta yhtiö saa tietoa epäkohdista työntekijöiltä, toimittajilta, muilta kolmansilta osapuolilta tai yhteisöiltä ja helpottaakseen niiden ratkaisemista. Lamorin pyrkimyksenä on käsitellä kaikki ilmoitetut epäkohdat ja löytää niihin asianmukainen ratkaisu yhdessä epäkohdasta ilmoittaneen tahon kanssa.

Tasa-arvo ja paikallisista yhteisöistä huolehtiminen

Syrjintätapaukset ja toteutetut korjaavat toimet

Lamor on globaali yritys, jonka toiminta ja arvoketju ulottuvat monille maantieteellisille alueille. Kansainväliseen toimintaympäristöön sisältyy monia eri kulttuureja, uskontoja ja yhteiskunnallisia taustatekijöitä. Siksi tasa-arvo ja yhdenvertaisuus ovat tärkeä osa Lamorin sosiaalista kulttuuria.

Lamorissa kaikki ovat samanarvoisia. Henkilön taustasta riippumatta jokaisen oikeudet ovat Lamorille yhtä arvokkaita ja tärkeitä. Vuonna 2022 Lamorissa ei ilmoitettu eikä havaittu yhtään syrjintätapausta.

Toimenpiteet, joissa paikallisyhteisö on mukana, vaikutusten arvioinnit ja kehittämisohjelmat

Lamor toimii monilla maantieteellisillä alueilla paikallisen yhteisön ja haavoittuvaisten ryhmien parissa, esimerkkinä Ecuadorin alkupe räiskansat. Vakiintuneen paikallisen verkostonsa avulla Lamor pystyy tehokkaasti tunnistamaan vaikutuksensa yhteisöön, toimimaan yhteisön kanssa ja hallitsemaan vaikutuksiaan. Kaikkia Lamorin hankkeita arvioidaan yhteiskunnallisesta ja ympäristönsuojelullisesta näkökulmasta ennen niiden toteutusta, mutta projektien luottamuk-sellisuus rajoittaa usein arviointien julkistamista.

Lamor on ottanut käyttöön toimintoja, joilla pyritään lisäämään myönteisiä vaikutuksia talouteen, yhteiskuntaan, kulttuuriin ja ympäristöön paikallisissa yhteisöissä. Peruun ja Ecuadoriin ulottuvista Amazonin sademetsistä aina Tulimaan vuonoihin Chilessä Lamor tekee yhteistyötä paikallisten yhteisöjen kanssa tarjoten töitä ja taloudellisia kehittymismahdollisuuksia paikallisille tahoille Lamorin omilla toimialoilla. Nykyisin 77 % työntekijöistämme Ecuadorissa on paikallisia, mikä osoittaa sitoutumisemme paikallisen väestön työllistämiseen ja osallistamiseen.



Lamor tarjoaa myös koulutusta yhteisöissä, joiden parissa se toimii. Koulutukset sisältävät esimerkiksi ympäristö- ja turvallisuusasioita, hygieniaa ja terveyttä, vesien hoitoa ja ensiapua. Lamor on tukenut naisten taloudellista edistystä ja kehitystä, ja yhtiö on Entrepreneur Women ("Yrittäjänaiset") -ohjelman kaltaisten sosiaalisten hankkeiden pioneeri. Tässä hankkeessa Lamor tarjosi paikallisille naisille raha-asioihin liittyvää koulutusta Junior Achievement Foundation -säätien kautta. Lamor on myös panostanut lapsityövoiman käytön kitkemiseen sekä tarjonnut teknologista tukea puhdistushankkeisiin ja yhteisömaatiloille.

Lisäksi Lamor Ecuador on ollut mukana United Nations Global Compact -yritysvastuualoitteessa vuodesta 2014 lähtien ja osoittanut sitoutumisensa kestäväen kehityksen tavoitteiden eri osa-alueisiin.

Työterveys ja turvallisuus

Työterveyden ja työturvallisuuden johtamisjärjestelmä

Lamor haluaa toimia parhaalla mahdollisella tavalla terveyden, turvallisuuden, ympäristön ja laadun osalta. Siksi Lamorilla on ISO 9001 (laatu), 14001 (ympäristö) ja 45001 (työterveys ja -turvallisuus) -sertifikaatit. Standardien noudattamiseksi yhtiö on myös kehittänyt ja ottanut käyttöön integroidun johtamisjärjestelmän (IMS). IMS kattaa kaiken Lamorin toiminnan ja kaikki toimipaikat. Tietyissä toiminnoissa Lamor katsoo kaikkien toiminnassa mukana olevien työntekijät yhtiön omiksi työntekijöiksi. Tämä koskee esimerkiksi kaikkia turvallisuusasioita.

Lamorilla on palveluksessaan henkilöitä, jotka keskittyvät IMS:n toteuttamiseen, ISO-sertifiointeihin ja IMS:n valvontaan globaalisti ja pääkonttoritasolla. Jokaisessa Lamor-konserniin kuuluvassa yhtiössä tai sivuliikkeessä on HSSEQ (Health, Safety, Security, Environment and Quality) -edustaja, joka vastaa Lamorin toimintatapojen noudattamisesta ja noudattamisen asianmukaisesta valvonnasta.

IMS:ssä määritellään mittarit, joilla arvioidaan Lamorin toimintaa terveyden, turvallisuuden, laadun ja ympäristön osalta. Lamorin johtoryhmä valvoo yhtiön suoriutumista ja tukee järjestelmän jatkuvaa parantamista.

Vaaratekijöiden tunnistaminen, riskien arviointi ja tapausten tutkiminen

Lamor on kehittänyt ja ottanut käyttöön menettelyn, jolla määritellään toimet työhön liittyvien vaaratekijöiden ja ympäristövaikutusten jatkuvaan tunnistamiseen, riskien arviointiin ja tarvittavaan valvontaan. Riskien ja niiden vaikutusten vähentämis- ja torjuntatoimia kehitetään kontrollihierarkian mukaisesti. Lamor tekee riskiarviot kaikkien toimintojensa ja hankkeidensa osalta.

Näiden prosessien laatu varmistetaan toteuttajatiimin riittävän koulutuksen ja kokemuksen avulla. Riskiarviointin ja torjuntatoimien tuloksista tiedotetaan työntekijöille.

Lamorin IMS-politiikan mukaisesti kaikilla Lamorin työntekijöillä on oikeus ja velvollisuus keskeyttää tehtävä tai menettely, joka ei ole heidän mielestään turvallinen. Jos tehtävää suorittavat henkilöt eivät voi ratkaista tai korjata ongelmaa vastuullisesti ja turvallisesti, vaarallisesta tilanteesta on heti ilmoitettava johdolle. Johdon velvollisuutena on reagoida tällaisiin ilmoituksiin oikea-aikaisesti ja asianmukaisesti.

Lamorilla on myös käytössään järjestelmä tapausten ilmoittamiseen ja välittömästi toteutettujen toimien kirjaamiseen. Tällä tavoin Lamor pystyy määrittelemään tarvittavat korjaustoimet, vastuuhenkilön ja määräajan korjaustoimien toteuttamiselle. Lamor tutkii kaikki tällaiset tapaukset, jotta se voi eliminoida tai vähentää niitä, kehittää prosessia havaittujen epäkohtien perusteella sekä määritellä ja toteuttaa korjaustoimet.

Työterveyspalvelut

Lamor tarjoaa työterveyspalveluja kaikkialla joko sairausvakuutuksen kautta tai paikallisesti yhteistyössä ulkoisten kumppanien kanssa. Kaikkien Lamorin työntekijöiden edellytetään käyvän työhöntulotarkastuksessa työsuhteen alussa sekä osallistuvan sen jälkeen säännöllisiin terveystarkastuksiin ja -seurantoihin. Hoitohenkilökunta arvioi kunkin työntekijän lisätutkimusten tarpeen työtehtävien, muodollisen pätevyyden ja asianmukaisen riskiarviointin perusteella. Henkilökohtaiset terveys- ja tutkimustiedot ovat ehdottoman luottamuksellisia paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

Työntekijöiden osallistuminen, konsultointi ja viestintä työterveydestä ja työturvallisuudesta

Lamor on kehittänyt ja toteuttanut menettelytavan, jolla varmistetaan työntekijöiden osallistuminen ja konsultointi työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmän kehityksen, toteutuksen ja arvioinnin yhteydessä. Menettelytapa tarjoaa ohjeet yhteiseen hallintoon sekä työntekijöiden työterveys- ja työturvallisuustoimikuntiin ja rohkaisee työntekijöitä tekemään proaktiivisesti ehdotuksia ja antamaan suosituksia. Kokoon-tumisia on vähintään kerran vuodessa, ja suosituksena on, että paikallisjohto päättää lisäkokousten järjestämisestä. Työntekijöitä, jotka eivät ole toimihenkilöitä, edustaa toimikunnassa heidän valitsemansa työsuojeluvaltuutettu.

Järjestäytyminen ja työehtosopimukset

Suomessa Lamorin työntekijät ja toimihenkilöt kuuluvat teknologiateollisuuden yleissitovien työehtosopimusten piiriin. Muissa maissa noudatetaan paikallisia käytäntöjä.



Lamorin tavoitteena on olla turvallinen, tasa-arvoinen ja viihtyisä työpaikka kaikille työntekijöille ja kumppaneille. Tekemistämme motivoi visiomme puhtaammasta huomisesta.

Työntekijöiden työsuojelukoulutus

Lamor soveltaa menettelytapaa, jolla varmistetaan kaikkien Lamorin toimintaan osallistuvien toimihenkilöiden ja työntekijöiden (myös niiden, jotka eivät ole työsuhteessa Lamoriin) riittävä koulutus omiin tehtäviinsä kaikista terveys- ja turvallisuusnäkökulmista. Kaikki uudet toimihenkilöt ja työntekijät saavat työterveyttä, työturvallisuutta, laatua ja ympäristöä koskevan koulutuksen omien työtehtäviensä osalta. Toimihenkilöiden ja työntekijöiden osaamisen ja tehokkuus työsuorituksen, koulutustarpeiden tunnistamisen ja kouluttamisen osalta arvioidaan vuosittain.

Henkilöstö, jonka työssä voi aiheutua merkittävä todellinen tai mahdollinen terveys-, turvallisuus-, ympäristö- tai laatuhaaitta, valitaan asianmukaisen koulutustaustan, osaamisen ja käytännön kokemuksen perusteella. Lisäksi niille henkilöille, joiden työhön sisältyy vaarallisia tehtäviä, annetaan työn vaaratekijöihin, vaarallisiin toimintoihin tai vaarallisiin tilanteisiin liittyvää jatkuvaa. Lamor varmistaa myös, että hankkeiden valvojat ilmoittavat havaituista työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvistä ongelmista aina ja viipymättä, ennen kuin aloitetaan mitään työtä, johon liittyy tavallista suurempi riski tai jossa työn turvallinen tekeminen edellyttää tiettyä menetelmää.

Lisäkoulutusta suunnitellaan ja toteutetaan tarpeen mukaan esimerkiksi auditoinnin tulosten, poikkeamien, lainsäädännön muutosten, asiakasvalitusten ja tekniikan kehittymisen pohjalta. Kaikki koulutus kirjataan henkilöstöosaston pitämään koulutusrekisteriin. Lamorilla on käytössä useita menettelytapoja koulutuksen tehokkuuden arviointiin. Näitä ovat esimerkiksi kirjalliset, suulliset tai käytännön kokeet, haastattelut sekä työntekijöiden havainnointi heidän suorittaessaan työtehtäviään.

Työntekijöiden terveyden edistäminen

Lamorin pääkonttorin työntekijöillä on mahdollisuus saada myös muita kuin työterveyshuoltoon sisältyviä lääkäri- ja terveydenhoitopalveluja. Lääkäripalveluihin sisältyy ympärivuorokautinen työajan ulkopuolisten akuuttien sairauksien ja tapaturmien hoito. Työhyvinvoinnin ja tuottavuuden edistämiseksi terveydenhuolto- ja palvelujen tuottaja tarjoaa myös esimerkiksi työyhteisön koulutukseen, liikuntaan, uneen, ravitsemukseen ja muutostilanteisiin liittyviä palvelupaketteja. Työntekijät hyötyvät näistä myös henkilökohtaisesti, ja paketit voidaan räätälöidä heidän tarpeidensa mukaan.

Lamorin johto haluaa parantaa kaikkien työntekijöidensä hyvinvointia maailmanlaajuisesti, ja vuonna 2022 perustettiin Global Wellbeing Team tukemaan tätä tavoitetta. Ryhmän tehtävänä on parantaa työhyvinvointia yhtenä tiiminä ja One Lamor -lähestymistavan mukaisesti. Tiimi on järjestänyt esimerkiksi kulttuuri- ja liikuntatoimintaa sekä yhteisiä illanviettoja.

Liiketoimintasuhteisiin suoraan liittyvien työterveys- ja työturvallisuusvaikutusten ehkäisy ja vähentäminen

Silloinkin, kun Lamorilla ei ole kontrollia tehtäviin toimenpiteisiin tai työskentelypaikkaan, Lamor pyrki vähentämään työterveyteen ja -turvallisuuteen kohdistuvia haittavaikutuksia.

Aina ennen suuren hankkeen alkua Lamorin johdon on laadittava terveys-, turvallisuus- ja ympäristösuunnitelma, jonka avulla määritellään ja arvioidaan hankkeen riskit sekä päätetään toimista riskien ehkäisemiseksi ja niiden toteutuksesta.

Työterveyden ja työturvallisuuden johtamisjärjestelmän piiriin kuuluvat työntekijät

Järjestelmän piiriin kuuluvien toimihenkilöiden ja työntekijöiden lukumäärä ja prosenttiosuus.	715 100 %
Sisäisesti auditoidun järjestelmän piiriin kuuluvien toimihenkilöiden ja työntekijöiden lukumäärä ja prosenttiosuus.	715 100 %
Kolmannen osapuolen auditoiman tai sertifioiman järjestelmän piiriin kuuluvien toimihenkilöiden ja työntekijöiden lukumäärä ja prosenttiosuus.	715 100 %

Kaikki Lamorille työskentelevät toimihenkilöt ja työntekijät (myös muut kuin Lamoriin työsuhteessa olevat) sisältyvät yllä olevassa taulukossa esitettyyn tunnusluvuun. Lamorin liiketoimintayksiköt ja toimipaikat raportoivat terveys- ja turvallisuustiedot kuukausittain. Kaikki tiedot dokumentoidaan asianmukaisesti. HSSEQ-johtoryhmä käy raportit huolellisesti läpi neljännesvuosittain ja ylin johto puolivuositain.

Työtapaturomat

Lamorilla on käytössä järjestelmä tapaturmien ilmoittamiseen ja välittömästi toteutettujen toimien kirjaamiseen. Lamor tutkii kaikki tällaiset tapaukset, jotta se voi vähentää vahinkoja, kehittää prosessia havaittujen epäkohtien perusteella sekä määrittellä ja toteuttaa korjaustoimet.

Seuraavassa on eritelty vuoden 2022 onnettomuudet ja niiden syyt sekä korjaavat toimenpiteet. Osuudet on laskettu 200 000 työtunnin perusteella. Kaikki työntekijät sisältyvät edellä oleviin tietoihin, sillä Lamor katsoo myös sille työskentelevät alihankkijat työntekijöikseen.

Työhön liittyvät vaarat, joista aiheutui vaarallisen tapaturman riski, on määritelty ennen toiminnan alkua.

Tapahtumatutkinnan ja juurisyyanalyysin yhteydessä todettiin, että vuonna 2022 tapahtuneiden kolmen onnettomuuden syyt olivat seuraavat:

- Koulutuksen puutteesta johtunut henkilökohtaisten suojarusteiden virheellinen käyttö
- Huonosta suunnittelusta aiheutunut väärinkäsitys kahden veneen päällikköiden välillä
- Kiireestä johtunut liukastuminen

Lamorin soveltaman torjuntahierarkian perusteella ehdotettiin seuraavia korjaustoimia riskien poistamiseksi ja vastaavien tapaturmien haittojen minimoimiseksi tulevaisuudessa:

- Lisäkoulutusta henkilökohtaisten suojarusteiden käytön tärkeydestä
- Lisäkoulutusta työn yksityiskohtaisesta suunnittelusta
- Lisäkoulutusta siitä, että mikään tehtävä ei ole niin kiireinen, ettei sitä ehdi suorittaa turvallisesti

Kaikki Lamorin liiketoimintayksiköt ja toimipaikat toimittavat tarpeelliset dokumentoidut tiedot kuukausittain. HSSEQ-johdoryhmä käy raportit huolellisesti läpi neljännesvuosittain ja ylin johto puolivuositain.



Kaikki Lamorille työskentelevät toimihenkilöt ja työntekijät (myös muut kuin Lamoriin työsuhteessa olevat)

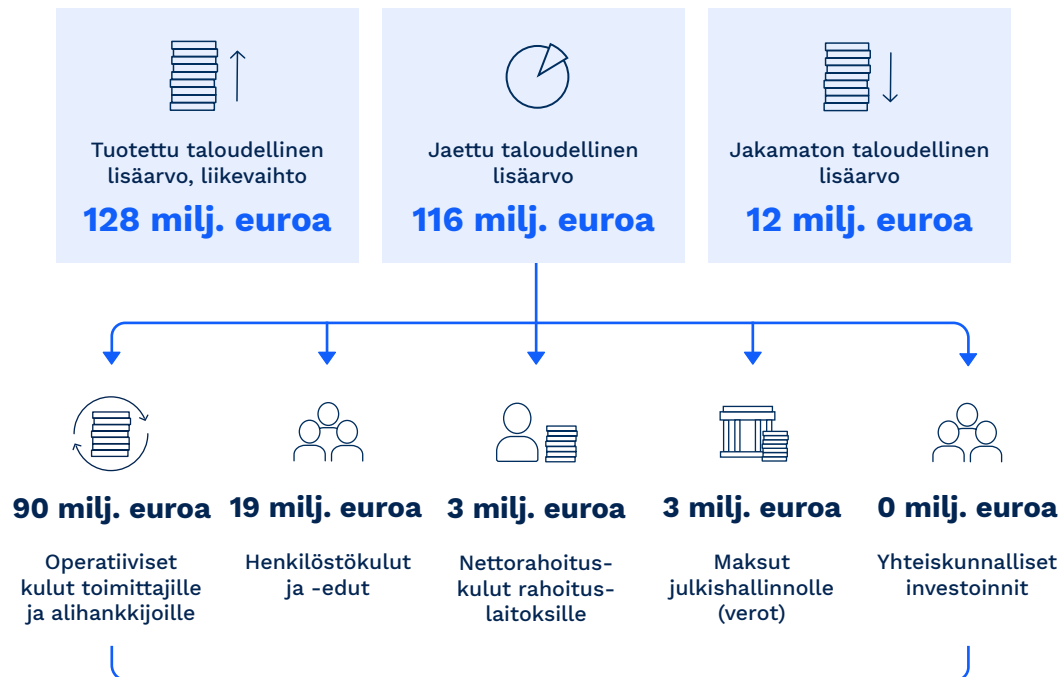
Kuolemantapausten lukumäärä	0
Kuolemantapausten osuus	0
Vaarallisten työtapaturomien lukumäärä – poissaoloa aiheuttaneet tapaturmat (LTI)	0
Vaarallisten työtapaturomien osuus – poissaoloa aiheuttaneet tapaturmat (LTIR)	0
Kirjattavien työtapaturomien lukumäärä (TRI)	3
Kirjattavien työtapaturomien osuus (TRIR)	0.37
Merkittävimmät tapaturmatyypit	- Lievä kasvovamma, synnä henkilökohtaisten suojarusteiden virheellinen käyttö - Lievä käsivamma (käsi jäi kahden veneen väliin), synnä väärinymmärrys ja veneiden törmäys - Nilkan nyrjähdys, synnä liukastuminen
Työtuntien kokonaismäärä	1 642 612

PAINOPISTEALUE 5:

Taloudellinen arvonluonti

Lamorin tuottama taloudellinen lisäarvo

Seuraava kaavio kuvaa Lamorin tuottaman taloudellisen lisäarvon jakaumaa ja määriä



Ilmastonmuutoksen aiheuttamat taloudelliset vaikutukset sekä riskit ja mahdollisuudet

Lamor arvioi osana riskienhallintaansa myös ilmastonmuutoksen aiheuttamia riskejä. Nämä riskit liittyvät niin materiaalien saatavuuteen, hinnoitteluun, hiilijalanjäljen pienentämiseen kuin äärimmäisiin sääolosuhteisiin. Lisäksi Lamorin toiminta öljyntorjunnassa aiheuttaa toimialana riskin, jota yhtiö seuraa aktiivisesti ja suunnittelee vihreään siirtymään liittyviä toimia riskin pienentämiseksi pitkällä aikavälillä.

Yhtiön johtoryhmä valmistelee riskimatriisin vuosittain. Matriisi sisältää arvion riskien mahdollisista negatiivisista vaikutuksista sekä toimet riskien minimoimiseksi. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käsittelevät riskimatriisin ja arvioivat riskejä ja niiden hallinnoimiseksi ja välttämiseksi esitettyjä toimenpiteitä vuosittain ja määrittelevät tarvittaessa lisätoimia riskien hallinnoimiseksi. Arvioinnin osana tarkastellaan myös sitä, kuinka suuri taloudellinen vaikutus riskin toteutumisella olisi, kuinka pitkäaikainen riski on ja minkälaisia toimia ja investointeja vaaditaan riskin estämiseksi tai sen vaikutuksen minimoimiseksi.

Tärkeimmät ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet on esitetty seuraavalla sivulla 128 olevassa taulukossa.

Ilmastonmuutoksesta aiheutuneet taloudelliset vaikutukset ja muut riskit ja mahdollisuudet

Ilmastoon liittyvät riskit

Kategoria	Kuvaus	Taloudellinen vaikutus	Aikahorisontti
Siirtymään liittyvät riskit			
Pääomansaanti	Kasvavat vastuullisuusvaatimukset ja korkeammat investointikustannukset	Keskitaso	Lyhyt
Teknologia ja ratkaisut	Sitoutuminen kilpailukyvyttömiin ja paljon hiilidioksidia aiheuttaviin prosesseihin ja tuotteisiin sekä öljy- ja kaasuteollisuuden liittyviin palveluihin tilanteissa, joissa hyödykkeitä ei voida käyttää muihin tarkoituksiin.	Keskitaso	Keskipitkä
Ohjeet ja lainsäädäntö	Päästöjen hinnoittelupolitiikkojen ja hiilitullien aiheuttamat kasvaneet hankintakustannukset	Keskitaso	Keskipitkä
	Kasvaneet vakuutusmaksut vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittelystä aiheutuneista ympäristöriskeistä johtuen.	Matala	Keskipitkä
Maine	Vähentynyt kiinnostus sijoittaa Lamoriin, johtuen sijoittajien siirtymästä pois yhtiöistä, joilla on edes välillistä linkkiä öljy- ja kaasualaan.	Keskitaso	Lyhyt
Markkina	Taloudellinen vaikutus johtuen vähentyneestä öljyn ja kaasun ja siten Lamorin torjuntapalvelujen tarpeesta.	Matala	Pitkä
	Päästöjen vähennystavoitteita ei saavuteta, vaikka samaan aikaan sijoittajat, lainsäätäjät ja asiakkaat olettavat, että yhtiöt ovat sitoutuneet päästöjen vähentämiseen toimintoihin liittyen.	Keskitaso	Pitkä
Fyysiset riskit			
Akuutti	Alentuneesta toimintakyvystä johtuva liikevaihdon väheneminen äärimmäisistä sateista ja tulvista sekä vesipulasta johtuen.	Matala	Keskipitkä
	Hankinnan kustannusten kasvu äärimmäisistä sääolosuhteista aiheutuvien tuotantokatkosten vuoksi.	Matala	Keskipitkä
Pitkäaikainen	Operatiivisten kustannusten nousu ja kyvyttömyys työskennellä äärimmäisistä sääolosuhteista kuten kovasta kuumuudesta johtuen erityisesti Aasiassa ja Lähi-idässä ja Afrikassa.	Korkea	Keskipitkä

Ilmastostoon liittyvät mahdollisuudet

Kategoria	Kuvaus	Taloudellinen vaikutus	Aikahorisontti
Siirtymään liittyvät mahdollisuudet			
Markkina	Kasvava kysyntä materiaalien kierrättämiseen ja maanpuhdistukseen sekä ympäristönsuojeluun muun muassa teollisen toiminnan ja äärimmäisten sääolosuhteiden aiheuttamasta saastumisesta johtuen.	Keskitaso	Keskipitkä
Teknologia ja ratkaisut	Kilpailuedun paraneminen uusien ympäristöratkaisujen kuten muovin kierrättämisen kehittämisen myötä.	Keskitaso	Lyhyt
Resurssienkäytön tehokkuus	Kasvava kysyntä kierrätysratkaisuille luonnonvarojen vähenemisestä johtuen.	Keskitaso	Keskipitkä
Resilienssi	Tiukentuneista vaatimuksista johtuen lisääntynyt vastuullisuusraportoinnin luotettavuus ja läpinäkyvyys.	Keskitaso	Lyhyt
Vähäpäästöiset ratkaisut	Parempi kilpailuasetelma ympäristöratkaisuissa uusista vähäpäästöisistä teknologioista johtuen.	Alhainen	Pitkä

Lamorin verotuksen periaatteet

Lamor maksaa veroja toimintamaihinsa niiden verolainsäädännön mukaisesti. Lamorin maksamien verojen kokonaismäärä vuonna 2022 oli 3 miljoonaa euroa. Suurimmat toimintamaat vuonna 2022 olivat Suomi, Ecuador, Peru, Saudi-Arabia ja Kuwait.

Lamor on sitoutunut vastuulliseen veroasioiden hallintaan säännösten ja lakien mukaisesti. Tämä on ratkaisevan tärkeää osakkeenomistajillemme, paikallisyhteisöillemme ja työntekijöillemme. Koska verotus on aina seurausta liiketoiminnasta, lähestymistapamme verosuunnitteluun lähtee aina liikkeelle liiketoiminnan tarpeista. Ottamalla eri sidosryhmät huomioon varmistamme samalla oikeutuksen toiminnallemme, investointien toteutumisen, toimintojen tehokkuuden sekä sidosryhmille maksettavat tuotot.

Lamorin periaatteiden mukaisesti yhtiö maksaa verot jokaisen konserniyhtiönsä tuloksesta, tuotannosta ja työllistämisestä kunkin maan paikallisten säännösten mukaan. Lamor toimii osakkeenomistajiensa intressien mukaisesti ja ottaa huomioon verotusnäkökulmat huolehtimalla Lamorin kokonaisstrategiaa tukevista menettelyistä. Tämä tapahtuu varmistamalla, että veroasioiden hoito on voimassa olevien lakien ja säännösten mukaista sekä kiinnittämällä erityistä huomiota avoimeen, oikeaan ja ajallaan veroviranomaisille ja sijoittajille annettavaan säännösten mukaiseen tietoon.

Lamorin tavoitteena on hoitaa veroasiat tarkoituksenmukaisesti. Verotusnäkökohdat otetaan huomioon päätöksiä tehtäessä ja ne saattavat vaikuttaa esimerkiksi toimintojen sijoitusmaan valintaan. Lamor ei harjoita aggressiivista verosuunnittelua, jonka tavoitteena olisi keinotekoisesti laskea konsernin verotettavaa tuloa.

Emme siten hyödynnä esimerkiksi kansainvälisen verojärjestelmän mahdollisia puutteita ja siirrä tuottoja maihin, joissa meillä on vähän tai ei lainkaan tuotantoa tai joissa maksetaan vähän tai ei lainkaan veroja. Lamor toimii kehittyvissä maissa ja maksaa veroja myös näihin maihin sekä tuloverojen että esimerkiksi työnantajamaksujen muodossa.

Veroperiaatteidemme pääkohdat:

- Olemme sitoutuneet jatkuvaan kehittämiseen, jotta voimme varmistaa veroasioiden vastuullisen hallinnan ja kestävät periaatteet.
- Verosuunnittelun osalta kunnioitamme lain tarkoitusta. Kunnioitamme myös osakkeenomistajien etuja ja pyrimme poistamaan kaksinkertaisen verotuksen.
- Olemme sitoutuneet varmistamaan, että sidosryhmämme ymmärtävät verotukseemme liittyvät tärkeät tekijät ja että verotuksesta antamamme tieto on oleellista ja oikeaa.

Veroasioiden hallinta ja valvonta on keskitetty konsernin talousosastolle ja se vastaa verotuksessa sovellettavista menettelytavoista sekä verojen raportoinnista yhdessä liiketoiminta-alueiden ja yksiköiden kanssa. Konsernin talousjohtaja raportoi verotukseen liittyvistä asioista Lamorin tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle säännöllisesti.



GRI-indeksi

Käyttöä koskeva lausunto
Käytetty GRI

Lamor on raportoinut GRI-standardien mukaisesti jaksolla 1.1.-31.12.2022.
GRI 1: Foundation 2021

GRI-standardi	Sisältö	Sijainti	SDG	Poikkeamat		
				Poikkeamat vaatimuksista	Syy	Selitys
Yleinen perussisältö						
GRI 2: Yleinen perussisältö 2021	2-1 Organisaation tiedot	Taloudellinen katsaus: Sivu 40				
	2-2 Organisaation vastuullisuusraportoinnin piiriin kuuluvat yksiköt	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 103				
	2-3 Raportointijakso, raportointitiheys ja raportointia koskevat yhteystiedot	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 103 Raportti julkistetaan vuosittain. Vuoden 2022 raportti julkaistiin 14.3.2023. Lisätietoja: ir@lamor.com				
	2-4 Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 117				
	2-5 Ulkoinen varmennus	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: Sivu 149 Taloudellinen katsaus: Sivut 96-97 Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivut 135-136				
	2-6 Toiminta, arvoketju ja muut liikesuhteet	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 105				
	2-7 Henkilöstö	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 121 Taloudellinen katsaus: Sivu 32		Poikkeama 2-7 b osalta	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Jakauma puuttuu. Raportointia kehitetään 2023
	2-8 Muut työntekijät	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 125		Poikkeama 2-8 a-c osalta	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Tiedot puutteliset henkilöistä jotka eivät työsuhteessa. Raportointia kehitetään 2023
	2-9 Hallintorakenne	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: Sivut 139-149				
	2-10 Hallituksen valinta	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: Sivut 139-144				
	2-11 Hallituksen puheenjohtaja	Palkitsemisraportti: Sivu 154				

GRI-standardi	Sisältö	Sijainti	SDG	Poikkeamat		
				Poikkeamat vaativuudesta	Syy	Selitys
	2-12 Hallituksen rooli vaikutusten hallinnan valvomisessa	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 103				
	2-13 Vaikutusten hallinnan vastuunjako	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 103				
	2-14 Hallituksen rooli yritysraportoinnissa	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 103				
	2-15 Eturistiriidat	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: Sivu 149				
	2-16 Tärkeimpien asioiden ja huolenaiheiden esille nostaminen	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 103				
	2-17 Hallituksen kollektiivinen tieto			Poikkeama 2-17 a osalta	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Toimenpiteiden implementointi aloitetaan 2023
	2-18 Hallituksen suoritumisen arviointi			Poikkeama 2-18 a-c osalta	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Toimenpiteiden implementointi aloitetaan 2023
	2-19 Palkitsemisperiaatteet	Palkitsemisraportti: Sivut 151-157 Taloudellinen katsaus: Sivu 33		Poikkeama 2-19 a-b osalta	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Tiedot puuttuvat lyhytaikaisesta palkitsemisesta muun johtoryhmän osalta
	2-20 Palkitsemista koskeva päätöksentekoprosessi	Palkitsemisraportti: Sivut 152-157				
	2-21 Vuotuisen palkitsemisen suhdeluku	Palkitsemisraportti: Sivu 153		2-21 tietoja ei esitetty suhdelukuna	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Tiedot esitetään suhdelukuna vuoden 2023 raportissa
	2-22 Kestävän kehityksen strategialausunto	Liiketoimintakatsaus: Sivu 11 Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 102				
	2-23 Sitoumukset toimintatapoihin	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 122				
	2-24 Sitoumusten toimeenpano	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 122				
	2-25 Negatiivisten vaikutusten korjaamiseen tähtäävät prosessit	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 122				
	2-26 Toimintatavat neuvojen pyytämiseksi ja epäkohtien esille nostamiseksi	Kannattavaa kestäväää kehitystä: 122				
	2-27 Toiminnan määräystenmukaisuus	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: Sivu 147				

GRI-standardi	Sisältö	Sijainti	SDG	Poikkeamat		
				Poikkeamat vaa- timuksista	Syy	Selitys
	2-28 Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa			2-28 Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	Ei soveltu	Ei standardin tarkoittamia jäsenyyksiä
	2-29 Sidosryhmätoiminnan periaatteet	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivut 104-106				
	2-30 Järjestäytymis- ja työehtosopimukset	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 124				
Painopistealueet						
GRI 3: Painopistealueet 2021	3-1 Prosessi painopistealueiden määrittämiseksi	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 105-107	6, 8, 12,			
	3-2 Luettelo painopistealueista	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 107	13, 14, 15, 16, 17			
Painopistealue 1: Ympäristönsuojelun mahdollistaminen						
GRI 3: Painopistealueet 2021	3-3 Painopistealueiden hallinta	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 108-110	6, 12, 13, 14, 15			
Painopistealue 2: Tehokas materiaalien kierrättäminen						
GRI 306: Jäte 2020	3-3 Painopistealueiden hallinta	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 111-113	6, 12, 13, 14, 15			
	306-4 Vältettyjen jätteiden määrä	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 112				
Painopistealue 3: Tavoitteena biodiversiteetin suojelu, luonnonvarojen tehokas käyttö ja ilmastonmuutoksen hillintä						
GRI 3: Painopistealueet 2021	3-3 Painopistealueiden hallinta	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 114-116	12, 13, 14, 15			
GRI 304: Luonnon monimuotoisuus 2016	304-2 Toiminnan, tuotteiden ja palveluiden merkittävät vaikutukset luonnon monimuotoisuudelle	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 114				
GRI 302: Energia 2016	302-1 Organisaation oma energiankulutus	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 116		Polttoaineen kokonaiskulutus ei uusiutuvista lähteistä	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Energiankulutus, joka liittyy 448 890 kilometrin ajomatkaan, ei sisälly laskelmaan koska polttoainekulutusta ei seurattu 2022. Tiedot täydennetään vuoden 2023 raportoinnissa.

GRI-standardi	Sisältö	Sijainti	SDG	Poikkeamat		
				Poikkeamat vaatumuksista	Syy	Selitys
GRI 305: Päästöt 2016	305-1 Suorat kasvihuonekaasujen päästöt (Scope 1)	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 117				
	305-2 Epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt (Scope 2)	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 118				
	305-3 Muut epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt (Scope 3)	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 118-120				
	305-4 Kasvihuonekaasujen intensiteetti			305-4 Kasvihuonekaasujen intensiteetti	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Tiedot puuttuvat 2022 osalta. Intensiteetti-laskenta aloitetaan vuonna 2023.
	305-5 Kasvihuonekaasujen vähentäminen			305-5 Kasvihuonekaasujen vähentäminen	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Kasvihuonekaasujen vähentämistä ei ole laskettu 2022 aikana. Päästöjen vähenemälaskenta aloitetaan vuonna 2023.
Painopistealue 4: Sosiaalinen vastuu osana Lamorin kulttuuria						
GRI 3: Painopistealueet 2021	3-3 Painopistealueiden hallinta	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 121-126	8, 16, 17			
GRI 205: Korruptionvastaisuus	205-1 Toimintojen läpikäynti korruptioriskin arvioimiseksi			205-1 Toimintojen läpikäynti korruptioriskin arvioimiseksi	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Tiedot puuttuvat 2022 osalta. Toimintojen arviointi aloitetaan vuonna 2023.
	205-2 Korruptionvastaisiin menettelytapoihin liittyvä kommunikointi ja koulutus	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 122				
GRI 406: Syrjinnän kielto	406-1 Syrjintätapaukset ja korjaavat toimenpiteet	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 123				
GRI 413: Paikallisyhteisöt 2016	413-1 Paikallisyhteisön osallistamista sisältävät toiminnot, vaikutusten arvioinnit ja kehittämisohjelmat	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 123				

GRI-standardi	Sisältö	Sijainti	SDG	Poikkeamat		
				Poikkeamat vaatimuksista	Syy	Selitys
GRI 403: Työterveys ja -turvallisuus	403-1 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmät	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 124				
	403-2 Vaaran tunnistaminen, riskien arviointi ja tapahtumien tutkinta	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 124				
	403-3 Työterveyspalvelut	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 124				
	403-4 Työntekijöiden osallistuminen, konsultointi ja viestintä työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvissä asioissa	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 124				
	403-5 Työntekijöiden työterveys- ja työturvallisuuskoulutus	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 125				
	403-6 Työntekijöiden terveyden edistäminen	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 125				
	403-7 Liiketoimintaan suoraan liittyvien työterveys- ja turvallisuushaittojen ehkäisy	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 125				
	403-8 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmien piirissä olevat työntekijät	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 125				
	403-9 Työtapaturmat	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 126				
Painopistealue 5: Taloudellinen arvonluonti						
GRI 3: Painopistealueet 2021	3-3 Painopistealueiden hallinta	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 127	8, 16, 17			
	201-1 Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 127				
	201-2 Ilmastonmuutoksen taloudelliset vaikutukset ja muut riskit ja mahdollisuudet	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 128				
GRI 207: Verot	207-1 Lähestymistapa veroon	Kannattavaa kestäväää kehitystä: Sivu 129				
	207-2 Verohallinto, valvonta ja riskienhallinta			207-2 Verohallinto, valvonta ja riskienhallinta	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Tiedot puuttuvat 2022 osalta

Riippumaton varmennusraportti

Riippumaton varmennusraportti Lamor Corporation Oyj:n kasvihuonekaasupäästöjen raportoinnista

Lamor Corporation Oyj:n johdolle

Laajuus

Lamor Corporation Oyj:n (jatkossa Lamor) johdon pyynnöstä olemme suorittaneet ISAE-standardin mukaisen rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat Lamorin Vuosikertomuksessa 2022 esitetyt tiedot kasvihuonekaasupäästöihin (Scope 1, Scope 2 ja Scope 3 osiossa Lamorin kasvihuonekaasupäästö-laskenta) liittyen raportointiajanjaksolta 1.1.–31.12.2022 (jatkossa kasvihuonekaasupäästötiedot).

Emme ole suorittaneet varmennustoimenpiteitä muuhun kuin edellä mainittuun laajuuteen sisältyvään tietoon, emmekä näin ollen anna johtopäätöstä tästä tiedosta.

Lamorin määrittämät raportointiperiaatteet

Lamor on laatinut kasvihuonekaasupäästötiedot noudattaen Greenhouse Gas Protocol raportointistandardeja (Corporate Accounting and Reporting Standard, Scope 2 Guidance, Corporate Value Chain Scope 3 Accounting and Reporting) ja Lamorin omia sisäisiä raportointiperiaatteita (jatkossa raportointiperiaatteet). Nämä periaatteet eivät välttämättä sovellu muihin tarkoituksiin.

Lamorin velvollisuudet

Lamorin johto on vastuussa raportointiperiaatteiden valinnasta ja olennaisilta osin kasvihuonekaasupäästö-töjen esittämisestä valitsemissa raportointiperiaatteiden mukaisesti. Tämäsältää velvollisuuden laatia ja ylläpitää sisäistä valvontaa, ylläpitää tarvittavia asiakirjoja sekä tehdä kasvihuonekaasupäästötietoihin liittyviä arvioita, jotka he katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia kasvihuonekaasupäästötiedot, joissa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

EYn velvollisuudet

Velvollisuutenamme on esittää johtopäätös kasvihuonekaasupäästötietojen esittämisestä hankkimamme evidenssin perusteella.

Toimeksianto on suoritettu kansainvälisen varmennus-toimeksiantostandardin (ISAE 3410) ”Kasvihuonekaasuraportteja koskevat varmennustoimeksiannot” mukaisesti ja sen ehdot on sovittu Lamorin kanssa 13.12.2022. ISAE 3410 -standardi edellyttää varmennustoimeksiannon suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan rajoitettu varmuus siitä, ovatko kasvihuonekaasupäästötiedot olennaisilta osin esitetty raportointiperiaatteiden mukaisesti, ja raportin antamista. Valittujen varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisesta virheellisyydestä.

Uskomme, että hankkimamme evidenssi on riittävä ja asianmukaista rajoitetun varmuuden johtopäätöksemme.

Varmentajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme säilyttäneet riippumattomuutemme ja vahvistamme, että olemme noudattaneet IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) määrittämiä eettisiä vaatimuksia. Meillä on tämän toimeksiannon toteuttamiseen vaadittavaa osaamista ja kokemusta.

EY soveltaa kansainvälistä ISQC 1-laadunvalvontastandardia ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädösten ja määräysten noudattamista varten.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden toimeksiannossa evidenssin hankkimismenetelmät ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa, minkä vuoksi saadaan rajoitetumpi varmuus kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa.

Olemme suunnitelleet ja suorittaneet toimeksiannon siten, että saamme riittävästi asianmukaista evidenssiä rajoitetulle varmuudelle, johon perustaa johtopäätöksemme, eikä se siten anna kaikkea evidenssiä, jota vaaditaan kohtuullisen varmuuden saamiseksi.

Vaikka huomioimme sisäisen valvonnan tehokkuutta määrittäessämme toimenpiteidemme luonnetta ja laajuutta, varmennustoimeksiantomme ei ole suunniteltu varmentamaan sisäistä valvontaa. Toimenpiteemme eivät sisältäneet kontrollitestausta tai toimenpiteiden suorittamista liittyen datan yhdistelyyn ja laskemiseen IT-järjestelmien sisällä.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Rajoitetun varmuuden toimeksianto koostuu kyselyistä henkilöille, jotka ovat vastuussa kasvihuonepäästötietojen laatimisesta ja siihen liittyvästä tiedosta Vuosikertomuksessa 2022, sekä analyttisten ja muiden toimenpiteiden suorittamisesta.

Toimenpiteemme sisälsivät:

a) käsityksen muodostamisen Lamorin olennaisista kasvihuonekaasupäästöjen raportointiaiheista, organisaatiosta ja sen toiminnoista,

b) Lamorin ylimmän johdon haastatellut ymmärtääksemme kasvihuonekaasupäästötietoihin liittyvää johtamistapaa yhtiössä,

c) kasvihuonekaasupäästötietojen keräämisestä ja yhdistelystä vastuullisten henkilöiden haastattelut ymmärtääksemme järjestelmiä, prosesseja sekä kontrolleja liittyen tietojen keräämiseen ja yhdistelyyn,

d) kasvihuonekaasupäästötietojen läpikäyntiä sisäisistä ja ulkoisista lähteistä ja otospohjaisia tarkastuksia raportointiaineistoon varmentuaksemme tietojen oikeellisuudesta,

Teimme myös muita tarpeelliseksi katsomiamme toimenpiteitä.

Johtopäätös

Tekemämme varmennustyön ja hankkimamme evidensien perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei 2022 Vuosikertomuksessa esitetyt kasvihuonekaasupäästötiedot raportointiajanjaksolla 1.1.- 31.12.2022 olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu raportointiperiaatteiden mukaisesti.

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

7.3.2023
Helsinki

Juha Hilmola
Partner, KHT

Nathalie Clément
Vastuullisuuspalveluiden johtaja

**Kaikkea tekemistämme
ohjaavat arvomme:**

**Intohimo, innovaatiot
ja luottamus.**

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

04

Johdanto	138
Hallinnointijärjestelmä	139
Ohjausjärjestelmä.....	147

Johdanto

Lamor Corporation Oyj:n (”Lamor”) selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu voimassa olevan sääntelyn mukaisesti, ja se julkaistaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Lamorin hallituksen tarkastusvaliokunta on käsitellyt tämän selvityksen.

Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmään vaikuttava sääntely

Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmään liittyy sekä ulkoista sääntelyä että sisäisiä poilitiikkoja ja menettelytapoja, joista keskeisimmät ovat:

Ulkoinen sääntely

Lamor noudattaa soveltuvaa EU:n ja Suomen julkisiin osakeyhtiöihin sovellettavaa lainsäädäntöä sekä Arvopaperimarkkinayhdistyksen vuonna 2020 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (”Hallinnointikoodi”), joka on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Lamor noudattaa hallinnointikoodia sellaisena kuin se on voimassa Nasdaq Helsinki Oy:n (”Nasdaq Helsinki”) First North Growth Market Premier-segmentissä. Lamorin taloudelliset raportit, mukaan lukien konsernitilinpäätös, laaditaan noudattaen EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätössäännöksiä (IFRS) ja näiden tulkintaohjeita (IFRIC) sekä Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja Nasdaq Helsingin sääntöjä.

Lisäksi Lamor noudattaa Nasdaq Helsingin First North Growth Market -sääntöjä ja sääntöjä osakkeiden liikkeenlaskijoille niiltä osin kuin ne soveltuvat Premier-segmenttiin, Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta sekä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ja Finanssivalvonnan ohjeita ja määräyksiä. Vuodesta 2022 alkaen Lamor on käyttänyt Global Reporting Initiativen General Disclosures 2021 -ohjeistoa kestävä kehityksen raportoinnin viitekehysenä.

Vuosina 2021 ja 2022 toteutettujen korjaavien toimenpiteiden ansiosta Lamor ei enää 28.4.2022 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätösten sekä hallituksen järjestäytymiskokouksen jälkeen ole poikennut Hallinnointikoodin suosituksesta 10, joka koskee hallituksen jäsenten riippumattomuutta, vaan noudattaa Hallinnointikoodia kokonaisuudessaan. Asiaa ja toteutettuja korjaavia toimenpiteitä on kuvattu tarkemmin kohdassa Hallituksen kokoonpano 31.12.2022 sivulla 143.

Sisäinen sääntely

Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmän toimintaa määrittäviä keskeisimpiä sisäisiä sääntöjä, politiikkoja ja ohjeita ovat:

- Yhtiöjärjestys
- Toimintaperiaatteet (Code of Conduct)
- Hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevat politiikat ja ohjeistukset
- Hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset

Hallinnointijärjestelmä

Lamorin hallinnointirakenne

Osakeyhtiölain mukaisesti vastuu Lamorin johdosta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksen ja hallituksen kesken. Lamorin toimielimiä ovat yhtiökokous, vuonna 2022 yhtiön pysyväksi toimielimeksi perustettu osakkeenomistajien nimitystoimikunta, yhtiön hallitus ja sen valiokunnat sekä toimitusjohtaja. Lisäksi Lamorin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön liiketoiminnan johtamisessa.

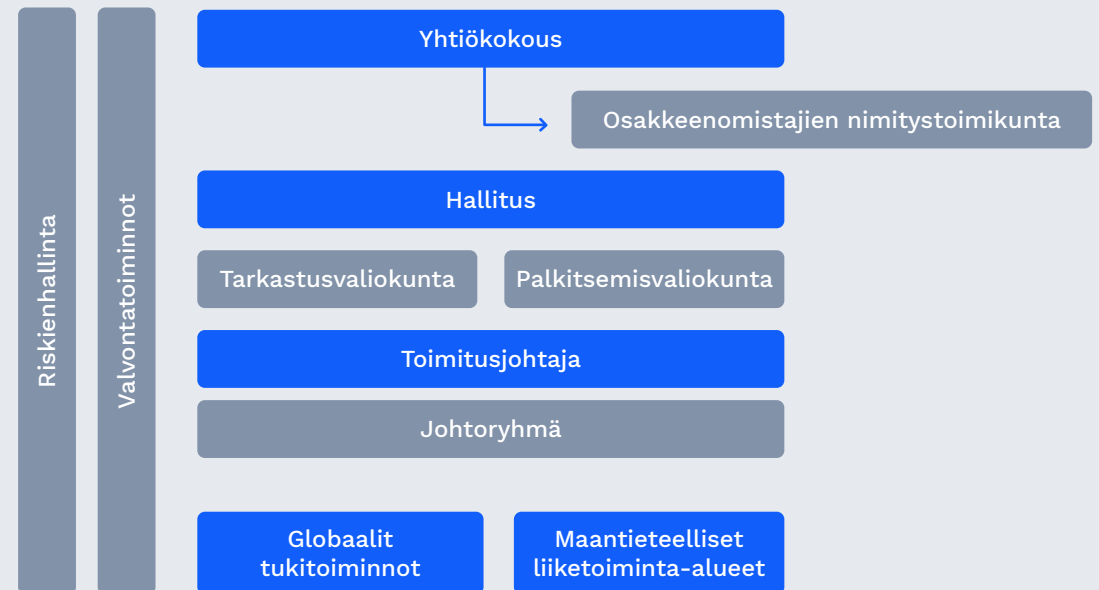
Osakkeenomistajilla on lopullinen päätöksentekovalta varsinaisessa yhtiökokouksessa, jossa muiden osakeyhtiölain määrittämien päätösten lisäksi nimitetään vuosittain hallituksen jäsenet sekä Lamorin tilintarkastaja. Vuonna 2022 perustettu osakkeenomistajien nimitystoimikunta tekee ensimmäisen kerran ehdotuksen hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta Lamorin vuoden 2023 varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Lamorin hallitus päättää yhtiön toimitusjohtajan nimityksestä sekä toimitusjohtajan toimitusuhde ehtoista ja palkitsemisen kokonaisuudesta Lamorin vuoden 2022 palkitsemisraportissa tarkemmin kuvatulla tavalla. Lisäksi hallitus päättää toimitusjohtajan esityksestä yhtiön johtoryhmän kokoonpanosta ja palkitsemisesta.

Hallitus ohjaa ja valvoo toimitusjohtajan ja johtoryhmän johtamista sekä Lamor-konsernin jaettujen toimintojen että eri liiketoiminta-alueiden osalta määriteltyjen strategisten, taloudellisten, omistaja-arvon kehitystä ja liiketoiminnan vastuullisuutta koskevien tavoitteiden toteutumisen varmistamiseksi.



Lamorin hallinnointirakennetta kehitettiin vuonna 2022 jatkona yhtiön listautumisprosessin yhteydessä toteutetuille toimenpiteille sekä vastaamaan yhtiön päivitettyä strategiaa.



Yhtiökokous

Yhtiökokous on Lamorin ylin päättävä elin. Kaikki yhtiön osakkeenomistajat voivat yhtiökokouksessa osallistua yhtiön ohjaukseen ja valvontaan sekä käyttää ääni-, puhe- ja kyselyoikeuttaan. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä, kuitenkin kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvista asioista. Päätökset tehdään pääsääntöisesti yksinkertaisella äänen enemmistöllä.

Hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan edellytetään olevan läsnä yhtiökokouksessa. Lisäksi tilintarkastaja on läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ehdolla olevan henkilön edellytetään olevan läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa. Jos yllä mainitut läsnäolot eivät toteudu yhden tai useamman yksittäisen henkilön kohdalla, Lamor ilmoittaa poissaolosta yhtiökokoukselle. Lamorin muut johtoryhmän jäsenet voivat osallistua yhtiökokoukseen mahdollisuuksien mukaan.

Yhtiökokoukseen osallistuminen edellyttää, että osakkeenomistaja on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Lamorin osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä. Jos hallitus niin päättää, osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle ennen kokouskutsussa mainitun ilmoittautumisajan päättymistä. Ilmoittautumisaika voidaan määrätä päättyväksi aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouksut-suun. Päivämäärä, johon mennessä osakkeenomistajan on esitettävä yhtiön hallitukselle varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimansa asia, ilmoitetaan yhtiön verkkosivuilla viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tilikauden loppuun mennessä.

Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaisesti kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään viikkoa (1) ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu toimitetaan julkaisemalla se yhtiön verkkosivuilla tai toimittamalla kutsu sähköpostitse tai muulla tavoin kirjallisesti osakkeenomistajan yhtiölle ilmoittamaan osoitteeseen. Lisäksi Lamor julkaisee kokouskutsun yhtiötiedotteena hallituksen päätettyä yhtiökokouksen koollekutsumisesta.

Yhtiökokouksen esityslista, päätöksentekoesitykset ja kokousaineisto ovat kokouksen koolle kutsumisesta lukien saatavilla yhtiön verkkosivuilla. Yhtiökokousasia-kirjat pidetään verkkosivuilla vähintään viiden (5) vuoden ajan yhtiökokouksesta. Yhtiökokouksen pöytäkirja julkaistaan yhtiön verkkosivuilla kahden (2) viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

Yhtiökokous 2022

Lamorin varsinainen yhtiökokous järjestettiin Porvoossa 28.4.2022 väliaikaisesti Covid-19 pandemian rajoittamiseksi säädetyn lain puitteissa poikkeusjärjestelyin siten, että terveyden ja turvallisuuden varmistamiseksi yhtiökokous järjestettiin ilman osakkeenomistajien ja heidän asiamiestensä läsnäoloa kokouspaikalla. Osakkeenomistajat osallistuivat yhtiökokoukseen ja käyttivät siihen liittyviä oikeuksiaan äänestämällä ennakkoon (henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä), ja heillä oli mahdollisuus esittää vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakkoon ennaltamäärätellyin tavoin. Ennakoäänestykseen osallistui henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä yhteensä 14 osakkeenomistajaa, jotka edustivat 70,26 % yhtiön äänistä.

Lamorin varsinainen yhtiökokous 2022 valitsi viisi jäsentä Lamorin hallitukseen: Mika Ståhlberg uutena hallituksen jäsenenä sekä Nina Ehrnrooth, Fred Larsen, Kaisa Lipponen ja Timo Rantanen jatkamaan hallituksen jäseninä Lamorin varsinaisen yhtiökokouksen 2023 päättymiseen asti. Hallituksen valintaa ja palkitsemista koskevan ehdotuksen yhtiökokoukselle tekivät yhtiön osakkeenomistajat, jotka yhdessä omistivat yli 45 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Lisäksi Lamorin yhtiökokous 2022 hyväksyi hallituksen ehdotusten mukaisesti hallituksen valtuuttamisen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta, hyväksyi neuvoa-antavassa äänestyksessä yhtiön palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin vuodelta 2021 sekä päätti pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta. Lisätietoa Lamorin yhtiökokouksesta 2022 on saatavilla Lamorin verkkosivuilla.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on varsinaisen yhtiökokouksen 2022 päätöksellä perustettu Lamorin pysyvä toimielin. Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta, lukumäärästä ja jäsenistä. Lisäksi nimitystoimikunnan tehtävänä on muun muassa etsiä hallituksen jäsenten mahdollisia seuraajaehdokkaita.

Nimitystoimikunta koostuu lähtökohtaisesti neljästä (4) jäsenestä, joista Lamorin osakasluetteloon merkityt kolme (3) suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Lamorin hallituksen puheenjohtaja kutsuu ensimmäisen nimitystoimikunnan kokouksen koolle vuosittaisen nimitysprosessin jälkeen ja toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Suurimman osakkeenomistajan nimittämä henkilö toimii Nimitystoimikunnan puheenjohtajana, ellei nimitystoimikunta toisin päättä, ja vastaa jatkossa nimitystoimikunnan koollekutsumisesta.

Nimitystoimikunnan työjärjestys on kokonaisuudessaan saatavilla Lamorin verkkosivuilla.

Nimitystoimikunnan kokoonpano 2022

Lamorin kolme suurinta osakkeenomistajaa nimittivät 1.9.2022 osakkeenomistuksen mukaisesti edustajansa nimitystoimikuntaan seuraavasti:

Osakkeenomistaja	Omistusosuus 1.9.2022	Edustaja	Asema	Jäsenyys alkaen	Läsnäolo kokouksissa 2022
Larsen Family Corporation Oy	34,55 %	Fred Larsen, hallituksen puheenjohtaja	Puheenjohtaja	2022	1/1
Mandatum Henkivakuutus-osakeyhtiö	7,88 %	Jukka Järvelä, Director, Head of Listed Equities	Jäsen	2022	1/1
Suomen Teollisuus-sijoitus Oy	7,05 %	Juuso Puolanne, Investment Director	Jäsen	2022	1/1

Lisäksi nimitystoimikuntaan kuuluu Lamorin hallituksen puheenjohtaja Mika Ståhlberg (läsnäolo kokouksissa 2022: 1/1).

Nimitystoimikunnan ehdotukset vuoden 2023 varsinaiselle yhtiökokoukselle

Nimitystoimikunta antoi 11.1.2023 Lamorin hallitukselle ehdotuksensa 4.4.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle 2023.

Lamorin hallitus sisällyttää nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaisen yhtiökokouksen 2023 yhtiökoukutsuun.

Hallituksen jäsenet

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan viisi (5) jäsentä, ja että hallitukseen valitaan uudelleen nykyiset jäsenet Nina Ehrnrooth, Fred Larsen, Kaisa Lipponen, Timo Rantanen ja Mika Ståhlberg.

Hallituksen toimikausi alkaa varsinaisen yhtiökokouksen 2023 päättyttyä ja jatkuu seuraavan yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tehtäviin.

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta osakkeenomistajien nimitystoimikunta suosittaa, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena, jolloin hallituksen yksittäisten jäsen ehdokkaiden pätevyys lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta tarkoituksenmukainen osaaminen ja kokemus ja jolloin hallituksen kokoonpano täyttää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaiset vaatimukset.

Lisätietoja nimitystoimikunnan ehdottamista henkilöistä sekä heidän riippumattomuudestaan yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista on annettu yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.sijoittajat.lamor.com.

Hallituksen palkitseminen

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksetaan tulevalla 2023 toimikaudella palkkioita seuraavasti (vuoden 2022 palkkiot suluissa):

Vuosipalkkiot

Hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat kiinteämääräiset vuosipalkkiot:

- Hallituksen puheenjohtajalle 50 000 (50 000) euroa
- Hallituksen mahdolliselle varapuheenjohtajalle 45 000 (45 000) euroa
- Hallituksen jäsenelle 20 000 (20 000) euroa

Valiokuntapalkkiot

Yllä mainittujen hallituksen kiinteämääräisten vuosipalkkioiden lisäksi valiokuntatyöstä maksetaan kiinteämääräiset vuosipalkkiot seuraavasti:

Tarkastusvaliokunta

- Puheenjohtajalle 10 000 (10 000) euroa
- Jäsenelle 5 000 (5 000) euroa

Palkitsemisvaliokunta

- Puheenjohtajalle 5 000 (5 000) euroa
- Jäsenelle 2 500 (2 500) euroa

Mikäli tarkastus- tai palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja toimii hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana, valiokuntatyöhön liittyvää erillistä palkkiota ei makseta.

Kokouspalkkiot:

Yllä mainittujen kiinteiden vuosipalkkioiden lisäksi osallistumisesta hallituksen kokouksiin maksetaan kokouspalkkiota maksetaan seuraavasti:

- 1 000 (1 000/750/0) euroa hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille kuhunkin hallituksen kokoukseen osallistumisesta
- Valiokuntakokouksista ei makseta erillistä kokouspalkkiota

Matkakustannukset korvataan yhtiön matkustusohjesäännön ja Verohallinnon verovapaiden matkakustannusten korvauserusteiden mukaisesti.

Mika Ståhlberg ei osallistunut hallituksen jäsenten palkkioihin liittyvään päätöksentekoon.

Hallitus

Hallitus huolehtii Lamorin hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen vastuut ja velvollisuudet on määritelty ensisijaisesti Lamorin yhtiöjärjestyksessä ja osakeyhtiölaissa. Lamorin hallituksen toimintatavat ja säännöt on kuvattu hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä, ja hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä. Päätösvaltaisuutta laskettaessa ei oteta huomioon esteellisiä jäseniä.

Lamorin hallituksella on kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Valiokuntien tehtävänä on avustaa hallitusta valmistelemalla hallitukselle kuuluvia tehtäviä. Hallitus valitsee valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet keskuudestaan järjestäytymiskokouksessaan vuosittain ja valvoo niiden työskentelyä toimikauden aikana.

Hallituksen tehtävät ja työskentely vuonna 2022

Laissa ja Lamorin yhtiöjärjestyksessä mainittujen tehtävien lisäksi Lamorin hallituksen tehtäviin kuuluu:

Strategia ja taloudelliset tavoitteet

- päättää Lamorin strategiasta sekä yhtiön strategisista ja taloudellisista tavoitteista
- määrittää Lamorin osinkopolitiikka

Toiminnan ohjaaminen sekä lain- ja määräystenmukaisuus

- ohjaa ja valvoo Lamorin johtamista ja toimintaa
- vahvistaa hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset

Riskienhallinta

- hyväksyy Lamorin riskienhallinnan periaatteet sekä tietyt riskienhallinnan politiikat ja käytännöt ja valvoo niiden toteuttamista

Investoinnit

- päättää merkittävistä investoinneista, yritysostoista ja -myynneistä

Taloudellinen raportointi ja vastuullisuusraportointi

- valvoo Lamorin taloudellista raportointia sekä hyväksyy Lamorin osa- ja puolivuosisikatsaukset, vuosikertomukset ja tilinpäätökset
- hyväksyy Lamorin vastuullisuutta koskevat periaatteet sekä valvoo yhtiön vastuullisuusraportointia

Johdon palkitseminen

- päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta, kannustinjärjestelmistä ja palkitsemisen suorituskykymittareista Lamorin palkitsemispolitiikan mukaisesti

Muut hallituksen päätettävät asiat

- päättää muista Lamorin toimintaa koskevista merkittävistä seikoista

Hallituksen työskentely keskittyi vuonna 2022 erityisesti Lamorin strategian päivityksestä sekä ajanjakson 2023–2025 strategisista ja taloudellisista tavoitteista päättämiseen sekä investointeihin ja päätöksiin, jotka koskivat yhtiön johtamismallia, henkilöresursseja ja Lamor-konsernin rakennetta strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen varmistamiseksi.

Lisäksi keskeisenä osana hallituksen työskentelyä oli hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän kehittäminen jatkona yhtiön listautumisprosessin yhteydessä toteutetuille toimenpiteille. Vuonna 2022 hallitus mm. päätti perustaa palkitsemisvaliokunnan, jonka yhtenä keskeisenä tehtävänä oli valmistella hallituksen päätös perustaa pitkän aikavälin osakeperusteisen palkitsemisen ohjelmat Lamorin toimitusjohtajalle ja muille avainhenkilöille. Vuonna 2022 hallitus myös päätti vastuullisuusraportoinnin aiempaa syvemmästä integroimisesta osaksi Lamorin johtamis- ja raportointijärjestelmiä, päästölaskennan ulkoisesta varmentamisesta sekä GRI-raportointistandardien käyttämisestä vastuullisuusraportoinnin viitekehyksenä, mukaan lukien Lamorin vastuullisuuden painopistealueista päättäminen yhtiön vastuullisuusraportoinnissa.

Lamorin hallitus ja sen valiokunnat kokoontuivat suunnitelmiansa mukaisesti, jonka lisäksi ylimääräisiä kokouksia pidettiin tarvittaessa. Vuonna 2022 hallituksen kokouksia oli yhteensä neljätoista (14). Hallitus sai kokouksensa yhteydessä ajantasaista tietoa Lamorin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuivat hallituksen kokouksiin, ellei kokouksessa käsitelty heitä koskevaa asiaa. Kaikista hallituksen kokouksista pidettiin pöytäkirjaa.

Hallituksen kokoonpanossa huomioitavat tekijät

Hallituksen monimuotoisuus

Sopivia hallituksen jäseniä identifioitaessa tavoitteena on ensisijaisesti arvioida hallituksen kollektiivista pätevyyttä, jotta hallitus voi hoitaa tehtävänsä parhaalla mahdollisella tavalla. Lamorin toiveena on, että yhtiön hallituksen jäsenillä on monipuolista ammatillista osaamista, asiantuntemusta ja kokemusta liiketoiminnan eri osa-alueilta, liiketoiminnan laajuus ja kehitysvaiheen tarpeet huomioon ottaen.

Monimuotoisten näkökulmien turvaamiseksi ammatillisen osaamisen ohella huomioidaan myös muut näkökohdat, kuten hallituksen ikä- ja sukupuolijakauma. Tällä hetkellä kaksi (2) viidestä (5) hallituksen jäsenestä on naisia, ja tavoitteena on säilyttää eri sukupuolten vastaava suhdeluku. Valmistellessaan yhtiökokoukselle ehdotusta hallituksen kokoonpanosta nimitystoimikunnan tulee ottaa Lamorin hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet huomioon, ja tarvittaessa ehdottaa niihin muutoksia.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Vuonna 2021 Lamor raportoi poikkeavansa hallinnointikoodin suosituksesta 10, jonka mukaisesti enemmistön hallituksen jäsenistä tulisi olla riippumattomia yhtiöstä, ja ainakin kahden (2) tästä enemmistöstä tulisi olla riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Yhtiön listautumisen yhteydessä tehtyjen korjaavien toimenpiteiden sekä vuoden 2022 yhtiökokouksen hallituksen kokoonpanoa koskevan päätöksen ansiosta yhtiö ei enää 28.4.2022 alkaen ole poikennut hallinnointikoodin hallituksen jäsenten riippumattomuutta koskevista suosituksista.

Tiedot kunkin hallituksen jäsenen riippumattomuudesta on esitetty hallituksen kokoonpanon yhteydessä tämän raportin sivulla 144.

Hallituksen valiokunnat

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta valmistelee muun muassa taloudelliseen raportointiin, riskienhallintaan, lähipiiritoimien seurantaan ja arviointiin, tilintarkastajiin, sisäiseen tarkastukseen sekä lakien ja määräysten noudattamiseen liittyviä asioita. Hallitus on vahvistanut tarkastusvaliokunnan pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet kirjallisessa työjärjestyksessä.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan sekä jäsenet nimittää Lamorin hallitus. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kaksi (2) hallituksen jäsentä, joiden toimikausi on yksi (1) vuosi, ja valiokunnan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava Lamorista riippumattomia, ja vähintään yhden (1) valiokunnan jäsenen on oltava riippumaton Lamorin merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokunnan jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka osallistuu Lamorin tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvan yhtiön päivittäiseen johtamiseen esimerkiksi toimitusjohtajana.

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Vähintään yhdellä (1) valiokunnan jäsenellä on oltava asiantuntemusta laskentatoimesta tai tilintarkastuksesta.

Hallituksen järjestäytymiskokouksen yhteydessä 28.4.2022 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana valittiin jatkamaan Timo Rantanen, ja valiokunnan jäseniksi valittiin jatkamaan Kaisa Lipponen ja uutena jäsenenä Mika Ståhlberg toimikaudelle, joka päättyy vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluu palkitsemisasioiden valmistelu hallitukselle liittyen toimitusjohtajan ja muiden Lamorin avainhenkilöiden nimittämiseen ja palkitsemiseen, sekä yleiset Lamorin palkitsemisperusteet ja kannustinojelmat. Hallitus on vahvistanut palkitsemisvaliokunnan pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet kirjallisessa työjärjestyksessä.

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan sekä jäsenet nimittää Lamorin hallitus. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kaksi (2) hallituksen jäsentä, joiden toimikausi on yksi (1) vuosi, ja valiokunnan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava Lamorista riippumattomia. Valiokunnan jäseneksi ei voida ottaa henkilöä, joka osallistuu Lamorin tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvan yhtiön päivittäiseen johtamiseen esimerkiksi toimitusjohtajana.

Palkitsemisvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue.

Lamorin hallitus on järjestäytymiskokouksensa 28.4.2022 yhteydessä perustanut palkitsemisvaliokunnan ja valinnut sen puheenjohtajaksi Timo Rantasen sekä jäseniksi Nina Ehrnroothin ja Kaisa Lipposen toimikaudelle, joka päättyy vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen kokoonpano 31.12.2022



Mika Ståhlberg

Hallituksen puheenjohtaja
2022 alkaen
Tarkastusvaliokunnan jäsen 2022
alkaen

Syntynyt: 1969

Kansalaisuus: Suomi

Koulutus: OTK, asianajaja

Päätoimi ja keskeiset luottamustehtävät:

Yritysjärjestelyliiketoiminnasta
vastaava osakas, Asianajotoimisto
Krogerus

Riippumattomuus: Riippumaton
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2022:

11/11 hallituksen kokousta
4/4 tarkastusvaliokunnan kokousta

Osakeomistus 31.12.2022*:

11 500



Fred Larsen

Hallituksen varapuheenjohtaja
2022 alkaen
Hallituksen jäsen
2008 alkaen

Syntynyt: 1968

Kansalaisuus: Suomi ja Tanska

Koulutus: Ylioppilas

Päätoimi ja keskeiset luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja,
Larsen Family Corporation Oy
Hallituksen puheenjohtaja, Fastighets
Ab Krämaretorget

Riippumattomuus: Riippuvainen
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2022:

14/14 hallituksen kokousta

Osakeomistus 31.12.2022*:

10 895 650



Nina Ehrnrooth

Hallituksen jäsen 2022 alkaen
Palkitsemisvaliokunnan jäsen
2022 alkaen
Tarkastusvaliokunnan jäsen
2021–2022

Syntynyt: 1962

Kansalaisuus: Suomi

Koulutus: KTM

Päätoimi ja keskeiset luottamustehtävät:

Toimitusjohtaja, Partioaitta Oy

Riippumattomuus: Riippumaton
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2022:

14/14 hallituksen kokousta
3/3 palkitsemisvaliokunnan kokousta
2/2 tarkastusvaliokunnan kokousta

Osakeomistus 31.12.2022:

23 000



Kaisa Lipponen

Hallituksen jäsen 2022 alkaen
Tarkastusvaliokunnan jäsen
2021 alkaen
Palkitsemisvaliokunnan jäsen
2022 alkaen

Syntynyt: 1980

Kansalaisuus: Suomi

Koulutus: FM

Päätoimi ja keskeiset luottamustehtävät:

SVP, Communications &
Sustainability, Paulig Ab
Hallituksen jäsen, Third Rock Finland
Oy

Riippumattomuus: Riippumaton
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2022:

14/14 hallituksen kokousta
6/6 tarkastusvaliokunnan kokousta
3/3 palkitsemisvaliokunnan kokousta

Osakeomistus 31.12.2022:

3 500



Timo Rantanen

Hallituksen jäsen 2020 alkaen
Tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja 2021 alkaen
Palkitsemisvaliokunnan
puheenjohtaja 2022 alkaen

Syntynyt: 1961

Kansalaisuus: Suomi

Koulutus: KTM

Päätoimi ja keskeiset luottamustehtävät:

Toimitusjohtaja, Capital Dynamics
Oy; Hallituksen puheenjohtaja,
Genera-konsernin yhtiöt

Riippumattomuus: Riippumaton
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2022:

14/14 hallituksen kokousta
6/6 tarkastusvaliokunnan kokousta
3/3 palkitsemisvaliokunnan
kokousta

Osakeomistus 31.12.2022*:

631 850

Lisäksi OTM Esa Ikäheimonen toimi hallituksen puheenjohtajana ajalla 11.-28.4.2022. Ikäheimonen osallistui tällä ajanjaksolla 3/3 hallituksen kokoukseen.

**) Sisältäen sekä suoran omistuksen että välillisen omistuksen määräysvalta-yhteisön kautta*

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtäviä ohjaa pääasiassa osakeyhtiölaki. Toimitusjohtaja on vastuussa Lamorin liiketoiminnan johtamisesta, ohjaamisesta ja valvonnasta. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa Lamorin juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa myös siitä, että Lamorin kirjanpitoikäntö on soveltuvan lainsäädännön mukaista ja että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla.

Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenille tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi.

Hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdoista.

Lamorin toimitusjohtajana on toiminut koko tilikauden 2022 ajan Mika Pirneskoski. Yhtiöllä ei ole ollut toimitusjohtajan sijaista.

Konsernin johtoryhmä

Lamor-konsernin johtoryhmän tehtävänä on tukea Lamorin toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Lisäksi johtoryhmän tehtävänä on valmistella mahdollisia investointeja, yrityskauppoja ja kehityshankkeita.

Johtoryhmän jäsenillä on laaja toimivalta omilla vastuualueillaan, ja heidän tehtävänä on kehittää Lamorin toimintaa hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmän asemaa ei ole säännelty laissa eikä yhtiön yhtiöjärjestyksessä, mutta sillä on keskeinen asema yhtiön johtamisessa.

Vuoden 2022 aikana Lamor täydensi johtoryhmäänsä kahdessa eri yhteydessä edistääkseen yhtiön kasvustrategian toteuttamista. Toukokuussa 2022 johtoryhmää täydennettiin uudella operatiivisella johtajalla. Marraskuun 2022 alussa Lamor jakoi liiketoimintansa kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Eurooppa ja Asia, Etelä- ja Pohjois-Amerikka sekä Lähi-itä ja Afrikka. Näille alueille nimitettiin vastaavat johtajat, joista tuli myös Lamorin johtoryhmän jäseniä. Muutoksen tavoitteena oli tuoda päätöksenteko lähemmäs loppuasialkasta.

Vuonna 2022 johtoryhmä keskittyi erityisesti strategian päivittämiseen, uuden operatiivisen toimintamallin käyttöönottoon ja jalkauttamiseen, entistä vahvempien yhtenäisten toimintatapojen luomiseen sekä liiketoiminnan kasvun ja taloudellisten tavoitteiden toteuttamiseen. Johtoryhmä kokoontui säännöllisesti vuoden aikana.



Lamorin tavoitteena on liiketoiminnan voimakas kasvattaminen ja entistä vahvempien yhtenäisten toimintamallien luominen. Vuonna 2022 täydennetyssä johtoryhmässämme on edustettuna vahva liiketoiminta- ja markkina-alueosaaminen.

Johtoryhmän kokoonpano 31.12.2022



Mika Pirneskoski
Toimitusjohtaja

Syntynyt: 1978
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: KTM

Keskeinen muu työkokemus: ennen nykyistä tehtävää useita johtotehtäviä Lamor-konsernissa

Osakeomistus 31.12.2022:
446 400



Timo Koponen
Talousjohtaja

Syntynyt: 1969
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: KTM

Keskeinen muu työkokemus: useita tehtäviä Wärtsilä Oyj:ssä sekä ulkopuolisen neuvonantajana Bain & Companyssa ja Trailmaker Oy:ssä

Osakeomistus 31.12.2022:
115 450



Johan Grön
Operatiivinen johtaja

Syntynyt: 1966
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: TKT

Keskeinen muu työkokemus: useita aiempia johtotehtäviä Gasumilla, Outotecilla, Kemiralla, Xylem Inc.:ssa, Stora Ensolla ja Valmetilla.

Osakeomistus 31.12.2022:
0



Johanna Grönroos
Kehitysjohtaja

Syntynyt: 1977
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: KTM

Keskeinen muu työkokemus: toiminut aiemmin partnerina Ernst & Young Oy:ssä sekä asiantuntijana Keskon konsernihallinnossa

Osakeomistus 31.12.2022:
57 500



Santiago Gonzalez
Johtaja, Pohjois- ja Etelä-Amerikka

Syntynyt: 1962
Kansalaisuus: Kolumbia ja Espanja
Koulutus: insinööri (tuotantotalous)

Keskeinen muu työkokemus: Ennen siirtymistään Lamorille toiminut johtajana Corena Ecuadorissa, joka on osa Lamor Groupia

Osakeomistus 31.12.2022:
722 627



Magnus Miemois
Johtaja, Eurooppa ja Aasia

Syntynyt: 1970
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: DI

Keskeinen muu työkokemus: aiempia johtotehtäviä Lamor-konsernissa, ennen siirtymistä Lamorille toiminut useissa tehtävissä Wärtsilä Oyj:ssä

Osakeomistus 31.12.2022:
63 438



Pentti Korjonen
Johtaja, Lähi-itä ja Afrikka

Syntynyt: 1963
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: MKT

Keskeinen muu työkokemus: toiminut aiemmin johtotehtävissä Metso Outotecilla, Outotecilla ja Nokia Networksilla

Osakeomistus 31.12.2022:
0

Lisäksi HR-johtaja Mervi Oikonen on toiminut yhtiön johtoryhmän jäsenenä 31.10.2022 saakka sekä 1.11.2022 alkaen osana yhtiön laajennettua johtoryhmää.

Ohjausjärjestelmä

Vaatimustenmukaisuus ja toimintaperiaatteet (Code of Conduct)

Lamorin eettiset toimintaohjeet ja periaatteet luovat pohjan päivittäiselle liiketoiminnalle. Ohjeet määrittelevät Lamorin sitoutumisen vastuullisuuteen, kestävään kehitykseen ja vaatimustenmukaisuuteen kaikessa toiminnassa. Kaikkien Lamorin työntekijöiden tulee sitoutua toimintaohjeiden noudattamiseen. Niillä varmistetaan yhtenäinen päätöksenteko päivittäisessä työskentelyssä sekä se, että Lamor on vastuullinen ja luotettava kumppani. Lamorin toimintaperiaatteissa on koottu yhteen vaatimustenmukaisuuden, lahjomattomuuden, korruption vastaisen toiminnan, turvallisuuden ja tietojen julkistamisen kannalta tärkeät ohjeet.

Kaikille Lamorin työntekijöille järjestetään vuosittain toimintaperiaatekoulutus. Toimintaperiaatekoulutus kuuluu pakollisena osana uusien työntekijöiden perehdytysprosessiin.

Jokaisen Lamorin työntekijän vastuulla on ilmoittaa viipymättä lain tai Lamorin vaatimuksenmukaisuuden tai toimintaperiaatteiden (Code of Conduct) rikkomisesta suoralle esihenkilölleen tai, jos ilmoitus halutaan tehdä nimettömänä, se voidaan tehdä yhtiön Whistleblowing-kanavan kautta väärinkäytösten tunnistamiseksi. Kaikki ilmoitetut rikkomukset käsitellään luottamuksellisesti lain sallimissa rajoissa. Vuonna 2022 Lamorissa ei tehty ilmoituksia epäilyistä väärinkäytöksistä.

INFO

Lamorin ohjausjärjestelmän keskeisenä tehtävänä on tukea yhtiön toiminnan vaatimustenmukaisuutta ja läpinäkyvyyttä. Yhtiön toimintaperiaatteet, sisäinen valvontaympäristö ja riskienhallinta tukevat ja turvaavat Lamorin taloudellisten ja strategisten tavoitteiden toteuttamista sekä estävät tapahtumia, joilla voisi olla negatiivinen vaikutus toteumaan.



Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäinen valvonta pyrkii varmistamaan, että yhtiön toiminta on voimassa olevien lakien ja määräysten sekä yhtiön toimintaperiaatteiden (Code of Conduct) ja muun ohjeistuksen mukaista ja että sen taloudellinen ja toiminnallinen raportointi on luotettavaa. Lisäksi se pyrkii turvaamaan yhtiön omaisuuden ja varmistamaan toiminnan kokonaistehokkuuden strategisten, toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Sisäisen valvonnan toimintamallit ovat linjassa riskienhallintaprosessin kanssa. Riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategiaa ja tavoitteiden saavuttamista ennakoimalla mahdolliset liiketoiminnan uhat ja mahdollisuudet ja vastaamalla niihin. Taloudelliseen raportointiin liittyvä sisäinen valvonta ja riskienhallinta pyrkivät riittävään varmuuteen taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta

sekä siitä, että tilinpäätös on laadittu voimassa olevien lakien ja määräysten, tilinpäätösperiaatteiden (IFRS) ja muiden asetettujen vaatimusten mukaisesti.

Sisäisen valvonnan osa-alueet ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoiminnot, viestintä sekä seuranta.

Lamorin toiminnoista ei ole aiheutunut vuonna 2022 raportoitavia vaatimuksenmukaisuuden vastaisia merkittäviä tapauksia tai rikkomuksia, eikä yhtiölle määrätty sakkoihin tai muita sanktioita.

Valvontaympäristö

Päävastuu taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on hallituksella. Hallituksen kirjallisesti vahvistamassa työjärjestyksessä eritellään hallituksen vastuut ja määritellään hallituksen ja sen valiokuntien sisäinen työnjako. Hallituksen nimittämän tarkastusvaliokunnan tehtävä on varmistaa, että taloudellista raportointia, riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa varten määriteltyjä periaatteita noudatetaan, ja mahdollistaa asianmukainen tilintarkastus. Toimitusjohtaja vastaa tehokkaan valvontaympäristön järjestämisestä ja taloudelliseen raportointiin liittyvästä sisäisen valvonnan jatkuvasta toiminnasta. Taloudellisten riskien hallintaa koordinoi yhtiön talousjohtaja. Riskiestä ja niihin liittyvistä muutoksista raportoidaan tarvittaessa yhtiön hallitukselle.

Sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan, että yhtiö noudattaa sovellettavia lakeja, määräyksiä, eettisiä ohjeita ja muita suosituksia sekä taloudellisen ja operatiivisen raportoinnin luotettavuutta. Sen tarkoituksena on suojata yrityksen ja sen liiketoimintayksiköiden resursseja väärinkäytöltä, varmistaa liiketoimien asianmukaisuus, tukea IT-järjestelmien hallintaa ja varmistaa taloudellisen raportoinnin luotettavuus. Lisäksi sisäisellä valvonnalla pyritään turvaamaan yhtiön varat ja varmistamaan toiminnan yleinen vaikuttavuus ja tehokkuus strategisten, operatiivisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Lamorin taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintamallin tavoitteena on antaa riittävä varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta ja siitä, että tilinpäätös on laadittu sovellettavien lakien ja asetusten, hyväksytyjen kirjanpitoperiaatteiden (IFRS-standardit konsernitasolla, paikallinen tilinpäätösnormisto kussakin maassa) ja muiden sovellettavien vaatimusten mukaisesti.

Tärkeimpiä taloudellista raportointia ohjaavia työkaluja ovat toimintaperiaatteet (Code of Conduct), hyväksymispolitiikka, tiedonantopolitiikka, laskentaperiaatteet sekä muut kirjanpito- ja raportointisäännöt.

Riskien arviointi

Riskienhallinta kattaa kaikki organisaation osa-alueet ja huomioi niin strategiset, taloudelliset kuin operatiivisetkin riskit mukaan lukien projektikohtaiset riskienhallintaprosessit. Tavoitteena on tunnistaa ja arvioida systemaattisesti merkittävimmät uhkatekijät konsernin, toimintojen ja prosessien tasolla.

Riskienhallinta tukee Lamorin strategisten tavoitteiden ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamista. Se varmistaa toimintojen jatkuvuuden myös muuttuvissa olosuhteissa. Pääasialliset riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ja niitä arvioidaan suhteessa liiketoiminnan tavoitteisiin, ja ne ovat tärkeä osa sekä pitkän että lyhyen aikavälin liiketoimintasuunnittelua. Lamorin riskejä ja liiketoiminnan epävarmuustekijöitä on kuvattu taloudellisen katsauksen osana julkaistussa hallituksen toimintakertomuksessa.

Valvontatoiminnot

Toimitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan toteuttamisesta. Talouteen liittyvä sisäinen valvonta sekä liiketoiminnan ja hallinnon valvonta on integroitu osaksi yhtiön liiketoimintaprosesseja. Yhtiö on määritellyt ja dokumentoinut tilinpäätöksen raportointiprosessiin liittyvät merkittävät sisäiset valvontatoimet osaksi liiketoimintaprosesseja. Keskeisiä sisäisiä valvontatoimia ovat hyväksymismekanismit, käyttöoikeudet, tehtävien eriyttäminen, valtuutukset, täsmäytykset sekä taloudellisen raportoinnin seuraaminen.

Talousorganisaatio varmistaa, että osavuosi- ja puolivuosisraportointi sekä tilinpäätös vastaavat yrityksen periaatteita ja ohjeita ja että kaikki taloudellinen raportointi laaditaan aikataulun mukaisesti. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista kuukausittaisen johdon raportoinnin avulla.

Yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen tehtävää, ja sisäisen tarkastuksen vastuut on jaettu yhtiön sisällä eri toimielinten ja toimintojen kesken. Hallitus voi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita valvontaympäristön tai valvontatoimintojen erilliseen arviointiin.

Viestintä

Lamorin tavoitteena on varmistaa yhtiön sisäisen ja ulkoisen viestinnän avoimuus, läpinäkyvyys, oikeellisuus ja oikea-aikaisuus. Tiedonantopolitiikassa määritellään, miten ja koska tietoa on annettava, kuka sitä antaa sekä annettavan tiedon tarkkuus ja kattavuus, jotta tiedottamisvelvoitteet täyttyvät. Voimassa olevat toimintaperiaatteet, tiedonantopolitiikka ja sisäpiiriohje ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Seuranta

Hallitus, tarkastusvaliokunta ja toimitusjohtaja valvovat taloudellista raportointia koskevan valvonnan tehokkuutta. Valvonta kattaa kuukausittaisen taloudellisten raporttien seurannan, rullaavien ennusteiden ja suunnitelmien läpikäynnin ja tilintarkastajien raportit.

Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja tytär- ja osakkuusyhtiöiden johto vastaavat vaatimustenmukaisuudesta ja tehokkaan valvontaympäristön ylläpidosta. Tähän kuuluvat taloudellisten kuukausiraporttien seuranta, rullaavien ennusteiden ja suunnitelmien läpikäynti sekä ulkoisen tarkastuksen suositusten huomiointi.



Sisäinen valvonta on olennaisen tärkeää yhtiön toimintakyvyn varmistamisessa, kriittinen osa riskienhallintaa, ja se mahdollistaa yrityksen arvon luomisen ja ylläpitämisen.

Tilintarkastaja ja tilintarkastajan palkkiot

Lamorilla on yhtiöjärjestyksen mukaan yksi (1) tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa tilintarkastaja on valittu, ja päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan ja päättää tilintarkastajan palkkiosta.

28.4.2022 pidetty varsinaisen yhtiökokous valitsi uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Juha Hilmola.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Tilintarkastuspalkkiot

Tuhatta euroa	2022	2021
Tilintarkastuspalvelut	302	255
Muut tarkastuspalvelut	3	249
Veropalvelut	5	3
Muut palvelut	28	382
Tilintarkastuspalkkiot yhteensä	338	889

Sisäpiiri

Lamor ylläpitää tarvittaessa hanke- ja tapahtumakohdaisia sisäpiiriluetteloita. Lamorin määrittelemiä johtohenkilöitä koskee 30 kalenteripäivän suljettu ajanjakso ennen osavuosikatsausten, puolivuositarkastuksen, tilinpäätöstiedotteen ja tilinpäätöksen julkistusta. Suljettu ajanjakso päättyy julkistamista seuraavan päivän päättyessä. Suljettu ikkuna koskee myös henkilöitä, jotka osallistuvat kyseisten raporttien valmisteluun.

Liiketoimistaan ilmoitusvelvollisiksi johtohenkilöiksi on määritelty yhtiön hallitus, toimitusjohtaja sekä muut johtoryhmän jäsenet. Yhtiön kehitysjohtaja vastaa sisäpiiriasioista, niiden kouluttamisesta, hanke- ja tapahtumakohtaisten rekistereiden laatisemisesta ja ylläpitämisestä sekä valvonnasta.

Toimitusjohtaja, talousjohtaja ja kehitysjohtaja, kaksi (2) yhdessä, voivat päättää sisäpiiritiedon julkistamisen lykkäämisestä silloin, kun Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) mukaiset ehdot täyttyvät. Samalla perustetaan hanke- tai tapahtumakohtainen sisäpiiriluettelo. Kulloinkin laadittaviin hanke- tai tapahtumakohtaisiin sisäpiiriluetteluihin kuuluvat ne henkilöt, jotka saavat tiettyä hanketta tai tapahtumaa koskevaa sisäpiiritietoa.

Eturistiriidat

Yhtiön päätöksentekoprosessit, hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset sekä yhtiön palkitsemispolitiikka sisältävät menettelytavat eturistiriitojen ennaltaehkäisemiseksi sekä mahdollisten tunnistettujen eturistiriitojen vaikutusten vähentämiseksi.

Lähipiiriliiketoimet

Konsernin lähipiiri koostuu Lamorin merkittävistä osakkeenomistajista, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä yhtiön muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, sekä heidän kontrolloimistaan yhteisöistä ja osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Lisäksi konsernin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyritykset, joissa konserni on omistajana.

Yhtiön talousorganisaatio seuraa lähipiiriliiketoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Tarkastusvaliokunnan on erikseen käsiteltävä lähipiiriliiketoimi, joka ei kuulu yhtiön tavanomaiseen toimialaan tai joka ei ole markkinaehtoinen. Lisäksi hallituksen on hyväksyttävä tällainen lähipiiriliiketoimi.

Lamorin vuonna 2022 toteutuneet lähipiiritoimet on esitetty taloudellisen katsauksen osana julkaisua tilinpäätöstä. Lisäksi yhtiön palkitsemisraportin yhteydessä raportoidaan vuosittain mahdolliset yhtiön hallituksen jäsenten tai heidän lähipiiriyhtiöidensä muut kuin hallitustyöstä saamat palkkiot. Vuonna 2022 toteutuneet lähipiiriliiketoimet on tehty tavomaisiin kaupallisiin ehdoin ottaen huomioon Lamorin toimialalla yleisesti noudatetut ja hyväksytyt toimintatavat sekä yhtiön edun.

Visiomme on puhdas
vesistö ja maaperä.

Meidän elinaikanamme,
tuleville sukupolville.

PALKITSEMISRAPORTTI

05

Johdanto	151
Yhteenveto palkitsemisesta tilikaudella 2022	152
Hallituksen palkitseminen vuonna 2022	154
Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2022.....	155
Lyhyen aikavälin kannustinohjelma.....	156
Pitkän aikavälin kannustinohjelmat.....	157

Johdanto

Lamorin palkitsemispolitiikka

Lamorin palkitsemispolitiikka otettiin käyttöön Lamorin vuoden 2022 yhtiökokouksen jälkeen.

Palkitsemispolitiikan hyväksymisen äänestystulos oli neuvoa antava. Poliitiikka on voimassa neljä vuotta hyväksymisestään ja seuraavan kerran poliitiikka tuodaan neuvoa antavaan äänestykseen vuoden 2026 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus voi harkintansa mukaan tuoda palkitsemispolitiikan yhtiökokoukseen neuvoa antavaa päätöksentekoa varten jo ennen vuotta 2026.

Palkitsemispolitiikan keskeisenä tavoitteena on edistää:

- Lamorin strategian toteuttamista
- Lamorin pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista
- omistaja-arvon suotuisaa kehitystä
- yksilöiden vastuullisuutta ja palkitsemisen oikeudenmukaisuutta

Palkitsemispolitiikka on kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

Palkitsemisraportti vuodelta 2022

Tämä Lamorin toimielinten palkitsemisraportti 2022 kuvaa, miten Lamorin hallitusta ja toimitusjohtajaa palkittiin tilikaudella 11.2022–31.12.2022.

Raportointi ja palkitsemiskäytänteet perustuvat palkitsemispolitiikkaan, joka on hyväksytty käyttöön Lamorin vuoden 2022 yhtiökokouksen neuvoa antavassa äänestyksessä.

Lamorin hallituksen palkitsemisvaliokunta on valmistellut tämän raportin Suomen listayhtiöiden 2020 hallinnointikoodin palkitsemisraportointia koskevien raportointivaatimusten mukaisesti.

Lamorin vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen neuvoa-antavan äänestyksen tulos on huomioitu vuoden 2022 palkitsemisraporttia laadittaessa. Palkitsemisraportissa vuodelta 2022 esitetään vuoden 2021 palkitsemisraporttia laajemmat tiedot koskien suoritusperusteisen palkitsemisen mittareita ja niiden painoja.

Palkitsemisraportti vuodelta 2022 tuodaan vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen neuvoa antavaan äänestykseen.

Yhteenvedo palkitsemisesta tilikaudella 2022

Palkitsemispolitiikkansa mukaisesti Lamor on kehittänyt kilpailukykyistä palkitsemisen kokonaisuutta.

Hallituksen palkitseminen on vuonna 2022 perustunut Lamorin yhtiökokouksen päätöksiin.

Vuoden 2022 yhtiökokous päätti osakkeenomistajien pysyvän nimitystoimikunnan perustamisesta. Toimikunta vastaa vuoden 2023 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaen hallituksen kokoonpanoa ja palkitsemista koskevien ehdotusten laatimisesta yhtiökokoukselle.

Hallitus päätti järjestäytymisensä yhteydessä palkitsemisvaliokunnan perustamisesta. Valiokunta on vuonna 2022 kehittänyt Lamorin palkitsemista perustuen palkitsemispolitiikassa määriteltyihin periaatteisiin ja tavoitteisiin.

Vuoden 2022 yhtiökokous tarkisti hallituksen palkkioita hallituksen puheenjohtajan, mahdollisen varapuheenjohtajan sekä valiokuntien tehtävien edellyttämästä suuremmasta työpanoksesta johtuen.

Toimitusjohtajan ja muiden avainhenkilöiden palkitsemisen kokonaisuutta täydennettiin vuoden 2022 aikana. Lyhytaikaisen kannustinohjelman lisäksi hallitus päätti osakeperusteisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmasta yhtiön toimitusjohtajalle ja avainhenkilöille kattaen tilikaudet 2022-2024. Lisäksi hallitus päätti toimitusjohtajan henkilökohtaisesta, kertaluontoisesta pitkän aikavälin osakeperusteisesta kannustinohjelmasta ajanjaksolle 2022-2028.

Yhtiöllä ei tilikauden 2022 aikana ole ollut tilannetta, jossa olisi ollut tarvetta lykätä, perua, jättää kokonaan tai osittain maksamatta tai periä takaisin hallitukselle tai toimitusjohtajalle maksettuja tai maksamattomia palkkioita tai kannustimia.



Vuoden 2022 suorituskykymittarit

- Lamorin liikevaihto ja oikaistu liikevoitto (EBIT) olivat lyhyen aikavälin kannustinohjelman mittareina kaikille ohjelmaan osallistuville
- Lamorin avainhenkilöille suunnatun pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän PSP 2022–2024 suorituskykymittari oli oikaistu osakekohtainen tulos (EPS)
- toimitusjohtajan henkilökohtaisen, tilikaudet 2022-2028 kattavan osakeperusteisen kannustinohjelman suorituskykymittarina on Lamorin markkina-arvo

Vuodesta 2022 alkaen Lamor määrittelee pitkän aikavälin kannattavuustavoitteekseen vain oikaistun liikevoiton (EBIT) prosenttin. Muutoksen vuoksi oikaistua käyttökatetta ei enää esitetä tässä palkitsemisraportissa osana Lamor-konsernin taloudellisen kehityksen seurantaa.

Maksetut palkat ja palkkiot sekä Lamor-konsernin taloudellinen kehitys viiden vuoden ajanjaksolla

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden, konsernin henkilöstön keskimääräisten palkkioiden sekä konsernin taloudellinen kehitys viiden edellisen tilikauden 2018-2022 aikana. Kaikki hallituksen ja toimitusjohtajan palkkiot on maksanut emoyhtiö.

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	2022 (IFRS)	2021 (IFRS)	2020 (IFRS)	2019 (IFRS)	2018 (IFRS)
PALKAT JA PALKKIOT YHTEENSÄ					
Hallituksen puheenjohtaja	47	34	32	29	35
Hallituksen muut jäsenet yhteensä*	160	21	27	39	87
Toimitusjohtaja yhteensä	269	229	125	233	232
Lamor -konsernin työntekijä keskimäärin**	26	26	16	18	14
SUORITUSKYKYMITTARIT					
Liikevaihto, miljoonaa euroa	128	52	46	48	44
Muutos-%	148	13	-5	10	
Oikaistu liikevoitto***, miljoonaa euroa	13	3	3	7	3
Muutos-%	345	-18	-48	144	
Osakekohtainen tulos, laimennettu (EPS)****, euroa	0,13	0,05	0,03		
Muutos-%	171	53			
Lamorin markkina-arvo*****, miljoonaa euroa	121	124			
Muutos-%	-2				

* Sisältää myös konsulttisopimusten perusteella maksettuja palkkioita vuosina 2018 ja 2019

** Konsernitilinpäätöksen tilikauden palkkasumma jaettuna keskimääräisellä henkilöstön määrällä (pois lukien toimitusjohtaja ja hallitus)

*** Oikaistu liikevoitto vuosina 2019-2022, liikevoitto vuosina 2017-2018

**** Osakepalkkio-ohjelman (PSP) suorituskykymittari vuodesta 2022

***** Osakeperusteisen CEO-LTI -ohjelman suorituskykymittari vuodesta 2022

Hallituksen palkitseminen vuonna 2022

Hallitustyöskentelystä tilikaudella 2022 maksetut kokouspalkkiot sekä vuosipalkkiot hallitus- ja valiokuntatyöstä

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista sekä niiden perusteista. Hallituksen palkitseminen perustui vuonna 2022 kahteen eri yhtiökokouksen päätökseen:

- ajanjaksolla 11.-28.4.2022 hallitukselle maksettiin kokous- ja vuosipalkkioita vuoden 2021 palkitsemisraportissa kuvatun Lamorin ylimääräisen yhtiökokouksen 11.10.2021 päätöksen mukaisesti.
- ajanjaksolla 28.4.2022-31.12.2022 hallitukselle maksettiin kokous- ja vuosipalkkioita vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Ehdotuksen yhtiökokoukselle tekivät osakkeenomistajat, jotka yhdessä omistivat yli 45 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

Vuoden 2022 yhtiökokouksen päätöksen mukaiset palkkiot hallitukselle ovat olleet seuraavat:

Hallituksen vuosipalkkiot

- hallituksen puheenjohtaja 50 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtaja 45 000 euroa
- hallituksen muut jäsenet 20 000 euroa

Hallituksen valiokuntien vuosipalkkiot

- tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 10 000 euroa ja kukin jäsen 5 000 euroa
- palkitsemisvaliokunta puheenjohtaja 5 000 euroa ja kukin jäsen 2 500 euroa

Hallituksen kokouspalkkiot

- hallituksen jäsenille (pl. hallituksen puheenjohtaja) kokouspalkkio kultakin hallituksen kokoukselta 1 000 euroa, tai 750 euroa jäsenen osallistuessa kokouksen etäyhteyden välityksellä

Hallituksen palkkiot tilikaudella 2022 maksettiin kokonaisuudessaan rahana.

Hallituksen jäsenille tilikaudella 2022 maksetut muut taloudelliset etuudet

Hallituksen jäsenistä yksikään ei ole ollut työ- tai toimisuhteessa yhtiöön tilikaudella 2022. Hallituksen jäsenet eivät ole kuuluneet yhtiön tulosperusteisen palkitsemisen piiriin, eikä heillä ole Lamorin järjestämää lisäeläkettä tai muita etuuksia.

Vuonna 2022 hallituksen jäsenen Fred Larsenin määräysvaltayhteisölle Larsen Family Corporation Oy:lle maksettiin konsultointisopimuksen perusteella muusta kuin hallitustyöstä konsulttipalkkioita yhteensä 308 tuhatta euroa.

Hallituksen palkitsemisen toteuma vuonna 2022

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenille tilikaudella 2022 maksetut vuosipalkkiot sekä 28.4.2022 alkaen valiokuntatyöskentelystä maksetut palkkiot, esitettynä tuhansina euroina (teur):

Hallituksen jäsen	Hallituksen vuosipalkkiot	Valiokuntien vuosipalkkiot	Kokouspalkkiot	Yhteensä
Mika Ståhlberg, hallituksen pj 28.4.2022 alkaen	33,8	3,4	-	37,2
Fred Larsen, hallituksen vpj 28.4.2022 alkaen, jäsen 28.4.2022 asti	36,9	-	11,3	48,1
Nina Ehrnrooth, jäsen	20,0	1,7	11,3	32,9
Kaisa Lipponen, jäsen	20,0	5,1	10,8	35,8
Timo Rantanen, jäsen	20,0	10,1	11,3	41,4
<i>Esa Ikäheimonen, hallituksen pj 28.4.2022 asti</i>	<i>10,0</i>	<i>-</i>	<i>2,0</i>	<i>12,0</i>
Yhteensä, TEUR	140,7	20,3	46,5	207,4

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2022

Lamorin hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta, ja 28.4.2022 alkaen toimitusjohtajan palkitsemista koskevien ehdotusten laatimisesta hallitukselle on vastannut hallituksen palkitsemisvaliokunta. Käytettävissä olevat palkitsemisen osa-alueet on määritellyt yhtiön palkitsemispolitiikassa.

Samoja periaatteita, joita sovelletaan henkilöstön palkitsemiseen, sovelletaan myös toimitusjohtajan sekä hänen mahdollisen sijaisensa palkitsemiseen. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut koko tilikauden 2022 ajan Mika Pirneskoski. Yhtiöllä ei ole ollut toimitusjohtajan sijaista.

Toimitusjohtajan palkitsemisen kiinteä osuus on vuonna 2022 koostunut kuukausipalkan lisäksi asuntoedusta, joka muiden tavanomaisten luontaisetujen ohella lasketaan osaksi kiinteää palkkaa. Yhtiöllä ei ole voimassa olevia lisäeläkkeitä tai muita poikkeavia eläkejärjestelyjä toimitusjohtajalle, vaan eläke-edut määräytyvät lain ja yleisen käytännön mukaisesti.

Toimitusjohtajan palkitsemisen muuttuva osuus on koostunut ansaintakauden 2022 lyhytaikaisesta kannustinohjelmasta, jonka lisäksi toimitusjohtaja on syyskuusta 2022 alkaen ollut kahden Lamorin hallituksen päättämän osakeperusteisen pitkän aikavälin kannustinohjelman piirissä. Näitä ohjelmia kuvataan tarkemmin tämän raportin seuraavilla sivuilla.

Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2022

Seuraavassa taulukossa esitetään toimitusjohtajalle vuonna 2022 maksetut palkkiot:

Tilikausi 2022, tuhatta euroa	Kiinteä palkan osa*	%	Lyhyen aikavälin muuttuva kannustinpalkkio	%	Pitkän aikavälin muuttuva kannustinpalkkio	%	Yhteensä	%
Toimitusjohtaja Mika Pirneskoski	217	81	52	19	0	0	269	100

* sisältäen asuntoedun ja muut luontaisedut

** tilikauden 2021 lyhytaikaisen kannustinohjelman perusteella toimitusjohtajalle maksettu tulospalkkio

Toimitusjohtajalle maksettava tilikauden 2022 lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan perustuva palkkio on suuruudeltaan 159 tuhatta euroa ja se eräännyy maksettavaksi tilikaudella 2023.

Toimitusjohtajalla ei ole voimassa olevia optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin liittyviä erityisiä oikeuksia.



Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen muodostuu palkitsemispolitiikan mukaisesti kiinteästä palkanosasta sekä muuttuvasta palkitsemisesta, sisältäen kulloinkin voimassa olevista lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet.

Lyhyen aikavälin kannustinohjelma

Tavoitteet ja toteuma vuonna 2022

Toimitusjohtaja on hallituksen hyväksymän vuotuisen lyhytaikaisen kannustinohjelman piirissä. Hallitus asettaa ja arvioi vuosittain ohjelmassa käytettävät tavoitteet toimitusjohtajalle.

Lamorin palkitsemispolitiikan mukaisesti hallitus määrittelee toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinmahdollisuuden enimmäismäärän vuosittain markkinakäytäntöjen ja tulosten perusteella siten, että taso ei voi ylittää 100 prosenttia hänen kiinteästä vuosipalkastaan. Vuoden 2022 enimmäisansainnan tasoksi asetettiin 100 prosenttia.

Toimitusjohtajan vuoden 2022 lyhyen aikavälin suoriutumisen mittaristo sisälsi sekä yrityksen että henkilökohtaiseen suoriutumiseen sisältyviä tavoitteita. Hallitus vahvisti tavoitteiden saavuttamiseen perustuen toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkkion suuruudeksi 73,7 prosenttia hänen vuoden 2022 kiinteästä vuosipalkastaan. Palkkio maksetaan vuonna 2023 yhtiön käytännön mukaisesti.

Toimitusjohtajan osalta tavoitteiden painotus jakautui taulukossa kuvatusti yrityskohtaisiin (80 %) ja henkilökohtaisiin (20 %) tavoitteisiin, ja hänen arvioitiin saavuttaneen asetetut tavoitteet vuonna 2022 seuraavasti:

Yrityksen suoriutumiseen perustuvat mittarit - 80 % toimitusjohtajan palkitsemisesta

Tulosmittarit 2022	Peruste	Tavoite %	Toteuma %
Arvonluonnin mittarit			
Liikevaihto	Hallituksen asettamat raja-arvot	25,0 %	25,0 %
Tilaukertymä	Hallituksen asettamat raja-arvot	25,0 %	17,1 %
Oikaistu liikevoitto	Hallituksen asettamat raja-arvot	25,0 %	22,5 %
Projektitoimitusten mittarit			
Saudi-Arabian ja Kuwaitin projektien toteuma	Hallituksen määrittämät kriteerit	25,0 %	8,8 %
		100,0 %	73,4 %

Henkilökohtaisen suoriutumisen mittarit - 20 % toimitusjohtajan palkitsemisesta

Tulosmittarit 2022	Peruste	Tavoite %	Toteuma %
Arvonluonnin mittarit			
Strategian päivitys ja toteuttava organisaatio	Perustuen hallituksen harkintaan	25,0 %	12,5 %
ESG- toteuma - Nasdaq Green Equity Designation säilyttäminen	Kyllä / Ei	25,0 %	25,0 %
HSE- toteuman kehitys verrattuna edellisvuoteen	Hallituksen määrittämät kriteerit	25,0 %	12,5 %
Voitettu uusi suuri projekti	Hallituksen asettama raja-arvo	25,0 %	25,0 %
		100,0 %	75,0%

Pitkän aikavälin kannustinohjelmat

Henkilökohtainen osakeperusteinen kannustinohjelma toimitusjohtajalle

Lamorin hallitus päätti syyskuussa 2022 perustaa toimitusjohtajalle henkilökohtaisen kertaluontoisen pitkän aikavälin kannustinohjelman, joka kattaa tilikaudet 2022–2028. Ohjelman puitteissa toimitusjohtajalla on mahdollisuus ansaita palkkiona Lamorin osakkeita yhtiön markkina-arvon kasvun perusteella.

Toimitusjohtajalle maksettavan bruttomääräisen palkkion arvo vastaa enintään 550 000 Lamorin osaketta, sisältäen myös käteisosuuden. Palkkion maksu riippuu hallituksen markkina-arvolle asettamien raja-arvojen ylittämisestä ja ylläpitämisestä oheisessa taulukossa esitetyn mukaisesti.

Kullekin saavutetulle markkina-arvorajalle kohdistettava palkkio maksetaan kahdessa osassa siten, että 50 prosenttia palkkiosta maksetaan, jos yhtiön markkina-arvo on tai ylittää asetetun suorituskykytason. Loput 50 prosenttia maksetaan ainoastaan, jos yhtiön markkina-arvo on vaaditulla tasolla ensimmäisen erän maksuvuoden lopussa tai ohjelmaan kuuluvan myöhemmän tilikauden lopussa.

Toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 prosenttia hänelle ohjelman perusteella maksetuista palkkio-osakkeista niin kauan kuin hänen asemansa toimitusjohtajana jatkuu ja 12 kuukautta tämän jälkeen.

Toimitusjohtajan henkilökohtaisen pitkäaikaisen palkitsemisohjelman suuruutta ei ole rajattu suhteessa toimitusjohtajan kiinteään vuosiansioon. Ohjelmassa toimitusjohtajaa palkitaan Lamorin pitkäaikaisesta arvonnoususta, minkä vuoksi hallitus katsoo, että ohjelma edistää Lamorin palkitsemipolitiikan mukaisesti omistaja-arvon suotuisaa kehitystä sekä yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista. Oheisessa taulukossa on esitetty esimerkinomaisesti palkkion suuruutta eri markkina-arvoilla.

Asetetut suorituskykytasot eivät ylittyneet vuoden 2022 aikana eikä ohjelman perusteella kertynyt maksettavia palkkioita raportointikaudella.

Ansaintamahdollisuus sekä raportointikauden 2022 toteuma ilmaistaan alla olevassa taulukossa osakkeiden bruttomääränä, ennen ansaittuun palkitsemiseen sovellettavien verojen vähennystä:

Suorituskykytaso - yrityksen markkina-arvo	Ensimmäinen maksuerä - osakemäärä (brutto)	Toinen maksuerä - osakemäärä (brutto)	Kumulatiivinen osakemäärä yhteensä	Suuntaa-antava palkkion suuruus (MEUR)	Toteuma vuoden 2022 päättyessä
200 MEUR	68 750	68 750	137 500	1,0	0
300 MEUR	68 750	68 750	275 000	3,0	0
400 MEUR	68 750	68 750	412 500	6,0	0
500 MEUR	68 750	68 750	550 000	10,0	0

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma PSP 2022-2024

Hallitus hyväksyi vuonna 2022 tilikaudet 2022–2024 kattavan suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän kuudelle (6) avainhenkille, joihin kuuluvat johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja. PSP 2022–2024 -ohjelman osallistujilla oli mahdollisuus ansaita Lamorin osakkeita hallituksen asettamien tavoitteiden saavuttamisen perusteella.

Kauden 2022–2024 perusteella maksettavat bruttomääräiset palkkiot vastasivat arvoltaan enintään 40% toimitusjohtajan kiinteästä vuosiansiosta.

Ohjelman ehtoihin sisältyi toimitusjohtajan velvollisuus omistaa 50 prosenttia saamistaan mahdollisista palkkio-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Lamorissa vastaisi 100 prosenttia hänen kiinteästä vuosipalkastaan palkkion maksua edeltävänä kalenterivuonna. Mainittu määrä Lamorin osakkeita tuli omistaa niin kauan kuin asema toimitusjohtajana tai jäsenyys johtoryhmässä tai jatkuu ja seuraavat 12 kuukautta tämän jälkeen.

Palkkion maksuajankohtana oli ohjelman ehtojen mukaisesti kevät 2025 edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Lähtökohtaisesti palkkioiden maksun edellytykseksi asetettiin osallistujan työsuhteen tai johtajasopimuksen voimassaolo palkkion maksuhetkellä.

Tilikaudet 2022–2024 kattavan jakson ansaintakriteerinä oli oikaistu osakekohtainen tulos (EPS, earnings per share) tilikaudelta 2022. Maksuun oikeuttavat ehdot eivät täyttyneet tilikaudelta 2022, ja tilikaudet 2022–2024 kattavan jakson ohjelma raukesi ilman palkkioiden maksua.

Ohjelma	Maksuvuosi	Suoritustavoite	Painoarvo	Tulos
PSP 2022-2024	2025	Oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) 2022*	100 %	0

* Oikaisuerät ovat samat kuin oikaistun liikevoiton laskennassa huomioidut erät



LAMOR

www.lamor.com