

LAMOR

Lamor Corporation Oyj

Listautuminen Nasdaq First North Premier Growth Market Finland -markkinapaikalle
Noin 35 miljoonan euron Listautumisanti
Merkintähinta 4,83 euroa Tarjottavalta Osakkeelta

Tämä esite ("**Esite**") on laadittu Suomessa perustetun julkisen osakeyhtiön Lamor Corporation Oyj:n ("**Lamor**" tai "**Yhtiö**") listautumisannin yhteydessä. Yhtiö pyrkii keräämään osakeannilla noin 35 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 7.266.253 Yhtiön uutta osaketta ("**Uudet Osakkeet**") merkittäväksi ("**Listautumisanti**"). Mikäli asiayhteydestä ei muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin ja Lisäosakkeisiin viitataan yhteisesti termillä "**Tarjottavat Osakkeet**". Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Listautumisannissa 4,83 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta ("**Merkintähinta**"). Henkilöstöannin yhteydessä tarjottavat Tarjottavat Osakkeet tarjotaan alennettuun merkintähintaan 4,35 euroa Tarjottavalta Osakkeelta.

Listautumisanti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("**Yleisöanti**") ja (ii) instituutioannista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti Yhdysvaltain ulkopuolella kansainvälisesti ("**Instituutioanti**") sekä (iii) henkilöstöannista Yhtiön koko- ja osa-aikaisille vakituksessa työsuhteessa oleville työntekijöille, sekä määräaikaisissa työsuhteissa työskenteleville, sekä Yhtiön johtoryhmälle, toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille kuten osiossa "*Listautumisannin ehdot*" on kuvattu ("**Henkilöstöanti**").

Danske Invest Suomi Osake -rahasto, Eläkevakuutusyhtiö Veritas, Mandatum Asset Management Oy ja tietyt Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot (yhdessä "**Ankkurisijoittajat**") ovat tietyin ehdoin sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä 19,5 miljoonalla eurolla Listautumisannissa olettaen, että Yhtiön koko osakekannan arvostus ennen Listautumisannista saatavia varoja on enintään 95 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan heidän sitoumustensa kattama määrä Tarjottavia Osakkeita.

Danske Bank A/S, Suomen sivuliike ("**Danske Bank**") toimii Listautumisannin pääjärjestäjänä ("**Pääjärjestäjä**"). Larsen Family Corporation Oy:n odotetaan myöntävän vakauttamisjärjestäjänä toimivalle Danske Bankille ("**Vakauttamisjärjestäjä**") option ostaa 30 päivän ajan Lamorin osakkeiden ("**Osakkeet**") kaupankäynnin alkamisesta Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikan Premier -segmentillä ("**First North Premier**") enintään 1.089.937 lisäosaketta ("**Lisäosakkeet**") Merkintähintaan yksinomaan mahdollisten ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumisannin yhteydessä ("**Lisäosakeoptio**").

Yleisöannin merkintäaika alkaa 25.11.2021 kello 10.00 ja päättyy arviolta 2.12.2021 kello 16.00. Instituutioannin merkintäaika alkaa 25.11.2021 kello 10.00 ja päättyy arviolta 7.12.2021 kello 11.00. Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 25.11.2021 kello 10.00 ja päättyy 2.12.2021 kello 16.00. Ohjeet merkinnän tekemiseksi ja Listautumisannin tarkemmat ehdot on kuvattu Esitteen kohdassa "*Listautumisannin ehdot*".

Lamorin Osakkeet eivät ole olleet julkisen kaupankäynnin kohteena ennen Listautumisantia millään säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi First North Premieriin kaupankäyntitunnuksella "LAMOR" ("**Listautuminen**"). Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan First North Premierissä arviolta 8.12.2021 edellyttäen, että Nasdaq Helsinki hyväksyy Yhtiön listalleottohakemuksen. Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa allokoitua Tarjottavat Osakkeet kirjataan Suomessa arvopaperikeskuksena toimivan Euroclear Finland Oy:n ("**Euroclear Finland**") ylläpitämille sijoittajien arvo-osuustileille arviolta 8.12.2021. Instituutioannissa allokoitua Tarjottavat Osakkeet ovat valmiina toimitettaviksi maksua vastaan arviolta 10.12.2021 Euroclear Finlandin kautta.

Danske Bank tulee toimimaan Lamorin hyväksyttynä neuvonantajana ("**Hyväksytty Neuvonantaja**") First North Premierissä.

Nasdaq First North Growth Market on rahoitusvälineiden kaupankäynnistä annettu direktiivin (2014/65), siten kuin se on kansallisesti saatettu voimaan Tanskassa, Suomessa ja Ruotsissa, mukainen rekisteröity pk-yritysten kasvumarkkina, jota ylläpitää Nasdaq-konserniin kuuluva pörssi. Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikan liikkeeseenlaskijoihin ei sovelleta kaikkia samoja sääntöjä kuin liikkeeseenlaskijoihin säännellyillä päämarkkinoilla, siten kuin se on määritelty EU-lainsäädännössä ja saatettu voimaan kansallisesti, vaan ne noudattavat pienille kasvuyhtiöille tarkoitettuja, suppeampia sääntöjä. Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikan liikkeeseenlaskijoihin sijoittaminen saattaa tämän vuoksi sisältää suuremman riskin kuin päämarkkinoiden liikkeeseenlaskijoihin sijoittaminen. Kaikilla Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikan liikkeeseenlaskijoilla, joiden osakkeita on hyväksytty kaupankäynnin kohteeksi, on hyväksytty neuvonantaja, joka valvoo, että sääntöjä noudatetaan. Kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevan hakemuksen hyväksyy asianomainen Nasdaq-pörssi.

Tietyissä maissa, kuten Yhdysvalloissa, Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa, Etelä-Afrikassa ja Singaporessa tämän Esitteen jakeluun saattaa liittyä lakisäätteisiä rajoituksia. Tätä Esitettä tai Listautumisantia koskevaa muuta materiaalia ei tule toimittaa tai julkaista missään maassa noudattamatta kyseisen maan lakeja ja määräyksiä. Tämä Esite ei ole tarjous laskea liikkeeseen tai myydä Osakkeita kenellekään sellaisessa maassa, jossa tarjouksen tekeminen kyseiselle henkilölle olisi paikallisen lainsäädännön tai muiden määräysten vastainen. Osakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen ("**Yhdysvaltain arvopaperilaki**"), tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilakien mukaisesti, eikä Osakkeita saa siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin tietyin poikkeuksin. Osakkeita tarjotaan ja myydään Yhdysvaltojen ulkopuolelle noudattaen Yhdysvaltain Arvopaperilain Regulation S -säännöstä. Katso "*Tärkeää tietoa*".

Osakkeisiin sijoittamiseen liittyy riskejä. Mahdollisten sijoittajien tulisi tutustua koko tähän Esitteeseen ja erityisesti sen kohtaan "*Riskitekijät*" harkitessaan sijoittamista Osakkeisiin.

Pääjärjestäjä



TÄRKEÄÄ TIETOA

Lamor on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Tarjottavien Osakkeiden tarjoamiseksi yleisölle seuraavien säädösten, määräysten ja ohjeiden (muutoksineen) mukaisesti: arvopaperimarkkinalaki (746/2012) ("**Arvopaperimarkkinalaki**"), Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU) 2017/1129 arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä ja direktiivin 2003/71/EY kumoamisesta ("**Esiteasetus**"), komission delegoitu asetus (EU) 2019/980 (liitteet 1 ja 11) arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen muodon, sisällön, tarkastuksen ja hyväksymisen osalta sekä komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 kumoamisesta, komission delegoitu asetus (EU) 2019/979 Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen tiivistelmään sisältyviä keskeisiä taloudellisia tietoja, esitteiden julkaisemista ja luokittelua, arvopapereita koskevaa mainontaa, esitteen täydennyksiä ja notifiointiportaalia koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla sekä komission delegoidun asetuksen (EU) N:o 382/2014 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2016/301 kumoamisesta sekä Finanssivalvonnan määräykset ja ohjeet. Tämä Esite sisältää lisäksi tiivistelmän, joka on laadittu Esiteasetuksen 7 artiklan edellyttämässä muodossa. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Esitteen Esiteasetuksessa tarkoitettuna toimivaltaisena viranomaisena, mutta ei vastaa siinä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen diaarinumero on FIVA 74/02.05.04/2021. Tämä Esite on laadittu suomenkielisenä ja siitä on laadittu englanninkielinen asiakirja ("**Offering Circular -asiakirja**"), joka vastaa Esitettä tietyjä, muille kuin Suomessa toimiville sijoittajille tarkoitettuja lisätietoja lukuun ottamatta. Finanssivalvonta ei ole hyväksynyt Offering Circular -asiakirjaa. Mikäli Esitteen ja Offering Circular -asiakirjan välillä on eroavaisuuksia, Esite on määrävä. Esite ja Offering Circular -asiakirja voivat erota toisistaan jakelurajoitusten osalta.

Tämän Esitteen voimassaoloaika päättyy, kun Tarjottavien Osakkeiden tarjoaminen yleisölle päättyy. Velvollisuus täydentää Esitettä mahdollisten merkittävien uusien seikkojen sekä Esitteestä mahdollisesti ilmenevien olennaisten virheiden tai epätarkkuuksien johdosta loppuu samanaikaisesti Esitteen voimassaolon kanssa.

Tässä Esitteessä "**Lamor**" tarkoittaa Lamor Corporation Oyj:tä ja sen tytäryhtiöitä ja osakkuusyhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä selvästi ilmene, että ilmaisulla tarkoitetaan vain Lamor Corporation Oyj:tä, sen tiettyä tytäryhtiötä, osakkuusyhtiötä tai liiketoimintaa tai joitakin näistä yhdessä. "**Tytäryhtiöllä**" tarkoitetaan Lamorin tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä toisin ilmene. Viittauksilla Lamorin Osakkeisiin, osakepääomaan tai Lamorin hallintoon tarkoitetaan kuitenkin Lamor Corporation Oyj:n liikkeeseen laskettuja osakkeita, osakepääomaa ja hallintoa.

Ketään ei ole valtuutettu antamaan Listautumisannista muita kuin tähän Esitteeseen sisältyviä tietoja tai lausumia, eikä tällaisia tietoja tai lausumia tule pitää Lamorin tai Pääjärjestäjän hyväksyminä. Mihinkään tähän Esitteeseen sisältyvään ei tule luottaa Pääjärjestäjän lupauksena tai lausumana tässä suhteessa riippumatta siitä, koskeeko se menneisyyttä vai tulevaisuutta. Pääjärjestäjä ei vastaa tietojen oikeellisuudesta, kattavuudesta tai todenperäisyydestä, ja sanoutuu irti lain sallimissa rajoissa kaikesta lakiin, sopimukseen tai muuhun perustuvasta vahingonkorvausvastuusta, joka sillä voitaisiin katsoa olevan tästä Esitteestä tai tällaisesta lausunnosta. Osakkeenomistajia ja mahdollisia sijoittajia kehoitetaan tutustumaan Esitteen sekä Lamorin julkaisemien yhtiötiedotteiden sisältämiin tietoihin. Esitteen jakelu ei merkitse sitä, että Esitteessä esitetyt tiedot ovat paikkansapitäviä tulevaisuudessa, tai että Esitteen päivämäärän jälkeen ei olisi ollut haitallisia muutoksia tai tapahtumia, jotka voisivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Lamor oikaisee ja täydentää Esitettä tarvittaessa Esiteasetuksen mukaisesti Esitteen voimassaolon aikana.

Tehdessään sijoituspäätöstä sijoittajia kehoitetaan tukeutumaan omiin tutkimuksiinsa, analyysiinsä ja selvityksiinsä Lamorista ja Listautumisannin ehdoista, mukaan lukien niihin liittyvät edut ja riskit. Lamor tai Pääjärjestäjä tai niiden lähipiiriin kuuluvat tahot tai edustajat eivät anna vakuutusta Tarjottavien Osakkeiden tarjouksensaajille tai merkitsijöille niiden Tarjottaviin Osakkeisiin tekemän sijoituksen laillisuudesta niihin sovellettavan lain nojalla. Sijoittajia kehoitetaan harkintansa mukaan kysymään neuvoa omilta neuvonantajiltaan ennen Tarjottavien Osakkeiden merkitsemistä. Sijoittajia kehoitetaan tekemään itsenäinen arvio Tarjottavien Osakkeiden merkinnän oikeudellisista, verotuksellisista, liiketoiminnallisista ja taloudellisista sekä muista seurauksista. Sijoittaja vastaa itse Listautumisantiin osallistumisen aiheuttamista veroseuraamuksista. Pääjärjestäjä toimii Listautumisannissa ainoastaan Lamorin eikä kenenkään muun puolesta. Pääjärjestäjä ei pidä ketään muuta tahoa (riippumatta siitä, onko tämä tämän Esitteen vastaanottaja tai ei) asiakkaanaan Listautumisannin yhteydessä. Pääjärjestäjä ei ole vastuussa kenellekään muulle kuin Lamorille asiakkailleen antamansa suojan tarjoamisesta, Listautumisantiin liittyvien neuvojen antamisesta tai muusta tässä Esitteessä esitetyistä transaktiosta tai järjestelystä.

Tämä Esite ei ole tarjous myydä Tarjottavia Osakkeita kenellekään sellaisessa maassa, jossa tarjouksen tekeminen henkilölle on lainvastaista, eikä se ole pyyntö saada Tarjottavia Osakkeita koskeva merkintä keneltäkään sellaisessa maassa, jossa kyseisen pyynnön tekeminen on lainvastaista. Lamor ja Pääjärjestäjä eivät ole tehneet eivätkä tule tekemään mitään toimenpiteitä Tarjottavien Osakkeiden julkisen tarjoamisen sallimiseksi Suomen ulkopuolella. Tarjottavia Osakkeita voidaan kuitenkin tarjota kokeneille sijoittajille Euroopan talousalueen ("**ETA**") jäsenvaltiossa tai Iossa-Britanniassa tilanteessa, jossa jokin Esiteasetuksen poikkeuksista soveltuu. Tarjottavia Osakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperilain mukaisesti tai missään Yhdysvaltojen osavaltion arvopaperiviranomaisessa, eikä niitä tietyin poikkeuksin saa tarjota, myydä, myydä edelleen, pantata, siirtää tai toimittaa suoraan tai välillisesti Yhdysvaltoihin tai Yhdysvalloissa. Yhdysvaltojen lisäksi tiettyjen muiden maiden lainsäädäntö saattaa rajoittaa tämän Esitteen jakelua. Tätä Esitettä ei tule pitää arvopapereiden tarjoamisena sellaisessa maassa, jossa Tarjottavien Osakkeiden tarjoaminen olisi kiellettyä. Tarjottavia Osakkeita ei saa suoraan tai välillisesti tarjota, myydä, myydä edelleen, pantata, siirtää tai toimittaa tällaisiin maihin tai tällaisissa maissa. Tarjottavien Osakkeiden merkitsemisen ehtona on, että jokaisen merkitsijän katsotaan, tai joissain tilanteissa edellytetään, antaneen Lamorille tietyt vakuutukset koskien kotipaikkaansa, joihin Lamor ja Pääjärjestäjä nojautuvat. Lamor pidättää itsellään oikeuden yksinomaisessa harkinnassaan hylätä minkä tahansa Tarjottavien Osakkeiden merkinnän, jonka Lamor tai sen edustajat uskovat rikkovan mitä tahansa lakia, sääntöä tai määräystä.

Listautumisantiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumisantia koskevat riidat ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

SISÄLLYS

Tiivistelmä	v
Riskitekijät	1
Lamorin toimintaympäristöön liittyvät riskit	1
Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit	4
Lamorin liiketoimintaan liittyvät riskit	7
Lamorin liiketoiminnan projektiluontoisuuteen liittyvät riskit	12
Lamorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit	15
Lamorin rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit	17
Listautumisasiin ja Listautumiseen liittyvät riskit	19
Osakkeisiin liittyvät riskit	20
Esitteessä annetuista tiedoista vastuulliset tahot	23
Esitettä koskeva vakuutus	23
Eräitä lisätietoja	23
Tietoa Lamorista	23
Kolmansien osapuolien tiedot	23
Toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä	24
Verkkosivuston tiedot eivät kuulu Esitteeseen	24
Tulevaisuudessa saatavilla olevia tietoja	24
Tulevaisuutta koskevat lausumat	24
Esitteen ja Offering Circular -asiakirjan saatavilla olo	24
Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen	25
Tärkeitä päivämääriä	27
Olennaista tietoa Listautumisannista	28
Listautumisannin syyt	28
Varojen käyttö	28
Käyttöpääomaa koskeva lausunto	28
Pääomarakenne ja velkaantuneisuus	29
Listautumisannin ehdot	31
Listautumisannin yleiset ehdot	31
Yleisöantia koskevat erityiset ehdot	35
Instituutioantia koskevat erityiset ehdot	37
Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot	38
Listautumisannin järjestäminen	40
Järjestämissopimus	40
Luovutusrajoitukset (<i>lock-up</i>)	41
Palkkiot ja kulut	41
Listautumisasiin liittyvät intressit	41
Laimentuminen	41
Tietoa jakelijoille	42
Liiketoiminnan yleiskuvaus	43
Yleistä	43
Lamorin missio, visio ja arvot	43
Historia	44
Lamorin vahvuudet	44
Lamorin strategia	48
Taloudelliset tavoitteet	50
Lamorin tarjoamat ympäristöratkaisut – Palveluliiketoiminta	50
Lamorin tarjoamat laitteet – Laiteliiketoiminta	57
Konsernirakenne	61
Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat	62
Myynti ja asiakkaat	63
Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset	67
Henkilöstö ja organisaatio	69
Vastuullisuus	70
Laitteet, koneet ja kalusto	72
Tutkimus- ja kehitystoiminta	72

Immateriaalioikeudet	73
Tietotekniikka	73
Vakuutukset	73
Olennaiset sopimukset.....	73
Osakassopimukset.....	74
Investoinnit.....	74
Oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt	74
Sääntely-ympäristö ja standardit.....	74
Markkina- ja toimialakatsaus	78
Johdanto	78
Öljyntorjuntamarkkinan koko ja ominaispiirteet	78
Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinan koko ja ominaispiirteet.....	78
Öljyntorjuntamarkkinan muutos ja muutosta ajavat tekijät	79
Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinan kasvu ja kasvua tukevat tekijät	83
Kilpailuympäristö	85
Valikoituja taloudellisia tietoja.....	87
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen	95
Tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat	97
Tunnuslukujen käyttötarkoitukset.....	98
Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema	100
Yleiskatsaus	100
Keskeiset liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat tekijät	100
Viimeaikaiset tapahtumat ja kehityssuuntaukset.....	104
Lamoren taloudellisten tietojen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät.....	104
Liiketoiminnan tulos	105
Tasetietoja	108
Maksuvalmius ja pääomalähteet.....	111
Rahoitusriskien hallinta	114
Osingot ja osinkopolitiikka.....	115
Hallitus ja johtoryhmä.....	116
Yleistä	116
Hallinto- ja ohjausjärjestelmä	116
Hallitus	116
Hallituksen valiokunnat	117
Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.....	117
Lamoren hallitusta ja johtoa koskeva lausunto.....	118
Eturistiriidat	118
Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten osakeomistukset	119
Johdon palkkiot.....	119
Kannustinjärjestelmät ja Osakkeiden luovutusrajoitukset.....	120
Jäsenyydet ja yhtiömiesasemat	121
Omistusrakenne	122
Suurimmat osakkeenomistajat	122
Määräysvaltaa käyttävä osakkeenomistaja.....	122
Ei äänioikeutta koskevia järjestelyjä.....	122
Lähipiiriliiketoimet.....	123
Osakkeet ja osakepääoma.....	124
Yleistä	124
Osakepääoman kehitys.....	124
Voimassa olevat valtuutukset.....	124
Osakkeenomistajien oikeudet	125
Ostotarjoussäännöt.....	127
First North Premier ja arvopaperimarkkinat.....	128
Yleistä First North Premier -markkinapaikasta	128
Kaupankäynti ja kauppojen selvitys First North Premierissä	128
Arvopaperimarkkinoiden sääntely	128
Arvo-osuusjärjestelmä.....	129
Sijoittajien korvausrahasato ja talletussuojarahasto.....	130

Verotus.....	131
Yleistä	131
Henkilöstöanti	131
Osinkojen ja pääomanpalautusten verotus	132
Osakkeiden luovutuksesta aiheutuvat luovutusvoitot.....	133
Varainsiirtovero	134
Oikeudelliset seikat	135
Viittaamalla sisällytetyt asiakirjat	135
Nähtävillä olevat asiakirjat.....	135

LIITTEET

Liite A: Lamorin yhtiöjärjestys.....	A-1
--------------------------------------	-----

TIIVISTELMÄ

JOHDANTO

Tämä tiivistelmä sisältää kaikki ne osiot, jotka kyseessä olevasta arvopaperista ja sen liikkeeseenlaskijasta tulee esittää Esiteasetuksen (kuten määritelty jäljempänä) mukaisesti. Tätä tiivistelmää on pidettävä tämän esitteen ("**Esite**") johdantona. Sijoittajan tulisi perustaa tässä Esitteessä esiteltyjen arvopapereiden ("**Osakkeet**") sijoituspäätöksensä tähän Esitteeseen kokonaisuutena. Sijoittaja voi sijoittaessaan Osakkeisiin menettää sijoituksen arvon osittain tai kokonaan. Jos tuomioistuimessa pannaan vireille tähän Esitteeseen sisältyviä tietoja koskeva kanne, kantajana toimiva sijoittaja voi joutua ennen oikeudenkäynnin vireillepanoa vastaamaan Esitteen käänköskustannuksista. Lamor Corporation Oyj ("**Lamor**" tai "**Yhtiö**") on siviilioikeudellisesti vastuussa tästä tiivistelmästä vain, jos se on harhaanjohtava, epätarkka tai epäjohdonmukainen suhteessa tämän Esitteen muihin osiin tai jos siinä ei anneta yhdessä tämän Esitteen muiden osien kanssa keskeisiä tietoja sijoittajille heidän harkitessaan Lamorin liikkeeseen laskemiin arvopapereihin sijoittamista.

Liikkeeseenlaskijan nimi.....	Lamor Corporation Oyj
Osoite.....	Rihkamatori 2, 06100 Porvoo
Yritys- ja yhteisötunnus	2038517-1
Oikeushenkilötunnus (LEI)	7437003R88R5QOCMFQ82
Osakkeiden ISIN-tunnus	FI4000512488
Kaupankäyntitunnus.....	LAMOR

Lamorin osakkeet on laskettu liikkeeseen arvo-osuuksina Euroclear Finland Oy:n ("**Euroclear Finland**") ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. Finanssivalvonta on asetuksen (EU) 2017/1129 ("**Esiteasetus**") mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Esitteen 24.11.2021. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Finanssivalvonnan Esitettä koskevaa hyväksyntää ei tule pitää osoituksena sen liikkeeseenlaskijan hyväksynnästä, jota tämä Esite koskee. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen diaarinumero on FIVA 74/02.05.04/2021.

Toimivaltaisen viranomaisen eli Finanssivalvonnan, joka hyväksyy tämän Esitteen, yhteystiedot ovat seuraavat:

Finanssivalvonta
PL 103, 00101 Helsinki
Puhelinnumero: +358 9 183 51
Sähköposti: kirjaamo@fiva.fi

KESKEISET TIEDOT LIIKKEESEENLASKIJASTA

Kuka on arvopapereiden liikkeeseenlaskija?

Lamor Corporation Oyj on Suomen lakien mukaisesti perustettu julkinen osakeyhtiö. Lamorin kotipaikka on Porvoo. Lamor on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("**Kaupparekisteri**") Y-tunnuksella 2038517-1 ja oikeushenkilötunnuksella (LEI) 7437003R88R5QOCMFQ82.

Yleistä

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista. Lamor, lyhenne sanoista Larsen Marine Oil Recovery, on vuonna 1982 Suomessa perustettu perheyhtiö, joka tarjoaa asiantuntemusta ja ratkaisuja ympäristön ja ekosysteemien suojaamiseen ja puhdistamiseen. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen, mikä konkretisoituu kolmessa liiketoiminta-alueessa: öljyntorjunta, jätteenkäsittely ja vedenkäsittely. Lamor toimii tämän Esitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytä- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytä- ja osakkuusyhtiöitä 21 maassa ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa.

Lamorin liiketoiminta jakaantuu laiteliiketoimintaan ja palveluliiketoimintaan. Palveluliiketoiminnan puitteissa Lamor tarjoaa asiakkailleen monipuolisia ympäristöratkaisuja ja -palveluita, jotka käsittävät asiakkaan tarpeiden mukaan öljyntorjuntaan ja öljyvahinkoihin sekä muihin ympäristövahinkoihin liittyviä puhdistus- tai ennakkovarautumispalveluita, vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittelypalveluita, räätälöityjä ja mukautettuja vedenpuhdistusratkaisuja sekä ratkaisuihin liittyviä laitetoimituksia. Laiteliiketoiminta sisältää erilaisia öljynkeräyksessä, jätteenkäsittelyssä ja veden puhdistuksessa käytettäviä laitteita.

Suurimmat osakkeenomistajat

Seuraavassa taulukossa on esitetty osakkeenomistajat, jotka omistavat yksin tai määräysvaltansa kautta vähintään viisi prosenttia Lamorin Osakkeista ja Osakkeisiin liittyvistä äänistä tämän Esitteen päivämääränä Lamorille saatavilla olleen tiedon mukaan. Arvopaperimarkkinain (746/2012, muutoksineen) ("**Arvopaperimarkkinlaki**") mukaiset velvollisuudet huomattavien omistus- ja ääniosuuksien ilmoittamisesta ja julkistamisesta soveltuvat ainoastaan liikkeeseenlaskijoihin, joiden osake on kaupankäynnin kohteen säännellyllä markkinalla ja tällaisten liikkeeseenlaskijoiden osakkeenomistajiin, eivätkä nämä velvollisuudet siksi koske Lamoria tai sen osakkeenomistajia.

<u>Osakkeenomistaja</u>	<u>Osakkeiden kokonaismäärä</u>	<u>Osakkeet, %</u>	<u>Äännet, %</u>
Larsen Family Corporation Oy ⁽¹⁾	9.797.300	48,45	49,79
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1.938.850	9,59	9,85
Suomen Teollisuussijoitus Oy	1.938.800	9,59	9,85
Nico Larsen	1.539.450	7,61	7,82
Fred Larsen	1.098.350	5,43	5,58
Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä	16.312.750	80,67	82,90
Muut osakkeenomistajat	3.365.850	16,64	17,10
Ulkona olevat Osakkeet yhteensä	19.678.600	97,31	100
Lamor ⁽²⁾	542.450	2,68	–
Yhteensä	20.221.050	100	–

(1) Fred Larsenin määräysvalta-yhteisö.

(2) Lamorin hallussa olevat omat Osakkeet eivät tuota äänioikeutta Yhtiön yhtiökokouksessa.

Fred Larsenin määräysvalta-yhteisö Larsen Family Corporation Oy omistaa tämän Esitteen päivämääränä 48,45 prosenttia Yhtiön Osakkeista ja 49,79 prosenttia Osakkeisiin liittyvistä äänistä ja Fred Larsen 5,43 prosenttia Osakkeista ja 5,58 prosenttia Osakkeisiin liittyvistä äänistä. Näin ollen Fred Larsenilla on Arvopaperimarkkinain mukainen määräysvalta Lamorissa tämän Esitteen päivämääränä. Lamor ei ole Listautumisantia lukuun ottamatta tietoinen järjestelyistä, jotka toteutuessaan voisivat johtaa määräysvallan vaihtumiseen Lamorissa.

Lamorin johdon avainhenkilöt ja tilintarkastaja

Lamorin hallitukseen kuuluvat seuraavat henkilöt:

<u>Nimi</u>	<u>Syntymävuosi</u>	<u>Asema</u>	<u>Hallituksessa vuodesta</u>
Esa Ikäheimonen	1963	Hallituksen puheenjohtaja	2018
Fred Larsen	1968	Hallituksen jäsen	2008
Timo Rantanen	1961	Hallituksen jäsen	2020

Lamorin 1.10.2021 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valitsi Yhtiön uusiksi hallituksen jäseniksi Nina Ehrnroothin ja Kaisa Lipposen ehdollisena Listautumisen ja Listautumisannin toteutumiseksi.

Lamorin johtoryhmään kuuluvat seuraavat henkilöt:

<u>Nimi</u>	<u>Syntymävuosi</u>	<u>Asema</u>	<u>Johtoryhmässä vuodesta</u>
Mika Pirmeskoski	1978	Toimitusjohtaja	2018
Magnus Miemois	1970	Operatiivinen johtaja	2020
Timo Koponen	1969	Talousjohtaja	2021
Johanna Grönroos	1977	Kehitysjohtaja	2021

Lamorin tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on nimittänyt päävastaulliseksi tilintarkastajaksi KHT Juha Hilmolan, joka on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

Mitä ovat liikkeeseenlaskijaa koskevat keskeiset taloudelliset tiedot?

Historialliset taloudelliset tiedot

Alla esitetyt taloudelliset tiedot perustuvat Lamorin tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen 30.9.2021 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, joka on laadittu "*IAS 34 – Osavuositarkastukset*" -standardin mukaisesti, ja jolle on tehty yleisluonteinen tarkastus, sisältäen vertailutietoina esitetyt tilintarkastamattomat taloudelliset tiedot 30.9.2020 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sekä Lamorin tilintarkastettuun konsernitilinpäätökseen 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta, jotka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (*International Financial Reporting Standards, "IFRS"*) mukaisesti sekä Lamorin suomalaisen

tilinpäätösnormiston (*Finnish Accounting Standards "FAS"*) mukaan laadittuihin tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin 31.12.2019 ja 31.12.2018 päättyneiltä tilikausilta.

Konsernin tuloslaskelma-, tase- ja rahavirtalaskelmatietoja	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	
	2021	2020	2020	2019
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)
Tuloslaskelmatietoja				
Liikevaihto	35,2	35,0	45,6	48,1
Liikevoitto (EBIT).....	1,4	3,0	2,4	3,5
Liikevoitto (EBIT) % ⁽²⁾	4,1 %	8,6 %	5,3 % ⁽¹⁾	7,2 %
Tilikauden tulos	0,2	1,6	0,8	1,9
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa .	0,65	1,00	1,75	4,31
Tasetietoja				
Varat yhteensä.....	78,1	68,1	63,4	60,8
Oma pääoma yhteensä.....	29,3	32,1	29,4	31,2
Nettovelka yhteensä.....	28,0	16,4	11,8 ⁽¹⁾	15,4
Rahavirtalaskelmatietoja				
Liiketoiminnan nettorahavirta	-6,5	1,1	6,0	1,2
Investointien nettorahavirta	-3,8	-1,7	-2,0	-2,6
Rahoituksen nettorahavirta	7,4	2,7	-0,5	-0,0

(1) Tilintarkastamaton.
(2) 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Liiketulos (EBIT) %.

Konsernin tuloslaskelma-, tase- ja rahavirtalaskelmatietoja	1.1.–31.12.	
	2019	2018
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)	
Tuloslaskelmatietoja		
Liikevaihto	47,6	43,9
Liikevoitto (-tappio)	2,6	-0,5
Liikevoitto % ⁽²⁾	6 % ⁽¹⁾	0 % ⁽¹⁾
Tilikauden voitto (-tappio)	0,8	-1,5
Tasetietoja		
Vastaavaa yhteensä.....	47,6	52,2
Oma pääoma yhteensä.....	14,5	13,3
Nettovelka	13,1 ⁽¹⁾	11,0 ⁽¹⁾
Rahavirtalaskelmatietoja		
Liiketoiminnan rahavirta (A)	0,9	4,2
Investointien rahavirta (B)	-2,9	-5,0
Rahoituksen rahavirta (C)	0,7	2,0

(1) Tilintarkastamaton.
(2) 2019 ja 2018 FAS -tilinpäätöksissä: Liiketulos %.

Mitkä ovat liikkeeseenlaskijaan liittyvät olennaiset riskit?

1. Poliittinen tai taloudellinen epävarmuus tietyissä valtioissa voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan olennaisen haitallisesti muun muassa liiketoiminnan harjoittamisen hankaloitumisen kautta.

2. Epäonnistumiset uusien asiakkaiden ja projektien hankinnassa ja julkisiin hankintoihin liittyvissä tarjouskilpailuissa tai epäonnistuminen asiakkaiden säilyttämisessä voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan ja sen tulevaisuudennäkymiin.
3. Lamor voi epäonnistua strategiansa toteuttamisessa tai sen mukauttamisessa muuttuneeseen toimintaympäristöön tai Yhtiön strategia itsessään voi olla epäonnistunut.
4. Lamor harjoittaa osaa liiketoiminnastaan osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kautta, joissa sillä on rajattu vaikutusvalta, mikä voi muun muassa hankaloittaa Lamorin kykyä saada osakkuusyhtiö tai yhteisyritys toimimaan Lamorin etujen mukaisesti.
5. Epäonnistuminen projektinhallinnassa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan muun muassa heikentyneiden katteiden kautta.
6. Epäonnistumiset projekteissa voivat vaikuttaa projektien saatavuuteen tulevaisuudessa ja siten olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan ja tulevaisuudennäkymiin.
7. Lamorin yksittäiset projektit saattavat olla huomattavan laajoja ja yksittäisillä projekteilla voi olla merkittävä vaikutus Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen.
8. Lamor on riippuvainen kyvystään hankkia projektien edellyttämiä takauksia.
9. Epäonnistuminen projektisopimusten laadinnassa tai projektien hinnoittelussa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin projektien kannattavuuteen.
10. Lamorin liiketoimintaan liittyy terveys- ja turvallisuusriskejä.
11. Lamorilla voi olla vaikeuksia saada rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan kasvustrategiansa toteuttamiseen tai muutoin.

KESKEISET TIEDOT ARVOPAPEREISTA

Mitkä ovat arvopapereiden keskeiset ominaisuudet?

Osakkeiden (kuten määritelty jäljempänä) ISIN-tunnus on FI4000512488. Lamorilla on yksi osakesarja, jossa Osakkeilla on yhtäläiset äänestysoikeudet ja kaikki Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon. Lamorin nykyiset osakkeenomistajat ovat sitoutuneet Lamoria koskeviin osakassopimuksiin, jotka päättyvät Listautumisen toteutuessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti ja kaikki Osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Tämän Esitteen päivämääränä Lamorin yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke ja suostumuslauseke. Lamorin 1.10.2021 pidetty ylimääräinen yhtiökokous on päättänyt lunastuslausekkeen ja suostumuslausekkeen poistamisesta yhtiöjärjestyksestä. Lunastus- ja suostumuslausekkeen poistaminen ilmoitetaan Yhtiön hallituksen päätöksellä rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin vasta samassa yhteydessä, kun Listautumisannissa annettavat Uudet Osakkeet (kuten määritelty jäljempänä) ilmoitetaan rekisteröitäväksi tai välittömästi sitä ennen. Lunastuslausekkeen ja suostumuslausekkeen poistamisen jälkeen Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa jäljempänä kuvattujen luovutusrajoitusten puitteissa. Osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Lamor pyrkii keräämään noin 35 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 7.266.253 Yhtiön uutta osaketta ("**Uudet Osakkeet**") merkittäväksi ("**Listautumisanti**").

Yhtiö pyrkii jakamaan vuosittaista osinkoa, huomioiden kuitenkin liiketoiminnan kasvun Yhtiön tärkeimpänä tavoitteena.

Missä arvopapereilla tullaan käymään kauppaa?

Lamor aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsinki Oy:lle ("**Nasdaq Helsinki**") Osakkeiden ottamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle monenkeskiselle Nasdaq First North Premier Growth Market Finland -markkinapaikalle ("**First North Premier**") kaupankäyntitunnuksella "LAMOR" ("**Listautuminen**"). Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan First North Premierissä arviolta 8.12.2021 edellyttäen, että Nasdaq Helsinki hyväksyy Yhtiön listalleottohakemuksen.

Mitkä ovat arvopapereihin liittyvät keskeiset riskit?

1. Listautumisantia ei välttämättä merkitä kokonaan tai se ei välttämättä tapahdu suunnitellusti tai ollenkaan.
2. Merkittävä osakkeenomistaja saattaa myydä huomattavan osan omistamistaan Osakkeista, millä voi olla haitallinen vaikutus Lamorin Osakkeiden markkina-arvoon ja se voi johtaa Lamorin tai sen osakkeenomistajien kannalta haitallisiin vaikutuksiin.
3. Lamorin suurilla osakkeenomistajilla voi olla merkittävä vaikutusvalta Lamorin hallinnossa ja suurten osakkeenomistajien intressit voivat poiketa vähemmistöosakkaiden intresseistä.
4. Miltä tahansa tilikaudelta jaettavien osinkojen tai muun pääomanpalautuksen määrä on epävarma, eikä Lamor välttämättä maksa osinkoja tai tee pääomanpalautuksia lainkaan.

KESKEISET TIEDOT ARVOPAPEREIDEN YLEISÖLLE TARJOAMISESTA SEKÄ KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI OTTAMISESTA MONENKESKISESSÄ KAUPANKÄYNTIJÄRJESTELMÄSSÄ

Mitkä ovat arvopaperiin sijoittamisen edellytykset ja aikataulu?

Listautumisannin yleiset ehdot

Lamor pyrkii keräämään noin 35 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 7.266.253 Yhtiön Uutta Osaketta merkittäväksi Listautumisannissa. Mikäli asiayhteydestä ei muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä "**Tarjottavat Osakkeet**".

Tarjottavat Osakkeet voivat vastata enintään noin 27,0 prosenttia Yhtiön liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista Listautumisannin jälkeen olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen Listautumisannissa alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita ja että Lisäosakeoptiota (kuten määritelty jäljempänä) ei käytetä (noin 31,0 prosenttia Osakkeista olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen Listautumisannissa alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita ja että Lisäosakeoptio käytetään kokonaan). Listautumisannin seurauksena Yhtiön liikkeeseen laskettujen ja ulkona olevien Osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 26.944.853 Osakkeeseen olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen Listautumisannissa 7.266.253 Uutta Osaketta.

Listautumisanti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("**Yleisöanti**") ja (ii) instituutioannista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti Yhdysvaltain ulkopuolella kansainvälisesti ("**Instituutioanti**") sekä (iii) henkilöstöannista Yhtiön Henkilöstölle (kuten määritelty jäljempänä) ("**Henkilöstöanti**"). Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin välillä. Yleisöannissa Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1.000.000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten (kuten määritelty jäljempänä) kattama osakemäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten (kuten määritelty jäljempänä) kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Danske Invest Suomi Osake -rahasto, Eläkevakuutusyhtiö Veritas, Mandatum Asset Management Oy ja tietyt Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot (yhdessä "**Ankkurisijoittajat**") ovat tietyin ehdoin sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä 19,5 miljoonalla eurolla Listautumisannissa olettaen, että Yhtiön koko osakekannan arvostus ennen Listautumisannista saatavia varoja on enintään 95 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan heidän sitoumustensa kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Ankkurisijoittajat eivät saa korvausta merkintäsitoumuksistaan.

Listautumisannin pääjärjestäjänä ja merkintäpaikkana toimii Danske Bank A/S, Suomen sivuliike ("**Danske Bank**" tai "**Pääjärjestäjä**"). Lisäksi Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n ("**Nordnet**") merkintäpaikaksi Yleisöannissa.

Larsen Family Corporation Oy:n odotetaan myöntävän vakauttamisjärjestäjänä toimivalle Danske Bankille ("**Vakauttamisjärjestäjä**") option ostaa 30 päivän ajan Lamorin Osakkeiden kaupankäynnin alkamisesta First North Premierissä enintään 1.089.937 lisäosaketta ("**Lisäosakkeet**") Merkintähintaan (kuten määritelty jäljempänä) yksinomaan mahdollisten ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumisannin yhteydessä ("**Lisäosakeoptio**").

Yhtiön Henkilöstöllä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä: Yhtiön koko- ja osa-aikaiset vakituudessa työsuhhteissa olevat työntekijät (sekä määräaikaisissa työsuhhteissa työskentelevät), joilla on voimassa oleva työsuhde Yhtiöön Henkilöstöannin merkintäajan päättymisen hetkellä eikä sitä ole irtisanottu, Yhtiön johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet sekä Yhtiön hallituksen jäsenet, jotka Yhtiön 1.10.2021 pidetty ylimääräinen yhtiökokous on valinnut Yhtiön hallituksen uusiksi jäseniksi ehdollisena Listautumisen ja Listautumisannin toteutumiselle ("**Henkilöstö**").

Merkintähinta ja -aika

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisöannissa ja Instituutioannissa 4,83 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta ("**Merkintähinta**"). Henkilöstöannin osakekohtainen merkintähinta on 10 prosenttia alempi kuin Merkintähinta eli Merkintähinta Henkilöstöannissa on 4,35 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Yleisöannin merkintäaika alkaa 25.11.2021 kello 10.00 ja päättyy arviolta 2.12.2021 kello 16.00. Instituutioannin merkintäaika alkaa 25.11.2021 kello 10.00 ja päättyy arviolta 7.12.2021 kello 11.00. Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 25.11.2021 kello 10.00 ja päättyy 2.12.2021 kello 16.00.

Yhtiön hallitus voi pidentää Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan yhtiötiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäajat päättyvät kuitenkin viimeistään 16.12.2021 kello 16.00. Yhtiön hallitus voi pidentää tai olla pidentämättä Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva yhtiötiedote on julkistettava viimeistään Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäaikojen yllä esitettyinä arvioituina päättymispäivämäärinä.

Esiteasetuksen edellyttämä peruuttamisoikeus

Yleisöannissa tai Henkilöstöannissa annettua sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita ("**Merkintäsitoumus**") ei voi muuttaa. Merkintäsitoumus voidaan peruuttaa ainoastaan Esiteasetuksen 23 artiklan mukaisissa tilanteissa. Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti sellaisen olennaisen uuden tiedon, olennaisen virheen tai olennaisen epätarkkuuden johdosta, joka voi vaikuttaa Tarjottavien Osakkeiden arviointiin ("**Täydennysperuste**") on Merkintäsitoumuksen ennen Esitteen täydennyksen julkistamista antaneella sijoittajalla oikeus peruuttaa Merkintäsitoumus peruuttamisajan aikana. Peruuttamisajan on kestävä vähintään kolme työpäivää täydennyksen julkaisemisesta. Peruuttamisoikeuden ehtona on lisäksi, että Täydennysperuste havaitaan ennen merkintäajan päättymistä. Yhtiö ilmoittaa peruuttamisohjeet yhtiötiedotteella. Yhtiötiedotteessa ilmoitetaan myös sijoittajien oikeudesta peruuttaa Merkintäsitoumus, peruuttamisaika, ja muut yksityiskohtaisemmat ohjeet peruuttamisesta. Peruuttamisoikeus raukeaa peruuttamisajan päättymisen jälkeen.

Kaupankäynti Osakkeilla

Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi First North Premieriin. Osakkeiden kaupankäynnin odotetaan alkavan First North Premierissä arviolta 8.12.2021. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on "LAMOR" ja ISIN-tunnus on FI4000512488. Kaupankäynnin alkaessa First North Premierissä arviolta 8.12.2021 kaikkia Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä vielä ole kaikilta osin siirretty sijoittajien arvo-osuustileille. Mikäli sijoittaja haluaa myydä Listautumisannissa merkitsemiään Tarjottavia Osakkeita First North Premierissä, tulee sijoittajan varmistua ennen toimeksiannon antamista siitä, että sijoittajan arvo-osuustilillä on toimeksiannon toteutumisen hetkellä myynnin tarkoittama määrä Osakkeita.

Palkkiot ja kulut

Yhtiö maksaa Pääjärjestäjälle palkkion, joka määräytyy Listautumisannista saatavien bruttovarojen perusteella. Tämän lisäksi Yhtiö voi harkintansa mukaan maksaa Pääjärjestäjälle kannustinpalkkion. Lisäksi Yhtiö on sitoutunut korvaamaan Pääjärjestäjälle tiettyjä kuluja.

Yhtiö odottaa maksavansa Listautumisannin yhteydessä yhteensä noin 3 miljoonaa euroa palkkioina ja kuluina olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen 7.266.253 Uutta Osaketta Merkintähinnalla ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä.

Laimentuminen

Listautumisannissa tarjottavien Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen seurauksena Yhtiön liikkeeseen laskettujen ja ulkona olevien Osakkeiden määrä voi kasvaa 26.974.667 Osakkeeseen olettaen, että Henkilöstöannissa merkitään ylimerkintätilanteessa yhteensä 500.000 Osaketta tällaisiin Uusiin Osakkeisiin soveltuvalla alhaisemmalla merkintähinnalla. Mikäli Yhtiön nykyiset osakkeenomistajat eivät merkitse Listautumisannissa Tarjottavia Osakkeita, heidän kokonaisomistuksensa Osakkeissa laimenisi tässä tapauksessa 27,0 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä.

Yhtiön oma pääoma Osaketta kohden 30.9.2021 oli 1,49 euroa, kun Osakkeiden määrässä otetaan huomioon marraskuussa 2021 toteutettu osakesplit.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön ja Larsen Family Corporation Oy:n odotetaan sitoutuvan siihen, että ne eivät ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta (jota ei saa kohtuuttomasti evätä) ajanjaksolla, joka päättyy 180 päivän kuluttua Listautumisesta ja kaupankäynnin alkamisesta (eli arviolta 6.6.2022), laske liikkeeseen, tarjoa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optiota osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optiota tai oikeutta myydä, anna optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta (tai julkista tällaista toimea) suoraan tai välillisesti Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat muunnettavissa tai vaihdettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihtosopimusta tai muuta sopimusta, jolla Osakkeiden omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen sopimus Osakkeiden tai muiden arvopaperien toimituksella, käteisellä tai muulla tavalla tai tee Yhtiön yhtiökokoukselle ehdotusta toteuttaa tällaista järjestelyä. Yhtiön ja Larsen Family Corporation Oy:n luovutusrajoituksiin soveltuu tiettyjä poikkeuksia, mukaan lukien se, että luovutusrajoitukset eivät sovellu Listautumisasiin ja että Yhtiön luovutusrajoitus ei sovellu tavanomaisiin palkitsemis- tai kannustinohjelmiin.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, mukaan lukien Nina Ehrnrooth ja Kaisa Lipponen, joiden valinta hallitukseen on ehdollinen Listautumisen ja Listautumisannin toteutumiselle, ovat sitoutuneet siihen, että he eivät ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy 360 päivää Listautumisen ja kaupankäynnin alkamisen jälkeen (eli arviolta 3.12.2022), laske liikkeeseen, tarjoa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optiota osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optiota tai oikeutta myydä, anna optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai

muutoin siirrä tai luovuta suoraan tai välillisesti Osakkeita tai arvopapereita, jotka ovat vaihdettavissa tai muunnettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihtosopimusta tai muuta sopimusta, jolla Osakkeiden omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden arvopaperien toimituksella, käteisellä tai muutoin. Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten luovutusrajoituksiin soveltuu tietyt poikkeuksia.

Henkilöstöantiin osallistumisen edellytyksenä on, että Henkilöstöantiin osallistumiseen oikeutetut henkilöt merkinnän tehdessään sitoutuvat samalla luovutusrajoitukseen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta (eli arviolta 3.12.2022).

Luovutusrajoitukset koskevat yhteensä noin 47,8 prosenttia Yhtiön liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista Listautumisannin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 41,8 prosenttia Yhtiön liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaan), että Yhtiö laskee liikkeeseen alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita ja että Henkilöstöannissa tarjotaan 200.000 Uutta Osaketta.

Miksi tämä Esite on laadittu?

Lamor on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen tarjotakseen Osakkeita yleisölle.

Listautumisannin tarkoitus

Lamor tavoittelee Listautumisannissa parempia valmiuksia toteuttaa kannattavan kasvun strategiaansa sekä taloudellista joustavuutta toimintansa kehittämiseen. Listautumisen odotetaan myös parantavan Lamorin ja sen brändin tunnettuutta asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden, työntekijöiden sekä sijoittajien keskuudessa ja siten vahvistavan Yhtiön kilpailukykyä. Lisäksi Listautuminen mahdollistaisi Yhtiölle pääsyn pääomamarkkinoille ja sen omistus pohjan laajenemisen sekä kotimaisilla että ulkomaisilla sijoittajilla lisäten samalla Osakkeiden likviditeettiä. Lisääntynyt likviditeetti mahdollistaisi Lamorille myös Osakkeiden tehokkaamman käytön vastikkeena mahdollisissa yritysostoissa ja henkilöstön palkitsemisessa.

Listautumisannin tuotto ja varojen käyttö

Lamor pyrkii keräämään Listautumisannilla noin 35 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 7.266.253 Uutta Osaketta merkittäväksi 4,83 euron Merkintähintaan Uudelta Osakkeelta. Lamor arvioi sen maksettavaksi tulevan noin 3 miljoonaa euroa Listautumisasiin liittyvä palkkioita ja kuluja olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen 7.266.253 Uutta Osaketta Merkintähinnalla ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä, minkä seurauksena Lamor arvioi keräävänsä Listautumisannista noin 32 miljoonan euron nettovarot. Lamor ei saa varoja mahdollisten Lisäosakkeiden myynnistä.

Lamorin tarkoituksena on käyttää Listautumisannista saatavat nettovarot pääomarakenteensa vahvistamiseen. Pääomarakenteen vahvistaminen luo Lamorille paremmat edellytykset toteuttaa kasvustrategiaansa muun muassa rahoittamalla uusia laajoja projekteja, investoimalla teknologioihin ja laajentamalla maantieteellisiä verkostoja.

Listautumisasiin liittyvät intressit

Pääjärjestäjä ja/tai sen lähipiiriin kuuluvat tahot ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Yhtiölle neuvonanto-, konsultointi- ja/tai pankkitoimintapalveluja. Listautumisannin yhteydessä Pääjärjestäjä ja/tai Pääjärjestäjän lähipiiriin kuuluvat sijoittajat voivat merkitä tai ostaa osan Tarjottavista Osakkeista omaan lukuunsa ja tässä ominaisuudessa pitää hallussaan tai myydä omaan lukuunsa Tarjottavia Osakkeita, ja ne voivat tarjota tai myydä Tarjottavia Osakkeita muutoin kuin Listautumisannin yhteydessä kulloinkin soveltuvan lain mukaisesti. Pääjärjestäjä ei aio julkistaa tällaisten sijoitusten tai liiketoimien sisältöä, ellei laki siihen velvoita.

Sovellettava laki ja riidanratkaisu

Listautumisasiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumisannista mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

RISKITEKIJÄT

Osakkeisiin sijoittamiseen liittyy riskejä, joista osa voi olla merkittäviä. Osakkeisiin sijoittamista harkitsevia sijoittajia kehoitetaan tutustumaan huolellisesti tässä Esitteessä esitettäviin tietoihin ja erityisesti alla kuvattuihin riskitekijöihin. Seuraava riskitekijöiden kuvaus perustuu tämän Esitteen päivämääränä saatavilla oleviin tietoihin ja niiden perusteella tehtyihin arvioihin, eikä se ole siten välttämättä tyhjentävä. Lamorin liiketoimintaan voi liittyä lisäksi riskejä, joita ei tunneta tai pidetä olennaisina tämän Esitteen päivämääränä, mutta jotka voivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin sekä Osakkeiden arvoon. Mikäli yksi tai useampi riskitekijöistä toteutuu, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Osakkeiden arvoon. Jos yksi tai useampi riskeistä toteutuu tai toteutumisen todennäköisyys kasvaa, Osakkeisiin sijoittaneet sijoittajat voivat menettää sijoituksensa osittain tai kokonaan.

Tässä esitetyt riskit on jaettu kahdeksaan ryhmään niiden luonteen perusteella. Vaikka ryhmien esitysjärjestys ei kuvaa niiden olennaisuutta, jokaisessa ryhmässä esitetään ensimmäisenä se riski, jonka Lamor on arvioinut olennaisimmiksi ottaen huomioon riskin mahdollinen negatiivinen vaikutus Lamoriin ja toteutumisen todennäköisyys. Ryhmät ovat:

1. Lamorin toimintaympäristöön liittyvät riskit
2. Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit
3. Lamorin liiketoimintaan liittyvät riskit
4. Lamorin liiketoiminnan projektiluontoisuuteen liittyvät riskit
5. Lamorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit
6. Lamorin rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit
7. Listautumisantiin ja Listautumiseen liittyvät riskit
8. Osakkeisiin liittyvät riskit

Lamorin toimintaympäristöön liittyvät riskit

Poliittinen tai taloudellinen epävarmuus tietyissä valtioissa voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan olennaisen haitallisesti muun muassa liiketoiminnan harjoittamisen hankaloitumisen kautta

Lamor toimii tämän Esitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytä- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytä- ja osakkuusyhtiöitä 21 maassa¹ ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa. Lisäksi Lamorin tavoitteena on kasvattaa ja laajentaa liiketoimintaansa myös tulevaisuudessa (katso myös "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin strategia – Liiketoiminta-alueiden teknologinen ja kansainvälinen laajentaminen*" ja "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin strategia – Uusien merkittävien pitkäaikaisten palvelusopimusten voittaminen*"). Koska Lamorilla on liiketoimintaa ympäri maailman, se altistuu esimerkiksi poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille kussakin maassa, jossa se harjoittaa liiketoimintaansa. Toimintansa kansainvälisestä luonteesta johtuen Lamor altistuu kansainväliseen kauppaan liittyvien riskien vaikutuksille. Tällaisia kansainväliseen kauppaan liittyviä riskejä, joilla voi toteutuessaan olla haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan ovat esimerkiksi taloudellinen ja poliittinen epävarmuus, kansainväliset kriisitilanteet sekä maihin, joissa sillä on toimintaa, kohdistuvat pakotteet, terroristihyökkäykset tai sotatoimet.

Lamorilla on liiketoimintaa esimerkiksi Etelä-Amerikassa, Afrikassa, Venäjällä, Turkissa, Kiinassa ja Lähi-idässä. Historiallisesti edellä mainittuihin alueisiin on liittynyt riski poliittisesta epävarmuudesta, mistä johtuen monet muut maat ovat kohdistaneet niihin kauppapakotteita, jotka luovat epävarmuutta ja uhkia toimia kyseisissä maissa. Viime vuosina Euroopan unioni ja Yhdysvallat ovat asettaneet kauppapakotteita Venäjää kohtaan muun muassa Itä-Ukrainan ja Krimin tilanteesta johtuen. Myös Yhdysvaltojen ja Kiinan välillä on viime vuosina ollut kaupankäyntijännitteitä, jotka ovat yltyneet jopa kauppasodaksi. Sekä Euroopan unioni että Yhdysvallat ovat kohdistaneet Lähi-itään lukuisia taloudellisia pakotteita, minkä lisäksi Lähi-idän tiettyjen maiden ja Yhdysvaltojen välit ovat viime vuosina johtaneet myös sotilaallisiin toimiin. Lamor ei voi varmistua siitä, että tällaisten pakotteiden voimassaoloaika ei pidennetä tai että uusia pakotteita ei kohdisteta kyseisiin, tai muihin maihin, joissa Lamorilla on liiketoimintaa. Ei voida myöskään varmistua siitä, etteivät edellä mainittujen toimenpiteiden kohteena olevat maat aseta vastaavia rajoituksia, jolloin tilanne voisi kärjistyä kauppasodaksi. Ei voida myöskään varmistua siitä, etteivät konfliktit kärjisty entisestään tulevaisuudessa ja johda esimerkiksi uusiin tai entistä laajempiin sotilaallisiin toimiin.

Lamorilla on liiketoimintaa myös kehittyvissä talouksissa ja tällaisiin sopimuksiin sovelletaan usein paikallista lainsäädäntöä ja riidanratkaisumalleja. Kyseisten maiden taloudelliset, poliittiset ja hallinnolliset järjestelmät sekä

¹ Kaikilla yhtiöillä ei tämän Esitteen päivämääränä ole merkittävää liiketoimintaa.

oikeusjärjestelmät eivät välttämättä ole vakiintuneita, mikä voi muodostaa riskin esimerkiksi Lamorille epäedullisista sopimusehdoista, solmittujen sopimusten noudattamisesta ja päättämisestä, täytäntönpantavuudesta ja sopimusehtojen tulkinnasta näissä maissa. Sopimusten täytäntönpantavuudesta johtuvat ongelmat voisivat johtaa siihen, että Lamor ei pystyisi tehokkaasti vaatimaan sopimusvastapuoltaan toimimaan sopimusten mukaisesti, mistä voisi aiheutua Lamorille merkittäviä kustannuksia. Järjestelmien vakiintumattomuudesta johtuen tällaisiin maihin liittyviä riskejä ja niiden vaikutuksia ei pystytä täysin ennakoimaan.

Mikä tahansa yllä kuvatuista riskeistä voi toteutuessaan vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin muun muassa siten, että Lamor ei välttämättä tulevaisuudessa kykene laajentamaan tai edes harjoittamaan toimintaansa kyseissä maissa.

Epäsuotuisa taloudellinen kehitys ja tilanne Suomessa ja globaalisti voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan haitallisesti muun muassa kysynnän heikentymisen kautta

Lamorin tuottamat palvelut pitävät sisällään toisaalta jo tapahtuneiden vahinkojen kunnostamiseen liittyviä palveluita ja toisaalta ennakkovarautumiseen liittyviä palveluita ja Lamorilla on asiakkaita sekä yksityisellä että julkisella sektorilla (katso tarkemmin "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin tarjoamat ympäristöratkaisut – Palveluliiketoiminta*" ja "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Myynti ja asiakkaat*"). Ennakkovarautumiseen liittyvien palvelujen kysyntä on erityisen riippuvaista taloudellisesta kehityksestä ja sen vaikutuksista Lamorin asiakkaisiin. Erityisesti Lamorin yksityisen sektorin asiakkaat ovat alttiita yleiselle taloudelliselle kehitykselle, ja talouden suhdannevaihtelut sekä hidas tai negatiivinen talouskasvu voivat vaikuttaa epäedullisesti Lamorin toimittamien laitteiden ja tarjoamien palveluiden kysyntään. Julkisen sektorin kysyntä on vähemmän suhdanneherkkää, mutta pitkittynyt talouden laskusuhdanne voi johtaa investointien vähenemiseen, ja kuten yksityisen sektorinkin asiakkaiden kohdalla, taloudellinen epävarmuus voi siten vaikuttaa julkisen sektorin kysyntään erityisesti ennakkovarautumiseen liittyvien palveluiden osalta. Siten talouden suhdannevaihtelut sekä hidas tai negatiivinen talouskasvu voivat vaikuttaa epäedullisesti Lamorin laitteiden ja palveluiden kysyntään. Lisäksi jo sovittuja projekteja ja tilauksia saatetaan peruuttaa tai lykätä. Taloudelliseen tilanteeseen liittyvät asiakaskysynnän vaihtelut heikentävät liiketoiminnan ennustettavuutta. Pienentynyt kysyntä voi myös vaikuttaa Lamorin neuvotteluvoimaan sekä sen laitteiden ja palveluiden hinnoitteluun, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Lisäksi epäsuotuisa globaali talouskehitys ja siitä aiheutuva rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin rahoituskustannuksiin tai rahoituksen yleiseen saatavuuteen. Toisaalta rahoituksen saatavuuden heikkeneminen tai rahoituskustannusten nousu voivat myös vaikuttaa Lamorin laitteiden ja palveluiden kysyntään.

Epäsuotuisa talouskehitys Suomessa ja globaalisti voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan monin tavoin, mukaan lukien Lamorin sekä sen asiakkaiden ja alihankkijoiden tuloihin, varoihin, maksuvalmiuteen, liiketoimintaan ja/tai taloudelliseen asemaan. Lisäksi Lamor ei välttämättä pysty hyödyntämään talouden vaihtelun luomia liiketoimintamahdollisuuksia eikä sopeuttamaan toimintaansa talouden pitkäaikaiseen taantumaan tai stagnaatioon. Makrotaloudellisten tekijöiden vaihtelulla ja Suomen tai globaalin talouden epäsuotuisalla kehityksellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Maailmanlaajuisilla epidemioilla ja pandemioiden saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan muun muassa tuotantoketjujen häiriöiden ja henkilöstön liikkuvuuden hankaloitumisen kautta

Maailmanlaajuisilla epidemioilla ja pandemioiden, kuten tämänhetkiselä koronavirustaudin (COVID-19) aiheuttamalla pandemiolla voi olla merkittävä vaikutus maailmantalouteen ja rahoitusmarkkinoihin. Koronaviruspandemia on aiheuttanut merkittävää epävarmuutta maailmantaloudessa ja rahoitusmarkkinoilla ja se voi pitkittyessään johtaa syvempään tai pitkäaikaisempaan maailmanlaajuiseen taantumaan. Epidemia tai pandemia voi vaikuttaa merkittävästi Lamorin, sen asiakkaiden ja alihankkijoiden taloudelliseen tilanteeseen ja rahoitukseen sekä taloutta ja tulevaisuutta koskevaan luottamukseen, mikä voi aiheuttaa projektien väliaikaisen pysähtymisen tai siirtymisen, jo sovittujen projektien peruuntumisen, tai aloituksen lykkäämisen. Lamorin julkisella ja/tai yksityisellä sektorilla toimivien asiakkaiden tai sen alihankkijoiden taloudellisen aseman tai rahoituksen saatavuuden heikentyminen voi johtaa Lamorin laitteiden ja palveluiden kysynnän heikentymiseen, myynnin odotettua hitaampaan kehitykseen ja Yhtiön laitteiden ja palveluiden hintojen laskuun. Useat keskuspankit ja hallitukset ovat julkistaneet yrityksille ja kuluttajille suunnattuja tukipaketteja ja -ohjelmia, joilla tähdätään talouden elvyttämiseen. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, riittävätkö edellä mainitut elvytystoimenpiteet estämään talouden laskusuhdanteen syntymisen.

Maailmanlaajuiset poikkeusolot voivat vaikuttaa sekä suoraan että välillisesti Lamorin liiketoimintaan, esimerkiksi epidemian tai pandemian sekä sen leviämisen estämisestä aiheutuvien rajoitusten ja muiden toimenpiteiden vuoksi. Lamor toimii hyvin globaalisti ja hyödyntää liiketoiminnassaan ulkomaalaisia työntekijöitä ja alihankkijoita. Useissa maissa on koronaviruspandemiasta johtuen rajoitettu ihmisten liikkuvuutta sulkemalla alueita ja kaupunkeja sekä asettamalla ihmisiä karanteeniin koronaviruksen leviämisen estämiseksi. Ihmisten liikkuvuutta on rajoitettu myös kansainvälisesti asettamalla

erilaisia ja eripituisia matkustusrajoituksia valtioiden välille ja rajoja on jouduttu ajoittain sulkemaan myös kokonaan. Myös ihmisten kokoontumisesta on jouduttu useissa maissa rajoittamaan. Tällaiset rajoitustoimenpiteet poikkeusoloissa voivat vaikuttaa Lamorin hyödyntämien työntekijöiden saatavuuteen, käytettävyyteen ja liikkuvuuteen. Epidemiat ja pandemiat voivat myös johtaa laajamittaisiin Lamorin työntekijöiden sairauspoissaoloihin tai karanteeneihin. Lamorin tuottamien palveluiden suorittaminen ei onnistu etätöyönä. Lamorin työntekijöiden samanaikaiset sairauspoissaolot ja/tai karanteeniin asettamiset voisivat viivästyttää Lamorin laitteiden toimitusprosesseja ja palveluiden suorittamista. Tämä saattaisi johtaa siihen, ettei Lamor pystyisi pitämään kiinni sen sopimuskumppanien kanssa sovitusta toimitus- ja projektiaikatauluista, mikä saattaisi aiheuttaa Lamorille lisäkustannuksia ja alentaa Yhtiön liikevaihtoa. Mikäli Lamor ei rajoitustoimenpiteistä, sairauspoissaoloista tai karanteeneista johtuen voi käyttää tarvittavaa henkilöstöään suunnitellusti, voi tämä johtaa erinäisiin viivästyksiin Lamorin laitteiden toimituksessa, palveluiden suorittamisessa ja projektien toteuttamisessa.

Liikkumisrajoitukset voivat rajoittaa tai jopa pysäyttää tavara- ja materiaalitoituksia maailmanlaajuisessa kuljetusliikenteessä esiintyvien häiriöiden ja ongelmien seurauksena. Lamor tilaa suorittamiensa palveluiden toteuttamisessa käyttämiään laitteita ja teknologioita ulkomaalaisilta toimittajilta ja toimittaa laitteita ja palveluita globaalisti ympäri maailman. Liikkumisrajoitukset ja sulkutilat Suomen lisäksi myös muissa maissa voivat vaikuttaa laitteiden saatavuuteen ja aiheuttaa viivästyksiä niiden toimituksissa, mikä puolestaan voi vaikuttaa Lamorin kykyyn toimittaa laitteita asiakkailleen, toteuttaa projekteja tai suorittaa palveluita. Koska Lamorilla on toimitus-, palvelu- ja muita sopimuksia myös ulkomaalaisten toimijoiden kanssa ympäri maailman, myös muiden valtioiden kuin Suomen poikkeusoloilla ja rajoitustoimenpiteillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin toimintaan.

Koronaviruspandemian takia asetetut matkustusrajoitukset ovat vaikuttaneet Lamorin liiketoimintaan negatiivisesti erityisesti projektien viivästyksen kautta, vaikka Lamor ei olekaan joutunut perumaan projektejaan poikkeusolojen vuoksi. Liikkumisrajoitukset ovat vaikuttaneet palvelusopimusten toteuttamiseen erityisesti Etelä-Amerikassa. Suuria investointihankkeita on edistetty maailmanlaajuisesti koronaviruspandemian aikana tavallista hitaammin. Myös laiteliiketoimintaan on aiheutunut viivästyksiä ja laiteliiketoiminnan volyymi pieneni koronaviruspandemiasta johtuen.

Tämän Esitteen päivämääränä käynnissä olevan koronaviruspandemian lopullisia vaikutuksia (mukaan lukien vaikutusten ajoittuminen, kesto ja laajuus) niin maailmantalouteen, Lamorin toimintamaiden talouteen, Lamorin liiketoimintaan kuin Lamorin alihankkijoihin ja asiakkaisiin on vaikea arvioida, erityisesti koska pandemiatilanne ja siitä seuraavat julkisen vallan toimenpiteet muuttuvat nopeasti. Millä tahansa edellä kuvatulla riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Kilpailun lisääntyminen voi vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan

Lamor toimii globaalilla markkinalla ja pyrkii kehittämään toimintaansa ja kasvattamaan liiketoimintansa volyymia jatkuvasti. Markkina sekä Yhtiön palveluliiketoiminnan että laiteliiketoiminnan puolella on fragmentoitunut. Lamorin kilpailijat palveluliiketoiminnan puolella toimivat pitkälti paikallisesti, mutta laiteliiketoiminnan puolella on sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti toimivia kilpailijoita (katso myös "*Markkina- ja toimialakatsaus – Kilpailuympäristö*"). Kilpailua markkinalla saattavat lisätä yksittäisten yritysten laajentuminen tai markkinaosuuden kasvu joko maantieteellisesti tai eri liiketoiminta-alueilla. Toimialalla toimivat yritykset saattavat pyrkiä laajentamaan toimintaansa myös fuusioimalla alalla toimivia yhtiöitä keskenään ja laajentamalla siten yhden yhtiön tarjottavissa olevaa tuote- ja palveluvalikoimaa. Kilpailun lisääntyminen toimialalla voi johtaa toimeksiantojen menettämiseen tai siihen, että Lamor voi joutua hinnoittelemaan laitteensa ja palvelunsa vähemmän suotuisalla tavalla. Näin ollen kilpailun lisääntyminen muodostaa riskin myös Lamorin toiminnan onnistuneelle kasvamiselle. Kilpailutekijöitä Lamorin toimialalla ovat erityisesti laite- ja palveluvalikoima, osaaminen ja maine, tunnettuus, johon vaikuttavat myös asiakassuhteet ja referenssit sekä hinta erityisesti silloin, kun uusia projekteja hankitaan tarjouskilpailuiden kautta.

Lamorilla on laaja toimipiste- ja kumppaniverkosto ympäri maailman. Uusia toimipisteitä on historiallisesti perustettu alueille, joissa niille on arvioitu olevan liiketoiminnan kannalta suurin tarve. Toimipisteistä edistetään Yhtiön myyntiä ja mahdollistetaan osallistuminen erilaisiin projekteihin ja saatuihin tarjouspyyntöihin. Tytär- ja osakkuusyhtiöidensä sekä maailmanlaajuisesti sijoiteltujen toimipisteidensä lisäksi Lamorilla on laaja kumppaniverkosto, johon kuuluvat Lamorin palveluliiketoiminnan kannalta olennaisimmat kumppaniryhmät (katso tarkemmin "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat*"). On mahdollista, että Lamor epäonnistuu tulevaisuudessa laajentamaan toimipiste- ja kumppaniverkostoaan liiketoiminnan kannalta optimaalisella tavalla eikä siksi pysty vastaamaan kysyntään ihanteellisella tavalla. On lisäksi mahdollista, että Lamor ei onnistu säilyttämään ja parantamaan kilpailukykyään sen nykyisiin ja tuleviin kilpailijoihin nähden esimerkiksi siksi, että Lamor epäonnistuu palveluvalikoimansa tai liiketoimintamallinsa kehittämisessä toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten edellyttämällä tavalla. Jos Lamorin kilpailijat onnistuvat palveluvalikoimansa kehittämisessä ja muutoksenhallinnassa Lamoria paremmin, Lamor voi menettää markkinaosuuttaan kilpailijoilleen ja epäonnistua liiketoimintansa kasvutavoitteiden saavuttamisessa.

Lamor osallistuu osana liiketoimintaansa myös julkisia hankintoja koskeviin tarjouskilpailuihin ja uusien projektien saaminen on suurilta osin riippuvaista tarjouskilpailuissa menestymisestä. Julkisen sektorin asiakkaiden kanssa tehtyihin

sopimuksiin sisältyy ajoittain puitesopimuksia, jotka saattavat kattaa pitkiä, vuosien mittaisia sopimuskausia. Epäonnistuminen puitesopimusten hankkimisessa tai niiden laatimisessa voi johtaa liiketoiminnan menettämiseen tietyn asiakkaan kanssa jopa useiksi vuosiksi. Myös yksityisen sektorin asiakkaiden projektien saaminen perustuu joissain tilanteissa tarjouskilpailuun tarjoajien välillä. Mikäli Lamorin kilpailijat ovat valmiita tarjoamaan palvelujaan Lamoria alemmalla hinnalla, Lamorin voi olla pakko alentaa hintojaan vastatakseen kilpailuun, sillä epäonnistuminen laitteiden ja palveluiden hinnoittelussa voi johtaa projektien menettämiseen kilpailijoille.

Mikäli Lamor epäonnistuu sopivien palveluiden, laitteiden tai kilpailukykyisten hintojen tarjoamisessa, toimipiste- ja kumppaniverkostonsa laajentamisessa tai osaavan henkilökunnan rekrytoimisessa ja pitämisessä (katso myös "*Lamorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit – Mahdollinen epäonnistuminen osaavien avainhenkilöiden rekrytoinnissa ja sitouttamisessa ja avainhenkilöiden menettäminen voivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan*"), voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin kykyyn hoitaa käynnissä olevat projektit, saada uusia projekteja tai asiakkuuksia sekä säilyttää kilpailukykyä niin työntekijöihin kuin asiakkaisiin nähden. Lamor saattaa siten menettää markkinaosuuttaan kilpailijoilleen, mikäli se ei kykene kehittämään palveluvalikoimaansa, menestymään tarjouskilpailuissa tai pysymään mukana toimintaympäristönsä muutoksessa. Millä tahansa näistä riskeistä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

Muutokset julkisessa taloudessa tai julkisten varojen käyttöä koskevassa poliittisessa päätöksenteossa voivat vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan

Lamorin liiketoiminnan kehitys on osittain riippuvaista julkisen talouden yleisestä kehityksestä sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta, sillä Lamorilla on asiakkaita sekä yksityisellä että julkisella sektorilla. Syyskuun 2021 lopussa julkisen sektorin asiakkaat muodostivat 95 prosenttia Lamorin 228,0 miljoonan euron tilaukannasta.² Erityisesti ennakkovarautumiseen liittyvien palvelujen kysyntä on riippuvaista julkisen talouden yleisestä kehityksestä ja julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta. Julkisen sektorin heikko taloudellinen tilanne saattaa johtaa siihen, ettei julkisen sektorin asiakkailla ole tarvittavia taloudellisia resursseja ostaa ennakkovarautumiseen liittyviä palveluita, mikä johtaa tällaisten asiakkaiden toteuttamien projektien vähenemiseen etenkin tilanteessa, jossa taloudellinen heikko tilanne jatkuu pitkään. Lisäksi julkisen sektorin heikko taloudellinen tilanne saattaa vaikuttaa haitallisesti myös puhdistamatta jääneiden maa- ja vesialueiden puhdistamisprojektien aloittamiseen.

Lamor toimii tämän Esitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytä- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytä- ja osakkuusyhtiöitä 21 maassa³ ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa. Mikäli yleinen poliittinen ilmapiiri jossain Lamorin toimintamaassa muuttuu siten, ettei ennakkovarautumiseen liittyviä projekteja toteuteta Lamorin odottamassa laajuudessa (katso tarkemmin "*Markkina- ja toimialakatsaus – Öljyntorjuntamarkkinan muutos ja muutosta ajavat tekijät*" ja "*Markkina- ja toimialakatsaus – Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinan kasvu ja kasvua tukevat tekijät*"), voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin tulevaisuuden kasvunäkymien kannalta, jotka perustuvat pitkälti palveluliiketoiminnan merkityksen odotettuun kasvuun. Ympäristön puhdistamiseen ja kestävään kehitykseen liittyvien laitteiden ja palveluiden kysyntä perustuu osittain poliittiseen päätöksentekoon. Jos poliittisessa ilmapiirissä tai päätöksenteossa tapahtuu muutoksia, jotka johtavat muiden investointien priorisoimiseen ympäristön puhdistamiseen tehtävien investointien ohi ja Lamorin tarjoamien palveluiden kysynnän heikkenemiseen, voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit

Lamorin toimintaan liittyy sen globaalien luonteen vuoksi merkittävä määrä sääntelyä ja muutokset toimialaa, Lamoria tai Lamorin tarjoamia palveluita koskevassa sääntelyssä tai oikeuskäytännössä voivat olla Lamorille epäedullisia

Lamor toimii toimialalla, johon kohdistuu runsaasti sääntelyä, joka on lisäksi muun muassa yleisen ympäristötietoisuuden lisääntyessä jatkuvan muutospaineen alla. Lamor toimii tämän Esitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytä- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytä- ja osakkuusyhtiöitä 21 maassa⁴ ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa (katso myös "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Konsernirakenne*"). Lamorin tuleekin toiminnassaan noudattaa suurta määrää toimialaan kohdistuvaa lainsäädäntöä, erilaisia standardeja ja määräyksiä, jotka koskevat esimerkiksi jätteiden ja haitallisten aineiden käsittelyä, liiketoiminnan luvanvaraisuutta, terveyttä ja turvallisuutta, tietosuojaa, julkisia hankintoja, työvoiman käyttöä, kilpailua, yritystoimintaa yleisesti ja verotusta.

² Julkisen sektorin asiakkaat sisältävät myös kansalliset öljy-yhtiöt.

³ Kaikilla yhtiöillä ei tämän Esitteen päivämääränä ole merkittävää liiketoimintaa.

⁴ Kaikilla yhtiöillä ei tämän Esitteen päivämääränä ole merkittävää liiketoimintaa.

Lamorin toiminnan maailmanlaajuinen luonne kasvattaa olennaisesti siihen kohdistuvan erilaisen sääntelyn määrää, sillä sääntelyn ja määräysten sisältö saattaa vaihdella merkittävästi valtioittain. Muutokset toimialaa, Lamoria tai Lamorin laitteita tai sen tarjoamia palveluita koskevassa sääntelyssä, standardeissa tai oikeuskäytännössä voivat olla Lamorille epäedullisia ja Lamor voi joutua esimerkiksi mukauttamaan liiketoimintaansa, suunnittelemaan uudelleen tai uudistamaan laite- ja palveluvalikoimaansa tai tarkistamaan strategiaansa muutosten vuoksi.

Lisäksi edellytykset projektien toteuttamiselle ja tavoitellun liiketoiminnan harjoittamiselle voivat vaihdella Lamorin eri toimintamaiden välillä. Epäonnistuminen toimintaan soveltuvan lainsäädännön, standardien tai määräysten noudattamisessa voi johtaa Lamorin toimintojen rajoittamiseen tai keskeyttämiseen väliaikaisesti tai pysyvästi tai aiheuttaa Yhtiölle ennakoimattomia kustannuksia. Tämän lisäksi Yhtiö voi joutua rikkomuksien johdosta erilaisten seuraamusten, kuten sakkorangaistusten, siviili- tai rikosoikeudellisten seuraamusten kohteeksi, kolmannet osapuolet saattavat kohdistaa Lamoriin vaatimuksia ja sille voi koitua ylimääräisiä kuluja (katso myös "*Epäonnistuminen lakien, määräysten ja standardien noudattamisessa saattaa johtaa sakkoihin, sanktioihin tai muihin negatiivisiin seurauksiin, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan tai maineeseen*").

Sääntely ohjaa voimakkaasti myös Lamorin asiakkaiden toimintaa ja siten osittain myös Lamorin laitteisiin ja palveluihin kohdistuvaa kysyntää. Esimerkiksi maailmanlaajuisesti kasvanut ympäristötietoisuus on ajanut valtiot kiinnittämään huomiota puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin.⁵ Öljyvahingoista syntyneitä ennallistamisvastuuta on erityisesti kehittyvissä maissa, joissa huomattava määrä aiemmista merkittävistä öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta.⁶ Ympäristötietoisuuden vahvistumisen seurauksena ympäristövahinkoihin liittyvää sääntelyä sekä niistä yrityksille seuraavia rangaistuksia on kiristetty⁷ ja monet yritykset ovatkin alkaneet myös vapaaehtoisesti ennaltaehkäisemään tulevia mahdollisia ympäristövahinkoja. Samalla tavalla lainsäädännön muutokset voivat myös heikentää Lamorin laitteisiin ja palveluihin kohdistuvaa kysyntää. Muutokset poliittisessa ilmapiirissä tai päätöksenteossa voivat johtaa muiden lainsäädäntöhankkeiden priorisoimiseen ympäristön puhdistamiseen liittyvien lainsäädäntöhankkeiden ohi ja johtaa siten Lamorin tarjoamien laitteiden ja palveluiden kysynnän heikkenemiseen.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin, sillä epäsuotuisat sääntelymuutokset, hallinnolliset tai lainkäyttölliset ratkaisut sekä pitkittyneet hallinnolliset menettelyt voivat hankaloittaa Lamorin liiketoimintaa ja sääntelykehityksen tai oikeuskäytännön muutokset voivat vaatia Lamoria mukauttamaan liiketoimintaansa, mistä voi aiheutua merkittäviä ylimääräisiä kustannuksia, ja Yhtiön projektit saattavat viivästyä.

Epäonnistuminen lakien, määräysten ja standardien noudattamisessa saattaa johtaa sakkoihin, sanktioihin tai muihin negatiivisiin seurauksiin, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan tai maineeseen

Lamor harjoittaa liiketoimintaa globaalisti (katso tarkemmin "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Konsermirakenne*" ja "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat*"). Yhtiön tulee tuntea ja noudattaa markkina-alueesta riippuen moninaista sääntelyä ja eri markkina-alueiden ja valtioiden sääntely voi erota toisistaan merkittävästi (katso myös "*Lamorin toimintaan liittyy sen globaalien luonteen vuoksi merkittävä määrä sääntelyä ja muutokset toimialaa, Lamoria tai Lamorin tarjoamia palveluita koskevassa sääntelyssä tai oikeuskäytännössä voivat olla Lamorille epäedullisia*"). Lamor on riippuvainen siitä, että Yhtiön työntekijät ja muut sidosryhmät noudattavat voimassa olevia, Lamorin toimintaa koskevia lakeja ja määräyksiä. Edellä mainittujen puutteellinen noudattaminen tai muu virheellinen tai vilpillinen toiminta voi merkittävästi haitata Lamorin liiketoimintaa ja Yhtiön mainetta.

Tavanomaisen liiketoimintansa yhteydessä Lamor saattaa joutua osalliseksi oikeudenkäynteihin tai hallinnollisiin menettelyihin (liittyen esimerkiksi sopimusvastuisiin, julkisiin hankintoihin, ympäristöasioihin, työntajavelvoitteisiin, työ- tai toimitusopimusten tulkintaan, työtapaturmiin, petoksiin, kilpailuasioihin, verotuksellisiin tulkintoihin, lahjontaan ja rikoksiin), ja siihen voidaan kohdistaa verotarkastuksia ja hallinnollisia tarkastuksia (katso myös jakso "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt*"). Lamorin toiminnan globaalien luonteen vuoksi Lamor saattaa myös harjoittaa liiketoimintaa pakotteiden kohteeksi joutuneen vastapuolen kanssa (katso myös "*Lamorin toimintaympäristöön liittyvät riskit – Poliittinen tai taloudellinen epävarmuus tietyissä valtioissa voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan olennaisen haitallisesti muun muassa liiketoiminnan harjoittamisen hankaloitumisen kautta*").

Lakien ja määräysten puutteellinen noudattaminen sekä muu virheellinen tai vilpillinen toiminta voi johtaa siviili-, rikosoikeudellisiin tai hallinnollisiin seuraamuksiin. Oikeudenkäyntien lopputulos voi esimerkiksi olla Lamorin asettaminen vahingonkorvausvastuuseen joko yksin tai yhteisvastuullisesti muun toimijan kanssa, sakkojen määrääminen tai tietyn

⁵ Lähde: International Institute for Sustainable Development: Green Finance Approaches to Soil Remediation.

⁶ Lähde: Wikipedia: List of oil spills (https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_oil_spills).

⁷ Lähde: UN: Global assessment of soil pollution.

Lamorin harjoittaman toiminnan kieltäminen. Oikeudenkäynnit voivat olla kalliita, pitkäkestoisia ja lopputulokseltaan arvaamattomia. Lisäksi oikeudenkäynnit voivat myös vaikuttaa kielteisesti Lamorin maineeseen nykyisten tai potentiaalisten asiakkaiden, alihankkijoiden, työntekijöiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa. On myös mahdollista, että Lamorille tai sen johdolle määrätyt yhteisösakot tai muut sanktioluonteiset seuraamukset voivat johtaa Lamorin poissulkemiseen joistakin julkisista hankinnoista. Jos Lamorille määrätään oikeudenkäyntien johdosta sanktioita tai Lamorin maine heikentyy, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkömiin.

Edellä mainitun lisäksi Lamor noudattaa toiminnassaan erilaisia standardeja, esimerkiksi ISO 9001:2015 (laaturjestelmät) ⁸, ISO 14001:2015 (ympäristöjärjestelmät) ⁹ ja ISO 45001:2018 (työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmät) ¹⁰ -standardeja. Standardien mukaisten sertifiointien hankkiminen ja ylläpitäminen aiheuttaa Yhtiölle myös kuluja. Mikäli Lamor ei tulevaisuudessa pysty hankkimaan ja ylläpitämään edellä mainittuja ja muita sertifikaatteja esimerkiksi sen vuoksi, ettei sen toiminta täytä sertifikaatin myöntämiseksi asetettuja kriteerejä, voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön maineeseen, liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkömiin muun muassa projektien toteuttamisen tai niistä tarjoamisen hankaloitumisen tai jopa estymisen kautta.

Lamorin palveluliiketoiminta on pääosin luvanvaraista liiketoimintaa, ja Lamor voi epäonnistua tarvittavien lupien ja lisenssien hankkimisessa tai niiden säilyttämisessä

Lamorin harjoittama palveluliiketoiminta on pääosin luvanvaraista toimintaa, jota ei saa harjoittaa ilman asianomaisen viranomaisen antamaa toimilupaa tai lisenssiä. Lamorin toiminnan edellyttämiä lupia on käsitelty jäljempänä osiossa "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Sääntely-ympäristö ja standardit – Sääntely – Lamorin liiketoiminnan luvanvaraisuus*".

Usein Lamorin palveluliiketoimintaan kuuluvien projektien aloittaminen ja toteuttaminen edellyttää tarvittavien viranomaislupien ja -lenssien saamista. Olennaisin näistä luvista Lamorin palveluliiketoiminnan kannalta on ympäristölupa, jota edellytetään yleensä toiminnalta, jolla voi olla ympäristövaikutuksia. Ei ole varmuutta siitä, että Lamorille myönnetään projektien toteuttamiseksi tarvittavat luvat tai ettei lupapäätöksiä kumota tai muuteta esimerkiksi valitusten johdosta. Projektikohtaisiin lupiin liittyvien prosessien viivästymisellä, luvan hankkimisessa epäonnistumisella tai jo myönnetyn luvan menettämisellä esimerkiksi lupaehtojen puutteellisen noudattamisen vuoksi voi olla haitallisia vaikutuksia projektien toteuttamisen aikatauluun tai projektien toteuttaminen voi estyä väliaikaisesti tai pysyvästi.

Lamorin ja sen tytär- ja yhteisyritysten kyky harjoittaa suurta osaa Lamorin palveluliiketoiminnasta on riippuvaista Lamorin ja sen tytär- ja yhteisyritysten kyvystä hankkia liiketoiminnan harjoittamisen kannalta olennaisia paitsi projektikohtaisia lupia myös organisaatiokohtaisia lupia. Esimerkiksi jätteen vastaanottoon ja sen käsittelyyn liittyvä liiketoiminta edellyttää organisaatiokohtaista toimilupaa sen maan toimivaltaiselta viranomaiselta, jossa liiketoimintaa harjoitetaan. Myös organisaatiokohtaisiin lupiin liittyvien prosessien viivästymisellä, luvan hankkimisessa epäonnistumisella tai jo myönnetyn luvan menettämisellä esimerkiksi lupaehtojen puutteellisen noudattamisen vuoksi voi olla haitallisia vaikutuksia projektien toteuttamisen aikatauluun tai projektien toteuttaminen tai tietynlaisen luvanvaraisen liiketoiminnan harjoittaminen voi estyä väliaikaisesti tai pysyvästi. Tämän lisäksi Lamor saattaa tietyissä maissa, kuten esimerkiksi Saudi-Arabiassa, joutua hankkimaan määräaikaisen lisenssin liiketoimintaansa varten, jolloin lisenssin päättymisen voi viivästyttää tai jopa estää projektin toteuttamisen suunnitellusti, mikäli määräaikaista lisenssiä ei saada jatkettua.

Liiketoimintansa globaalien luonteen vuoksi Lamorilla on jatkuvasti vireillä erilaisia lupaprosesseja ympäri maailman. Lamorin palveluliiketoiminnan kannalta olennaisten projekti- tai organisaatiokohtaisten lupien hankkimisessa epäonnistumisella tai lupien menettämisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkömiin.

Lamor altistuu toiminnassaan ympäristöriskeille

Ympäristönäkökohdat ja ympäristöasioiden edistäminen ovat Lamorin liiketoiminnan keskiössä (katso tarkemmin "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin missio ja arvot*"). Lamorin ja sen alihankkijoiden on toiminnassaan noudatettava lakeja, määräyksiä, lupaehtoja, viranomaisten ohjeita ja standardeja, jotka koskevat muun muassa pilaantuneiden alueiden puhdistamista, vaarallisten ja ympäristölle haitallisten aineiden käsittelyä ja hävittämistä sekä jätteiden vastaanottoa, käsittelyä ja kuljetusta. Lamorin liiketoimintaan liittyy olennaisesti ympäristölle vaarallisten ja haitallisten aineiden ja kemikaalien käsittely, johon liittyy riski ympäristön pilaantumisesta ja ympäristövahingoista sekä terveysriskejä. Merkittävimmät ympäristöriskit liittyvätkin ympäristölle vaarallisten aineiden, kuten kerätyn öljyn, käytettyjen kemikaalien

⁸ ISO 9001:2015 Quality management systems.

⁹ ISO 14001:2015 Environmental management systems.

¹⁰ ISO 45001:2018 Occupational health and safety management systems.

tai toiminnassa käytettävän raskaan kaluston ja laivojen polttoaineen mahdolliseen vapautumiseen maaperään tai vesistöihin Lamorin tai sen alihankkijoiden toiminnassa esimerkiksi tällaisten aineiden virheellisen tai huolimattoman käsittelyn tai hävittämisen seurauksena. Lamorin näkemyksen mukaan suurimmat riskit liittyvät erityisesti jätteiden logistiikkaan kehittyvillä markkinoilla, joissa liikenteen infra ei ole täysin kehittyntä. Esimerkiksi Suomessa ympäristövahinkojen korvaamisesta annetussa laissa (737/1994, muutoksineen) säädetään, että korvausvelvollisuus ympäristövahingosta, kuten maaperän pilaantumisesta, on laissa yksityiskohtaisemmin määritellyllä tavalla sillä, jonka harjoittamasta toiminnasta ympäristövahinko johtuu sekä sillä, jolle ympäristövahingon aiheuttanut toiminta on luovutettu. Törkeä laiminlyönti tai rikkomus voidaan katsoa myös rikoslain (39/1889, muutoksineen) mukaiseksi ympäristörikokseksi, joka voi johtaa esimerkiksi yhteisösakkoon.

Mikäli Lamor epäonnistuu toimintansa tai sen alihankkijoiden toiminnan aiheuttamien mahdollisten ympäristövahinkojen, kuten maaperän tai vesistöjen pilaantumisen, estämisessä, havaitsemisessa tai puhdistamisessa, ei Lamorin tai sen alihankkijoiden aiheuttamiin ympäristövahinkoihin perustuvia korvausvastuita voida aina sulkea pois tai niiden aiheuttamat kustannukset voivat nousta ennakoitua suuremmiksi. Millä tahansa ympäristövahinkoihin liittyvien korvausvaatimusten tai sanktioiden riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkömiin.

Koska Lamorin liiketoiminnan ytimessä ovat ympäristövahinkojen ennaltaehkäisy ja kunnostaminen sekä ympäristöasiat ja niiden edistäminen yleensä, Lamorin tai sen alihankkijoiden toiminnassa aiheutettu ympäristövahinko aiheuttaisi merkittävää haittaa Lamorin maineelle, mikä puolestaan olisi omiaan olennaisesti vaikeuttamaan uusien projektien saamista ja yhteistyösopimusten ja toimitussopimusten solmimista. Suuri osa Lamorin harjoittamasta palveluliiketoiminnasta on luvanvaraista toimintaa ja useiden projektien aloittaminen edellyttää esimerkiksi ympäristöluvan saamista ja luvan olemassaoloa. Mikäli Lamor ei jatkuvasti täytä luvan saamisen edellytyksiä tai lupamääräyksiä, on olemassa riski siitä, että Lamor ei onnistu säilyttämään sille myönnettyjä lupia tai sille ei myönnetä uusia lupia, mikä puolestaan johtaisi siihen, että Lamor ei voisi jatkaa luvanvaraista palveluliiketoimintaansa. Millä tahansa yllä kuvatulla ympäristöön ja ympäristövahinkoihin liittyvällä riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkömiin.

Lamorin liiketoimintaan liittyvät riskit

Epäonnistumiset uusien asiakkaiden ja projektien hankinnassa ja julkisiin hankintoihin liittyvissä tarjouskilpailuissa tai epäonnistuminen asiakkaiden säilyttämisessä voivat vaikuttaa olennaisesti Lamorin liiketoimintaan ja sen tulevaisuudennäkömiin

Lamor osallistuu osana liiketoimintaansa julkisia hankintoja koskeviin tarjouskilpailuihin ja tulee odotettavasti saamaan palveluliiketoimintansa ja julkisen sektorin asiakkaiden merkityksen kasvaessa yhä merkittävemmän osan uusista asiakkaistaan ja projekteistaan julkisia hankintoja koskevien tarjouskilpailuiden kautta. Siten julkisissa tarjouskilpailuissa menestyminen on Lamorille olennaisen tärkeää ja merkityksen odotetaan myös kasvavan palveluliiketoiminnan odotetun kasvamisen myötä (katso myös "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin strategia – Uusien merkittävien pitkäaikaisten palvelusopimusten voittaminen*"). Tarjouskilpailuja koskevassa sääntelyssä ja yksittäisiä tarjouskilpailuja koskevissa määräyksissä asetettujen sääntöjen ja menettelyjen noudattaminen on ennakoehotona tarjouskilpailuihin osallistumiselle, minkä lisäksi tarjouskilpailuihin osallistuvien yhtiöiden on täytettävä tarjouskilpailun järjestäjän asettamat kriteerit. Jos tarjouskilpailuihin sovellettava lainsäädäntö tai tarjouskilpailuissa käytetyt kriteerit muuttuvat merkittävästi tulevaisuudessa, on mahdollista, ettei Lamor pysty riittävän nopeasti, tai ollenkaan, vastaamaan muuttuneen lainsäädännön tai tarjouskilpailuissa käytettävien kriteerien asettamiin vaatimuksiin. Tarjouskilpailuihin liittyvien kelpoisuus- ja muiden kriteerien täyttämiseen pyrkiminen voi myös aiheuttaa Lamorille lisäkustannuksia ja sitä kautta heikentää Lamorin kannattavuutta.

Epäonnistuminen tarjouskilpailuita koskevan sääntelyn noudattamisessa tai hankintoihin liittyvien kriteerien täyttämässä voi johtaa siihen, ettei Lamorin tekemiä tarjouksia oteta huomioon tarjouskilpailuissa. Laajamittaiset ongelmat tarjouskilpailuja koskevan sääntelyn noudattamisessa saattavat siten johtaa siihen, että tarjouskilpailujen kautta saatujen projektisopimusten määrä tai arvo laskee merkittävästi. Ei ole myöskään poissuljettua, että syyllystyminen lainrikkomiseen, sopimusrikkomuksiin tai muihin ammattitoiminnan virheisiin pidettäviin menettelyihin voisi tulevaisuudessa johtaa Lamorin poissulkemiseen joistakin julkisista hankinnoista. Mikäli Lamor ei noudata tarjouskilpailuja koskevia sääntöjä tai ei täytä tarjouskilpailuihin osallistumisen edellytykseksi asetettuja kriteerejä tai sen hintakilpailukyky heikkenee, on olemassa riski siitä, että Lamorin julkisen sektorin asiakkaiden ja projektien määrä ei kasva odotetusti tai vähenee tulevaisuudessa.

Toisaalta merkittävä määrä Lamorin asiakkaista on yksityisen sektorin toimijoita ja Lamorin on pystyttävä varmistamaan myös uusien yksityisen sektorin asiakkaiden ja projektien saatavuus tulevaisuudessa. Siinä missä julkisissa hankinnoissa projektin toteuttaja valitaan tarjouskilpailun yleiset kriteerit täyttävien tarjoajien keskuudesta yleensä käyttäen hintaa ratkaisevana kriteerinä, yksityisen sektorin asiakkaat painottavat valinnoissaan hinnan lisäksi enemmän myös laadullisia

seikkoja, kuten palvelujen laatua ja tarjoajien osaamista sekä mainetta. Vaikeudet laitteiden ja palveluiden toimittamisessa Lamorin asiakkaille tai muu epäonnistuminen asiakassuhteiden ylläpidossa voi heikentää Lamorin asiakkaiden tyytyväisyyttä ja johtaa lopulta siihen, että asiakkaat siirtyvät tilaamaan laitteita ja palveluita Lamorin kilpailijoilta. Vaikeudet sopimusvelvoitteiden täyttämässä tai muut asiakassuhteiden ylläpitoon vaikuttavat ongelmat voivat vaikuttaa pitkäaikaisesti Lamorin maineeseen ja sitä kautta vaikeuttaa niin uusasiakashankintaa kuin olemassa olevien asiakassuhteiden ylläpitoa. Pärjätäkseen kilpailussa markkinoilla, Lamorin tulee myös kehittää laite- ja palvelutarjontansa, jotta se pystyisi vastaamaan nopeasti ja tehokkaasti asiakkaiden muuttuviin vaatimuksiin.

Mikäli Lamorin maine sen nykyisten tai potentiaalisten asiakkaiden keskuudessa heikkenee esimerkiksi laatu- tai aikatauluongelmien johdosta tai siksi, että Lamor ei onnistu vastaamaan asiakkaiden muuttuneeseen kysyntään tai tarjouskilpailujen ehtoihin, on olemassa olennainen riski siitä, että Lamorin asiakkaiden ja projektien määrä ei kasva odotetusti tai vähenee tulevaisuudessa, ja se saattaa menettää olemassa olevia tai potentiaalisia asiakkaitaan kilpailijoille. Millä tahansa edellä käsitellyllä asiakkaiden ja projektien hankkimiseen ja säilyttämiseen liittyvällä riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Lamor voi epäonnistua strategiansa toteuttamisessa tai sen mukauttamisessa muuttuneeseen toimintaympäristöön tai Yhtiön strategia itsessään voi olla epäonnistunut

Lamor johtaa liiketoimintaansa kohdassa "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin strategia*" esitellyn strategiansa mukaisesti. Lamorin strategian onnistunut toteuttaminen riippuu useista tekijöistä, mukaan lukien tässä Esitteessä kuvatuista riskitekijöistä, joista useat ovat ainakin osittain Lamorin vaikutuspiirin ulkopuolella.

Lamor pyrkii strategiansa mukaisesti laajentamaan nykyistä liiketoimintaansa, kasvattamaan palveluliiketoimintansa osuutta liikevaihdostaan, optimoimaan resurssien käyttöä sekä kehittämään operatiivista tehokkuutta ja kannattavuutta. Osana laajentumisstrategiaansa Lamor on sitoutunut aiempaa mittavampien projektien toteuttamiseen ja sen tavoitteena on uusien merkittävien pitkäaikaisten palvelusopimusten voittaminen. Epäonnistuminen uusien merkittävien projektien hankkimisessa tai nykyisten merkittävien projektien toteuttamisessa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin strategian toteutumiseen. Laajentumisen lisäksi Yhtiö pyrkii strategiansa mukaisesti kehittämään jatkuvasti operatiivista tehokkuuttaan ja kannattavuuttaan. Epäedulliset muutokset Lamorin liiketoiminnan kustannuksissa muun muassa henkilöstö- tai komponenttikustannusten nousun kautta voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin operatiiviseen tehokkuuteen ja kannattavuuteen. Lamor ei lisäksi välttämättä kykene toteuttamaan strategiaansa menestyksekkäästi esimerkiksi markkinaolosuhteiden, sääntelymuutosten, laitteiden ja palveluiden kysynnän muutosten, operatiivisten haasteiden tai johtamisen epäonnistumisen vuoksi.

Lamor voi myös tulevaisuudessa päättää muuttaa liiketoimintastrategiaansa ja/tai ottaa käyttöön täydentäviä strategioita vastatakseen muutoksiin toimintaympäristössään, mutta ei ole takeita siitä, että tällaiset muutokset ovat onnistuneita, tai että Lamor onnistuu havaitsemaan strategian muutostarpeet muuttuvassa liiketoimintaympäristössä ajoissa.

Jos Lamor ei onnistu toteuttamaan tai muuttamaan liiketoimintastrategiaansa menestyksekkäästi tai toteuttaa virheellistä strategiaa, voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin, minkä seurauksena Lamor ei välttämättä pysty saavuttamaan taloudellisia tavoitteitaan.

Lamor harjoittaa osaa liiketoiminnastaan osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kautta, joissa sillä on rajattu vaikutusvalta, mikä voi muun muassa hankaloittaa Lamorin kykyä saada osakkuusyhtiö tai yhteisyritys toimimaan Lamorin etujen mukaisesti

Lamor harjoittaa osaa liiketoiminnastaan osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kautta, joissa sillä on rajattu vaikutusvalta (lisätietoja Lamorin osakkuusyhtiöistä on esitetty kohdassa "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Konsernirakenne*"). Lamor voi nykyisten osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten lisäksi tulevaisuudessa osallistua myös muihin osakkuusyhtiöihin tai yhteisyrityksiin liiketoimintansa harjoittamiseksi. Esimerkiksi joissain maissa tarjouskilpailuihin osallistuminen saattaa edellyttää osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen perustamista paikallisen toimijan kanssa. Tämän lisäksi joissain maissa projektien toteuttaminen saattaa edellyttää paikallisen yhtiön perustamista kuten esimerkiksi Kuwaitissa, missä projektien toteuttamista varten perustettava yhteisyritys tulee hyväksyttäväksi tilaajataholla (lisätietoja: "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset – Kuwait – Maaperän puhdistamiseen liittyvät projektit*").

Osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä Lamor ei voi omilla päätöksillään määrätä täysin osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen liiketoiminnasta tai omaisuudesta, eikä se voi tehdä yksipuolisesti osakkuusyhtiöitä tai yhteisyritystä koskevia päätöksiä. Lamorin osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten päätöksentekomenettelyt on useimmiten määritelty osakkuusyhtiöiden tai yhteisyritysten osapuolten välisessä osakassopimuksessa. Lamorin rajoitetut vaikutusmahdollisuudet osakkuusyhtiöissä

ja yhteisyrityksissä voivat hankaloittaa Lamorin kykyä saada osakkuusyhtiö tai yhteisyritys toimimaan Lamorin etujen mukaisesti sekä pidättäytymään toimimasta Lamorin etujen vastaisesti.

Lisäksi Lamorin mahdollisuudet irtautua osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen toiminnasta Lamorille edullisin ehdoin voivat olla rajoitetut, tai osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen toinen osapuoli voi pyrkiä irtautumaan tai irrottamaan Lamorin osakkuusyhtiöstä tai yhteisyrityksestä. Joissain maissa, kuten Kuwaitissa, projektien toteuttamista varten perustettavien yhteisyritysten purkamiseen liittyy korostuneesti riski siitä, että yhteisyritys puretaan tehokkaasti siten, että Lamorin vastapuolella ei ole oikeutta Lamorin tulovirtoihin kyseisestä kohdemaasta tulevaisuudessa. Ei ole myöskään poissuljettua, että Lamor voi joutua vastuuseen yhteisyrityskumppaninsa vastuista.

Edellä mainituilla riskeillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin muun muassa projektien toteuttamisen hankaloitumisen tai estymisen kautta.

Lamor altistuu yritysjärjestelyihin liittyville riskeille

Lamor pyrkii kehittämään ja kasvattamaan liiketoimintaansa sekä orgaanisesti että yritysostojen, yritysmyyntien ja muiden yritysjärjestelyiden kautta (katso tarkemmin "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin strategia – Liiketoiminta-alueiden teknologinen ja kansainvälinen laajentaminen*"). Lamor voi käyttää yritysostoja myös hankkiakseen tietyn alan erityisosaamista osaksi Lamorin palvelutarjontaa. Yritysostoihin liittyy niiden luonteeseen tai arvoon liittyviä velvoitteita ja riskejä. Esimerkiksi ostettavien yhtiöiden integrointiin liittyy riskejä, jotka voivat estää yritysostokohteiden tehokkaan ja toimivan integroinnin osaksi Lamoria. On mahdollista, että ostettavien yhtiöiden toimintakulttuurit tai -tavat poikkeavat olennaisesti Lamorin toimintakulttuurista ja -tavoista. Ongelmat yritysostokohteiden integroinnissa voivat johtaa muun muassa siihen, että yritysostoilla tavoitellut synergiat eivät toteudu odotetusti tai lainkaan. Ongelmat integroinnissa voivat johtaa myös sekä ostetun että ostavan yhtiön avainhenkilöiden päätöksiin irtisanoa työsuhteensa. Ostokohteiden integroinnissa epäonnistuminen voi lisäksi johtaa Lamorin strategian epäjohtamukseen soveltamiseen konsernin sisällä ja sitä kautta Lamorin strategian epäonnistuneeseen toteuttamiseen ja tuottavuuden laskuun.

Myös sopivien yritysostokohteiden löytämiseen voi liittyä haasteita esimerkiksi tilanteessa, jossa Lamor pyrkii laajentamaan tarjontaansa tai laajentumaan uudelle maantieteelliselle alueelle strategisten yritysostojen avulla. Ei ole varmuutta siitä, että Lamor tällaisessa tilanteessa löytää sopivia yritysostokohteita tai kykenee toteuttamaan suunniteltuja yrityskauppoja. Toisaalta tilanteessa, jossa Lamor pyrkii myymään osan tai osia liiketoiminnastaan on olemassa riski siitä, ettei Lamor löydä liiketoiminnalle sopivaa ostajaa. On myös mahdollista, ettei yritysostoille tai liiketoimintojen myynnille saada tarvittavia viranomaishyväksyntöjä tai että tällaisilla kaupoilla on odottamattomia kielteisiä vaikutuksia Lamorin muuhun toimintaan.

Lisäksi ei ole varmuutta siitä, että Lamor kykenee viemään minkä tahansa yrityskaupan päätökseen suunnitellussa aikataulussa, suunniteltuun hintaan ja kaupallisesti edullisin ehdoin tai lainkaan, että yrityskaupan vastapuoli täyttää yrityskaupan mukaiset velvoitteensa Lamorille tai että yritysjärjestelyistä ei aiheudu Lamorin antamien tai sille annettujen vakuutusten rikkomisesta aiheutuvia olennaisen haitallisia seuraamuksia. Lisäksi riskinä on, että Lamorin yritysjärjestelyiden yhteydessä toteuttamissa due diligence -selvityksissä ei välttämättä tunnisteta kaikkia sellaisia tietoja, joita Yhtiö tarvitsisi taloudellisesta, strategisesta tai oikeudellisesta näkökulmasta ihanteellisten ratkaisujen tekemiseksi. Yritysjärjestelyt voivat johtaa Lamorin velkaantuneisuuden kasvuun ja muihin vastuisiin sekä altistaa Yhtiön tunnistamattomille velvoitteille ja sitoumuksille, joita kaikkia ei ole mahdollista tunnistaa ennakolta. Yritysjärjestelyt voivat myös johtaa oikeudenkäynteihin ja riitoihin. Yritysostojen avulla uusille maantieteellisille alueille laajentamiseen saattaa myös liittyä esimerkiksi hallinnollisia, poliittisia, kulttuurisia ja oikeudellisia riskejä (katso myös "*Lamorin toimintaympäristöön liittyvät riskit – Poliittinen tai taloudellinen epävarmuus tietyissä valtioissa voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan olennaisen haitallisesti muun muassa liiketoiminnan harjoittamisen hankaloitumisen kautta*").

Jos yritysjärjestelyt eivät toteudu suunnitellusti tai aikataulun mukaisesti tai lainkaan, tai mikä tahansa edellä käsitellyistä yrityskauppoista koskevista riskeistä toteutuu, tämä saattaa heikentää tai viivästyttää yritysjärjestelyiltä toivottuja hyötyjä tai estää ne kokonaan. Tällä saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

Riittävän vakuutusuojan hankkiminen voi olla haasteellista tai kallista ja Lamorin vakuutusuojan ulkopuolelle jäävien riskien toteutumisella tai Lamorin toiminnassa tarvittavien vakuutuksien puuttumisella saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan

Lamor altistuu liiketoiminnassaan onnettomuusriskeille, jotka sisältävät mutta eivät rajoitu omaisuuden vahingoittumisriskeihin, työterveys- ja työturvallisuusriskeihin, työsuojeluriskeihin, ympäristöriskeihin, riskeihin tulipaloista sekä luonnonkatastrofeista tai -ilmiöistä (katso myös "*Lamorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit – Lamorin liiketoimintaan liittyy terveys- ja turvallisuusriskejä*"). Lamorin toiminnassa voi aiheutua myös äkillisiä ja odottamattomia

vahinkoja työntekijöiden tai alihankkijoiden inhimillisten erehdysten tai vilpillisen toiminnan johdosta. Lamor on valmistautunut onnettomuusriskeihin työterveys- ja turvallisuusmääräyksillä ja ohjeilla, pelastussuunnitelmilla sekä jatkuvalla seurannalla ja riskiarvioinnilla sekä valvonnalla toiminnan eri tasoilla. Ei ole kuitenkaan takeita, että edellä mainitut valmistautumistoimet ovat riittävät.

Lamor pyrkii suojautumaan onnettomuusriskeiltä myös vakuutuksilla (lisätietoja kohdassa "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Vakuutukset*"). Lamorin vakuutus sopimuksissa on rajoitettu vakuutusyhtiöiden korvausvastuuta sekä korvausmäärien että vakuutustapahtumien osalta. Lamor ei ole suojaunut vakuutuksin sellaisilta tappioilta, joita ei voi vakuuttaa tai joille ei ole saatavilla vakuutusta kaupallisesti kohtuullisin ehdoin. Lamor tarvitsee toiminnassaan myös projektikohtaisia erillisvakuutuksia. Mikäli Lamor ei onnistu hankkimaan projektien toteuttamisen edellytyksenä olevaa vakuutusuojaa, ei Lamor pysty osallistumaan tällaisia projekteja koskeviin tarjouskilpailuihin. Lamor on lisäksi laajentamassa toimintaansa ja on osana laajentumisstrategiaansa sitoutunut aiempaa mittavampien projektien toteuttamiseen. Lamor ei välttämättä pysty ennalta arvioimaan mahdollisten tällaisiin laajamittaisiin projekteihin liittyvien korvauskanteiden suuruutta ja saattaa siksi epäonnistua vakuutusturvansa asianmukaisessa laajentamisessa liiketoiminnan ja palvelutarjonnan laajentumisen ja projektien suuruusluokan kasvamisen myötä. Näin ollen riski siitä, että Lamorin ylläpitämä vakuutusturvan taso ei ole riittävä, kasvaa liiketoiminnan laajentamisen myötä. Yhtiön aiempaa laajamittaisemmat projektit tulevat myös odotettavasti nostamaan Lamorin vakuutusturvan hintaa, mikä nostaa riittävän vakuutusturvan ylläpidosta Lamorille aiheutuvia kustannuksia.

Lamorin vakuutusuojan ulkopuolelle jäävien riskien toteutumisella tai epäonnistumisella projektikohtaisten erillisvakuutusten hankkimisessa tai vakuutusuojan asianmukaisessa laajentamisessa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Ankarat ja poikkeukselliset sääolosuhteet sekä vuodenajoista johtuva sääolosuhteiden vaihtelu saattavat vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan muun muassa aikatauluhaasteiden kautta

Sääolosuhteilla voi olla merkittävä vaikutus Lamorin liiketoimintaan. Lamor toimii globaalisti ja hyvin erilaisissa ympäristöissä ja tästä johtuen myös sääolosuhteet voivat poiketa merkittävästi toisistaan. Erilaiset sääolosuhteet voivat keskeyttää tai olennaisesti viivästyttää Lamorin projekteja sekä myös nostaa niiden kustannuksia esimerkiksi myrskyjen tai helteiden päättymisen odottamiseen käytettävän ajan ja siitä aiheutuvien kustannusten kautta. Esimerkiksi kylmät ja erityisen lumiset talvet, poikkeuksellisen runsaat sateet, tuulet ja myrskyt merellä tai erityisen kuumat lämpötilat voivat aiheuttaa ongelmia ja viivästyksiä Yhtiön toimintaan. Lamor toimii globaalisti esimerkiksi alueilla, joissa pitkät hellejaksot ja toisaalta pitkäkestoiset sadekaudet voivat vaikeuttaa ja hidastaa projektien toteuttamista. Helle vaikuttaa esimerkiksi Lamorin projekteissaan käyttämien teknologioiden toimintaan sekä työvoiman käytettävyyteen. Lisäksi merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta koostuu merellä toteutettavasta työstä, jolloin tuulet ja myrskyt saattavat vaikeuttaa ja hidastaa projektien toteuttamista. Myrskyt ja aallokot paitsi vaikeuttavat merenkulkua ja teknologioiden käytettävyyttä, myös vaikeuttavat erityisesti jo tapahtuneiden vahinkojen kunnostamiseen liittyvien palveluiden toteuttamista sitä kautta, että tuulet ja aallokot saattavat laajentaa korjattavaa vahinkoa.

Lamorin on projekteja suunnitellessaan ja aikatauluttaessaan otettava huomioon vuodenajoista johtuva vaihtelu sääolosuhteissa ja Lamor pyrkiiikin ajoittamaan projektien toteuttamisen ajankohtaan, jolloin sääolosuhteista aiheutuva riski on mahdollisimman pieni. Aina tämä ei kuitenkaan ole mahdollista, sillä erityisesti juuri tapahtuneiden vahinkojen kunnostamiseen liittyvät toimet tulee toteuttaa mahdollisimman pian vahingon tapahtumisen jälkeen, eikä juuri tapahtuneiden vahinkojen kunnostamiseen liittyvien projektien toteuttamista voida siten ennalta aikatauluttaa.

Ankarilla ja poikkeuksellisilla sääolosuhteilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin projektien aikataulutukseen ja kannattavuuteen ja sitä kautta Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Ongelmat komponenttien ja alihankkijoiden saatavuudessa ja niiden merkittävät hinnanvaihtelut sekä kuljetus- ja valmistuskustannusten vaihtelut voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamoriin

Negatiiviset muutokset Lamorin liiketoiminnassaan käyttämien komponenttien ja alihankkijoiden saatavuudessa ja markkinahinnoissa tai Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannuksissa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen. Komponenttien hinnat ja Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannukset voivat nousta merkittävästikin esimerkiksi luonnonkatastrofien ja Lamorin toimitussopimusten ongelmien tai globaalien poikkeusolojen, kuten koronavirustaudin aiheuttaman pandemian, johdosta tai edellä mainittujen aiheuttamien toimitusketjujen häiriöiden johdosta. Lamor ei tämän Esitteen päivämääränä ole suojaunut komponenttien hintojen vaihtelusta aiheutuvalla riskillä esimerkiksi johdannais sopimuksilla tai muilla järjestelyillä. Sen sijaan Lamor pääsääntöisesti hankkii komponentit projektin kuluessa ja neuvottelee komponenttien hinnat niiden hankinnan yhteydessä. On siten olemassa riski siitä, että Lamor ei onnistu komponenttien hintoja koskevissa neuvotteluissa, mistä johtuen kustannukset muodostuvat suuremmiksi kuin Lamor oli tarjousvaiheessa projektia hinnoiteltaessa arvioinut. Riski on

erityisen korostunut silloin, kun tarjouksen tekemisen ja projektin alkamisen välinen aika on pitkä, kuten suurien palveluprojektien osalta usein on.

Lamor käyttää projektien toteutuksessa omien työntekijöidensä lisäksi myös alihankkijoita, jotka tuottavat sekä palvelu- että laiteliiketoimintaan komponentteja ja osakokonaisuuksia (lisätietoja "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat*"). Lamor tekee sopimukset käyttämiensä alihankkijoiden kanssa pääosin projektikohtaisesti projektin alkaessa, eikä Yhtiö ole historiallisesti juurikaan tehnyt pitkäkestoisia puitesopimuksia alihankkijoiden kanssa. Siten ei voida etukäteen varmistua siitä, että Lamorilla olisi aina käytettävissään sen projektien edellyttämät alihankkijat. Lamorin toimiala edellyttää monimutkaisempia komponentteja ja osakokonaisuuksia toimittavilta alihankkijoilta erityisosaamista, minkä vuoksi uutta, korvaavaa alihankkijaa voi olla vaikea löytää nopealla aikataululla. Tämän vuoksi Lamor saattaa lyhyellä aikavälillä olla riippuvainen tietyistä alihankkijasta tai pienestä määrästä alihankkijoita. Koska Lamor tekee sopimukset alihankkijoidensa kanssa usein projektikohtaisesti, se myös neuvottelee alihankkijoiden tuottamien komponenttien ja osakokonaisuuksien hinnat niiden hankinnan yhteydessä projekti- ja sopimuskohtaisesti. Siten on olemassa riski siitä, että Lamor ei onnistu hintaneuvotteluissa, mistä johtuen alihankkijoiden käyttämisestä aiheutuvat kustannukset muodostuvat suuremmiksi kuin Lamor oli tarjousvaiheessa projektia hinnoiteltaessa arvioinut. Riski on erityisen korostunut silloin, kun tarjouksen tekemisen ja projektin alkamisen välinen aika on pitkä, kuten suurien palveluprojektien osalta usein on.

Millä tahansa edellä mainituista komponenttien ja alihankkijoiden saatavuuteen tai niiden hinnanvaihteluihin sekä Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannuksiin liittyvistä riskeistä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Lamor on riippuvainen tarvitsemansa kaluston saatavuudesta

Lamor käyttää liiketoiminnassaan laajasti sekä liiketoimintaspesifiä erikoiskalustoa, kuten erilaisia öljynkeräimiä, pumppuja, öljyntorjuntapuomeja, erityisiä työveneitä, öljyn varastointiin käytettäviä tarvikkeita ja muita öljyntorjunnan apuvälineitä että tavallista raskasta kalustoa, kuten kaivinkoneita, kuorma-autoja ja lentokoneita (katso myös "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Laitteet, koneet ja kalusto*"). Osa käytettävästä kalustosta on Lamorin itse omistamaa ja Lamor investoi jatkuvasti sen liiketoiminnassa käytettävään keskeiseen kalustoon. Tarvittava erikoiskalusto voi kuitenkin olla kallista ja kaluston toimitusajat voivat olla pitkiä. Näin ollen ei ole varmuutta siitä, että Lamor kykenee hankkimaan tarvitsemaansa kalustoa tarpeeksi nopeasti tai lainkaan, mikä voi johtaa siihen, ettei Lamor kykene toteuttamaan projekteja aikataulun mukaisesti tai lainkaan. Lamor käyttää lisäksi liiketoiminnassaan myös vuokratkalustoa erityisesti tavanomaisemman raskaan kaluston osalta. Vaikka vuokratkalusto on yleensä tavanomaisempaa ja sen saatavuus on siten yleisesti ottaen hyvä, tarve vuokratkalustolle voi syntyä nopeastikin, eikä ole takeita siitä, että Lamor pystyy hankkimaan tarvitsemaansa vuokratkalustoa tarpeeksi nopeasti ja kaupallisesti kohtuullisin ehdoin tai lainkaan.

Millä tahansa edellä kuvatulla kaluston saatavuuteen liittyvällä riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Valuuttakurssivaihtelut voivat vaikuttaa Lamoriin haitallisesti

Lamor toimii tämän Esitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytär- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytär- ja osakkuusyhtiöitä 21 maassa¹¹ ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa, minkä lisäksi Yhtiön on tavoitteena kasvattaa ja laajentaa liiketoimintaansa merkittävästi tulevaisuudessa (katso myös "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin strategia – Liiketoiminta-alueiden teknologinen ja kansainvälinen laajentaminen*"). Koska Lamorin oma raportointivaluutta on euro, se altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuvalla riskillä aina, kun se maksaa tai vastaanottaa maksuja muussa valuutassa kuin eurossa. Lamorin kannalta merkittävin yksittäiseen valuuttaan liittyvä riski liittyy Yhdysvaltain dollarin kurssivaihteluihin.

Merkittävä osa Lamorin liikevaihdosta tulee maista, joissa riski valuuttakurssin vaihteluista on erityisen suuri. Tällaisia maita ovat esimerkiksi Venäjä, Kiina sekä Etelä-Amerikan Lähi-idän maat. Lähi-idän maissa sopimukset ovat pääasiassa dollarimääräisiä tai dollarisidonnaisia. Mikäli valuuttakurssit vaihtelisivat tulevaisuudessa merkittävästi näissä maissa tai muissa maissa, joissa Lamor harjoittaa toimintaa, tällä voisi olla haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuuden näkymiin. Mitä merkittävämpi maa Yhtiön liikevaihdon kannalta on kyseessä, sitä olennaisempi tämä haitallinen vaikutus on. Maailmantalouden epävarmuuden lisääntyminen esimerkiksi käynnissä olevan koronaviruspandemian tai muun syyn vuoksi voi lisätä riskiä valuuttakurssien epäedullisista vaihteluista. Lamorilla on tämän Esitteen päivämääränä yksi 15 miljoonan Yhdysvaltain dollarin suojauksen kattava valuuttatermiinisopimus.

¹¹ Kaikilla yhtiöillä ei tämän Esitteen päivämääränä ole merkittävää liiketoimintaa.

Valuuttakurssivaihtelut vaikuttavat Lamoriin myös kysynnän kautta. Valuuttakurssin muuttuminen merkittävästi jossain sellaisessa maassa, jossa Lamor harjoittaa liiketoimintaa, voi vaikuttaa Lamorin laitteiden hintakilpailukykyyn verrattuna sellaisiin kilpailijoiden laitteisiin tai palveluihin, joita valmistetaan ja/tai myydään muussa valuutassa. Esimerkiksi valuutan arvon merkittävä lasku voi tehdä Lamorin laitteista tai palveluista kyseisen valuutta-alueen markkinoille liian kalliin, jolloin kysyntä voi nopeasti romahtaa merkittävästi tai loppua kokonaan. Tällaisen valuuttakurssiriskiin liittyvän välillisen riskin toteutuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuuden näkymiin. Mitä suurempi osa Yhtiön liikevaihdosta ja kustannuksista tulee tällaisesta maasta, jossa valuuttakurssin vaihtelu vaikuttaa negatiivisesti Lamorin laitteiden tai palveluiden kysyntään, sitä olennaisempi tämä haitallinen vaikutus on.

Ongelmat Lamorin käyttämien tietojärjestelmien toiminnassa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan

Lamorin liiketoiminta on riippuvainen sen käyttämien tietojärjestelmien ja teknologioiden toimivuudesta. Lamorin tärkeimmät tietojärjestelmät liittyvät tarjouslaskentaan, projektiseurantaan, laadunhallintaan, ympäristöhallintaan, palkanlaskentaan, rahaliikenteen hallinnointiin ja työterveyteen ja turvallisuuteen (lisätietoja kohdassa "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Tietotekniikka*"). Ei voi olla varmuutta siitä, että Lamorin käyttämät tietojärjestelmät eivät vaadi korjaustoimenpiteitä tai että niissä ei esiinny teknisiä tai muita vikoja johtuen esimerkiksi viruksista, tietomurroista, inhimillisistä erehdyksistä, sähkökatkoista ja muista toimintahäiriöistä. Osa Yhtiön käyttämistä tietojärjestelmistä on lisäksi kehitetty Yhtiön omiin erityistarpeisiin ja korvaavia tietojärjestelmiä voi siten olla hankala löytää. Lamor saattaa siten olla lyhyellä aikavälillä riippuvainen tietyistä tietojärjestelmistään ja niiden toimittajista.

Mikäli Lamor ei esimerkiksi tietojärjestelmän toimimattomuuden tai tietojärjestelmiä koskevan tuen päättymisen vuoksi voisi käyttää tiettyjä tietojärjestelmiä, sen on korvattava ohjelmistot toisilla ohjelmistoilla. Ohjelmiston vaihtamisesta saattaa puolestaan aiheutua esimerkiksi ylimääräisiä kustannuksia, käyttökatkoja tai häiriöitä tietojärjestelmien toiminnassa.

Lamorin tietojärjestelmien merkittävät häiriöt voivat johtaa Yhtiölle tärkeiden tietojen menettämiseen tai esimerkiksi viivästyksiin taloudellisessa raportoinnissa tai rahaliikenteessä. Ongelmat tietojärjestelmien toiminnassa voivat siten vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäköisiin.

Lamorin liiketoiminnan projektiluontoisuuteen liittyvät riskit

Epäonnistuminen projektinhallinnassa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan muun muassa heikentyneiden katteiden kautta

Lamor vastaa useista vaativista ympäristön puhdistamiseen liittyvistä projekteista samanaikaisesti globaalisti, minkä lisäksi Lamorin tarkoituksena on laajentaa palveluliiketoimintaansa merkittävästi lähitulevaisuudessa (katso "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin strategia – Uusien merkittävien pitkäaikaisten palvelusopimusten voittaminen*"). Tämän vuoksi projektinhallinnan onnistuminen vaikuttaa merkittävästi myös Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen ja Yhtiön tulevaisuudennäköisiin. Projekteihin liittyy sekä niiden suunnitteluun ja resursointiin että niiden toteutukseen liittyviä teknisiä ja taloudellisia riskejä, ja projektien tehokas ja asianmukainen hallinta vaatii muun muassa aktiivista toiminnanohjausta, kaluston- ja resurssienhallintaa sekä aikataulujen ja kustannusten seuranta. Useiden projektien kustannustehokas hallinta samanaikaisesti edellyttää Lamorilta tehokkaita projektinjohtamismenetelmiä, jotta useita teknisesti vaativia ja laajoja projekteja voidaan toteuttaa samanaikaisesti optimaalisella ja kustannustehokkaalla tavalla. Projektinhallintaa voi hankaloittaa myös paikallisten alihankkijoiden käyttö, sillä niiden resurssien käyttö ja taloudellinen tilanne on osittain tai kokonaan Lamorin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Riskiä korostaa myös se, että Lamorin merkittävät palvelusopimukset sisältävät sellaisia paikallisuusasteeseen liittyviä ehtoja, jotka edellyttävät paikallisten resurssien, kuten alihankkijoiden, työntekijöiden, tarvikkeiden ja materiaalien käyttämistä merkittävässä määrin (lisätietoja merkittävistä palvelusopimuksista, katso: "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset*").

Lamorin laajentaessa palveluliiketoimintaansa, Lamor saattaa epäonnistua projektinhallinnassa osallistuessaan yhä suurempien ja useampien samanaikaisten projektien toteutukseen. Lamor saattaa epäonnistua myös projektin koon etukäteisessä arvioinnissa, sillä esimerkiksi kunnostettavan ympäristövahingon kokoa voi olla mahdotonta määrittää luotettavasti etukäteen. Projektin koon ennakoimattomuus aiheuttaa haasteita projektinhallinnalle. Projektinhallinnassa epäonnistuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti projektien kustannustehokkuuteen muun muassa henkilöstön ja kaluston allokoinnin sekä tavoiteaikataulujen noudattamisen kautta. Epäonnistuminen tavoiteaikataulujen ja paikallisuusasteeseen liittyvien ehtojen noudattamisessa voi johtaa esimerkiksi sopimussakkoihin tai vahingonkorvausvelvollisuuteen sekä mainehaittoihin. Epäonnistuminen projektinhallinnassa voi siten vaikuttaa

olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyisiin.

Epäonnistumiset projekteissa voivat vaikuttaa projektien saatavuuteen tulevaisuudessa ja siten olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan ja tulevaisuudennäkyisiin

Lamorin liiketoiminta on korostuneen projektituotoista. Laiteliiketoiminnan, joka muodosti vuonna 2020 67 prosenttia Lamorin liikevaihdosta, projektit ovat luonteeltaan lyhempikestoisia ja palveluliiketoiminnan, joka muodosti vuonna 2020 33 prosenttia Lamorin liikevaihdosta, projektit ovat pitkäkestoisempia ja laajempia, jolloin niihin liittyy myös laajemmat projektituotoisuuteen liittyvät riskit. Lamorilla on tämän Esitteen päivämääränä neljä merkittävää pitkäaikaista palvelusopimusta, joita on esitelty tarkemmin osiossa "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset*". Palvelusopimusten merkitys Lamorin tilauskannassa on merkittävä, minkä lisäksi Lamorin tarkoituksena on pyrkiä laajentamaan palveluliiketoimintaansa ja osallistua myös tulevaisuudessa vastaavia, merkittävän laajoa palvelusopimuksia koskeviin kilpailutuksiin. Toiminnan korostuneen projektituotoisuuden sekä projektien pitkäkestoisuuden vuoksi projektien hankinta, projekteissa onnistuminen sekä niiden kustannustehokas toteuttaminen on Lamorin ja erityisesti Yhtiön tulevaisuudennäkymien kannalta olennaista. Merkittävien palvelusopimusten myötä vahvistettavaksi tarkoitettu pysyvä läsnäolo eri maantieteellisillä alueilla voi epäonnistua tai vaarantua, mikäli Lamor epäonnistuu merkittävien projektien toteutuksessa.

Epäonnistuminen projektien toteutuksessa voi johtaa myös siihen, että Lamor menettää toimintansa edellytyksenä olevia ympäristölupia ja epäonnistuu uusien referenssien hankkimisessa. Laajojen ympäristöpalveluiden toimittamiseen kehitetyt laatujärjestelmät ja merkittävät viimeaikaiset referenssit aiemmista toteutetuista projekteista ovat yleensä edellytys uusien projektien saamiselle. Lamor uskoo, että erityisesti edellä mainitut neljä merkittävää pitkäaikaista palvelusopimusta parantavat Lamorin mahdollisuuksia voittaa vastaavia laajoa palvelusopimuksia koskevia kilpailutuksia myös tulevaisuudessa. Vastaavasti näissä projekteissa epäonnistumisella voisi olla merkittävä negatiivinen vaikutus Lamorin palveluliiketoiminnan laajentamiseen liittyvän tavoitteen kannalta. Mikäli Lamor menettää sertifikaatteja tai epäonnistuu uusien referenssien hankkimisessa projekteissa epäonnistumisen vuoksi, voi tämä estää uusia projekteja koskeviin tarjouskilpailuihin osallistumisen tai ainakin heikentää Lamorin mahdollisuuksia voittaa tarjouskilpailuja. Uusien projektien saamisessa epäonnistuminen vaikuttaisi Lamorin mahdollisuuksiin laajentaa palveluliiketoimintaansa tavoitellusti.

Millä tahansa edellä käsitellyllä projektien epäonnistumiseen liittyvällä riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyisiin. Paikallisesti vaikutus voi jopa estää liiketaloudellisesti mielekkään läsnäolon kyseisellä maantieteellisellä alueella.

Lamorin yksittäiset projektit saattavat olla huomattavan laajoa ja yksittäisillä projekteilla voi olla merkittävä vaikutus Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen

Lamorilla on tämän Esitteen päivämääränä neljä merkittävää pitkäaikaista palvelusopimusta (katso tarkemmin "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset*"). Esimerkiksi 1.1.2021–30.9.2021 välisenä ajanjaksona Yhtiön tilauskantaan kirjattiin uusia tilauksia 247 miljoonan euron arvosta. Tilauskannan koko oli 19,4 miljoonaa euroa joulukuun lopussa vuonna 2020 ja 228,0 miljoonaa euroa syyskuun lopussa vuonna 2021. Merkittävien vaikutus tilauskantaan oli Saudi-Arabian ja Kuwaitin palveluprojekteilla, jotka kirjattiin tilauskantaan huhtikuussa ja heinäkuussa. Lisäksi Lamorin tarkoituksena on pyrkiä laajentamaan palveluliiketoimintaansa ja osallistua myös tulevaisuudessa vastaavia, merkittävän laajoa palvelusopimuksia koskeviin kilpailutuksiin (katso tarkemmin "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin strategia – Uusien merkittävien pitkäaikaisten palvelusopimusten voittaminen*").

Huomattavan laajoihin projekteihin liittyy pääasiassa samoja riskejä kuin pienempiin projekteihin, mutta riskit ovat huomattavan laajoa ja saattavat keskittyä, sillä riskien suuruus kasvaa projektin koon mukaan. Laajempiin projekteihin liittyy myös merkittävämpi taloudellinen riski projektin viivästyessä tai muutoin epäonnistuessa joko Lamorista johtuvien tai siitä riippumattomien syiden johdosta. Laajoissa projekteissa myös asiakkailta saatavien maksujen ajoittumiseen liittyvä kassavirtariski korostuu pienempiin projekteihin verrattuna. Lisäksi mahdollisten vastuiden selvittäminen voi osoittautua odotettua haastavammaksi tai kalliimmaksi laajojen ja erityisesti konsortiossa toteutettujen projektien osalta.

Suuriin ja haastaviin projekteihin voi myös liittyä ainoastaan tällaisille projekteille ominaisia riskejä johtuen esimerkiksi suunnittelun ja projektinhallinnan monimutkaisuudesta, useiden eri alihankkijoiden käyttämisestä, olennaisten resurssien ja rahoituksen saatavuudesta sekä turvallisuusnäkökohdista. Erityisesti suurten projektien alkuvaiheeseen liittyy tavallisesti merkittävä käyttöpääomatarve, jota varten Yhtiöllä tulisi olla riittävä olemassa oleva käyttöpääoma tai vaihtoehtoisesti pystyä hankkimaan riittävä rahoitus käyttöpääomatarpeen rahoittamiseksi. Myös Lamorin uusien pitkäaikaisten palvelusopimusten alkamiseen liittyvät kustannukset ovat tehneet Yhtiön käyttöpääomatilanteesta 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla haastavan, mutta tilanne on ratkaistu sopimalla alihankkijoiden kanssa pidemmistä maksuajoista ja lisäämällä yhtiön rahoituslimiittien käyttöä (katso myös "*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Maksuvalmius ja pääomanlähteet – Maksuvalmius – Maksuvalmiuden lähteet*"). Listautumisannin

avulla toteutettavan taseen vahvistamisen odotetaan osaltaan mahdollistavan uusista palveluprojekteista tarjoamisen sekä tulevaisuudessa mahdollisesti voitettavien projektien käynnistysvaiheen käyttöpääomatarpeen ja takausten rahoittamisen. Yksittäisten laajojen projektien kannattavuus saattaa vaikuttaa merkittävästi Lamorin kannattavuuteen ja tällaisiin projekteihin liittyvien veloitteiden rikkomisesta saattaa seurata huomattavia kustannuksia tai sopimusvastuita. Ongelmilla laajoissa projekteissa esimerkiksi projektinhallinnan epäonnistumisen vuoksi tai niiden viivästyisestä, irtisanomisesta tai peruuntumisesta johtuen voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Lamor on riippuvainen kyvystään hankkia projektien edellyttämiä takauksia

Lamorin asiakkaat edellyttävät tyypillisesti esimerkiksi tarjousajan takauksia sekä ennakkomaksu-, työ- ja toimitustakauksia Lamorin toteuttamiin projekteihin. Tällaisten takauksien myöntäminen Lamorin asiakkaalle on usein edellytyksenä sille, että Lamor voi tehdä tarjouksia uusista projekteista. Lamorilla oli 30.9.2021 tällaisia takauksia varten yhteensä 37,0 miljoonan euron takauslimiitit, joiden puitteissa Lamorille voidaan myöntää sen tarvitsemia projektikohtaisia takauksia. Takauslimiitit eivät kuitenkaan velvoita limiitin myöntäjää myöntämään takauksia, vaan kunkin takauksen myöntäminen edellyttää limiitin myöntäjän erillistä hyväksyntää. Siten esimerkiksi Lamorin mahdolliset laiminlyönnit tai epäonnistumiset tai erityisesti Lamorin maksukyvyyn tai taloudellisen aseman heikkeneminen voi johtaa siihen, ettei Lamorille myönnetä sen tarvitsemia takauksia uusien projektien toteuttamista varten. Tämä voi puolestaan johtaa siihen, että Lamor ei pysty hankkimaan uusia projekteja.

Epäonnistuminen projektien edellyttämien takausten hankkimisessa voi siten vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Epäonnistuminen projektisopimusten laadinnassa tai projektien hinnoittelussa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin projektien kannattavuuteen

Lamor käyttää liiketoiminnassaan useita erilaisia hinnoittelumalleja. Laiteliiketoiminnassa hinnoittelumallina käytetään tavoitemyyntikatetta ja palveluliiketoiminnassa useimmiten liikevoittopohjaista hinnoittelua, mutta myös kokonaisbudjettihinnoittelua. Historiallisesti projekteja on myös hinnoiteltu ns. time and material -perusteisesti, jolloin asiakas maksaa projektista kustannusperusteisesti, mutta time and material -laskutuksesta on siirrytty pääosin muihin hinnoittelumalleihin. Kiinteään yksikköhinnoitteluun perustuvissa projektisopimuksissa Lamor arvioi ennen tarjouksen antamista kyseisen projektin toteuttamiseen vaadittavan ajan sekä tarvittavat resurssit, mukaan lukien laitteiden, raaka-aineiden ja alihankkijoiden kustannukset, ja laatii näiden pohjalta projektin kustannusarvion sekä aikataulun. Mikäli Lamor epäonnistuu projektiakataulun laadinnassa tai projektin todelliset kustannukset muodostuvat suuremmiksi kuin Lamor oli sopimuksen tekovaiheessa arvioinut, voi tämä vaikuttaa huomattavasti kiinteään hintaan perustuvien projektien kannattavuuteen ja siten Lamorin liiketoiminnan tulokseen. Epäonnistumiset projektin hinnoittelussa voivat johtaa myös siihen, että toteutettavat projektit muodostuvat Lamorille taloudellisesti kannattamattomiksi.

Palveluliiketoiminnan projekteissa tilaaja määrittelee pääsääntöisesti projekteissa sovellettavan hinnoittelumallin, ja jos kyseessä on kilpailutus, tilaaja määrittelee hinnoittelumallin aina. Lamor altistuu siten riskille, että asiakkaat alkavat vaatia uusia, Lamorille epäedullisia hinnoitteluperusteita. Tällaisessa tilanteessa Lamor ei välttämättä onnistu vastaamaan muuttuneeseen markkinatrendiin tarpeeksi nopeasti, tai ollenkaan, mikä voi johtaa siihen, että Lamor ei pysty osallistumaan sellaisia projekteja koskeviin kilpailutuksiin, joissa tällaisia hinnoitteluperusteita sovelletaan. On myös mahdollista, että Lamor arvioi tarjousta tehdessään siihen tarvittavien komponenttien, laitteiden, kaluston ja työvoiman hinnat tai alihankkijoiden kustannukset väärin. Mikäli näissä hinnoissa tapahtuu tarjouksen hinnoittelun jälkeen Lamorin kannalta epäedullisia muutoksia, jäävät tästä aiheutuvat ylimääräiset kustannukset Lamorin vastattavaksi. Riski on erityisen merkittävä silloin, kun tarjouksen tekemisestä projektin toteuttamiseen ehtii kulua pitkä aika, kuten suurien palveluprojektien osalta usein on. Lisäksi on mahdollista, että asiakkaat tulevaisuudessa vaativat projektisopimukseen sisällytettävän muita Lamorille epäedullisia ehtoja. Jos asiakkaiden vaatimuksesta esimerkiksi välillisten vahinkojen korvattavuutta koskevat sopimuskäytännöt muuttuvat merkittävästi, on mahdollista, että Lamor joutuu sitoutumaan itselleen epäedullisiin sopimusehtoihin aiempaa useammin.

Epäonnistumiset projektisopimusten laadinnassa tai projektien hinnoittelussa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin projektien kannattavuuteen ja sitä kautta Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Epäonnistuminen projektin toteutuksessa asiakkaan vaatimusten mukaisesti voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoiminnan tulokseen muun muassa lisäkustannusten kautta

Lamorin liiketoiminta on korostuneen projektiluontoista ja epäonnistuminen projektien toteutuksessa asiakkaan vaatimusten mukaisesti voi aiheuttaa Lamorille lisäkustannuksia tai mainehaittaa. Palveluliiketoimintansa puolella Lamor tarjoaa sekä jo tapahtuneiden vahinkojen kunnostamiseen liittyviä palveluita ja toisaalta ennakovarautumiseen liittyviä

palveluita. Laiteliiketoiminnan puitteissa Lamor myy asiakkailleen erilaisia öljynkeräyksessä, jätteenkäsittelyssä ja veden puhdistuksessa käytettäviä laitteita.

Palveluliiketoiminnan puitteissa toteutettavien jo tapahtuneiden vahinkojen kunnostamiseen liittyvien palveluiden osalta Lamor voi menettää oikeuden tarjoamistaan palveluistaan Yhtiölle maksettavaan korvaukseen, mikäli se epäonnistuu sovitun palvelukokonaisuuden toimittamisessa. Tällöin Lamor ei välttämättä saa korvausta sen jo toteuttamista toimenpiteistä ja sille projektista aiheutuneet kustannukset ylittävät projektista saadut korvaukset.

Ennakkovarautumiseen liittyvien palveluiden ja laiteliiketoiminnan osalta Lamor ei voi luovuttaa projektia tai laitteita asiakkaalle, jos se ei onnistu projektin teknisessä toteutuksessa tai sovitun laitteiston ja tarvikkeiden toimittamisessa asiakkaalle. Tällaisessa tilanteessa Lamorin on ennen projektin lopullista luovuttamista toteutettava tarvittavat muutostyöt, toimitettava puuttuva laitteisto ja tarvikkeet tai tehtävä muut tarvittavat toimenpiteet, joilla projekti saadaan vastaamaan sovitua. Tällaisista lisätoimenpiteistä voi aiheutua Lamorille huomattavia lisäkustannuksia. Lisäksi tämä voi johtaa projektitoimitusten viivästymiseen, mistä voi seurata sopimukseen perustuva Lamorin korvausvelvollisuus asiakkaalle.

Epäonnistumisilla projekteissa voi siten olla huomattava taloudellinen vaikutus Lamorille muun muassa lisäkustannusten, Lamorille aiheutuvien korvausvelvollisuuksien tai mainehaitan kautta.

Epäonnistumiset projektien aikataulutuksessa tai aikataulujen noudattamisessa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti projektien kannattavuuteen

Epäonnistuminen erityisesti projektien aikataulutuksessa tai aikataulujen noudattamisessa voivat johtaa projektien kustannusarvioiden ylittymiseen sekä sopimusrikkomuksiin. Projektien viivästyessä Lamor voi joutua allokoiamaan projektiin tavanomaista enemmän resursseja, jotta aikataulun ylitys voidaan pitää mahdollisimman lyhyenä. Tällaisesta projektin viivästymisestä johtuvasta projektin lisäresursoinnista tai kustannusten noususta voi aiheutua Lamorille merkittäviä lisäkustannuksia. Riski voi korostua Lamorin toteuttaessa useita projekteja samanaikaisesti. Lamor on lisäksi laajentamassa toimintaansa ja on osana laajentumisstrategiaansa sitoutunut aiempaa mittavampien projektien toteuttamiseen (katso tarkemmin "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset*"). Riski projektien aikataulutuksessa epäonnistumisesta voi korostua Lamorin aikatauluttaessa aiempaa mittavampia projekteja.

Jos Lamor arvioi projektin toteutukseen tarvittavan ajan väärin, voi tämä johtaa siihen, ettei Lamor pysty toteuttamaan projektia sovitussa ajassa, mikä voi johtaa Lamorin velvollisuuteen maksaa viivästymiskorvauksia asiakkaalle. Epäonnistuminen aikataulujen noudattamisessa voi johtaa vahingonkorvausvastuuseen tai sopimussakkoseuraamukseen projektin tilannutta asiakasta kohtaan. Epäonnistumiset aikataulujen noudattamisessa voivat johtaa merkittäväänkin taloudelliseen vahinkoon, erityisesti jos viivästys on pitkäkestoinen tai viivästynyt projekti erityisen laajamittainen tai taloudellisesti erityisen merkittävä.

Epäonnistumisilla projektien aikataulutuksessa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin projektien kannattavuuteen ja sitä kautta Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin.

Lamorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit

Lamorin liiketoimintaan liittyy terveys- ja turvallisuusriskejä

Lamorin työntekijät työskentelevät haastavissa työympäristöissä, jotka ovat alttiita onnettomuuksille ja tapaturmille. Lamorin työntekijöitä työskentelee myös maastossa ja merellä haastavissa olosuhteissa esimerkiksi öljyn-, maaperän- ja vedenpuhdistustehtävissä. Olosuhteet voivat olla todella haastavat joko maaston ja/tai vaikeiden sääolosuhteiden vuoksi. Yhtiön työntekijöitä työskentelee myös esimerkiksi entisillä sota-alueilla, joihin liittyy esimerkiksi riski maastoon tai vesistöön jääneistä räjähtämättömistä räjähteistä. Lisäksi Yhtiön työntekijöitä työskentelee teollisessa ympäristössä, joissa riski tapaturmalle on mahdollinen.

Lamor voi olla vastuussa projektissa tapahtuvista onnettomuuksista ja tapaturmista. Potentiaalisilla onnettomuuksilla ja tapaturmilla voi olla haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan ja sen henkilöstön hyvinvointiin. Lisäksi viranomaisten kanssa yhteistyössä tehtävät mahdolliset onnettomuustutkimukset voivat aiheuttaa kustannuksia ja viivästyksiä. Lamorin vakuutusmaksut nousevat, jos sen onnettomuustiheys kasvaa. Lisäksi Lamor ja sen johto ja muut työntekijät voivat joutua onnettomuuksien seurauksena siviili- ja rikosoikeudelliseen vastuuseen sovellettavan lainsäädännön perusteella. Myös Lamorin asiakkaat ja potentiaaliset asiakkaat asettavat työturvallisuudelle korkeita kriteerejä ja Lamorin sopimusveloitteet sisältävät usein asiakkaiden asettamia edellytyksiä esimerkiksi olemassa olevista laatujärjestelmistä ja sertifiointeista ja sopimukset saattavat myös sisältää työturvallisuusveloitteiden rikkomiseen liittyviä sakkolausekkeita. Työturvallisuus on lisäksi usein yksi tarjouskilpailuissa arvioitavista laatuksiteereistä. Turvallisuusriskit ja onnettomuudet voivat vahingoittaa Lamorin mainetta ja/tai johtaa lisäkustannuksiin, vaikka Lamor ei olisikaan aiheuttanut onnettomuuteen johtanutta tilannetta, ja vaikeuttaa siten uusien projektien saamista.

Millä tahansa terveyteen ja turvallisuuteen liittyvällä riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Mahdollinen epäonnistuminen osaavien avainhenkilöiden rekrytoinnissa ja sitouttamisessa ja avainhenkilöiden menettäminen voivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan

Lamorin toimiala edellyttää erityisesti sen johtohenkilöiltä Lamorin laitteisiin ja tuottamiin palveluihin liittyvää erityisosaamista ja -asiantuntemusta. Lamor rekrytoi asiantuntijoita lähtökohtaisesti globaaleilta markkinoilta. Asiantuntijoiden vähäisestä määrästä johtuen rekrytointiprosessit voivat venyä pitkiksi ja rekrytoiminen ulkomailta voi pidentää prosessia entisestään, mikä voi aiheuttaa viivästyksiä esimerkiksi Yhtiön strategian toteuttamiseen ja liiketoiminnan suunniteltuun kehitykseen. Globaali läsnäolo vaatii lisäksi paikallisen kulttuurin ja tapojen syvällistä ymmärrystä, joten uusien avainhenkilöiden rekrytointi voi olla tavallista haastavampaa. Koska Lamorin toimialalla asiantuntijoiden määrä on melko vähäinen, on toimialalla myös kilpailua osaavista avainhenkilöistä.

Lamorin avaintyöntekijöiden osaaminen ja kokemus ovat Yhtiön liiketoiminnan kehittämisen kannalta Yhtiölle merkittäviä tekijöitä. Koska Yhtiön liiketoiminnan kehittäminen riippuu olennaisesti erityisesti Yhtiön johdon osaamisesta, se riippuu olennaisesti myös Yhtiön kyvystä sitouttaa nykyiset avainhenkilöt Yhtiöön ja rekrytoida tulevaisuudessa tarvittaessa uusia, osaavia avainhenkilöitä. Erityisesti useamman avainhenkilön samanaikainen lähteminen Yhtiöstä voisi aiheuttaa väliaikaisia viivästyksiä Yhtiön strategian toteuttamiseen ja liiketoiminnan suunniteltuun kehitykseen.

Onnistuakseen rekrytoimaan alan parhaita asiantuntijoita ja sitouttaakseen heidät Yhtiöön, Lamorin tulee myös säilyttää asemansa houkuttelevana työnantajana. Lamorin maine ja kyky kehittää palvelutarjontaansa, liiketoimintaansa ja taloudellista asemaansa sekä parantaa tunnettuuttaan ovat tässä tärkeitä tekijöitä. Kielteinen julkisuus koskien esimerkiksi Lamorin tulevaisuuden suunnitelmissa epäonnistumista, taloudellista asemaa, lainsäädännön tai viranomaisten määräysten noudattamista tai muiden velvoitteiden täyttämistä voivat vaikuttaa heikentävästi Lamorin maineeseen alan asiantuntijoiden joukossa ja heikentää siten Lamorin kykyä rekrytoida ja sitouttaa osaavia avainhenkilöitä.

Jos Lamor ei kykene saamaan palvelukseensa osaavaa henkilöstöä tai säilyttämään osaavaa henkilöstöään Yhtiön palveluksessa, voi näillä tekijöillä olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Lamor saattaa joutua vastuuseen työntekijöidensä tai käyttämiensä alihankkijoiden työntekijöiden virheistä tai väärinkäytöksistä ja Lamor on vastuussa alihankkijoiden suorituksista

Lamor käyttää projektien toteutuksessa sekä omia työntekijöitään että alihankkijoita (lisätietoja "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat*"). Lamor on vastuussa alihankkijoidensa toiminnasta projektien toteutuksessa. Näin ollen Lamor altistuu riskeille käyttämiensä alihankkijoiden laiminlyönneistä tai väärinkäytöksistä aiheutuvista seuraamuksista, liittyen esimerkiksi alihankkijoille asetettujen velvoitteiden noudattamiseen, alihankkijoiden työn laatuun sekä aikataulujen noudattamiseen. Lamor voi joutua vastaamaan alihankkijoidensa virheistä tai laiminlyönneistä, vaikka Lamor olisi täyttänyt kaikki alihankkijoiden ja niiden työntekijöiden toteuttamien töiden valvontaa koskevat velvoitteensa. Lisäksi on mahdollista, että esimerkiksi alihankkijan maksukyvyttömyydestä johtuen alihankkija ei kykene vastaamaan virheistään, jolloin on mahdollista, että Lamor ei saa korvauksia alihankkijalta, vaikka korvausvastuun jaosta ja edellytyksistä olisi sovittu kattavasti Lamorin ja alihankkijan välillä. Tällaisessa tilanteessa alihankkijan virhe voi jäädä Lamorin kannettavaksi.

Lamorin omien työntekijöiden tai sen käyttämien alihankkijoiden tekemistä virheistä voi myös aiheutua yllättäviä ja ennakoimattomia henkilö- tai esinevahinkoja kolmansille osapuolille tai ympäristövahinkoja esimerkiksi laitteiston tai toiminnassa käsiteltävien haitallisten aineiden virheellisen käsittelyn vuoksi. Tällaisista virheistä voi aiheutua Lamorille yllättäviä ja ennakoimattomia lisäkustannuksia, joiden suuruus voi olla hyvin merkittävä. Suuri osa Lamorin toteuttamasta palveluliiketoiminnasta edellyttää joko organisaatio- tai projektikohtaisia lupia ja projektien yhteydessä aiheutetut vahingot voivat johtaa tällaisten lupien menettämiseen. Lupien menetyksellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin toimintaan, sillä ilman tarvittavia lupia projektien toteuttaminen ei ole mahdollista.

Lamorin tai sen alihankkijoiden työntekijät voivat myös toimia soveltuvan lainsäädännön, Lamorin antamien ohjeistusten tai sen toimintaperiaatteiden vastaisesti, väärinkäyttää Lamorin toiminnan kannalta olennaisia luottamuksellisia tietoja tai liikesalaisuuksia taikka paljastaa tällaisia tietoja kolmansille osapuolille. Lamorin sisäiset ohjeistukset tai toimintaperiaatteet ja niiden valvonta voivat osoittautua riittämättömiksi työntekijöiden tai alihankkijoiden väärinkäytösten ehkäisemiseksi tai havaitsemiseksi.

Lamorin työntekijöiden tai Lamorin käyttämien alihankkijoiden työntekijöiden tekemillä virheillä, tai muilla laiminlyönneillä sekä alihankkijoiden velvoitteiden noudattamatta jättämisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Lamorin liiketoimintaan liittyvä olennaisesti vaarallisten ja haitallisten aineiden kanssa työskentely ja niiden virheellinen tai huolimaton käsittely tai hävittäminen voi altistaa Yhtiön erilaisille korvauksille ja vaatimuksille

Lamorin liiketoimintaan liittyvä olennaisesti ympäristölle vaarallisten ja haitallisten aineiden käsittely. Näin ollen myös Lamorin työntekijät ja alihankkijat joutuvat työskentelemään vaarallisten ja ärsytystä aiheuttavien aineiden kanssa, jotka voivat aiheuttaa henkilöstölle terveysriskejä. Näiden vaarallisten ja haitallisten aineiden käsittelyyn liittyvä myös olennaisesti riski ympäristön pilaantumisesta ja ympäristövahingoista, mikäli niitä ei käsitellä oikein (katso myös "*Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit – Lamor altistuu toiminnassaan ympäristöriskeille*"). Lamor huolehtii ja vastaa öljyntorjunnasta sekä veden- ja jätteenkäsittelystä ja voi virheellisellä toiminnallaan, esimerkiksi haitallisten tai vaarallisten aineiden käsittelyssä tai hävittämisessä, joutua vastuuseen esimerkiksi ympäristön pilaantumisesta, ympäristövahingosta tai työturvallisuusrikkomuksesta tai -rikkoksesta. Virheellinen tai huolimaton käsittely tai hävittäminen Lamorin työntekijöiden tai alihankkijoiden toimesta voi altistaa Yhtiön erilaisille korvauksille ja vaatimuksille.

Vaarallisten ja haitallisten aineiden virheellisellä tai huolimattomalla käsittelyllä tai hävittämisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Lamorin rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit

Lamorilla voi olla vaikeuksia saada rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan kasvustrategiansa toteuttamiseen tai muutoin

Lamorin liiketoiminta on toimialalle tyypillisesti käyttöpääomaintensiivistä ja Lamor on parhaillaan laajentamassa toimintaansa merkittävässä määrin, mikä tulee kasvattamaan Lamorin käyttöpääoman tarvetta. Vaikka Lamorin liiketoiminnan kiinteät kustannukset ovatkin osittain skaalautuvia, liiketoiminnan merkittävä kasvattaminen tulee edellyttämään Lamorilta investointeja liiketoimintakonseptien kehitykseen ja uusien toimipisteiden avaamiseen (lisätietoja investoinneista: "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Investoinnit*" ja "*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Keskeiset liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat tekijät – Sisäiset tekijät – Investoinnit*"). Lamorin kyky rahoittaa toimintaansa riippuu monista tekijöistä, kuten liiketoiminnan rahavirroista, Yhtiön nettovelkaantuneisuudesta sekä uuden lainarahoituksen ja oman pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudesta, eikä voi olla varmuutta siitä, että rahoitusta on saatavilla kaupallisesti kohtuullisin ehdoin tai ollenkaan.

Osa rahoituksen saatavuuteen liittyvistä tekijöistä on kokonaan tai osittain Lamorin omien vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Esimerkiksi epäsuotuisa globaali talouskehitys ja siitä aiheutuva rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin rahoituskustannuksiin tai rahoituksen yleiseen saatavuuteen. Mahdollinen vaihtelu ja epävarmuus sekä muut mahdolliset häiriötekijät tai epäedullinen kehitys rahoitusmarkkinoilla voivat rajoittaa Lamorin mahdollisuuksia kerätä rahoitusta ja johtaa esimerkiksi likviditeetin heikkenemiseen, mikä voi osaltaan hankaloittaa rahoituksen hankkimista edullisin kustannuksin. Lamor ei siten välttämättä pysty hankkimaan rahoitusta edullisin ehdoin tai kustannuksin tai lainkaan.

On mahdollista, että Lamor milloin tahansa kohtaa vaikeuksia rahoituksen saamisessa, minkä seurauksena se ei välttämättä pysty toteuttamaan suunnitellun kasvunsa kannalta olennaisia projekteja suunnitellusti, millä puolestaan voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Lamorilla voi olla vaikeuksia noudattaa rahoitusjärjestelyihinsä liittyviä ehtoja

Osassa Lamorin lainasopimuksista on tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa tiettyihin taloudellisiin tunnuslukuihin. Lisätietoa kovenanttiehdoista on esitetty tämän Esitteen kohdassa "*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Maksuvalmius ja pääomalähteet – Maksuvalmius – Pääomanlähteiden käyttöä koskevat rajoitukset*". Kovenanttiehdot voivat vaikuttaa Lamorin rahoitukseen tulevaisuudessa. Ehdot voivat vaatia uudelleen neuvotteluja rahoittajien kanssa, jos ehtoja ei pystytä täyttämään, eikä voi olla varmuutta siitä, että Lamor pystyy täyttämään lainasopimustensa ehdot. Lamorin kykyyn täyttää nämä taloudelliset kovenanttiehdot voivat vaikuttaa myös sellaiset tapahtumat, jotka ovat sen vaikutuspiirin ulkopuolella, kuten muutokset Lamorin markkinoilla, oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen markkinoilla, yleisissä taloussuhdanteissa sekä valuuttakursseissa.

Ei voi olla myöskään varmuutta siitä, että rahoituslaitokset tulevaisuudessa hyväksyvät rahoituksen nykyiset ehdot tai että Lamor onnistuu neuvotteluissaan rahoittajien kanssa, jos lainasopimusten ehtoja ei täytetä. Rahoittajat saattavat tulevaisuudessa vaatia rahoitus- ja kovenanttiehtoja sekä lisäsitoumuksia tai vakuuksia, mikä puolestaan voi vaikuttaa Lamorin kykyyn saada rahoitusta ja asettaa rajoituksia sen liiketoiminnalle. Lainasopimusten ehtojen rikkominen voi myös johtaa rahoituksen ennen aikaiseen eräännyttämiseen. Lamorin saatavilla oleva rahoitus ei välttämättä riitä ennen aikaisesti eräännyettyjen velkojen takaisinmaksuun.

Jos Lamor ei kykene noudattamaan rahoituksensa ehtoja tai jos rahoituksen hankkiminen tulevaisuudessa edellyttää sitoutumista nykyistä ankarampiin ehtoihin, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Korkojen vaihtelulla saattaa olla haitallinen vaikutus Lamorin taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen

Korot ovat tällä hetkellä historiallisen alhaalla, mutta ei voi olla varmuutta siitä, että korot pysyvät nykyisellä tasolla pidemmällä aikavälillä. Korkotason muutoksilla on suora vaikutus sekä Lamorin omiin rahoituskuluihin että Lamorin asiakkaiden investointipäätöksiin, ja siten myös Lamorin liiketoiminnan rahavirtaan. Korkojen nousu lisäisi Lamorin ja sen asiakkaiden rahoituskuluja. Näin ollen korkojen nousu todennäköisesti vähentäisi erityisesti ennakovarautumiseen sekä jo pilaantuneiden maa-alueiden puhdistamiseen liittyvien palveluiden kysyntää.

Korkojen muutokset vaikuttavat Lamorin rahavirtoihin sekä velkojen ja saamisten käypiin arvoihin. Korkoriski muodostuu pääasiassa pitkäaikaisista, vaihtuvakorkoisista lainoista. Valtaosa Lamorin korollisista veloista liittyy Lamorin liiketoiminnan pitkäaikaisten rahoitustarpeiden täyttämiseen. Lamor ei tämän Esitteen päivämääränä suojaudu korkoriskeiltä esimerkiksi käyttämällä koronvaihtosopimuksia tai muita korkojohdannaisia (lisätietoja kohdassa "*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Rahoitusriskien hallinta*"). Lamorin lainoista rahoituslaitoksilta kaikki olivat vaihtuvakorkoisia 30.9.2021. Edellä kuvatuista syistä markkinakorkojen nousulla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Lamor altistuu luotto- ja vastapuoliriskille Lamorin asiakassaamisten sekä jälleenmyyjiin, jakelijoihin ja rahoituksen välittäjiin liittyvien saamisten yhteydessä

Lamor altistuu esimerkiksi keskeneräisiin projekteihin ja asiakassaamiin sekä toimittajille maksettujen ennakkomaksujen saataviin liittyvälle luottoriskille. Talouden mahdollinen heikkeneminen saattaa heikentää Lamorin sopimusvastapuolten maksuvalmiutta, millä saattaa olla haitallinen vaikutus Lamorin kykyyn periä saamiset täysimääräisesti tai niiden erääntyessä. Mikäli Lamorin sopimusvastapuoli muuttuu kokonaan tai osittain maksukyvyttömäksi, Lamor saattaa menettää saatavansa kokonaan tai osittain tai jäädä ilman tällaisen vastapuolen kanssa tehdystä sopimuksesta odotettua hyötyä. Toisaalta myös asiakassopimusten perusteella saatavien maksujen epäsuotuisa ajoittuminen tai viivästyminen voi haitata Lamorin liiketoimintaa. 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella Lamorin luottotappiot ja saamisten arvonalentuminen olivat yhteensä 2,2 miljoonaa euroa (1,5 miljoonaa euroa 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella). Lamorilla ei ollut yllättäviä odottamattomia luottotappioita 1.1.2021–30.9.2021 välisellä ajanjaksolla. Kokonaisuudessaan Lamorin johto arvioi luottotappiotilanteen olevan samalla tasolla vertailukauteen nähden. Lamorin saamiin on kohdistettu odotettavissa oleva luottotappio, joka oli 30.9.2021 määrältään yhteensä 2,3 miljoonaa euroa.

Mikäli Lamorin rahoitussopimusten vastapuoli kohtaa taloudellisia vaikeuksia tulevaisuudessa, tämä saattaa rajoittaa tai estää vastapuolen kykyä kunnioittaa sovittuja lainajärjestelyjä tai sallia talletusten noston. Rajoittaakseen rahoitustoimintaan liittyvää vastapuoliriskiä Lamor tekee sopimuksia ainoastaan luottokelpoisina pitämiensä pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa (lisätietoja kohdassa "*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Rahoitusriskien hallinta*"). Mikäli vastapuoli muuttuu maksukyvyttömäksi, Lamor saattaa menettää talletuksensa kokonaan tai osittain. Lamor ei tällä hetkellä suojaudu luotto- ja vastapuoliriskeiltä.

Luotto- tai vastapuoliriskin toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Lamorin aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ja sijoitusten mahdollisilla arvonalentumisilla saattaa olla haitallinen vaikutus Lamorin taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen

Lamorin taseen pitkäaikaisiin varoihin sisältyi 30.9.2021 4,7 miljoonaa euroa aineellisia hyödykkeitä, 4,2 miljoonaa euroa aineettomia oikeuksia, 0,4 miljoonaa euroa sijoituksia muihin osakkeisiin ja 18,0 miljoonan euron liikearvo (lisätietoja: "*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Tasetietoja*"). Lamor arvioi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen vuosittain jokaisena tilinpäätöspäivänä sekä silloin kun tapahtumat tai muutokset olosuhteissa viittaavat siihen, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen arvioitua kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Myös taseeseen sisältyvälle liikearvolle tehdään vuosittain arvonalentumistestaus. Mikäli liikearvon arvonalentumistestauksesta johtuen liikearvoon kirjataan arvonalentumisia, se johtaa Lamorin oman pääoman määrän vähentymiseen ja siten vaikuttaa Lamorin liiketoiminnan tulokseen. Jos Lamorin omaisuuseriin on kirjattava arvonalentumisia, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Emoyhtiön tytär- ja osakkuusyhtiösijoitukset ja pitkäaikaiset lainasaamiset konserni- ja omistusyhteisyrityksiltä on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksessa on otettu huomioon kyseisten erien pitkäaikainen

tulontuottamiskyky. Mikäli tytäryhtiöiden tulontuottamiskyky heikkenee, Lamorin tytär- ja osakkuusyhtiönsijoituksiin ja pitkäaikaisiin lainasaamiin konserni- ja omistusyhteyksiltä saattaa kohdistua arvonalentumisriski, mikä vaikuttaa realisoituessaan emoyhtiön omaan pääomaan sekä jakokelpoisiin varoihin.

Listautumisantiin ja Listautumiseen liittyvät riskit

Listautumisantia ei välttämättä merkitä kokonaan tai se ei välttämättä tapahdu suunnitellusti tai ollenkaan

On mahdollista, ettei kaikkia Tarjottavia Osakkeita merkitä Listautumisannin yhteydessä tai että Listautumisanti ei toteudu lainkaan esimerkiksi kysynnän riittämättömyyden, Nasdaq Helsingin asettamien vaatimusten tai muiden syiden vuoksi. Mikäli Listautumisannissa ei saada Yhtiötä ja Pääjärjestäjää tyydyttävää määrää Tarjottavien Osakkeiden merkintöjä, Listautumisantia ei toteuteta. Lisäksi, jos Listautuminen ei toteudu, myös Listautumisanti peruutetaan. Katso lisää Listautumisannin edellytyksistä: "*Listautumisannin ehdot – Listautumisannin yleiset ehdot – Listautumisannin ehdollisuus ja Toteuttamispäätöksen julkistaminen*". Listautumisen tai Listautumisannin viivästyminen tai epäonnistuminen voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin sekä Yhtiön Osakkeiden arvoon.

Jos Listautumisantia ei toteuteta, sijoittaja ei voi käyttää maksamaansa merkintähintaa muuhun sijoitukseen ennen kuin maksettu merkintähinta on palautettu sijoittajalle. Lisätietoja maksetun merkintähinnan palauttamisesta on esitetty kohdissa "*Listautumisannin ehdot Yleisöantia koskevat erityiset ehdot – Maksetun määrän palauttaminen*" ja "*Listautumisannin ehdot – Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot – Maksetun määrän palauttaminen*".

Listautuminen voi viivästyä tai se voi peruuntua

Lamorin johdon käsityksen mukaan Lamor täyttää tämän Esitteen päivämääränä First North Premier -markkinapaikalle listautuvalle yhtiölle asetetut vaatimukset, mutta ei kuitenkaan ole takeita siitä, että Listautuminen toteutuu Yhtiön suunnitteleman tavalla tai ollenkaan. Listautuminen voi epäonnistua muun muassa Listautumisen täytäntöönpanoon liittyvistä ongelmista, viranomaispäätöksistä, Nasdaq Helsingin asettamista vaatimuksista tai muista seikoista johtuen, joita Lamor ei ole pystynyt tämän Esitteen päivämääränä ennakoimaan, tai joihin Lamor ei itse pysty vaikuttamaan. On myös mahdollista, että Nasdaq Helsinki ei hyväksy Lamorin listalleottohakemusta, mikä voi johtaa Listautumisen viivästyminen tai peruuntumiseen sekä merkittäviin lisäkuluihin sekä ylimääräiseen hallinnolliseen taakkaan.

Jos Listautuminen peruuntuu, sijoittaja ei voi käyttää maksamaansa merkintähintaa muuhun sijoituksen ennen kuin maksettu merkintähinta on palautettu sijoittajalle. Lisätietoja maksetun merkintähinnan palauttamisesta on esitetty kohdissa "*Listautumisannin ehdot Yleisöantia koskevat erityiset ehdot – Maksetun määrän palauttaminen*" ja "*Listautumisannin ehdot – Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot – Maksetun määrän palauttaminen*".

Lamorin Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä ennen Listautumista; Osakkeiden hinta saattaa vaihdella eikä niille välttämättä kehity aktiivisia ja likvidejä markkinoita

Lamorin Osakkeet eivät ole ennen Listautumista olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä, kuten First North Premier. Lamor aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle monenkeskiselle First North Premier -markkinapaikalle. Ei kuitenkaan ole takeita siitä, että Listautumisen jälkeen Osakkeille syntyy aktiiviset markkinat, tai että sellaisia voidaan ylläpitää. Myöskään Osakkeiden tulevasta likviditeetistä ei ole varmuutta. Monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä listattujen yhtiöiden osakkeisiin liittyy tavallisesti suurempi riski kuin säännellyllä markkinalla listattujen yhtiöiden osakkeisiin ja näillä on yleensä vähäisempi likviditeetti ja heikommat myyntimahdollisuudet. Monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä listattujen yhtiöiden osakkeen hinta voi myös vaihdella säännellyllä markkinalla listattuja osakkeita enemmän.

Listautumisen jälkeen Osakkeiden markkinahinta saattaa vaihdella merkittävästi johtuen useista tekijöistä, kuten markkinoiden suhtautumisesta Osakkeisiin, Lamorin liiketoimintaan ja tulevaisuudennäkymiin sekä yleisistä markkinaolosuhteista. Lisäksi kansainvälisillä rahoitusmarkkinoilla osakkeiden hinnoissa ja osakkeiden kaupankäyntimäärissä on ajoittain esiintynyt merkittävää vaihtelua yhtiöiden liiketoiminnan kehityksestä tai tulevaisuudennäkymistä riippumatta. Esimerkiksi yleinen markkinatilanteen heikkeneminen tai Osakkeisiin verrattavien arvopapereiden hintojen lasku voivat vaikuttaa epäedullisesti Lamorin Osakkeiden arvoon, kysyntään ja likviditeettiin. Lisäksi ensimmäistä kertaa yleisölle tarjottavien osakkeiden hinnoissa on listautumisen jälkeen esiintynyt tietyn ajan huomattavaakin vaihtelua, joka ei välttämättä ole ollut suhteessa yhtiöiden liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin. Tällaiset tekijät ovat Lamorin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella.

Lisäksi on mahdollista, että Lamorin liiketoiminta tai tulevaisuudennäkymät alittavat markkinoiden ja sijoittajien odotukset, ja mikä tahansa näistä tekijöistä voi osaltaan vaikuttaa Osakkeiden hinnan laskuun. Ei myöskään ole varmuutta siitä, että Osakkeiden markkinahinta ei First North Premierissä laske Merkintähinnan alapuolelle.

First North Premieriin listattuihin yhtiöihin sovelletaan suppeampaa sääntelyä kuin säännellyllä markkinalla listattuihin yhtiöihin, ja siksi sijoittaminen sellaiseen yhtiöön saattaa sisältää enemmän riskejä kuin sijoittaminen säännellyillä markkinoilla listattuihin yhtiöihin

First North Premier on monenkeskinen kaupankäyntijärjestelmä, jota ylläpitää Nasdaq Helsinki. First North Premier -yhtiöihin ei sovelleta täysin samoja sääntöjä kuin säännellyillä markkinapaikoilla, kuten Nasdaq Helsingin pörssilistalla, vaan First North Premier -yhtiöt noudattavat suppeampaa sääntelyä.

Kaikki Arvopaperimarkkinalain vaatimukset koskien säänneltyä markkinaa, kuten esimerkiksi säännökset liputusvelvollisuudesta tai ostotarjousvelvollisuudesta, eivät sovellu First North Premierissä kaupankäynnin kohteeksi otettuihin osakkeisiin. Edellä mainittujen sekä muiden sääntelyerojen seurauksena First North Premier -yhtiöiden ja niiden osakkeenomistajien oikeudet ja velvollisuudet eroavat säännellyllä markkinalla kaupankäynnin kohteena olevien yhtiöiden ja niiden osakkeenomistajien oikeuksista ja velvollisuuksista. First North Premier -yhtiöön sijoittaminen saattaa tämän vuoksi sisältää suurempia riskejä kuin sijoittaminen säännellyille markkinoille listattuihin yhtiöihin.

Listautuminen aiheuttaa Lamorille lisäkustannuksia ja uusia velvoitteita, joiden noudattamiseen liittyy kustannuksia; Lamor voi myös epäonnistua uusien velvoitteiden noudattamisessa

Lamor aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle First North Premier -markkinapaikalle. Kertaluonteisten kustannusten lisäksi Listautumisesta aiheutuu Lamorille hallinnollisia kustannuksia. Listautumisen seurauksena Lamorilta edellytetään First North Premier -markkinapaikalle kaupankäynnin kohteeksi otettujen osakkeiden liikkeeseenlaskijoita koskevien vaatimusten noudattamista, esimerkiksi johtamis-, suunnittelu-, tiedottamis-, ja seurantajärjestelmien, hallinnointikoodin sekä IFRS-tilinpäätösraportoinnin osalta, ja Lamorin tulee kohdentaa henkilöstöä ja resursseja näihin tarkoituksiin. Huolimatta siitä, että Yhtiön johdon käsityksen mukaan Lamor täyttää First North Premier -yhtiöltä edellytettävät vaatimukset, ei voi olla varmuutta siitä, että Lamor kykenee suoriutumaan kaikista uusista velvoitteistaan. Epäonnistuminen First North Premier -yhtiöille asetettujen velvoitteiden noudattamisessa voi aiheuttaa Yhtiölle esimerkiksi hallinnollisia sanktioita tai horjuttaa sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamusta Yhtiöön. Listautumisesta johtuvilla kasvaneilla kustannuksilla tai ongelmilla First North Premier -yhtiöitä koskevien velvoitteiden noudattamisessa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä Lamorin Osakkeiden arvoon.

Merkintöjä ei voi peruuttaa tai muuttaa eikä sijoittajille välttämättä allokoida merkintäsitoumusta vastaavaa määrää Tarjottavia Osakkeita

Yleisöannissa annetut sitoumukset merkitä Tarjottavia Osakkeita ovat sitovia eikä niitä voi perua tai muuttaa merkinnän tekemisen jälkeen lukuun ottamatta kohdassa "Listautumisannin ehdot – Listautumisannin yleiset ehdot – Merkintäsitoumuksen peruuttaminen" kuvattuja tilanteita. Yhtiö päättää Yleisöannissa Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta sijoittajille Listautumisantia koskevan toteuttamispäätöksen yhteydessä. Yhtiö päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Merkintäsitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain, jolloin sijoittajalle ei välttämättä allokoida merkintäsitoumusta vastaavaa määrää Tarjottavia Osakkeita.

Yleisöannissa merkityt Tarjottavat Osakkeet maksetaan merkinnän yhteydessä, ellei Listautumisannin ehdoissa määrätä toisin. Näin ollen sijoittajien on tehtävä sijoituspäätöksensä ennen kuin Listautumisannin lopullinen tulos ja lopullinen allokaatio on tiedossa.

Osakkeisiin liittyvät riskit

Merkittävä osakkeenomistaja saattaa myydä huomattavan osan omistamistaan Osakkeista, millä voi olla haitallinen vaikutus Lamorin Osakkeiden markkina-arvoon ja se voi johtaa Lamorin tai sen osakkeenomistajien kannalta haitallisiin vaikutuksiin

Ennen Listautumisantia Lamorin suurin osakkeenomistaja on Larsen Family Corporation Oy, joka tulee todennäköisesti myös Listautumisannin jälkeen olemaan Lamorin suurin osakkeenomistaja. Ei ole takeita siitä, että Larsen Family Corporation Oy, tai muu Lamorin merkittävä osakkeenomistaja, ei välittömästi tai jonkin ajan kuluessa luovutusrajoitusten päätyttyä pyrkisi luopumaan osasta tai kaikista omistamistaan Osakkeista Lamorissa.

Larsen Family Corporation Oy:n tai muun Lamorin merkittävän osakkeenomistajan päätös myydä merkittäviä määriä omistamiaan Lamorin Osakkeita tai käsitys siitä, että tällaisia myyntejä saatetaan toteuttaa, voi vaikuttaa haitallisesti Osakkeiden markkina-arvoon.

Lamorin suurilla osakkeenomistajilla voi olla merkittävä vaikutusvalta Lamorin hallinnossa ja suurten osakkeenomistajien intressit voivat poiketa vähemmistöosakkaiden intresseistä

Tämän Esitteen päivämääränä Fred Larsenin määräysvallassa oleva Larsen Family Corporation Oy omistaa 49,79 prosenttia Lamorin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista ja Fred Larsen 5,58 prosenttia Lamorin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista. Larsen Family Corporation Oy omistaa 36,36 prosenttia ja Fred Larsen 4,08 prosenttia Lamorin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista välittömästi Listautumisannin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota (kuten määritelty Listautumisannin ehdossa) ei käytetä (32,32 prosenttia ja 4,08 prosenttia liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään) ja että Lamor laskee liikkeeseen 7.266.253 Uutta Osaketta.

Fred Larsenin, Larsen Family Corporation Oy:n tai muiden Lamorin suurimpien osakkeenomistajien intressit voivat toisinaan poiketa muiden osakkeenomistajien intresseistä. Lamorin yhtiökokouksessa tehtävät merkittävät päätökset koskevat muun muassa tilinpäätöksen vahvistamista, vastuuvapauden myöntämistä Lamorin johdolle, jakokelpoisten varojen jakamista ja osingonmaksua sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valintaa. On mahdollista, että Fred Larsenilla on Listautumisen jälkeen tosiasiallisesti määräysvalta muun muassa edellä mainittuihin päätöksiin. Tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin muiden osakkeenomistajien asemaan.

Osakeomistuksen keskittyminen tietyille osakkeenomistajille voi lisäksi viivästyttää tai estää määräysvallan siirron Lamorissa, evätä osakkeenomistajilta mahdollisuuden saada Osakkeistaan premio Lamorin myynnin yhteydessä sekä vaikuttaa Osakkeiden markkinahintaan ja likviditeettiin.

Miltä tahansa tilikaudelta jaettavien osinkojen tai muun pääomanpalautuksen määrä on epävarma, eikä Lamor välttämättä maksa osinkoja tai tee pääomanpalautuksia lainkaan

Lamorin kyky jakaa tulevaisuudessa osinkoa riippuu monesta tekijästä, kuten Yhtiön tuloksesta, taloudellisesta asemasta, pääoman tarpeesta sekä soveltuvan lainsäädännön voitonjakoa koskevista määräyksistä. Osinkojen ja muiden jakokelpoisten varojen jakaminen perustuvat Lamorin hallituksen harkintaan ja riippuvat viime kädessä Lamorin yhtiökokouksen päätöksestä, rahavaroista, kertyneistä voittovaroista, arvioidusta rahoitustarpeista, Lamorin taloudellisesta asemasta, liiketoiminnan tuloksesta, Lamoria sitovien lainasopimusten ehtoista, osakeyhtiölain (624/2004, muutoksineen) ("**Osakeyhtiölaki**") määräyksistä ja muista vastaavista tekijöistä.

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakaman osingon määrä ei saa ylittää yhtiökokouksen hyväksymän viimeisimmän tilintarkastetun tilinpäätöksen osoittamia jakokelpoisia varoja. Osinkoa ei saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää, että yhtiö on maksukyvytön tai että osingonjako aiheuttaisi yhtiön maksukyvyttömyyden. Lamorin hallituksen on näin ollen varmistettava Yhtiön maksukyvyyn säilyminen ennen osingonjaosta päättämistä. Ei ole takeita siitä, että Yhtiö jakaa osinkoja tai maksaa pääomanpalautuksia tulevaisuudessa. Katso myös "*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Osingot ja osinkopolitiikka*" ja "*Osakkeet ja osakepääoma – Osakkeenomistajien oikeudet – Osingot ja muu varojen jakaminen*".

Tulevat osakeannit, -myynnit tai muut luovutukset voivat vaikuttaa Osakkeiden arvoon tai laimentaa osakkeenomistajien suhteellista omistusosuutta ja äänioikeuksia

Lamorin Osakkeiden annit tai myynnit tai käsitys siitä, että tällaisia anteja tai myyntejä saatetaan tulevaisuudessa toteuttaa, voivat vaikuttaa haitallisesti Osakkeiden markkina-arvoon sekä Lamorin kykyyn hankkia oman pääoman ehtoista rahoitusta tulevaisuudessa. Lisäksi, jos Lamor tarvitsee oman velkarahoituksen lisäksi oman pääoman ehtoista rahoitusta uusien osakeantien kautta tai muulla tavalla, Lamorin on mahdollisesti järjestettävä uusia osakeanteja, joissa osakkeenomistajilla on merkintäetuoikeus, tai suunnattuja osakeanteja, joissa poiketaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, edellyttäen että Lamorin yhtiökokous antaa Yhtiön hallitukselle valtuuden tällaisten osakeantien toteuttamiseen. Suunnattuja osakeanteja voidaan järjestää myös esimerkiksi Lamorin kannustinohjelmien yhteydessä, osana yritystojoja tai muista syistä, mikäli Yhtiöllä on Osakeyhtiölain mukainen painava taloudellinen syy suunnattuun osakeantiin.

Suunnatut osakeannit ja merkintäetuoikeuden sisältävät osakeannit, joihin osakkeenomistaja ei osallistu tai osallistuu vain osittain, laimentavat osakkeenomistajan suhteellista omistusta Yhtiössä.

Tietyt ulkomaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä voi käyttää mahdollisia tulevia merkintäoikeuksiaan tai muita osakkeenomistajien oikeuksia

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on etuoikeus omistusosuuksiensa mukaisessa suhteessa merkitä uusia osakkeita, kun Lamor laskee liikkeeseen osakkeita tai osakkaiden merkintään oikeuttavia arvopapereita, ellei osakeannista tehdyssä päätöksessä määrätä toisin. Tietyt Lamorin osakkeenomistajat, jotka asuvat tietyissä muissa valtioissa kuin Suomessa tai joiden virallinen osoite sijaitsee tällaisessa valtiossa, mukaan lukien Yhdysvalloissa olevat osakkeenomistajat, eivät välttämättä voi käyttää mahdollisia tulevia merkintäoikeuksiaan mahdollisissa tulevissa

osakeanneissa, ellei tällaisessa annissa tarjottavia osakkeita ole rekisteröity asianomaisen valtion arvopaperilainsäädännön mukaisesti, paitsi jos rekisteröinnistä tai muusta sovellettavan lainsäädännön vaatimuksesta on olemassa poikkeus. Ei voida antaa takeita siitä, että paikalliset vaatimukset täyttyvät, jotta tällaiset osakkeenomistajat voivat käyttää merkintäoikeuksiaan merkintäetuoikeusanneissa tai osallistua mihin tahansa muuhun osakeantiin tai ostotarjoukseen. Tämä voi johtaa sellaisten osakkeenomistajien omistuksen laimentumiseen Yhtiössä tai siihen, että mahdollisia ostotarjouksia ei kohdisteta kaikissa valtioissa sijaitseviin osakkeenomistajiin. Ulkomaisen osakkeenomistajan oikeutta saada tietoja osakeanneista voi myös olla rajoitettu asianomaisen valtion lainsäädännön takia.

Hallintarekisteröityjen Osakkeiden haltijat eivät välttämättä voi käyttää äänioikeuttaan

Sellaiset osakkeenomistajat, jotka eivät ole suomalaisia luonnollisia henkilöitä tai oikeushenkilöitä, ja jotka hallinnoivat omistamiaan Osakkeita niin sanotun hallintarekisteröinnin kautta, eivät välttämättä kykene käyttämään osakkeenomistajien oikeuksiaan hallintaketjun läpi. Hallintarekisteröityjen Osakkeiden omistajat eivät pysty suoraan käyttämään äänioikeuttaan yhtiökokouksessa, ellei hallintarekisteröidyn Osakkeen omistajaa ole tilapäisesti merkitty Yhtiön osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna päivämääränä. Koska tällaisen tilapäisen merkinnän tekeminen edellyttää toimenpiteitä osakkeenomistajan lisäksi osakkeenomistajan omaisuudenhoitajalta ja omaisuudenhoitajan käyttämältä tilinhoitajalta, on mahdollista, ettei merkintää onnistuta tekemään asianmukaisesti määräajassa.

Jos sijoittajan pää- tai kotivaluutta on muu kuin euro, hän altistuu tietyille valuuttariskeille sijoittaessaan Tarjottaviin Osakkeisiin

Tarjottavat Osakkeet hinnoitellaan ja niillä tullaan käymään kauppaa euroissa First North Premier -markkinapaikalla. Lisäksi Yhtiön Osakkeille tulevaisuudessa mahdollisesti maksettavat osingot ovat euromääräisiä. Tämän seurauksena euron valuuttakurssin muutokset vaikuttavat mahdollisesti maksettävien osinkojen ja vapaasta omasta pääomasta tehtävien muiden varojenjakojen arvoon niiden osakkeenomistajien tapauksessa, joiden pää- tai kotivaluutta ei ole euro. Lisäksi Yhtiön Osakkeiden markkinahinta ilmaistuna ulkomaanvaluutoissa vaihtelee osittain valuuttakurssien vaihtelun seurauksena. Tämä voi vaikuttaa Yhtiön Osakkeiden ja niihin perustuvien mahdollisten osinkojen arvoon niiden osakkeenomistajien tapauksessa, joiden pää- tai kotivaluutta ei ole euro.

ESITTEESSÄ ANNETUISTA TIEDOISTA VASTUULLISET TAHOT

Lamor

Lamor Corporation Oyj

Y-tunnus: 2038517-1

Kotipaikka: Porvoo

Osoite: Rihkamatori 2, 06100 Porvoo

ESITETTÄ KOSKEVA VAKUUTUS

Lamor Corporation Oyj on laatinut tämän Esitteen ja Lamor Corporation Oyj vastaa tässä Esitteessä esitetyistä tiedoista. Lamor Corporation Oyj vakuuttaa, että Esitteen tiedot vastaavat sen parhaan ymmärryksen mukaan tosiseikkoja eikä Esitteestä ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

ERÄITÄ LISÄTIETOJA

Tietoa Lamorista

Yhtiön rekisteröity toiminimi on Lamor Corporation Oyj (1.11.2021 saakka Lamor Corporation Ab). Lamor on Suomen lakien mukaisesti Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö. Lamor on merkitty Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("Kaupparekisteri") Y-tunnuksella 2038517-1. Lamor rekisteröitiin Kaupparekisteriin 23.5.2006. Lamorin oikeushenkilötunnus (LEI) on 7437003R88R5QOCMFQ82. Lamorin kotipaikka on Porvoo ja sen rekisteröity osoite on Rihkamatori 2 06100 Porvoo ja puhelinnumero +358 20 765 0100.

Lamorin yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaan Yhtiön toimialana on öljyntorjuntalaitteiden ja muiden öljyyn liittyvien laitteiden, ympäristöhuoltolaitteistojen, veneiden sekä laivojen kehittäminen, valmistus, myynti, vuokraus ja tähän liittyvä toiminta sekä alaan liittyvä konsultointi, koulutus, ympäristönsuojeluohjelmien ja rahoitusmallien kehitys sekä muu ympäristönsuojelutoiminta. Yhtiö voi harjoittaa arvopaperikauppaa, omistaa ja vuokrata kiinteistöjä sekä välittää raaka-aineita. Yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaansa suoraan sekä sivuliikkeen, tytär- ja osakkuusyhtiöiden kautta. Yhtiö voi perustaa sivuliikkeitä, tytär- ja osakkuusyhtiöitä myös ulkomaille.

Kolmansien osapuolien tiedot

Tämä Esite sisältää tilastoja ja muita tietoja markkinoista, markkinoiden koosta, markkinaosuuksista, markkina-aseamista sekä muita Lamorin liiketoimintaan, markkinoihin, toimialaan ja talouteen liittyviä tietoja. Tiedot perustuvat useisiin lähteisiin. Mikäli Esitteen sisältämät tiedot, kuten markkinainformaatio ja markkinaennusteet, ovat peräisin kolmannelta osapuolelta, kyseinen lähde on yksilöity ja Lamor katsoo sen olevan luotettava.

Lamor vahvistaa, että Esitteeseen sisältyvät kolmansien osapuolten tiedot on toistettu Esitteessä asianmukaisesti, ja että siltä osin kuin Lamor tietää ja on pystynyt kyseisten kolmansien osapuolten julkistamien tietojen perusteella varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetusta tiedosta epätarkkoja tai harhaanjohtavia. Koska Lamorilla ei ole pääsyä kaikkiin markkina-analyyseihin taustalla oleviin tietoihin, oletamiin ja oletuksiin eikä kolmansien osapuolten tuottamiin tietolähteisiin sisältyviin tilastotietoihin ja taloudellisiin indikaattoreihin, Lamor ei pysty vahvistamaan tietojen paikkansapitävyyttä. Lisäksi kolmansien osapuolien laatimat tutkimukset perustuvat usein tietoihin ja oletuksiin, jotka saattavat olla epätarkkoja tai epäasianmukaisia, ja niiden metodologia on luonteeltaan tulevaisuutta kuvaavaa ja spekulatiivista. Siksi niiden oletusten ja lähtökohtien muutoksilla, joihin kolmansien osapuolien tutkimukset perustuvat, voi olla merkittävä vaikutus analyyseihin ja tehtyihin johtopäätöksiin.

Mikäli tämä Esite sisältää markkinainformaatiota tai markkinaennusteita, jonka yhteydessä ei ole mainittu lähdettä, tällainen markkinainformaatio tai markkinaennuste perustuu Lamorin johdon arvioihin. Mikäli tietoja Lamorin markkinasta tai Lamorin kilpailuasemasta on esitetty tässä Esitteessä nimenomaisesti Lamorin johdon antamina, tällaiset arviot on suoritettu Lamorin johdon toimesta Lamorin johdolla tiedossa olleen informaation perusteella. Lamor ei voi kuitenkaan taata, että mikään sen johdon antamista tai sen tilaamiin raportteihin sisältyvistä lausumista on täsmällinen kuvaus markkinan koosta, kasvusta, segmentoitumisesta tai Lamorin asemasta markkinassa.

Toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä

Finanssivalvonta on Esiteasetuksen mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Esitteen 24.11.2021. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Finanssivalvonnan Esitettä koskevaa hyväksyntää ei tule pitää osoituksena sen liikkeeseenlaskijan hyväksynnästä, jota tämä Esite koskee, ja sijoittajien on tehtävä oma arvionsa arvopapereihin sijoittamisen tarkoituksenmukaisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen diaarinumero on FIVA 74/02.05.04/2021.

Verkkosivuston tiedot eivät kuulu Esitteeseen

Lamorin verkkosivustolla (www.lamor.com) tai millä tahansa muulla verkkosivustolla esitetyt muut tiedot lukuun ottamatta tätä Esitettä, tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjä asiakirjoja ja mahdollisia Esitettä koskevia täydennyksiä, eivät ole osa Esitettä. Tällaiset verkkosivuilla esitetyt tiedot eivät ole Finanssivalvonnan tarkastamia tai hyväksymiä. Mahdollisten sijoittajien ei tule perustaa päätöstään Osakkeisiin sijoittamisesta tällaisiin tietoihin.

Tulevaisuudessa saatavilla olevia tietoja

Lamor tulee julkistamaan suomeksi ja englanniksi vuosikertomukset, jotka sisältävät sen hallituksen toimintakertomuksen ja tilintarkastetun konsernitilinpäätöksen, osavuosikatsaukset ja muut tiedot, sekä yhtiötiedotteet Euroopan parlamentin ja neuvoston antamassa asetuksessa markkinoiden väärinkäytöstä ((EU) N:o 596/2014, muutoksineen, "**MAR**"), Arvopaperimarkkina- ja Nasdaq Helsingin säännöissä osakkeiden liikkeeseenlaskijoille ("**Nasdaq Helsingin säännöt**") ja Nasdaq First North Growth Market -sääntökirjassa ("**First North -säännöt**") määrätyllä tavalla.

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tämä Esite sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka eivät ole historiallisia tosiseikkoja vaan lausumia tulevaisuuden odotuksista. Tulevaisuutta koskevat lausumat koskevat muun muassa Lamorin tulevaa taloudellista asemaa ja liiketoiminnan tulosta, Lamorin strategiaa, tavoitteita, tulevaa kehitystä tai odotettuja sääntelymuutoksia niillä markkinoilla, joilla Lamor toimii tai pyrkii toimimaan. Joitakin tulevaisuutta koskevia lausumia voi tunnistaa ilmaisusta "aikoo", "arvioi", "ennustaa", "jatkaa", "mahdollinen", "odottaa", "ohjeistus", "olettaa", "pitäisi", "saattaa", "suunnittelee", "tähtää", "uskoo", "voisi" tai näiden ilmaisujen kielto- tai kieltomyönteisistä ja vastaavista ilmaisista.

Luonteeltaan tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tunnettuja ja tuntemattomia riskejä ja epävarmuustekijöitä, koska ne liittyvät tapahtumiin ja johtuvat olosuhteista, jotka joko tapahtuvat taikka eivät tapahdu tulevaisuudessa. Tulevaisuutta koskevat lausumat eivät ole takeita tulevasta kehityksestä ja ne perustuvat moniin oletuksiin. Lamorin todellinen liiketoiminnan tulos, mukaan lukien Lamorin taloudellinen asema ja maksuvalmius sekä niiden toimialojen kehitys, joilla Lamor toimii, saattavat poiketa olennaisesti siitä ja olla heikompia kuin mitä näissä Esitteen tulevaisuutta koskevissa lausumissa on kuvattu tai esitetty. Lisäksi vaikka Lamorin historiallinen liiketoiminnan tulos, mukaan lukien Lamorin taloudellinen asema ja maksuvalmius sekä niiden toimialojen kehitys, joilla Lamor toimii, ovat johdonmukaiset tämän Esitteen sisältämien tulevaisuutta koskevien lausumien kanssa, nämä tulokset tai tapahtumat eivät välttämättä anna viitteitä tuloksista tai tapahtumista tulevilla ajanjaksoilla.

Tulevaisuutta koskevia lausumia on esitetty useissa tämän Esitteen kohdissa, kuten kohdissa "*Liiketoiminnan yleiskuvaus*", "*Markkina- ja toimialakatsaus*", "*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema*" ja muualla tässä Esitteessä, joissa on tietoa Lamoriin liittyvistä tulevaisuuden tuloksista, suunnitelmista ja odotuksista, Lamorin tulevasta kasvusta ja kannattavuudesta ja tulevasta yleisestä taloudellisesta tilanteesta, joka vaikuttaa Lamoriin.

Esitteen ja Offering Circular -asiakirjan saatavilla olo

Tämä Esite on saatavilla arviolta 24.11.2021 lähtien seuraavilla verkkosivuilla:

- Lamorin verkkosivuilla osoitteessa sijoittajat.lamor.com/listautuminen;
- Pääjärjestäjän verkkosivuilla osoitteessa www.danskebank.fi/lamor; sekä
- Nordnet Bank AB:n verkkosivuilla osoitteessa www.nordnet.fi/fi/lamor.

Offering Circular -asiakirja on saatavilla arviolta 24.11.2021 lähtien seuraavilla verkkosivuilla:

- Lamorin verkkosivuilla osoitteessa investors.lamor.com/ipo; sekä
- Pääjärjestäjän verkkosivuilla osoitteessa www.danskebank.fi/lamor-en.

Finanssivalvonta ei ole hyväksynyt Offering Circular -asiakirjaa.

Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen

Historialliset taloudelliset tiedot

Lamor on laatinut ensimmäisen Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (*International Financial Reporting Standards*, "IFRS") mukaisen tilintarkastetun konsernitilinpäätöksensä 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta. IFRS-konsernitilinpäätös sisältää tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta sekä tilintarkastamattoman avaavan IFRS-taseen siirtymäpäivältä 1.1.2019. Lamorin tilintarkastetut konsernitilinpäätökset 31.12.2019 ja 31.12.2018 päättyneiltä tilikausilta on laadittu suomalaista tilinpäätösnormistoa (*Finnish Accounting Standards "FAS"*) noudattaen.

Tässä Esitteessä esitetyt taloudelliset tiedot perustuvat Lamorin tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen 30.9.2021 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, joka on laadittu "*IAS 34 – Osavuositarkastukset*" -standardin mukaisesti, ja jolle on tehty yleisluonteinen tarkastus, sisältäen vertailutietoina esitetyt tilintarkastamattomat taloudelliset tiedot 30.9.2020 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, Lamorin tilintarkastettuun konsernitilinpäätökseen 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta, ja jotka on laadittu IFRS:n mukaisesti sekä Lamorin FAS:n mukaan laadittuihin tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin 31.12.2019 ja 31.12.2018 päättyneiltä tilikausilta.

Lamorin tilintarkastamaton osavuositarkastus 30.9.2021 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, sisältäen vertailutietoina esitetyt tilintarkastamattomat osavuositiedot 30.9.2020 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta, tilintarkastettu FAS:n mukaan laadittu konsernitilinpäätös 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta, sekä tilintarkastettu FAS:n mukaan laadittu konsernitilinpäätös 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta, on sisällytetty tähän Esitteeseen viittaamalla.

Lukuun ottamatta tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettyä Lamorin tilintarkastettuja konsernitilinpäätöksiä 31.12.2020, 31.12.2019 ja 31.12.2018 päättyneiltä tilikausilta, mitään osiota tästä Esitteestä ei ole tilintarkastettu. Lamorin tilintarkastamattomalle osavuositarkastukselle 30.9.2021 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on tehty yleisluonteinen tarkastus.

Tilintarkastajat

Lamorin varsinainen yhtiökokous valitsee Yhtiön tilintarkastajan. Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaan tilintarkastajan tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa tilintarkastaja on valittu, ja päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous päättää tilintarkastajan palkkioista.

Lamorin konsernitilinpäätöksen 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta, sekä konsernitilinpäätökset 31.12.2019 ja 31.12.2018 päättyneiltä tilikausilta on tilintarkastanut Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Juha Hilmola. Lamorin 29.6.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi Yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on nimittänyt päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Juha Hilmolan, joka on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tämä Esite sisältää eräitä Lamorin historiallista taloudellista tulosta, taloudellista asemaa ja kassavirtoja koskevia tunnuslukuja, jotka eivät Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (*European Securities and Markets Authority*, "ESMA") "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" -suuntaviivojen mukaisesti ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja niitä on siten pidettävä vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Lamor uskoo, että vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä täydentävää lisätietoa IFRS-standardien mukaisesti laaditussa konsernitilinpäätöksessä esitettyihin taloudellisiin tunnuslukuihin nähden ja lisäävät ymmärrystä Lamorin toiminnan kannattavuudesta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja näin ollen niiden katsotaan olevan muita kuin IFRS-standardien mukaisia tunnuslukuja, joita ei tulisi tarkastella erillään tai IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen sijaan. Lamor esittää seuraavat vaihtoehtoiset tunnusluvut: käyttökate (EBITDA) ja EBITDA %, oikaistu EBITDA ja oikaistu EBITDA %, liikevoitto (EBIT) ja liikevoitto (EBIT) %, oikaistu liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) %, omavaraisuusaste, %, nettovelkaantumisaste, %, saadut tilaukset, tilauskanta, operatiiviset nettoinvestoinnit ja yritysjarjestelyihin liittyvät nettoinvestoinnit.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia.

Pyöristetyt luvut

Tässä Esitteessä esitetyt luvut, mukaan lukien taloudelliset tiedot, on pyöristetty. Tästä johtuen, osassa tapauksista rivin tai sarakkeen yhteenlaskettu summa ei välttämättä täsmää rivillä tai sarakkeessa esitetyn yhteenlasketun luvun kanssa.

TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ

<u>Taphtuma</u>	<u>Päivämäärä</u>
Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäaika alkaa.....	25.11.2021 klo 10.00
Yleisöannin ja Henkilöstöannin merkintäajat päättyvät	2.12.2021 klo 16.00
Instituutioannin merkintäaika päättyy	7.12.2021 klo 11.00
Listautumisannin lopputulos julkistetaan	Arviolta 7.12.2021
Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa merkityt Tarjottavat Osakkeet kirjataan sijoittajien arvo-osuustileille	Arviolta 8.12.2021
Osakkeiden kaupankäynnin First North Premierissä odotetaan alkavan	Arviolta 8.12.2021
Instituutioannissa allokoitut Tarjottavat Osakkeet ovat valmiina toimitettavaksi maksua vastaan Euroclear Finlandin kautta	Arviolta 10.12.2021

OLENNAISTA TIETOA LISTAUTUMISANNISTA

Listautumisannin syyt

Lamor aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi First North Premieriin.

Lamor tavoittelee Listautumisannissa parempia valmiuksia toteuttaa kannattavan kasvun strategiaansa sekä taloudellista joustavuutta toimintansa kehittämiseen. Listautumisen odotetaan myös parantavan Lamorin ja sen brändin tunnettuutta asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden, työntekijöiden sekä sijoittajien keskuudessa ja siten vahvistavan Yhtiön kilpailukykyä. Lisäksi Listautuminen mahdollistaisi Yhtiölle pääsyn pääomamarkkinoille ja sen omistus pohjan laajenemisen sekä kotimaisilla että ulkomaisilla sijoittajilla lisäten samalla Osakkeiden likviditeettiä. Lisäännytynyt likviditeetti mahdollistaisi Lamorille myös Osakkeiden tehokkaamman käytön vastikkeena mahdollisissa yritysostoissa ja henkilöstön palkitsemisessa.

Varojen käyttö

Lamor pyrkii keräämään Listautumisannilla noin 35 miljoonan euron bruttovarot tarjoamalla alustavasti enintään 7.266.253 Uutta Osaketta merkittäväksi 4,83 euron Merkintähintaan Uudelta Osakkeelta. Lamor arvioi sen maksettavaksi tulevan noin 3 miljoonaa euroa Listautumisantiin liittyvä palkkioita ja kuluja olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen 7.266.253 Uutta Osaketta Merkintähinnalla ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä, minkä seurauksena Lamor arvioi keräävänsä Listautumisannista noin 32 miljoonan euron nettovarot. Lamor ei saa varoja mahdollisten Lisäosakkeiden myynnistä.

Lamorin tarkoituksena on käyttää Listautumisannista saatavat nettovarot pääomarakenteensa vahvistamiseen. Pääomarakenteen vahvistaminen luo Lamorille paremmat edellytykset toteuttaa kasvustrategiaansa muun muassa rahoittamalla uusia laajoja projekteja, investoimalla teknologioihin ja laajentamalla maantieteellisiä verkostoja.

Käyttöpääomaa koskeva lausunto

Lamorin johdon arvion mukaan Lamorin käytössä oleva käyttöpääoma riittää vähintään 12 kuukauden ajaksi tämän Esitteen päivämäärästä lukien.

PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS

Seuraavassa taulukossa esitetään Lamorin (i) toteutunut pääomarakenne ja velkaantuneisuus 30.9.2021 perustuen Lamorin tilintarkastamattomiin osavuositietoihin ja (ii) pääomarakenne ja velkaantuneisuus 30.9.2021 oikaistuna Listautumisannista saatavilla noin 32 miljoonan euron nettovarolla. Oikaistujen lukujen osalta taulukkoa tulkitessa on huomioitava, ettei Listautumisannin toteutumisesta ole varmuutta. Seuraavaa taulukkoa tulee lukea yhdessä kohtien "Riskitekijät" ja "Valikoituja taloudellisia tietoja" sekä tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjen tilintarkastettujen konsernitilinpäätösten sekä tilintarkastamattoman osavuosisuosikatsauksen kanssa.

	30.9.2021	30.9.2021 Oikaistu
	(IFRS)	
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastamaton)	
PÄÄOMARAKENNE		
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Taatut / vakuudelliset	16,8	16,8
Takaamattomat / vakuudettomat	0,0	0,0
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	16,8	16,8
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Taatut / vakuudelliset	13,5	13,5
Takaamattomat vakuudettomat	0,0	0,0
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	13,5	13,5
Velat yhteensä	30,3	30,3
Oma pääoma		
Osakepääoma	3,9	3,9
Muuntoerot	0,0	0,0
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	12,4	44,4
Kertyneet voittovarot	12,2	12,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	28,5	60,5
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,8	0,8
Oma pääoma yhteensä	29,3	61,3
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä	59,6	91,6
NETTOVELKAANTUNEISUUS		
Rahat ja pankkisaamiset	2,4	34,4
Likviditeetti (A)	2,4	34,4⁽¹⁾
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Korolliset velat ja lainat	14,6	14,6
Vuokrasopimusvelat	2,2	2,2
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä (B)	16,8	16,8
Lyhytaikainen nettovelkaantuneisuus (C = B - A)	14,5	-17,5
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Korolliset velat ja lainat	10,1	10,1
Vuokrasopimusvelat	3,4	3,4
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä (D)	13,5	13,5
Nettovelkaantuneisuus (C + D)	28,0	-4,0

(1) Listautumisantiin ja Listautumiseen liittyvät arvioidut kulut ovat yhteensä noin 3 miljoonaa euroa laskettuna Listautumisannin noin 35 miljoonan euron bruttovaroista. Yhtiön rahoja ja pankkisaamisia on oikaistu Listautumiseen liittyvillä arvioituilla kuluilla,

eli noin 3 miljoonalla eurolla. Myös omaa pääomaa on oikaistu Listautumiseen liittyvien kulujen arvioidulla määrällä, noin 3 miljoonalla eurolla. Oikaisuissa ei ole huomioitu verojen vaikutusta.

Yhtiö on 30.9.2021 jälkeen nostanut Valtiokonttorilta oman pääoman ehtoista lainaa 1,5 miljoonaa euroa, ja se voi nostaa vielä yhteensä 2,5 miljoonaa euroa tiettyjen ehtojen täytyessä.

Vastuut ja taseen ulkopuoliset sitoumukset on kuvattu tarkemmin Esitteen kohdassa "*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Tasetietoja – Taseen ulkopuoliset vastuut*".

LISTAUTUMISANNIN EHDOT

Jäljempänä termillä "merkintä" tarkoitetaan sijoittajan antamaa tarjousta tai sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä) Listautumisannissa (kuten määritelty jäljempänä), ja sijoittajille voidaan allokoida joko Uusia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä) tai Lisäosakkeita (kuten määritelty jäljempänä). Vastaavasti termit "merkintä", "merkintäaika", "merkintäpaikka", "merkintähinta" ja "merkintäsitoumus" (sekä muut vastaavat termit) viittaavat sekä Uusiin Osakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) että Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä).

Listautumisannin yleiset ehdot

Yleistä

Lamor Corporation Oyj, Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö ("Yhtiö"), pyrkii keräämään noin 35 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 7.266.253 Yhtiön uutta osaketta ("Uudet Osakkeet") merkittäväksi ("Listautumisanti"). Mikäli asiayhteydestä ei muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä "Tarjottavat Osakkeet".

Tarjottavat Osakkeet voivat vastata enintään noin 27,0 prosenttia Yhtiön liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista ("Osakkeet") Listautumisannin jälkeen olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen Listautumisannissa alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita ja että Lisäosakeoptiota (kuten määritelty jäljempänä) ei käytetä (noin 31,0 prosenttia Osakkeista olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen Listautumisannissa alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita ja että Lisäosakeoptio käytetään kokonaan). Listautumisannin seurauksena Yhtiön liikkeeseen laskettujen ja ulkona olevien Osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 26.944.853 Osakkeeseen olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen Listautumisannissa 7.266.253 Uutta Osaketta.

Listautumisanti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("Yleisöanti") ja (ii) instituutioannista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti Yhdysvaltain ulkopuolella kansainvälisesti ("Instituutioanti") sekä (iii) henkilöstöannista Yhtiön Henkilöstölle (kuten määritelty jäljempänä) ("Henkilöstöanti"). Yhtiö voi kysynnästä riippuen siirtää Tarjottavia Osakkeita Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin välillä siten kuin Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin erityisissä ehdoissa on tarkemmin kuvattu.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Listautumisannissa Yhdysvaltojen ulkopuolella siten, että se täyttää Yhdysvaltain arvopaperilain (U.S. Securities Act of 1933) ("Yhdysvaltain Arvopaperilaki") nojalla annetun Regulation S -säännöksen "offshore transaction" -määritelmän ja myös muilta osin kyseisen säännösten mukaisesti. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty), ellei Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetty poikkeus sovellu ja soveltuvia Yhdysvaltain osavaltioiden arvopaperilakeja noudateta.

Listautumisannin ehdot koostuvat Listautumisannin yleisten ehtojen lisäksi Yleisöantia, Instituutioantia ja Henkilöstöantia koskevista erityisistä ehdoista.

Listautumisanti

Yhtiön osakkeenomistajat päättivät yksimielisellä päätöksellä 15.11.2021 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään enintään 15.000.000 Yhtiön uuden osakkeen liikkeeseenlaskusta. Yhtiön hallitus päätti 23.11.2021 tämän valtuutuksen perusteella alustavasti laskea liikkeeseen Uusia Osakkeita Listautumisannissa. Yhtiön hallituksen odotetaan päättävän arviolta 7.12.2021 Uusien Osakkeiden lopullisesta lukumäärästä pyrkien keräämään Listautumisannilla noin 35 miljoonan euron bruttovarat.

Uudet Osakkeet tarjotaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen sen mahdollistamiseksi, että Osakkeet voidaan ottaa kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("Nasdaq Helsinki") First North Growth Market Finland -markkinapaikan Premier-segmentille ("First North Premier") ("Listautuminen"). Hyväksytystä Uuden Osakkeen merkinnästä Yhtiölle suoritettu maksu merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, minkä johdosta Yhtiön osakepääoma ei nouse Listautumisannin yhteydessä.

Pääjärjestäjä ja merkintäpaikka

Listautumisannin pääjärjestäjänä ja merkintäpaikkana toimii Danske Bank A/S, Suomen sivuliike ("Danske Bank" tai "Pääjärjestäjä"). Lisäksi Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n ("Nordnet") merkintäpaikaksi Yleisöannissa.

Lisäosakeoptio

Larsen Family Corporation Oy:n odotetaan myöntävän vakauttamisjärjestäjänä toimivalle Danske Bankille ("**Vakauttamisjärjestäjä**") lisäosakeoptio ostaa enintään 1.089.937 lisäosaketta ("**Lisäosakkeet**") Merkintähinnalla (kuten määritelty jäljempänä) (olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita) yksinomaan mahdollisten ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumisannin yhteydessä ("**Lisäosakeoptio**"). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Osakkeiden kaupankäynnin alkamisesta First North Premierissä (jonka odotetaan olevan 8.12.2021 ja 6.1.2022 välinen ajanjakso) ("**Vakauttamisaika**"). Lisäosakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 4,0 prosenttia Yhtiön liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista Listautumisannin jälkeen olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita. Lisäosakkeet vastaavat kuitenkin aina enintään 15 prosenttia Uusien Osakkeiden kokonaismäärästä.

Vakuttaminen

Vakauttamisjärjestäjällä on oikeus, mutta ei velvollisuutta toteuttaa Vakauttamisaikana toimenpiteitä, jotka vakauttavat, ylläpitävät tai muuten vaikuttavat Osakkeiden hintaan. Vakauttamisjärjestäjä voi allokoida Uusien Osakkeiden kokonaismäärää suuremman määrän Osakkeita, jolloin syntyy lyhyt positio. Lyhyt positio on katettu, mikäli tällainen Osakkeiden lukumäärä ei ylitä Lisäosakkeiden lukumäärää. Vakauttamisjärjestäjä voi sulkea katetun lyhyen position käyttämällä Lisäosakeoptio ja/tai ostamalla Osakkeita markkinoilta. Määrittäessään Osakkeiden hankintatapaa lyhyen position kattamiseksi Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa huomioon muun muassa Osakkeiden markkinahinnan verrattuna Merkintähintaan (kuten määritelty jäljempänä).

Listautumisannin yhteydessä Vakauttamisjärjestäjä voi myös ostaa tai tehdä tarjouksia ostaa Osakkeita markkinoilta Osakkeiden markkinahinnan vakauttamiseksi. Nämä toimenpiteet saattavat tukea Osakkeiden markkinahintaa (nostamalla tai ylläpitämällä Osakkeiden markkinahintaa markkinoilla itsenäisesti määräytyviin hintatasoihin nähden) tai estää tai viivyttää Osakkeiden markkinahinnan laskua. Vakauttamistoimenpiteitä ei kuitenkaan saa toteuttaa Merkintähintaa korkeampaan hintaan. Vakauttamisjärjestäjällä ei ole velvollisuutta toteuttaa edellä kuvattuja toimenpiteitä ja se voi keskeyttää toimenpiteiden toteuttamisen milloin tahansa. Vakauttamisjärjestäjä (tai Yhtiö Vakauttamisjärjestäjän puolesta) julkistaa lainsäädännön tai muiden sovellettavien säännösten edellyttämät tiedot vakauttamisesta. Vakauttamistoimenpiteitä voidaan toteuttaa First North Premierissä Vakauttamisaikana.

Vakauttamistoimenpiteissä noudatetaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetusta (EU) 2014/596 markkinoiden väärinkäytöstä ("**Markkinoiden Väärinkäyttöasetus**") ja komission delegeoitua asetusta (EU) 2016/1052 Markkinoiden Väärinkäyttöasetuksen täydentämisestä takaisinosto-ohjelmiin ja vakauttamistoimenpiteisiin sovellettavia edellytyksiä koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla.

Vakauttamisjärjestäjän ja Larsen Family Corporation Oy:n odotetaan sopivan vakauttamiseen liittyvän Lisäosakeoptiota koskevan osakelinaussopimuksen Listautumisannin yhteydessä. Osakelinaussopimuksen mukaan Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa Lisäosakkeiden enimmäismäärää vastaavan määrän Osakkeita lainaksi kattaakseen mahdolliset ylikysyntätilanteet Listautumisannin yhteydessä. Mikäli Vakauttamisjärjestäjä lainaa Osakkeita osakelinaussopimuksen mukaisesti, sen on palautettava yhtä suuri määrä Osakkeita Larsen Family Corporation Oy:lle.

Järjestämissopimus

Yhtiön, Larsen Family Corporation Oy:n ja Pääjärjestäjän odotetaan solmivan järjestämissopimuksen ("**Järjestämissopimus**"). Katso lisätietoja Esitteen (kuten määritelty jäljempänä) kohdasta "*Listautumisannin järjestäminen*".

Merkintäaika

Yleisöannin merkintäaika alkaa 25.11.2021 kello 10.00 ja päättyy arviolta 2.12.2021 kello 16.00.

Instituutioannin merkintäaika alkaa 25.11.2021 kello 10.00 ja päättyy arviolta 7.12.2021 kello 11.00.

Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 25.11.2021 kello 10.00 ja päättyy 2.12.2021 kello 16.00.

Yhtiön hallitus voi pidentää Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan yhtiötiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäajat päättyvät kuitenkin viimeistään 16.12.2021 kello 16.00. Yhtiön hallitus voi pidentää tai olla pidentämättä Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva yhtiötiedote on julkistettava viimeistään Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäaikojen yllä esitettyinä arvioituina päättymispäivämäärinä.

Merkintähinta

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisöannissa ja Instituutioannissa 4,83 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta ("**Merkintähinta**"). Henkilöstöannin osakekohtainen merkintähinta on 10 prosenttia alempi kuin Merkintähinta eli Merkintähinta Henkilöstöannissa on 4,35 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Merkintähinta on määritetty Yhtiön ja Pääjärjestäjän välisten neuvottelujen perusteella. Merkintähintaa voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa kuitenkin siten, että Yleisöannissa Merkintähinta on enintään alkuperäinen Merkintähinta eli 4,83 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan yhtiötiedotteella.

Mikäli Merkintähintaa muutetaan, Yhtiön Listautumisannin yhteydessä julkaisemaa suomenkielistä esitettä ("**Esite**") täydennetään ja täydennys julkistetaan yhtiötiedotteella. Mikäli Esitettä täydennetään, sijoittajilla on oikeus käyttää Euroopan parlamentin ja neuvoston arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä antaman asetuksen (EU) 2017/1129 ("**Esiteasetus**") mukaista peruuttamisoikeuttaan. Katso "*– Merkintäsitoumuksen peruuttaminen*".

Listautumisannin ehdollisuus ja Toteuttamispäätöksen julkistaminen

Yhtiön hallitus päättää Pääjärjestäjää konsultoiden Listautumisannin toteuttamisesta, Uusien Osakkeiden lopullisesta määrästä ja Lisäosakkeiden lopullisesta enimmäismäärästä sekä Tarjottavien Osakkeiden allokoinnista ("**Toteuttamispäätös**") arviolta 7.12.2021. Edellä mainitut tiedot julkistetaan yhtiötiedotteella välittömästi Toteuttamispäätöksen jälkeen ja ne ovat saatavilla Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa sijoittajat.lamor.com/listautuminen yhtiötiedotteen julkistamisen jälkeen sekä Yleisöannin merkintäpaikoissa viimeistään Toteuttamispäätöstä seuraavana pankkipäivänä, eli arviolta 8.12.2021. Mikäli Listautumisannissa ei saada Yhtiötä ja Pääjärjestäjää tyydyttävää määrää Tarjottavien Osakkeiden merkintöjä, Listautumisannin ei toteuteta. Listautumisannin toteuttaminen on ehdollinen Järjestämissopimuksen solmimiselle ja voimassaololle.

Merkintäsitoumuksen peruuttaminen

Yleisöannissa tai Henkilöstöannissa annettua sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita ("**Merkintäsitoumus**") ei voi muuttaa. Merkintäsitoumus voidaan peruuttaa ainoastaan Esiteasetuksen 23 artiklan mukaisissa tilanteissa.

Esiteasetuksen mukainen peruuttamisoikeus

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti sellaisen olennaisen uuden tiedon, olennaisen virheen tai olennaisen epätarkkuuden johdosta, joka voi vaikuttaa Tarjottavien Osakkeiden arviointiin ("**Täydennysperuste**") on Merkintäsitoumuksen ennen Esitteen täydennyksen julkistamista antaneella sijoittajalla oikeus peruuttaa Merkintäsitoumus peruuttamisajan aikana. Peruuttamisajan on kestävä vähintään kolme työpäivää täydennyksen julkaisemisesta. Peruuttamisoikeuden ehtona on lisäksi, että Täydennysperuste havaitaan ennen merkintäajan päättymistä.

Yhtiö ilmoittaa peruuttamisohjeet yhtiötiedotteella. Yhtiötiedotteessa ilmoitetaan myös sijoittajien oikeudesta peruuttaa Merkintäsitoumus, peruuttamisaika, ja muut yksityiskohtaisemmat ohjeet peruuttamisesta. Peruuttamisoikeus raukeaa peruuttamisajan päättymisen jälkeen.

Menettely Merkintäsitoumusta peruutettaessa

Merkintäsitoumuksen peruuttamisesta tulee ilmoittaa kirjallisesti peruuttamisajan kuluessa sille merkintäpaikalle, jossa alkuperäinen Merkintäsitoumus on annettu, seuraavasti:

- Danske Bankin verkkomerkinnän kautta annetun Merkintäsitoumuksen voi peruuttaa sähköpostilla osoitteeseen listaumiset@danskebank.com. Peruutus on lähetettävä sijoittajan Merkintäsitoumuksessa ilmoittamastaan sähköpostiosoitteesta.
- Danske Bankin verkkopankin, yritysten verkkopankin tai verkkomerkinnän kautta annetun Merkintäsitoumuksen voi peruuttaa henkilökohtaisesti tai valtuutetun välityksellä käymällä Danske Bankin konttoreissa (pois lukien yritysconttorit) tai soittamalla Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskukseen ja käyttämällä Danske Bankin pankkitunnuksia.
- Puhelimitse Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksessa annettu Merkintäsitoumus voidaan peruuttaa puhelimitse Danske Bankin pankkitunnuksilla.
- Nordnetin kautta annetun Merkintäsitoumuksen voi peruuttaa sähköpostilla osoitteeseen operations.fi@nordnet.fi tai toimittamalla peruutus toimipaikalle seuraavin poikkeuksin: Nordnetin omien asiakkaiden Nordnetin verkkopalvelun kautta annetun Merkintäsitoumuksen voi peruuttaa valtuutetun välityksellä tai Nordnetin verkkopalvelun kautta hyväksymällä erillisen Merkintäsitoumuksen peruutuksen käyttäen Nordnetin pankkitunnuksia.

Mahdollisen Merkintäsitoumuksen peruuttamisen tulee koskea Merkintäsitoumusta kokonaisuudessaan. Peruuttamisajan päätyttyä peruuttamisoikeutta ei enää ole. Mikäli Merkintäsitoumus peruutetaan, merkintäpaikka palauttaa Tarjottavista Osakkeista maksetun määrän Merkintäsitoumuksessa ilmoitetulle pankkitilille. Nordnetin merkintäpaikan kautta Merkintäsitoumuksensa antaneiden asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Varat palautetaan mahdollisimman pian peruuttamisen jälkeen, arviolta viiden pankkipäivän kuluessa merkintäpaikalle annetusta peruuttamisilmoituksesta. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää tätä myöhemmin. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustilille

Merkintäsitoumuksen antaneella sijoittajalla, joka on suomalainen luonnollinen henkilö tai suomalainen yhteisö tai säätiö, on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa. Sijoittajien on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Merkintäsitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötilille onnistuu Danske Bankin kautta tehtynä vain Danske Bankissa olevalle osakesäästötilille ja Nordnetin kautta vain Nordnetissa olevalle osakesäästötilille.

Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa allokoituiden Tarjottavat Osakkeet tullaan kirjaamaan hyväksytyin Merkintäsitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen, arviolta 8.12.2021. Instituutioannissa allokoituiden Tarjottavat Osakkeet ovat valmiina toimitettaviksi maksua vastaan arviolta 10.12.2021 Euroclear Finland Oy:n kautta.

Omistusoikeus ja osakkeenomistajan oikeudet

Omistusoikeus Tarjottaviin Osakkeisiin siirtyy, kun Tarjottavat Osakkeet on maksettu, Uudet Osakkeet on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ja Tarjottavat Osakkeet on kirjattu sijoittajan arvo-osuustilille. Tarjottavat Osakkeet tuottavat samat oikeudet kuin Yhtiön muut Osakkeet ja ne tuottavat oikeuden osinkoon ja muuhun varojen jakoon sekä muihin Osakkeisiin liittyviin oikeuksiin Yhtiössä omistusoikeuden siirtymisestä lukien.

Varainsiirtovero ja toimenpidemaksut

Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen tai merkinnän yhteydessä ei peritä varainsiirtoveroa Suomessa. Mikäli varainsiirtovero tulisi perittäväksi, Yhtiö maksaa Uusien Osakkeiden siirrosta perittävän varainsiirtoveron tai huolehtii sen maksamisesta. Tilinhoitajat perivät hinnastonsa mukaisen maksun arvo-osuustilin ylläpitämisestä ja osakkeiden säilyttämisestä.

Kaupankäynti Osakkeilla

Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi First North Premieriin. Osakkeiden kaupankäynnin odotetaan alkavan First North Premierissä arviolta 8.12.2021. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on "LAMOR" ja ISIN-tunnus on FI4000512488.

Kaupankäynnin alkaessa First North Premierissä arviolta 8.12.2021 kaikkia Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä vielä ole kaikilta osin siirretty sijoittajien arvo-osuustileille. Mikäli sijoittaja haluaa myydä Listautumisannissa merkitsemiään Tarjottavia Osakkeita First North Premierissä, tulee sijoittajan varmistua ennen toimeksiannon antamista siitä, että sijoittajan arvo-osuustilillä on toimeksiannon toteutumisen hetkellä myynnin tarkoittama määrä Osakkeita.

Oikeus peruuttaa Listautumisanti

Yhtiön hallituksella on oikeus peruuttaa Listautumisanti milloin tahansa ennen Toteuttamispäätöstä muun muassa markkinatilanteen, Yhtiön taloudellisen aseman tai Yhtiön liiketoiminnan olennaisen muutoksen johdosta. Jos Yhtiön hallitus päättää peruuttaa Listautumisannin, maksetut merkintähinnat palautetaan sijoittajille arviolta viiden pankkipäivän kuluessa peruuttamispäätöksestä. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää tätä myöhemmin. Nordnetin merkintäpaikan kautta Merkintäsitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön ja Larsen Family Corporation Oy:n odotetaan sitoutuvan siihen, että ne eivät ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta (jota ei saa kohtuuttomasti evätä) ajanjaksolla, joka päättyy 180 päivän kuluttua Listautumisesta ja kaupankäynnin alkamisesta (eli arviolta 6.6.2022), laske liikkeeseen, tarjoa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optiota osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optiota tai oikeutta myydä, anna optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta (tai julkista tällaista toimea) suoraan tai välillisesti Osakkeita tai

arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat muunnettavissa tai vaihdettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihtosopimusta tai muuta sopimusta, jolla Osakkeiden omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen sopimus Osakkeiden tai muiden arvopaperien toimituksella, käteisellä tai muulla tavalla tai tee Yhtiön yhtiökokoukselle ehdotusta toteuttaa tällaista järjestelyä. Yhtiön ja Larsen Family Corporation Oy:n luovutusrajoituksiin soveltuu tiettyjä poikkeuksia, mukaan lukien se, että luovutusrajoitukset eivät sovellu Listautumisasiin ja että Yhtiön luovutusrajoitus ei sovellu tavanomaisiin palkitsemis- tai kannustinohjelmiin.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, mukaan lukien Nina Ehrnrooth ja Kaisa Lipponen, joiden valinta hallitukseen on ehdollinen Listautumisen ja Listautumisannin toteutumiselle, ovat sitoutuneet siihen, että he eivät ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy 360 päivää Listautumisen ja kaupankäynnin alkamisen jälkeen (eli arviolta 3.12.2022), laske liikkeeseen, tarjoa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optiota osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optiota tai oikeutta myydä, anna optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta suoraan tai välillisesti Osakkeita tai arvopapereita, jotka ovat vaihdettavissa tai muunnettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihtosopimusta tai muuta sopimusta, jolla Osakkeiden omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden arvopaperien toimituksella, käteisellä tai muutoin. Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten luovutusrajoituksiin soveltuu tiettyjä poikkeuksia.

Henkilöstöantiin osallistumisen edellytyksenä on, että Henkilöstöantiin osallistumiseen oikeutetut henkilöt merkinnän tehdessään sitoutuvat samalla luovutusrajoitukseen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta (eli arviolta 3.12.2022). Katso "*Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot – Osallistumisoikeus Henkilöstöantiin*".

Luovutusrajoitukset koskevat yhteensä noin 47,8 prosenttia Yhtiön liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista Listautumisannin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 41,8 prosenttia Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaan), että Yhtiö laskee liikkeeseen alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita ja että Henkilöstöannissa tarjotaan 200.000 Uutta Osaketta.

Muut seikat

Listautumisasiin liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättää Yhtiön hallitus yhdessä Pääjärjestäjän kanssa.

Saatavilla olevat asiakirjat

Yhtiön viimeisin tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus sekä muut osakeyhtiölain (624/2006) 5 luvun 21 §:n mukaiset asiakirjat ovat merkintäajan saatavilla Yhtiön toimipisteessä osoitteessa Rihkamatori 2, 06100 Porvoo.

Sovellettava laki

Listautumisasiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumisannista mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

Yleisöantia koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Yleisöannissa tarjotaan alustavasti enintään 1.000.000 Tarjottavaa Osaketta yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa. Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin välillä. Yleisöannissa Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1.000.000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten kattama osakemäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Merkintäpaikalla on oikeus hylätä Merkintäsitoumus kokonaan tai osittain jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai jos se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus sekä Merkintäsitoumusten vähimmäis- ja enimmäismäärä

Yleisöantiin voivat osallistua sijoittajat, joiden kotipaikka on Suomessa ja jotka antavat Merkintäsitoumuksensa Suomessa. Merkintäsitoumuksen tulee Yleisöannissa koskea vähintään 150 ja enintään 25.000 Tarjottavaa Osaketta. Kukin sijoittaja voi antaa vain yhden Merkintäsitoumuksen Yleisöannissa. Mikäli sijoittaja antaa Yleisöannissa enemmän kuin yhden Merkintäsitoumuksen, vain ensimmäinen Merkintäsitoumus otetaan huomioon Tarjottavia Osakkeita allokoitaessa. Sama sijoittaja voi kuitenkin antaa Merkintäsitoumuksen sekä Yleisöannissa että Henkilöstöannissa siten, että molemmat

Merkintäsitoumukset otetaan huomioon. Merkintäsitoumuksen antavilla oikeushenkilöillä tulee olla voimassa oleva LEI-tunnus.

Merkintäpaikat ja Merkintäsitoumuksen antaminen

Merkintäsitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Merkintäsitoumuksensa pankkitunnuksillaan merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti, sekä maksanut kyseisen Merkintäsitoumuksen mukaisen merkinnän. Verkkomerkintänä jätetty Merkintäsitoumus katsotaan tehdyksi, kun sijoittaja on tehnyt Merkintäsitoumuksen verkkomerkinnän ehtojen mukaisesti. Merkintäsitoumusta tehtäessä on otettava huomioon mahdolliset merkintäpaikan antamat tarkemmat ohjeet.

Merkintäsitoumuksen peruuttaminen on mahdollista vain edellä kohdassa "*Listautumisannin yleiset ehdot – Merkintäsitoumuksen peruuttaminen*" yksilöidyllä tavalla ja mainituissa tilanteissa.

Yleisöannin merkintäpaikkoina Danske Bankin arvo-osuustiliasiakkaille ja osakesäästötiliasiakkaille toimivat:

- Danske Bankin verkkopankki, pankkitunnuksilla henkilöasiakkaille, osoitteessa www.danskebank.fi/lamor;
- Danske Bankin yritysten verkkopankki Markets Online -moduulissa District-sopimusasiakkaille;
- Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskus puhelimitse Danske Bankin pankkitunnuksilla ma–pe kello 9.00-18.00 numerossa +358 200 20109 (pvm/mpm). Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen puhelut nauhoitetaan;
- Danske Bankin konttorit Suomessa niiden tavanomaisina aukioloaikoina; sekä
- Danske Bankin Private Banking -konttorit Suomessa (vain Danske Bankin Private Banking -asiakkaille).

Merkintäsitoumuksen antaminen puhelimitse Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen tai Danske Bankin verkkopankin kautta edellyttää voimassa olevaa verkkopankkisopimusta Danske Bankin kanssa.

Merkintäsitoumuksen tekeminen osakesäästötillille on mahdollista Danske Bankin kautta vain Danske Bankissa olevalle osakesäästötillille tehtynä.

Yleisöannin merkintäpaikkoina muille kuin Danske Bankin arvo-osuustiliasiakkaille toimivat:

- Danske Bankin verkkomerkintä henkilöasiakkaille osoitteessa www.danskebank.fi/lamor. Internetin kautta Merkintäsitoumuksen antavilla tulee olla Aktian, Danske Bankin, Handelsbankenin, Nordean, Oma Säästöpankin, OP Ryhmän, POP Pankin, S-Pankin, Säästöpankin tai Ålandsbankenin verkkopalvelutunnukset; sekä
- Danske Bankin konttorit (pois lukien yrityskonttorit) Suomessa niiden tavanomaisina aukioloaikoina. Tiedon merkintäpalveluista tarjoavista konttoreista saa Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksesta puhelimitse ma–pe kello 9.00–18.00 numerossa +358 200 20109 (pvm/mpm) tai internetistä osoitteesta www.danskebank.fi. Puhelut Danske Bankiin nauhoitetaan.

Danske Bankin verkkomerkinnän kautta yksittäinen sijoittaja voi tehdä Yleisöannissa enintään 100 tuhannen euron määräisen Merkintäsitoumuksen. Jos Merkintäsitoumus ylittää 100 tuhatta euroa, Merkintäsitoumuksen voi antaa Danske Bankin konttoreissa.

Merkintäsitoumuksen kattamat Tarjottavat Osakkeet on maksettava tililtä, joka on Merkintäsitoumuksen antajan nimissä. Yhteisöt eivät voi antaa Merkintäsitoumuksia Danske Bankin verkkomerkintänä.

Yleisöannin merkintäpaikkana Suomessa Nordnetin arvo-osuustili- ja osakesäästötiliasiakkaille toimii:

- Nordnetin verkkopalvelu osoitteessa www.nordnet.fi/fi/lamor. Nordnetin verkkopalvelussa annettava Merkintäsitoumus vaatii henkilökohtaiset Nordnetin käyttäjätunnukset. Nordnetin verkkopalvelun kautta voi antaa Merkintäsitoumuksen myös yhteisön puolesta. Merkinnät voi tehdä osakesäästötillille Nordnetin kautta vain Nordnetissa oleville osakesäästötillille.

Alle 18-vuotiaiden tai muutoin edunvalvonnan alaisten henkilöiden tekemät tai heidän puolestaan tehdyt Merkintäsitoumukset on tehtävä heidän laillisten edunvalvojien toimesta. Edunvalvoja ei voi merkitä Tarjottavia Osakkeita ilman paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää, koska Tarjottavat Osakkeet eivät Merkintäsitoumusta annettaessa ole vielä kaupankäynnin kohteena.

Tarjottavien Osakkeiden maksu

Tarjottavista Osakkeista maksetaan Merkintäsitoumusta annettaessa Merkintähinta eli 4,83 euroa Tarjottavalta Osakkeelta kerrottuna Merkintäsitoumuksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä.

Danske Bankin konttoreissa, Danske Bankin Private Banking -konttoreissa tai Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen kautta tehdyn Merkintäsitoumuksen osalta maksu veloitetaan suoraan sijoittajan Danske Bankissa olevalta pankkitililtä tai se voidaan maksaa tilisiirtona. Danske Bankin verkkopankin tai Danske Bankin yritysten

verkkopankin kautta tehtyä Merkintäsitoumusta vastaava tiliveloitus tapahtuu, kun sijoittaja vahvistaa Merkintäsitoumuksen pankkitunnuksillaan. Danske Bankin verkkomerkinnän kautta annettu Merkintäsitoumus tulee maksaa verkkomerkinnän ehtojen ja ohjeiden mukaisesti välittömästi Merkintäsitoumuksen tekemisen jälkeen.

Nordnetin verkkopalvelun kautta tehtyä Merkintäsitoumusta vastaava tiliveloitus veloitetaan Nordnetissa olevalta käteistililtä, kun sijoittaja vahvistaa Merkintäsitoumuksen pankkitunnuksillaan.

Merkintäsitoumuksen hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiön hallitus päättää Yleisöannissa Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta sijoittajille Toteuttamispäätöksen yhteydessä. Yhtiön hallitus päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Merkintäsitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Ylikysyntätilanteessa Yhtiön hallitus pyrkii hyväksymään sijoittajien Merkintäsitoumukset 50 Tarjottavaan Osakkeeseen saakka kokonaan sekä tämän määrän ylittävältä osalta allokoimaan Tarjottavia Osakkeita Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa.

Yleisöantiin osallistuneille sijoittajille ilmoitetaan Merkintäsitoumusten hyväksymisestä ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta niin pian kuin mahdollista ja arviolta viimeistään 21.12.2021. Danske Bankin kautta Merkintäsitoumuksensa antaneille sijoittajille lähetetään vahvistuskirje, jossa on tieto allokaatiosta. Sijoittajat, jotka ovat antaneet Merkintäsitoumuksensa Nordnetin asiakkaina Nordnetin verkkopalvelun kautta, näkevät Merkintäsitoumuksensa ja heille allokoitua Tarjottavat Osakkeet Nordnetin verkkopalvelun tapahtumasivulla.

Maksetun määrän palauttaminen

Mikäli Merkintäsitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain ja/tai mikäli Merkintähintaa muutetaan ja Merkintähinta on alempi kuin Merkintäsitoumuksen tekemisen yhteydessä maksettu hinta, maksetun määrän ylimääräinen osa palautetaan Merkintäsitoumuksen antajalle hänen Merkintäsitoumuksessaan ilmoittamalle pankkitilille arviolta viidentenä pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen, eli arviolta 14.12.2021. Nordnetin merkintäpaikan kautta Merkintäsitoumuksensa antaneiden palautus maksetaan Nordnetin käteistilille. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää tätä myöhemmin. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso edellä myös "*Listautumisannin yleiset ehdot – Merkintäsitoumuksen peruuttaminen*".

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille

Yleisöannissa Merkintäsitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Merkintäsitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Danske Bankin kautta tehtynä vain Danske Bankissa olevalle osakesäästötilille ja Nordnetin kautta vain Nordnetissa olevalle osakesäästötilille. Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa allokoitua Tarjottavat Osakkeet kirjataan hyväksytyt Merkintäsitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen (eli arviolta 8.12.2021).

Instituutioantia koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Instituutioannissa tarjotaan alustavasti enintään 7.156.190 Tarjottavaa Osaketta institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti Yhdysvaltain ulkopuolella näiden ehtojen mukaisesti. Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta Tarjottavien Osakkeiden määrästä poiketen Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin välillä. Yleisöannissa Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1.000.000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten kattama osakemäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutioannissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen "offshore transaction" -määritelmän ja myös muilta osin kyseisen säännösten mukaisesti. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty), ellei Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetty poikkeus sovellu ja soveltuvia Yhdysvaltain osavaltioiden arvopaperilakeja noudateta.

Pääjärjestäjällä on oikeus hylätä merkintä kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus ja merkintäpaikka

Instituutioantiin voivat osallistua sijoittajat, joiden merkintätarjous ("**Merkintätarjous**") käsittää vähintään 25.001 Tarjottavaa Osaketta. Merkintätarjouksen antavilla oikeushenkilöillä tulee olla voimassa oleva LEI-tunnus.

Instituutioannin sijoittajien Merkintätarjouksia ottaa vastaan Pääjärjestäjä.

Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset

Alla luetellut ankkurisijoittajat (yhdessä "**Ankkurisijoittajat**") ovat kukin erikseen marraskuussa 2021 antaneet Listautumisantiin liittyen merkintäsitoumuksia, joiden nojalla Ankkurisijoittajat ovat kukin erikseen sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita Merkintähintaan tietyin edellytyksin ja ehdolla, että Yhtiön liikkeeseen laskettujen Osakkeiden arvostus on Merkintähinnalla (ennen Listautumisannista saatavia varoja) enintään 95 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Ankkurisijoittajat eivät saa korvausta merkintäsitoumuksistaan. Ankkurisijoittajat ovat antaneet merkintäsitoumuksia seuraavasti:

- Danske Invest Suomi Osake -rahaston sitoumus on määrältään 3,0 miljoonaa euroa.
- Eläkevakuutusyhtiö Veritaksen sitoumus on määrältään 3,5 miljoonaa euroa.
- Mandatum Asset Management Oy:n sitoumus on määrältään 10,0 miljoonaa euroa.
- Tiettyjen Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien rahastojen sitoumus on määrältään 3,0 miljoonaa euroa.

Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset vastaavat noin 55,6 prosenttia Tarjottavista Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 48,3 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään) ja että Yhtiö laskee liikkeeseen alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita.

Merkintätarjousten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiön hallitus päättää Instituutioannissa tehtyjen Merkintätarjousten hyväksymisestä Toteuttamispäätöksen yhteydessä. Yhtiön hallitus päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Merkintätarjoukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Instituutioannissa hyväksytyistä Merkintätarjouksista toimitetaan vahvistusilmoitus allokaation jälkeen niin pian kuin mahdollista.

Tarjottavien Osakkeiden maksaminen

Instituutioannin sijoittajien tulee maksaa hyväksytyyn Merkintätarjouksensa mukaiset Tarjottavat Osakkeet Pääjärjestäjän antamien ohjeiden mukaisesti arviolta 10.12.2021. Pääjärjestäjällä on arvopaperinvälittäjän huolellisuusvelvollisuuden mukainen oikeus tarvittaessa vaatia Merkintätarjouksen vastaanottamisen yhteydessä tai ennen Merkintätarjouksen hyväksymistä sijoittajalta selvitystä sen kyvystä maksaa Merkintätarjousta vastaavat Tarjottavat Osakkeet tai vaatia Merkintätarjouksen tarkoittamien Tarjottavien Osakkeiden maksua suoritettavaksi etukäteen. Maksettava määrä on tällöin Merkintähinta eli 4,83 euroa kerrottuna Merkintätarjouksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, sovelletaan tämän jälkeen annettuihin Merkintätarjouksiin uutta Merkintähintaa. Mahdolliset maksujen palautukset tapahtuvat arviolta viidentenä pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen eli arviolta 14.12.2021. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Henkilöstöannissa tarjotaan alustavasti enintään 200.000 ja mahdollisissa ylimerkintätilanteissa enintään 500.000 Tarjottavaa Osaketta Yhtiön koko- ja osa-aikaisille vakituissa työsuhteissa oleville työntekijöille (sekä määräaikaisissa työsuhteissa työskenteleville), joilla on voimassa oleva työsuhte Yhtiön Henkilöstöannin merkintäajan päättymisen hetkellä eikä sitä ole irtisanottu, Yhtiön johtoryhmän jäsenille sekä toimitusjohtajille ja hallituksen jäsenille sekä niille Yhtiön hallituksen jäsenille, jotka Yhtiön 1.10.2021 pidetty ylimääräinen yhtiökokous on valinnut Yhtiön hallituksen uusiksi jäseniksi ehdollisena Listautumisen ja Listautumisannin toteutumiselle ("**Henkilöstö**"). Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Instituutioannin, Yleisöannin ja Henkilöstöannin välillä. Edellä esitetystä huolimatta Yleisöannin Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1.000.000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten kattama osakemäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Osallistumisoikeus Henkilöstöantiin

Henkilöstöantiin voi osallistua Henkilöstö, jonka kotipaikka on Suomessa. Henkilöstöantiin voivat kuitenkin osallistua myös Yhtiön hallituksen jäsenet, joiden kotipaikka on Suomen ja Euroopan talousalueen ulkopuolella. Oikeus osallistua

Henkilöstöantiin on henkilökohtainen eikä se ole siirrettävissä. Henkilöstö voi kuitenkin tehdä merkinnän valtuutetun välityksellä. Henkilöstö voi halutessaan osallistua myös Yleisöantiin siihen soveltuvien ehtojen mukaisesti.

Henkilöstöannissa annettavan Merkintäsitoumuksen tulee käsittää vähintään 150 Tarjottavaa Osaketta.

Henkilöstöantiin osallistumisen edellytyksenä on sitoutuminen luovutusrajoituksen noudattamiseen. Luovutusrajoituksen mukaisesti Henkilöstöantiin osallistuvat eivät ilman Pääjärjestäjän kirjallista suostumusta (jota Pääjärjestäjä ei saa kohtuuttomasti evätä) ajanjaksolla, joka päättyy 360 päivää Listautumisen jälkeen eli arviolta 3.12.2022, myy, myy lyhyeksi, tai muutoin luovuta suoraan tai välillisesti Henkilöstöannissa merkitsemiään Osakkeita tai tällaisen Osakkeen omistamiseen oikeuttavia optio-oikeuksia tai warrantteja tai muita Osakkeiksi muutettavia tai vaihdettavia arvopapereita, jotka he omistavat tai ovat hankkineet Henkilöstöannissa tai joiden luovuttamiseen heillä on valtuudet. Henkilöstöantiin osallistuvat henkilöt hyväksyvät merkinnän tehdessään sen, että heitä sitoo ilman erillisiä toimenpiteitä edellä mainittu luovutusrajoitus ja että se kirjataan Yhtiön toimeksiannosta merkitsijän arvo-osuustilille.

Henkilöstöannin Merkintähinta ja allokaatio

Merkintähinta Henkilöstöannissa on 4,35 euroa.

Hallitus päättää allokaatiosta Henkilöstöannissa Toteuttamispäätöksen yhteydessä. Hallitus päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Henkilöstöannissa annetut Merkintäsitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Hallitus pyrkii hyväksymään Merkintäsitoumukset kokonaan 1.000 Tarjottavaan Osakkeeseen saakka ja allokoimaan tämän määrän ylittävältä osalta Tarjottavia Osakkeita Henkilöstöannissa annettujen Merkintäsitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa. Henkilöstöannissa annettavat Tarjottavat Osakkeet ovat Uusia Osakkeita.

Merkintäpaikat ja Merkintäsitoumuksen antaminen

Henkilöstöannissa Merkintäsitoumukset annetaan ja maksut suoritetaan Henkilöstölle annetun erillisen ohjeistuksen mukaisesti.

Merkintäsitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun Merkintäsitoumuksen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Merkintäsitoumuksensa pankkitunnuksillaan ja maksanut kyseisen Merkintäsitoumuksen mukaisen Tarjottavin Osakkeiden merkintämaksun sekä sitoutunut näiden ehtojen mukaiseen luovutusrajoitukseen. Merkintäsitoumusta annettaessa on noudatettava mahdollisia merkintäpaikan antamia tarkempia ohjeita. Henkilöstöannissa annettu Merkintäsitoumus on sitova eikä sitä voi muuttaa, ja sen peruuttaminen on mahdollista vain edellä kohdassa "*– Merkintäsitoumuksen peruuttaminen*" mainituissa tilanteissa ja yksilöidyllä tavalla.

Yhtiöllä tai Pääjärjestäjällä on oikeus hylätä Merkintäsitoumus osittain tai kokonaan, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Maksetun määrän palauttaminen

Mikäli Merkintäsitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain ja/tai mikäli soveltuva Merkintähinta on alempi kuin Merkintäsitoumuksen yhteydessä maksettu hinta, maksettu määrä tai sen osa palautetaan Merkintäsitoumuksessa ilmoitetulle suomalaiselle pankkitilille arviolta viidentenä pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen, arviolta 14.12.2021. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan sijoittajan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää tätä myöhemmin. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso myös kohta "*Listautumisannin yleiset ehdot – Merkintäsitoumuksen peruuttaminen – Menettely Merkintäsitoumusta peruutettaessa*".

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustilille

Henkilöstöannissa Merkintäsitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Merkintäsitoumuksessaan. Henkilöstöannissa allokoitujen ja maksetujen Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen sijoittajien arvo-osuustileille arviolta 8.12.2021.

LISTAUTUMISANNIN JÄRJESTÄMINEN

Järjestämissopimus

Yhtiön, Larsen Family Corporation Oy:n ja Pääjärjestäjän odotetaan tekevän järjestämissopimuksen ("**Järjestämissopimus**"). Järjestämissopimuksen mukaan Yhtiö sitoutuu laskemaan liikkeeseen Uusia Osakkeita, Larsen Family Corporation Oy sitoutuu myymään Pääjärjestäjälle Lisäosakkeet ja Pääjärjestäjä sitoutuu, tiettyjen ehtojen täytyessä, hankkimaan merkitsijöitä tai ostajia Tarjottaville Osakkeille. Lisäksi Pääjärjestäjän ja Larsen Family Corporation Oy:n odotetaan sopivan Lisäosakeoptiota koskevasta osakelainauksesta.

Pääjärjestäjän velvollisuuden täyttää Järjestämissopimuksen mukaiset sopimusvelvoitteensa odotetaan olevan ehdollinen tiettyjen edellytysten täytymiselle. Tällaisia edellytyksiä odotetaan olevan muun muassa se, että Yhtiön liiketoiminnassa ei ole tapahtunut olennaisen haitallisia muutoksia ja että Osakkeet on hyväksytty otettavaksi kaupankäynnin kohteeksi First North Premierissä. Pääjärjestäjällä odotetaan olevan oikeus irtisanoa Järjestämissopimus tiettyin edellytyksin ennen Listautumista. Yhtiön odotetaan sitoutuvan korvaamaan Pääjärjestäjälle tietyt vastuut Listautumisannin yhteydessä, mukaan lukien soveltuvan arvopaperimarkkinasääntelyn mukaiset vastuut tietyissä tilanteissa. Lisäksi Yhtiön odotetaan antavan Pääjärjestäjälle tavanomaisia sitoumuksia ja vakuutuksia, jotka voivat liittyä muun muassa Yhtiön liiketoimintaan ja lainsäädännön noudattamiseen, Osakkeisiin ja Esitteen sisältöön.

Lisäosakeoptio

Larsen Family Corporation Oy:n odotetaan myöntävän vakauttamisjärjestäjänä toimivalle Danske Bankille ("**Vakauttamisjärjestäjä**") lisäosakeoption ostaa enintään 1.089.937 lisäosaketta ("**Lisäosakkeet**") Merkintähinnalla (olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita) yksinomaan mahdollisten ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumisannin yhteydessä ("**Lisäosakeoptio**"). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Osakkeiden kaupankäynnin alkamisesta First North Premierissä (jonka odotetaan olevan 8.12.2021 ja 6.1.2022 välinen ajanjakso) ("**Vakauttamisaika**"). Lisäosakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 4,0 prosenttia Yhtiön liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista Listautumisannin jälkeen olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita. Lisäosakkeet vastaavat kuitenkin aina enintään 15 prosenttia Uusien Osakkeiden kokonaismäärästä.

Vakuttaminen

Vakauttamisjärjestäjällä on oikeus, mutta ei velvollisuutta toteuttaa Vakauttamisaikana toimenpiteitä, jotka vakauttavat, ylläpitävät tai muuten vaikuttavat Osakkeiden hintaan. Vakauttamisjärjestäjä voi allokoida Uusien Osakkeiden kokonaismäärää suuremman määrän Osakkeita, jolloin syntyy lyhyt positio. Lyhyt positio on katettu, mikäli tällainen Osakkeiden lukumäärä ei ylitä Lisäosakkeiden lukumäärää. Vakauttamisjärjestäjä voi sulkea katetun lyhyen position käyttämällä Lisäosakeoption ja/tai ostamalla Osakkeita markkinoilta. Määrittäessään Osakkeiden hankintatapaa lyhyen position kattamiseksi Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa huomioon muun muassa Osakkeiden markkinahinnan verrattuna Merkintähintaan.

Listautumisannin yhteydessä Vakauttamisjärjestäjä voi myös ostaa tai tehdä tarjouksia ostaa Osakkeita markkinoilta Osakkeiden markkinahinnan vakauttamiseksi. Nämä toimenpiteet saattavat tukea Osakkeiden markkinahintaa (nostamalla tai ylläpitämällä Osakkeiden markkinahintaa markkinoilla itsenäisesti määräytyviin hintatasoihin nähden) tai estää tai viivyttää Osakkeiden markkinahinnan laskua. Vakauttamistoimenpiteitä ei kuitenkaan saa toteuttaa Merkintähintaa korkeampaan hintaan. Vakauttamisjärjestäjällä ei ole velvollisuutta toteuttaa edellä kuvattuja toimenpiteitä ja se voi keskeyttää toimenpiteiden toteuttamisen milloin tahansa. Vakauttamisjärjestäjä (tai Yhtiö Vakauttamisjärjestäjän puolesta) julkistaa lainsäädännön tai muiden sovellettavien säännösten edellyttämät tiedot vakauttamisesta. Vakauttamistoimenpiteitä voidaan toteuttaa First North Premierissä Vakauttamisaikana.

Vakauttamistoimenpiteissä noudatetaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetusta (EU) 2014/596 markkinoiden väärinkäytöstä ("**Markkinoiden Väärinkäyttöasetus**") ja komission delegeoitua asetusta (EU) 2016/1052 Markkinoiden Väärinkäyttöasetuksen täydentämisestä takaisinosto-ohjelmiin ja vakauttamistoimenpiteisiin sovellettavia edellytyksiä koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla.

Vakauttamisjärjestäjän ja Larsen Family Corporation Oy:n odotetaan sopivan vakauttamiseen liittyvän Lisäosakeoptiota koskevan osakelainaussopimuksen Listautumisannin yhteydessä. Osakelainaussopimuksen mukaan Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa Lisäosakkeiden enimmäismäärää vastaavan määrän Osakkeita lainaksi kattaakseen mahdolliset ylikysyntätilanteet Listautumisannin yhteydessä. Mikäli Vakauttamisjärjestäjä lainaa Osakkeita osakelainaussopimuksen mukaisesti, sen on palautettava yhtä suuri määrä Osakkeita Larsen Family Corporation Oy:lle.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön ja Larsen Family Corporation Oy:n odotetaan sitoutuvan siihen, että ne eivät ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta (jota ei saa kohtuuttomasti evätä) ajanjaksolla, joka päättyy 180 päivän kuluttua Listautumisesta ja kaupankäynnin alkamisesta (eli arviolta 6.6.2022), laske liikkeeseen, tarjoa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optiota osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optiota tai oikeutta myydä, anna optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta (tai julkista tällaista toimea) suoraan tai välillisesti Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat muunnettavissa tai vaihdettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihtosopimusta tai muuta sopimusta, jolla Osakkeiden omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen sopimus Osakkeiden tai muiden arvopaperien toimituksella, käteisellä tai muulla tavalla tai tee Yhtiön yhtiökokoukselle ehdotusta toteuttaa tällaista järjestelyä. Yhtiön ja Larsen Family Corporation Oy:n luovutusrajoituksiin soveltuu tiettyjä poikkeuksia, mukaan lukien se, että luovutusrajoitukset eivät sovellu Listautumisasiin ja että Yhtiön luovutusrajoitus ei sovellu tavanomaisiin palkitsemis- tai kannustinohjelmiin.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, mukaan lukien Nina Ehrnrooth ja Kaisa Lipponen, joiden valinta hallitukseen on ehdollinen Listautumisen ja Listautumisannin toteutumiselle, ovat sitoutuneet siihen, että he eivät ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy 360 päivää Listautumisen ja kaupankäynnin alkamisen jälkeen (eli arviolta 3.12.2022), laske liikkeeseen, tarjoa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optiota osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optiota tai oikeutta myydä, anna optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta suoraan tai välillisesti Osakkeita tai arvopapereita, jotka ovat vaihdettavissa tai muunnettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihtosopimusta tai muuta sopimusta, jolla Osakkeiden omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden arvopaperien toimituksella, käteisellä tai muutoin. Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten luovutusrajoituksiin soveltuu tiettyjä poikkeuksia.

Henkilöstöantiin osallistumisen edellytyksenä on, että Henkilöstöantiin osallistumiseen oikeutetut henkilöt merkinnän tehdessään sitoutuvat samalla luovutusrajoitukseen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta (eli arviolta 3.12.2022). Katso "*Listautumisannin ehdot – Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot – Osallistumisoikeus Henkilöstöantiin*".

Luovutusrajoitukset koskevat yhteensä noin 47,8 prosenttia Yhtiön liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista Listautumisannin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 41,8 prosenttia Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaan), että Yhtiö laskee liikkeeseen alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita ja että Henkilöstöannissa tarjotaan 200.000 Uutta Osaketta.

Palkkiot ja kulut

Yhtiö maksaa Pääjärjestäjälle palkkion, joka määräytyy Listautumisannista saatavien bruttovarojen perusteella. Tämän lisäksi Yhtiö voi harkintansa mukaan maksaa Pääjärjestäjälle kannustinpalkkion. Lisäksi Yhtiö on sitoutunut korvaamaan Pääjärjestäjälle tiettyjä kuluja.

Yhtiö odottaa maksavansa Listautumisannin yhteydessä yhteensä noin 3 miljoonaa euroa palkkioina ja kuluina olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen 7.266.253 Uutta Osaketta Merkintähinnalla ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä.

Listautumisasiin liittyvät intressit

Pääjärjestäjälle maksettava palkkio on osittain sidoksissa Listautumisannista saataviin bruttovaroihin. Pääjärjestäjä ja/tai sen lähipiiriin kuuluvat tahot ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Yhtiölle neuvonanto-, konsultointi- ja/tai pankkitoimintapalveluja. Listautumisannin yhteydessä Pääjärjestäjä ja/tai Pääjärjestäjän lähipiiriin kuuluvat sijoittajat voivat merkitä tai ostaa osan Tarjottavista Osakkeista omaan lukuunsa ja tässä ominaisuudessa pitää hallussaan tai myydä omaan lukuunsa Tarjottavia Osakkeita, ja ne voivat tarjota tai myydä Tarjottavia Osakkeita muutoin kuin Listautumisannin yhteydessä kulloinkin soveltuvan lain mukaisesti. Pääjärjestäjä ei aio julkistaa tällaisten sijoitusten tai liiketoimien sisältöä, ellei laki siihen velvoita.

Laimentuminen

Listautumisannissa tarjottavien Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen seurauksena Yhtiön liikkeeseen laskettujen ja ulkona olevien Osakkeiden määrä voi kasvaa 26.974.667 Osakkeeseen olettaen, että Henkilöstöannissa merkitään ylimerkintätilanteessa yhteensä 500.000 Osaketta tällaisiin Uusiin Osakkeisiin soveltuvalla alhaisemmalla merkintähinnalla. Mikäli Yhtiön nykyiset osakkeenomistajat eivät merkitse Listautumisannissa Tarjottavia Osakkeita, heidän kokonaisomistuksensa Osakkeissa laimenisi tässä tapauksessa 27,0 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä.

Yhtiön oma pääoma Osaketta kohden 30.9.2021 oli 1,49 euroa, kun Osakkeiden määrässä otetaan huomioon marraskuussa 2021 toteutettu osakesplit.

Tietoa jakelijoille

Johtuen yksinomaan tuotevalvontavaatimuksista, jotka sisältyvät: (a) rahoitusvälineiden markkinoista annetun EU-direktiivin 2014/65/EU, muutoksineen ("**MiFID II**"); (b) komission delegoidun direktiivin (EU) 2017/593, joka täydentää MiFID II:ta, 9 ja 10 artikloihin; ja (c) paikallisiin implementointitoimenpiteisiin (yhdessä "**MiFID II Tuotevalvontavaatimukset**"), sekä kiistäen kaiken vastuun, joka "valmistajalla" (MiFID II Tuotevalvontavaatimuksista johtuen) voi muutoin asiaa koskien olla, riippumatta siitä, perustuuko vastuu rikkomukseen, sopimukseen vai muuhun, Tarjottavat Osakkeet ovat olleet tuotehyväksyntämenettelyn kohteena. Mainitun tuotehyväksyntämenettelyn mukaan Tarjottavat Osakkeet: (i) täyttävät loppuasiakkaiden kohdemarkkinavaatimukset yksityissijoittajille sekä sijoittajille, jotka määrittellään ammattimaisiksi asiakkaita ja hyväksyttäväksi vastapuoliksi, kuten määritelty MiFID II:ssa; ja (ii) soveltuvat tarjottavaksi kaikkien jakelukanavien kautta, kuten sallittu MiFID II:ssa ("**Kohdemarkkina-arviointi**"). Kohdemarkkina-arvioinnista riippumatta jakelijoiden tulisi huomioida, että: Tarjottavien Osakkeiden hinta voi laskea ja sijoittajat saattavat menettää osan tai kaiken sijoituksestaan; Tarjottavat Osakkeet eivät tarjoa mitään taattua tuloa tai pääomasuojaa; ja sijoitus Tarjottaviin Osakkeisiin on sopiva vain sijoittajille, jotka eivät tarvitse taattua tuloa tai pääomasuojaa, jotka (joko yksin tai yhdessä asianmukaisen sijoitusneuvojan tai muun neuvonantajan kanssa) ovat kykeneviä arvioimaan kyseessä olevan sijoituksen edut ja riskit ja joilla on riittävät resurssit kantaakseen siitä mahdollisesti koituvat tappiot. Kohdemarkkina-arviointi ei rajoita tai vaikuta mihinkään sopimukseen, lakiin tai sääntelyyn perustuviin myyntirajoituksiin liittyen Listautumisantiin.

Epäselvyyksien välttämiseksi, Kohdemarkkina-arviointi ei ole: (a) sopivuuden tai asianmukaisuuden arviointi MiFID II:ta sovellettaessa; tai (b) kenellekään sijoittajalle tai sijoittajaryhmälle suositus sijoittaa, tai ostaa tai tehdä mitään muita Tarjottaviin Osakkeisiin liittyviä toimenpiteitä.

Kukin jakelija on vastuussa oman kohdemarkkina-arviointinsa tekemisestä Tarjottavia Osakkeita koskien sekä asianmukaisten jakelukanavien määrittämisestä.

LIIKETOIMINNAN YLEISKUVAUS

Yleistä

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista.¹² Lamor, lyhenne sanoista Larsen Marine Oil Recovery, on vuonna 1982 Suomessa perustettu perheyhtiö, joka tarjoaa asiantuntemusta ja ratkaisuja ympäristön ja ekosysteemien suojaamiseen ja puhdistamiseen. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen, mikä konkretisoituu kolmessa liiketoiminta-alueessa: öljyntorjunta, jätteenkäsittely ja vedenkäsittely. Lamor toimii tämän Esitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytä- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytä- ja osakkuusyhtiöitä 21 maassa ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa.

Lamorin toiminnan tavoitteena on kehittää ja toimittaa laadukkaita, tehokkaita ja luotettavia tuotteita, palveluja ja ratkaisuja Yhtiön asiakkaiden yksilöllisiin ympäristöhaasteisiin. Suorituskyky, innovatiiviset teknologiat ja palvelu ovat Yhtiön toiminnan kulmakiviä. Perustamisestaan lähtien Lamor on tehnyt töitä maailman puhdistamiseksi. Toimintansa alkuvaiheessa Lamor harjoitti öljyvuotojen puhdistamiseen liittyvän kaluston myyntiä, mutta sittemmin Lamorin laajasti testatut teknologiat ja öljyntorjuntaosaaminen ovat laajentuneet öljyntorjunnan lisäksi jätteenkäsittelyyn (sisältäen maaperän kunnostus- ja puhdistusliiketoiminnan) ja vedenkäsittelyyn liittyviin räätälöityihin ympäristöratkaisuihin.

Lamorin liiketoiminta jakaantuu laiteliiketoimintaan ja palveluliiketoimintaan. Laiteliiketoiminta sisältää erilaisia öljynkeräyksessä, jätteenkäsittelyssä ja veden puhdistuksessa käytettäviä laitteita. Palveluliiketoiminnan puitteissa Lamor tarjoaa asiakkailleen monipuolisia ympäristöratkaisuja ja -palveluita, jotka käsittävät asiakkaan tarpeiden mukaan öljyntorjuntaan ja öljyvahinkoihin sekä muihin ympäristövahinkoihin liittyviä puhdistus- tai ennakkovarautumispalveluita, vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittelypalveluita, räätälöityjä ja mukautettuja vedenpuhdistusratkaisuja sekä ratkaisuihin liittyviä laitetoimituksia. Lamorin laiteliiketoiminta muodosti vuonna 2020 67 prosenttia ja palveluliiketoiminta vastaavasti 33 prosenttia Lamorin liikevaihdosta. Lamorin tavoitteena on kasvattaa voimakkaasti palveluliiketoiminnan osuutta liikevaihdostaan lähitulevaisuudessa ja muuttaa liiketoimintansa pääpainopistettä laitetoimittajasta palveluiden ja kokonaisratkaisujen toimittajaksi (katso tarkemmin jäljempänä "*Lamorin strategia*").

Lamorin lähestymistapa ympäristöratkaisujen ja -palveluiden tarjoamisessa on "globaalisti paikallinen", mikä tarkoittaa sitä, että Lamor luottaa toiminnassaan paikallisten kumppaneiden verkostoon. Verkostonsa sekä laajan tarjoamansa ansiosta Lamor pystyy tarjoamaan laajan valikoiman ratkaisuja, jotka voidaan räätälöidä jokaisen asiakkaan yksilöllisten tarpeiden mukaan. Lamorin kumppaniverkosto koostuu yrityksistä, joilla on yhtäläinen pyrkimys puhdistaa maailma. Monipuolinen verkosto tukee Lamorin myyntiä ja asiakaspalvelua sekä nopeaa reagointia asiakkaiden tarpeisiin. Kumppaniverkostonsa ansiosta Lamor pystyy tarjoamaan asiakkailleen monipuolisia kokonaisratkaisuja, joissa yhdistyy Lamorin ja sen verkostoon kuuluvien yhtiöiden osaaminen, voimavarat ja teknologiat.

Lamorin liikevaihto oli 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 35,2 miljoonaa euroa (35,0 miljoonaa euroa 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla) ja liikevoitto (EBIT) 1,4 miljoonaa euroa (3,0 miljoonaa euroa 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla). Tilikaudella 2020 Lamorin liikevaihto oli 45,6 miljoonaa euroa (IFRS) (48,1 miljoonaa euroa tilikaudella 2019 (IFRS) ja 43,9 miljoonaa euroa tilikaudella 2018 (FAS)) ja liikevoitto (EBIT) 2,4 miljoonaa euroa (IFRS) (3,5 miljoonaa euroa tilikaudella 2019 (IFRS) ja liikevoitto (-tappio) -0,5 miljoonaa euroa tilikaudella 2018 (FAS)).

Lamorin liikevaihdosta kertyi 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla Euroopasta (EURU, sisältäen Venäjän) 25,6 prosenttia (32,4 prosenttia 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla), Amerikoista (AMER) 22,0 prosenttia (52,3 prosenttia 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla), Aasian ja Tyynenmeren alueelta (APAC) 12,1 prosenttia (3,9 prosenttia 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla) ja Lähi-idän ja Afrikan alueelta (MEAF) 40,4 prosenttia (11,4 prosenttia 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla).

Lamorin missio, visio ja arvot

Lamorin missio, visio ja tavoite

Lamorin tavoitteena on kehittää yksinkertaisimpia ja tehokkaimpia teknisiä ratkaisuja Yhtiön asiakkaiden yksilöllisiin ympäristöhaasteisiin, syntyivätpä ne missä päin maailmaa tahansa. Lamorin missio "puhdistetaan maailma yhdessä" pukee sanoiksi Yhtiön toiminta-ajatuksen ja yhteistyöhön perustuvan tavoitteen tehdä maailmasta puhtaampi paikka. Lamorin visio onkin saada elinaikanamme aikaan maailma, jossa sekä vesistö että maaperä ovat puhtaita.

¹² Lamor on markkinaosuudeltaan maailman suurin öljyntorjuntalaitteiden toimittaja liikevaihdolla mitattuna. Näkemys perustuu Yhtiön tilaamiin selvityksiin, joiden perustana on käytetty Yhtiön kilpailijoiden julkisista tilinpäätöksistä kerättyjä tietoja. Tämän lisäksi Lamorilla on suurin markkinaosuus maailmanhistorian suurimman ihmisen aiheuttaman öljyvahingon kunnostustöistä Kuwaitissa.

Lamorin missio ja vision mukaisesti yhteistoiminta kumppaniverkoston kanssa on avainasemassa ympäristöhaasteiden onnistuneessa ratkaisemisessa. Kumppaniverkosta hyödynnetään sekä kentällä asiakkaiden ympäristöhaasteiden ratkaisemisessa että kenttätöitä tukevilla toiminnoilla.

Lamorin missio ja visio kertovat Yhtiön globaalista läsnäolosta ja siitä, kuinka kokonaisvaltaisesti Yhtiössä suhtaudutaan Yhtiön tehtävään – maailman puhdistamiseen. Lamorin lähestymistapa ympäristöratkaisujen ja -palveluiden tarjoamisessa on "globaalisti paikallinen", sillä globaalin kumppaniverkostonsa ansiosta Lamor pystyy toimittamaan tuotteita ja palveluita paikallisesti jokaisessa maanosassa. Lamor toimii aidosti globaalisti, eivätkä sitä rajoita poliittiset, kulttuuriset tai uskonnolliset rajat.

Lisäksi Lamorin missio ja visio korostavat sitä, että Lamor voi onnistua tehtävässään vain tiimityön avulla. Lamorin yhteistyöverkoston jokaisella jäsenellä on oma tärkeä roolinsa erilaisten ongelmien ratkaisussa. Yhteistyön ansiosta verkosto ulottuu laajemmalle ja saa enemmän aikaan kuin sen yksittäiset jäsenet.

Lamorin arvot

Lamorin toiminta perustuu Yhtiön arvojen mukaisesti intohimoon, innovaatioon ja luottamukseen. Perustamisestaan lähtien Lamor on tehnyt töitä maailman puhdistamiseksi. Yhtiön intohimo, maailman puhdistaminen, toteutuu erilaisten innovaatioiden avulla. Yksi esimerkki innovaatioista on öljyntorjunnassa käytettävät harjakeräimet, eli skimmerit. Lamor tiedostaa kuitenkin, ettei yksi innovaatio riitä. Siksi Yhtiö pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia menetelmiä ja etsimään uusia ratkaisuja maailman puhdistamiseksi.

Lamor uskoo kestävän kehityksen syntyvän tiimityönä. Lamorilla on laaja, maailmanlaajuinen kumppaniverkosto, jonka ansiosta Yhtiö pystyy tarjoamaan asiakkailleen monipuolisia kokonaisratkaisuja, joissa yhdistyy Lamorin ja sen kumppaniverkoston kuuluvien yhtiöiden osaaminen, voimavarat ja teknologiat. Lamorin kumppaniverkosto koostuu yrityksistä, joilla on yhtäläinen pyrkimys puhdistaa maailma (kumppaniverkostosta tarkemmin, katso "*Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat*"). Kumppaniverkoston lähtökohdaksi on yhteistyö puhtaamman maailman eteen. Kukaan ei voi tehdä kaikkea yksin, mutta yhdessä voidaan saada aikaan enemmän. Lisäksi verkosto perustuu luottamukseen, joka vaalii osallistavaa kulttuuria ja tehokasta kommunikaatiota verkoston jäsenten kesken. Lamor työskentelee yhdessä asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa voidakseen tarjota parhaat ratkaisut asiakkaidensa tämän päivän ympäristöhaasteisiin.

Historia

Alla on lueteltu Lamorin liiketoiminnan olennaisimmat kehitysaskeleet:



Lamorin vahvuudet

Lamorin johto arvioi, että erityisesti seuraavat tekijät ovat Yhtiön keskeisiä vahvuuksia ja tarjoavat sille kilpailullisia etuja:

Merkittävät tulevaisuuden mahdollisuudet Yhtiön kestävästä kehityksestä edistävillä ratkaisuille

Maailmanlaajuisesti vahvistuva ympäristötietoisuus luo kysyntää kestäville ratkaisuille maaperän ja vesistöjen puhdistamisessa. Kasvanut tietoisuus ympäristövahinkojen haittavaikutuksista on ajanut valtiot kiinnittämään huomiota puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin.¹³ Öljyvahingoista syntyneitä ennallistamisvastuita on erityisesti kehittyneissä maissa, joissa huomattava määrä aiemmista merkittävistä öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta.¹⁴ Myös kehittyneissä maissa ennallistamisvastuuta on edelleen hyvin laajasti. Esimerkiksi Pohjois-Amerikassa on arviolta noin 3,5 miljoonaa hylättyä öljykaivoa ja Pohjois-Amerikassa sekä Euroopassa yhteensä noin miljoona saastunutta maa-aluetta.¹⁵ Yhtiön johto arvioi vanhojen vahinkojen puhdistamiseen liittyvien toimenpiteiden luovan merkittävät markkinat innovatiivisille ja kestävästi toteutettaville kokonaisvaltaisille ympäristöratkaisuille, sillä kasvanut ympäristötietoisuus on pakottanut valtiot kiinnittämään huomiota myös siihen, miten uusilta onnettomuuksilta ja ympäristön pilaantumiselta voitaisiin välttyä mahdollisimman tehokkaasti jatkossa nestemäisten polttoaineiden ja muiden kemikaalien tuotantoketjussa. Ympäristötietoisuuden kasvamisen seurauksena ympäristövahinkoihin liittyvää lainsäädäntöä on kiristetty¹⁶ ja riittävä öljyntorjuntalaitteilla, -palveluilla sekä suoritettavilla kunnostustöillä on merkittävä rooli tulevaisuuden ympäristönsuojelussa.¹⁷ Laaja-alaisella laitevalikoimallaan ja maaperän ja vesistöjen puhdistamiseen liittyvällä kokemuksellaan Lamor voi tarjota asiakkailleen kattavia kokonaisratkaisuja ennallistamisvastuun pienentämiseksi ja ennakkovarautumisvalmiuden parantamiseksi. Lamorin liiketoiminnan kasvuajureita on esitelty tarkemmin osiossa "*Markkina- ja toimialakatsaus*".

Öljynporausvolyymin nähdään kasvavan tasaisesti seuraavan viiden vuoden aikana¹⁸ samalla kun lisääntynyt tietoisuus ympäristön haavoittuvuudesta ja kertyneestä pilaantuneesta maa-aineksesta luo alan toimijoille ja julkiselle sektorille tarpeita sekä varautua paremmin mahdollisiin tuleviin onnettomuuksiin että rahoittaa aiempien vahinkojen puhdistusta. Lamor pyrkii hyödyntämään vahvaa osaamistaan kasvaakseen niillä segmenteillä ja maantieteellisillä alueilla, jotka erityisesti hyötyvät edellä kuvatuista kasvuajureista.

Yhtiön johdon mukaan lisääntynyt ympäristötietoisuus ja varsinkin ESG-mittareiden käyttöönotto ovat asiakastarpeita, joiden ratkaisemiseen Lamor on pitkäjänteisesti kehittänyt ratkaisuja. Öljyalan yhtiöt ovat viime aikoina olleet kovan paineen alla kehittääkseen kestävästä kehityksestä ratkaisuja liiketoiminta-alueilleen.¹⁹ Lamor kehittää tapoja auttaa asiakkaitaan epäsuoran päästötietojen keräämisessä (niin kutsuttu Scope-3 -päästötieto), mahdollistaen monille suurille yhtiöille vaaditun ja toivotun tarkkuuden projektien hiilijalanjälkien arvioinnissa. Epäsuorien päästöjen data (Scope-3) tarkoittaa liiketoiminnan päästöjä omaisuudesta, jota yritys ei omista, mutta joka epäsuorasti vaikuttaa sen arvoketjuun.²⁰ Epäsuorien päästöjen raportointi on tällä hetkellä pitkälti vapaaehtoista, mutta esimerkiksi Isossa-Britanniassa vuonna 2019 käyttöön otettu uusi raportointiohjelma vaatii epäsuorien päästöjen raportointia monilta suurilta yrityksiltä.²¹ Lainsäädännöllisten vaatimusten lisäksi useille asiakkaille korkealaatuisiin ympäristöpalveluihin panostaminen on tärkeä osa omistaja-arvon kasvattamista.²² Sijoittajat pidättyvät yhä enenevässä määrin sijoittamasta yrityksiin, jotka eivät käytä riittäviä resursseja kestävästä kehityksestä edistämiseen tai pidä kestävästä kehityksestä merkittävänä osana liiketoimintasuunnitelmaansa.²³

Lamor on lisäksi liiketoiminnallaan vahvan toimijan asemassa yhteiskunnallisten nettovaikutusten saralla. The Upright Projectin tekemän tutkimuksen mukaan Lamorin yhteiskunnallinen nettovaikutus on vahvasti positiivinen. Yhtiö pystyy liiketoiminnallaan tuottamaan niukoilla resursseilla laajoja ympäristö- ja terveyshyötyjä, joihin kuuluu muun muassa

¹³ Lähde: International Institute for Sustainable Development: Green Finance Approaches to Soil Remediation.

¹⁴ Lähde: Wikipedia: List of oil spills (https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_oil_spills).

¹⁵ Lähde: EEA (Contamination from local sources), EPA SA (Site contamination, 2016), U.S. EPA (Inventory of U.S. Greenhouse Gas Emissions and Sinks: 1990–2019, 2021), Treasury Board of Canada (Federal contaminated sites inventory), Reuters (Special Report: Millions of abandoned oil wells are leaking methane, a climate menace, 2020).

¹⁶ Lähde: UN: Global assessment of soil pollution.

¹⁷ Lähde: Oil Spill Prevention: Spill Preparedness Resources.

¹⁸ Lähde: Rystad Energy Wellcube: Global number of drilled wells and drilling length forecast.

¹⁹ Lähde: Financial Times: Dutch court orders Shell to accelerate emissions cuts, ExxonMobil faces 'winds of change' as climate battle reaches boardroom; The Guardian: Climate activist shareholders to target US oil giant Chevron.

²⁰ Lähde: United States Environmental Protection Agency: Scope 3 Inventory Guidance.

²¹ Lähde: Gov.uk: Streamlined Energy and Carbon Reporting (SECR) for academy trusts.

²² Lähde: Harvard Business Review: Social-Impact Efforts That Create Real Value

²³ Lähde: Blackrock: A fundamental reshaping of finance.

luonnon monimuotoisuuden suojeleminen, päästöjen ja jätteiden vähentäminen sekä niukkojen ympäristöresurssien säästäminen (katso tarkemmin "*Vastuullisuus*").²⁴

Laaja tarjoama ja maailmanlaajuinen verkosto tukevat vaativien projektien toteuttamista

Lamorin laaja ja erikoistunut tarjoama sekä kyvykäs ja laaja kumppaniverkosto ovat mahdollistaneet Lamorin osallistumisen menestyksekkäästi entistä suuremman mittakaavan hankkeiden kilpailutuksiin, joista on kertynyt merkittävää kasvua Yhtiön tilauskantaan sekä Saudi-Arabian projektin osalta myös liikevaihtoa 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Yhtiö on kehittänyt viime vuosina tarjoamaansa sekä markkinaehtoisella laajentumisella uusille liiketoiminta-alueille että ostamalla liiketoimintoja, jotka ovat laajentaneet sen osaamista. Yhtiön johdon näkemys viimeaikaisissa laajoissa tarjouskilpailuissa saavutetun menestyksen perusteella on, että Lamor on yksi ainoista yrityksistä maailmassa, joka pystyy toimittamaan kokonaisvaltaisia öljyteollisuuden ympäristöratkaisuja, jotka käsittävät osa-alueita riskinarvioinnista, suunnittelusta ja koulutuksesta kriisinhallintaan, maaperän ja vesistöjen puhdistamiseen sekä jätteiden hävittämiseen (katso tarkemmin jäljempänä "*Lamorin tarjoamat ympäristöratkaisut – Palveluliiketoiminta*"). Yhtiön johto uskoo laajan tarjoaman tuovan Lamorille huomattavaa kilpailuetua merkittävän kokoluokan hankkeisiin, joissa vaaditaan monipuolista osaamista ympäristövahinkojen torjumisessa.

Maantieteellinen verkosto paikallisten kumppaneiden kanssa yli sadassa maassa voi mahdollistaa Lamorille nopean markkinavetoisen laajentumisen valituilla maantieteellisillä kohdealueilla sekä nopeuttaa Yhtiön reagoitua ympäristövahinkojen torjumisessa. Kumppaniverkoston maailmanlaajuisuus on viime aikoina osoittautunut erinomaiseksi ratkaisuksi COVID-19-pandemiaan liittyviin liikkumisrajoituksiin ja riskeihin, sillä verkostonsa avulla Yhtiö pystyy toteuttamaan projekteja hyvin pitkälti paikallisesti. Lamorin kumppaniverkosta on esitelty tarkemmin jäljempänä osiossa "*Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat – Kumppaniverkosto*".

Laaja tarjoama ja jatkuva innovaatiotoiminta ja ratkaisukehitys luovat Lamorille myös skaalautuvia mahdollisuuksia uusille liiketoiminta-alueille ja maantieteellisille markkinoille, sillä Yhtiöllä on kyky toimia järjestelmäintegraattorina uutta teknologiaa edellyttävissä projekteissa. Järjestelmäintegraattorina Lamor suunnittelee prosessin asiakkaalle, etsii tarvittavat teknologiset ratkaisut hankkien tarvittavan teknologian ja resurssit yhteistyökumppaneiltaan ja rakennuttaa tilatut järjestelmät. Liiketoiminnan skaalautuvuus järjestelmäintegraattorina helpottaa Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tulevaisuudessa Lamorin markkinaehtoista laajentumista Yhtiön kohdemarkkinoille.

Yhtiön johto näkee varsinkin muovijätteen kemiallisen ja mekaanisen kierrätyksen sekä hiilen sitomisen esimerkiksi pyrolyysiteknologian avulla yhtenä merkittävänä lähitulevaisuuden mahdollisuutena. Lamor on aloittamassa jokien muovijätteen puhdistamiseen liittyviä pilottiprojekteja Bangladeshissa, Ecuadorissa, Guyanassa, Intiassa, Indonesiassa ja Senegalissa, joista ensimmäiset on jo aloitettu vuoden 2021 aikana ja loput on tarkoitus aloittaa vuosien 2021 ja 2022 aikana. Yhtiö aikoo lähivuosina kehittää myös muovin keräämistä kaatopaikoilta ja yhdyskuntajätteestä. Muovijätteen puhdistamiseen liittyviä pilottiprojekteja on esitelty tarkemmin jäljempänä osiossa "*Lamorin tarjoamat ympäristöratkaisut – Palveluliiketoiminta – Vedenkäsittely – Ratkaisut jokien muoviongelmiiin*".

Laaja ja tyytyväinen asiakaskunta sekä pääosin julkisen sektorin asiakkaiden hankkeista koostuva tilauskanta

Lamorin monipuolinen asiakaskunta koostuu pääasiassa suurista kansainvälisistä yrityksistä ja julkisen sektorin asiakkaista. Syyskuun 2021 lopussa julkisen sektorin asiakkaat²⁵ muodostivat 95 prosenttia Lamorin 228,0 miljoonan euron tilauskannasta ja yksityisen sektorin asiakkaat vastaavasti 5 prosenttia. Lamorin yksityisen sektorin asiakkaat ovat monipuolinen asiakasryhmä, johon kuuluu muun muassa teollisuusyrityksiä, öljyalan toimijoita, satamia ja telakoita. Vastaavasti myös julkisen sektorin asiakkaat ovat monipuolinen asiakasryhmä, johon sisältyvät muun muassa kansainväliset ja alueelliset hallinnolliset organisaatiot, paikalliset viranomaiset sekä rannikkovartiostot. Euroopan osuus liikevaihdosta tilikaudella 1.1.2020–31.12.2020 oli 28 prosenttia, Amerikkojen osuus 45 prosenttia, Tyynenmeren ja Aasian alueen osuus 20 prosenttia ja Lähi-Idän sekä Afrikan osuus 6 prosenttia. Liikevaihdon suhteellinen osuus kasvaa nopeimmin kehittyvillä markkinoilla Etelä-Amerikassa ja Lähi-Idässä, varsinkin tämän ja viime vuoden aikana solmittujen neljän merkittävän pitkäaikaisen palvelusopimuksen myötä, joita on esitelty tarkemmin jäljempänä osiossa "*Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset*".

Lamorin asiakastytyväisyys on korkealla tasolla. Yhtiö pyytää vuosittain asiakkaitaan arvioimaan projektien onnistumista asteikolla yhdestä neljään tai viiteen seitsemällätoista eri osa-alueella. Asiakastytyväisyys on kehittynyt viime vuosien aikana positiivisesti. Vuonna 2019 asiakastytyväisyyskyselyjen keskiarvo oli 88 prosenttia maksimiarvosanasta, vuonna 2020 keskiarvo oli 94 prosenttia ja vuoden 2021 aikana keskiarvo on toistaiseksi ollut 97 prosenttia. Yhtiö saa erityistä kiitosta laadusta, täsmällisyydestä sekä kyvystä vastata tarjouksiin nopeasti ja täsmällisesti. Laadukas projektien

²⁴ Lähde: The Upright Projectin Yhtiön tilauksesta elokuussa 2021 toimittama tutkimus.

²⁵ Julkisen sektorin asiakkaat sisältävät myös kansalliset öljy-yhtiöt.

toteuttaminen nostaa asiakastytyväisyyttä, jonka ansiosta huomattava osa Lamorin asiakkaista on toistuvia asiakkaita. Yhtiön johdon mukaan aikaisemmat referenssit ovat merkittävä etu uusien kilpailutusten voittamisessa, varsinkin globaalien toimijoiden kohdalla.

Erinomainen menestys kilpailutuksissa mahdollistaa liiketoiminnan nopean laajentamisen

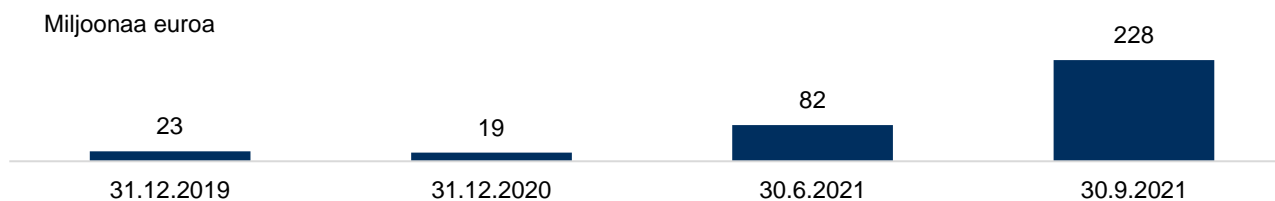
Lamor on johdon arvion mukaan voittanut viimeisen vuoden aikana yli 90 prosenttia osallistumisistaan kilpailutuksista sopimusravolla painotettuna. Voittuihin sopimuksiin kuuluvat neljä merkittävää pitkäaikaista palvelusopimusta, joita on esitelty tarkemmin jäljempänä osiossa "– Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset". Yhtiön johdon mukaan Lamor tulee tulevaisuudessa keskittymään vahvasti vastaaviin suuriin ja ennakoitaviin kilpailutuksiin.

Mainitut uudet palveluprojektit tulevat kasvattamaan Yhtiön liikevaihtoa merkittävästi keskipitkällä aikavälillä seuraavan viiden vuoden aikana luoden huomattavaa liikevaihdon kasvua olettaen, että palvelusopimukset toteutetaan suunnitellusti. 1.1.2021–30.9.2021 välisenä aikana tilauskanta on yli kymmenkertaistunut. Historiallisesti Yhtiön vuoden alun tilauskanta alkavalle vuodelle on ollut noin puolet koko vuoden liikevaihdosta. Joulukuun 2018 lopun tilauskanta oli 24 miljoonaa euroa, minkä lisäksi Yhtiö myi ja toimitti 24 miljoonaa euroa liikevaihtoa seuraavan vuoden aikana. Joulukuun 2019 lopun tilauskanta oli 23 miljoonaa euroa, minkä lisäksi Yhtiö myi ja toimitti 23 miljoonaa euroa liikevaihtoa seuraavan vuoden aikana. Syyskuun 2021 lopussa tilauskannan suuruus oli 228,0 miljoonaa euroa, josta loppuvuoden 1.10.2021–31.12.2021 osuus on 20 miljoonaa euroa, vuoden 2022 tilauskannan osuus on 76 miljoonaa euroa ja sitä seuraavien vuosien osuus 132 miljoonaa euroa. Johdon mukaan uusien merkittävien pitkäaikaisten palvelusopimusten sekä muiden onnistuneiden projektien tuomat referenssit asemoivat Lamorin erinomaisesti tulevaisuuden merkittävien projektien kilpailutusta varten.

Yhtiön johdon viimeaikaisista julkisista tarjouskilpailuista saamansa ymmärryksen perusteella Lamorin vahva osaaminen ja brändi sekä luotettava maine asiakkaiden keskuudessa voivat olla merkittäviä syitä kilpailutusten voittamiseen jopa kilpailijoita korkeammilla hinnoilla. Tätä tukee yrityksen menestys suurissa kilpailutuksissa, joissa laatuksiteerin kohtaaminen on suuressa roolissa. Hyvät suhteet ja aikaisempi yhteistyö alan suurten toimijoiden kanssa voivat mahdollistaa tulevaisuudessa nykyisten projektien laajentamisen sekä uusien projektien kilpailutusten voittamisen. Lamor erottuu jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinalla toimivista kilpailijoistaan öljyalan asiantuntijana, joka on onnistunut yhdistämään öljyntorjuntaliiketoimintansa vahvaan osaamiseen jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinalla. Yhtiö toimii myös maantieteellisillä kohdealueilla, kuten Etelä-Amerikassa ja Lähi-idässä, jonne suurimmat kilpailijat eivät ole merkittävässä määrin laajentaneet toimintaansa, ja Lamor on täten saavuttanut vahvan markkina-aseman näillä alueilla viime aikoina voitettujen, 30.9.2021 tilauskantaan kirjattujen merkittävien tarjouskilpailujen perusteella.

Seuraavassa kaaviossa esitetään Lamorin tilauskannan kasvu 31.12.2019–30.9.2021 välisenä aikana.

Lamorin tilauskanta 31.12.2019–30.9.2021 välisenä aikana



Vahva taloudellinen profiili mahdollistaa tulevaisuuden kasvun tavoittelun

Lamorin kannattavuus on pysynyt hyvällä tasolla viimeisten vuosien aikana operaatioiden tehostamisen ja uudelleenjärjestelyn sekä uusmyynnin priorisoinnin ansiosta. Erityisesti henkilökustannusten tehostus vuosina 2018 ja 2020, myyntitoimien keskittäminen Yhtiön potentiaalisimmille kasvumarkkinoille sekä yleinen kulukontrolli ovat olleet merkittäviä tekijöitä kannattavuuden parantumisessa. Palveluliiketoiminnan osuus liikevaihdosta on kasvanut viime vuosina ja oli 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella 33 prosenttia. Uusien merkittävien pitkäaikaisten palvelusopimusten myötä palveluliiketoiminnan osuus liikevaihdosta tulee kasvamaan huomattavasti keskipitkällä aikavälillä olettaen, että palvelusopimukset toteutetaan suunnitellusti.

Yhtiö on onnistunut säilyttämään vahvan kannattavuutensa COVID-19-pandemiasta huolimatta. Yhtiön oikaistu EBITDA % oli 13,4 prosenttia (EBITDA % 11,8 prosenttia) 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla, 14,0 prosenttia (EBITDA % 12,3 prosenttia) 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella ja 13,8 prosenttia (EBITDA % 13,8 prosenttia) 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella. Oikaistu liikevoitto (EBIT) % oli 6,1 prosenttia (liikevoitto (EBIT) % 4,1 prosenttia) 30.9.2021

päätyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla ja 7,5²⁶ prosenttia (liikevoitto (EBIT) % 5,3²⁷ prosenttia) 31.12.2020 päätyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2019 päätyneen tilikauden 7,7²⁸ prosenttiin (liikevoitto (EBIT) % 7,2²⁹ prosenttia). Yhtiön liikevoitto oli 30.9.2021 päätyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 1,4 miljoonaa euroa, 31.12.2020 päätyneellä tilikaudella 2,4 miljoonaa euroa ja 31.12.2019 päätyneellä tilikaudella 3,5 miljoonaa euroa. Tilikauden 1.1.2020–31.12.2020 kertaluontoiset erät liittyvät kyseisen tilikauden aikana tapahtuneisiin yritysjärjestelyihin. Yhtiön vahva markkinaposition (Katso "*Markkina- ja toimialakatsaus – Kilpailuympäristö*") liiketoimintakriittisissä laitteissa ja palveluissa sekä kustannustehokkuus Yhtiön skaalautuvien kiinteiden kulujen kautta ovat mahdollistaneet kilpailutusten voittamisen tuottovaatimuksesta tinkimättä.

Lamor on tuottanut positiivista operatiivista vapaata kassavirtaa Esitteeseen sisällytettyjen taloudellisten tietojen kattamilla kausilla lukuun ottamatta 30.9.2021 päätyneellä yhdeksän kuukauden jaksoa, jolloin käyttöpääomaa sitoutui merkittävästi Saudi-Arabian projektin aloittamisen takia. Liiketoiminnan nettorahavirta oli 31.12.2020 päätyneellä tilikaudella 6.036 tuhatta euroa (IFRS), 31.12.2019 päätyneellä tilikaudella 1.222 tuhatta euroa (IFRS) ja 31.12.2018 päätyneellä tilikaudella 4.185 tuhatta euroa (FAS)³⁰. Vahvaa kassavirtaa tukevat muun muassa matala investointitarve uusiin projekteihin, vahva kannattavuus sekä tehokas käyttöpääoman hallinta. Yhtiön rooli järjestelmäintegraattorina mahdollistaa johdon näkemyksen mukaan markkinaehtoisen laajentumisen ilman, että kasvu vaatisi huomattavia investointeja.

Lamorin strategia

Lamorin keskeinen tavoite on olla maailmanlaajuisesti johtava kokonaisvaltaisia ympäristöratkaisuja tuottava yritys, ja toimia vahvana edelläkävijänä kestävässä kehityksessä. Yhtiön johto uskoo, että erityisesti seuraavat tekijät ovat Yhtiön liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamisessa keskeisiä strategisia prioriteetteja:

Liiketoiminta-alueiden teknologinen ja kansainvälinen laajentaminen

Keskeinen osa Lamorin strategiaa on markkinaehtoisen laajentumisen jatkaminen ja samalla tarjoaman sekä maantieteellisen kattavuuden parantaminen. Näiden tekijöiden avulla Yhtiö on historiallisesti pystynyt erottautumaan kilpailijoistaan. Lamor haluaa myös jatkossa säilyttää kilpailuetunsa ja lunastaa asiakaslupauksensa tarjoamalla markkinoiden kokonaisvaltaisimpia ratkaisuja. Yhtiön johto näkee laajentumismahdollisuuksia varsinkin ympäristöpalveluissa, joissa Lamorin vahva osaaminen ja kansainvälinen kattavuus mahdollistavat nykyisen palveluiden tehokkaan skaalautumisen. Erityisesti ympäristöpalvelut maaperän ja veden puhdistuksessa muodostavat huomattavan markkinakokonaisuuden, joka voi kasvattaa Lamorin kohdemarkkinaa maantieteellisen laajentumisen ja tunnistettujen merkittävien projektien kautta. Tunnistetut merkittävät maaperän puhdistusprojektit on esitelty jäljempänä osiossa "*Markkina- ja toimialakatsaus – Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinan kasvu ja kasvua tukevat tekijät – Kasvava ympäristötietoisuus*". Maantieteellinen laajentuminen tarjoaa mahdollisuuksia varsinkin kasvavilla markkinoilla Afrikassa, Etelä-Amerikassa sekä Lähi-Idässä. Myös muovijätteen mekaaninen ja kemiallinen kierrätys ja hiilen sitominen jätteenkäsittelyn kautta ovat merkittäviä lähitulevaisuuden mahdollisuuksia Lamorille. Yhtiön tavoitteena on kasvattaa markkinaosuuttaan jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinalla säilyttäen samalla nykyisen markkinaosuutensa öljyntorjuntamarkkinalla.

Lamor on toteuttanut onnistuneesti yritysjärjestelyjä, jotka ovat täydentäneet sen osaamista ja mahdollistaneet laajentumisen uusille teknologisille ja maantieteellisille markkinoille. Vuonna 2015 Yhtiö osti Corena Groupin laajentaakseen palvelutoimintaansa Latinalaisessa Amerikassa ja vuonna 2020 solmi lisenssisopimuksen Harbo Technologiesin kanssa nopean öljyntorjuntaratkaisun maailmanlaajuisen lanseerauksen mahdollistamiseksi. Vuonna 2020 Lamor hankki yritysostolla Vodaflo Oy:n (nykyään Lamor Water Technology Oy). Yritysostolla vahvistettiin Lamorin vedenkäsittelytoiminnan osaamista ja tarjontaa. Vuonna 2021 Lamor investoi Pyroplast Energy Ltd (Clean Planet Energy) -yritykseen 0,4 miljoonan euron osakeostolla, jonka yhteydessä osapuolet sopivat lisenssisopimuksesta, jolla Lamor hankki käyttöönsä pyrolyysitekniikan osaamista, minkä lisäksi lisenssisopimus mahdollistaa Clean Planet Energyn pyrolyysitekniikan hyödyntämisen valikoiduilla markkinoilla. Osana Lamorin kasvustrategiaa Yhtiö arvioi mahdollisuuksia tehdä strategiaa tukevia yritysostoja houkuttelevilla segmenteillä. Yritysostojen ensisijainen tarkoitus on kasvattaa ja tukea Yhtiön nykyistä osaamista sekä verkostoa. Lamor keskittyy lisäksi ainoastaan yhtiöihin, joiden strategia, arvot ja kulttuuri sopivat yhteen Lamorin kanssa. Erityisen tärkeää on myös kohdeyhtiön johdon ja avainhenkilöiden sitoutuneisuus Lamoriin.

²⁶ 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Oikaistu liiketulos (EBIT) %.

²⁷ 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Liiketulos (EBIT) %.

²⁸ 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Oikaistu liiketulos (EBIT) %.

²⁹ 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Liiketulos (EBIT) %.

³⁰ Liiketoiminnan rahavirta (A).

Uusien merkittävien pitkäaikaisten palvelusopimusten voittaminen

Lamorin palveluliiketoiminta muodosti 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella 33 prosenttia Lamorin liikevaihdosta ja Lamorin tavoitteena on kasvattaa voimakkaasti palveluliiketoiminnan osuutta liikevaihdostaan lähitulevaisuudessa ja muuttaa liiketoimintansa pääpainopistettä laitetoimittajasta palveluiden ja kokonaisratkaisujen toimittajaksi. Osana laajentumisstrategiaansa Lamor on sitoutunut aiempaa mittavampien projektien toteuttamiseen. Lamor on tämän Esitteen päivämäärään mennessä solminut vuosien 2020 ja 2021 aikana neljä merkittävää pitkäaikaista palvelusopimusta, joita on esitelty tarkemmin jäljempänä osiossa "*– Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset*". Edellä mainittujen lisäksi Lamorin tarkoituksena on pyrkiä laajentamaan palveluliiketoimintaansa ja osallistua myös tulevaisuudessa vastaavia, merkittävän laajoja palvelusopimuksia koskeviin kilpailutuksiin. Lamor on hyvin asemoitunut tähän siirtymään keskeisimpien vahvuksiensa ja kasvuajureidensa kautta. Lamorin vahvuuksia on esitelty edellä osiossa "*– Lamorin vahvuudet*" ja kasvuajureita osiossa "*Markkina- ja toimialakatsaus*".

Koska relevantit viimeaikaiset referenssit ovat usein olennainen valintakriteeri julkisia hankintoja koskevissa tarjouskilpailuissa, Lamor uskoo, että jäljempänä esitellyt neljä merkittävää pitkäaikaista palvelusopimusta parantavat Lamorin mahdollisuuksia voittaa vastaavia laajoja palvelusopimuksia koskevia kilpailutuksia myös tulevaisuudessa. Lamorin julkisen sektorin asiakkaiden merkityksen odotetaan kasvavan samaan aikaan palveluliiketoiminnan kasvun kanssa. Julkisen sektorin asiakkaiden merkityksen kasvaessa Lamor tulee todennäköisesti osallistumaan yhä useampiin julkisia hankintoja koskeviin kilpailutuksiin, jolloin Lamorin keskeinen vahvuus menestyä suurissa kilpailutuksissa nousee merkittävään rooliin Lamorin liikevaihdon kehittymisen kannalta. Tätä tukee nykyisen tilauskannan liikevaihtojakauma, josta syyskuun 2021 lopussa 95 prosenttia koostui julkisen sektorin asiakkaista³¹ ja 94 prosenttia palveluliiketoiminnasta.

Listautumisannin avulla toteutettavan taseen vahvistamisen odotetaan osaltaan mahdollistavan uusista palveluprojekteista tarjoamisen sekä tulevaisuudessa mahdollisesti voitettavien projektien käynnistysvaiheen käyttöpääomatarpeen ja takausten rahoittamisen. Tällä hetkellä Lamorin taseen koko asettaa rajoitteita saatavien tarjous- ja työnaikaisten takausten saatavuuteen.

Resurssien käytön optimointi

Lamorin kaikessa liiketoiminnassa on tavoitteena päästöjen vähentäminen. Yhtiön kestävä kehityksen liiketoimintamalli koostuu varautumis-, kunnostus- ja ennallistamispalveluista, jotka kaikki vähentävät tehokkaasti hiilipäästöjä. Varautumispalvelut koostuvat öljyntorjuntalaitteista sekä –palveluista, jotka vähentävät ympäristöön vuotavien päästöjen määrää öljyvuojojen yhteydessä. Ennallistamispalvelut koostuvat maaperän, veden ja jätteiden keräämisestä, käsittelystä sekä puhdistamisesta. Yhtiön tavoitteena on aina maksimoida uusiokäyttöön päätyvän materiaalin määrä projekteissaan.

Lamorin tavoitteena on olla tulevaisuudessa entistä vahvempi toimija kestävässä kehityksessä. Jo tällä hetkellä yrityksellä on vahva positiivinen yhteiskunnallinen nettovaikutus.³² Vahva yhteiskuntavastuu on alusta saakka ollut yksi Yhtiön keskeisimmistä arvoista, jonka merkitys on jatkuvasti kasvanut viime vuosina kestävä kehityksen tietoisuuden lisääntyessä. Keskeisessä roolissa on päästöjen ja hiilijalanjäljen pienentäminen ja pitkällä aikavälillä hiilineutraaliuden saavuttaminen hiiltä sitovien teknologioiden avulla. Joista kerättävän muovin mukana nousevan biomassan jalostaminen pyrolyysin avulla biohiileksi on yksi pitkän aikavälin kasvuaiho, johon Yhtiö jo panostaa.

Lamorin strategiana on liiketoiminnan ympäristöystävällisyyden lisäksi Yhtiön omien kestävä kehityksen tavoitteiden ja niihin liittyvän raportoinnin jatkuva parantaminen yhteistyössä sidosryhmiensä kanssa. Tähän liittyvä strategia ja hallintomalli on hyväksytty Yhtiön hallituksessa ja tällä hetkellä Yhtiö muun muassa kehittää valmiuksia raportoida jatkossa tietoa olennaisista kestävä kehityksen tunnusluvuista muun muassa päästöihin liittyen sekä suunnittelee julkaisevansa ensimmäisen kestävä kehityksen raportin vuodelta 2021 vuosikertomuksen yhteydessä.

Operatiivisen tehokkuuden ja kannattavuuden jatkuva kehittäminen

Yhtiön johdon mukaan suurten ympäristöpalveluhankkeiden toimittaminen vaatii kansainvälisen verkoston, referenssejä, teknistä osaamista ja kykyä muodostaa yhdessä yhteistyökumppanien kanssa teknologioista kaupallisia ratkaisuja asiakkaiden ympäristöongelmiin. Lamor on rakentanut nämä kaikki kyvykkyudet osana pitkäaikaista liiketoimintaansa, erityisesti viimeisen viiden vuoden aikana. Organisaation tämänhetkinen kapasiteetti riittää johdon näkemyksen mukaan pääosin huomattavasti viime vuosia laajemman liiketoiminnan tarpeisiin. Tämän johdosta Yhtiöllä on skaalautuvat kiinteät kulut sekä nykyiseen kannattavuuteen nähden vahvat tuottovaatimukset uusia projekteja tarjottaessa. Yhtiön osaava henkilöstö, vahva brändi sekä mittava kumppaniverkosto ylläpitävät kilpailukykyä myös paikallisilla, pienten toimijoiden markkinoilla, joissa kilpailu on vähäisempää. Lisäksi Lamor pyrkii jatkuvasti parantamaan operatiivista toimintaansa ja

³¹ Julkisen sektorin asiakkaat sisältävät myös kansalliset öljy-yhtiöt.

³² Lähde: The Upright Projectin Yhtiön tilauksesta elokuussa 2021 toimittama tutkimus.

tehokkuuttaan, mikä näkyy vuosien 2018 ja 2020 välisen kannattavuuden parantumisena. Palveluliiketoiminnan kasvu ja skaalautuvat kiinteät kustannukset tukevat tätä strategiaa pienentämällä kiinteiden kustannusten osuutta liikevaihdosta.

Lamorin keskeinen työkalu operatiivisen tehokkuuden kehittämiseen ja ylläpitämiseen on Hailer-projektinhallinta- ja kommunikaatioalusta, jonka kehittäminen on alun perin aloitettu Lamorin sisäisenä hankkeena ("**Hailer-alusta**"). Läheinen yhteistyö alustan nykyisessä kehityksessä antaa Lamorille räätälöidyn asiakaskokemuksen sekä tehokkaan integraation teknologioiden ja prosessien välillä. Lamorin lisäksi sen kumppaniverkosto sekä monet ulkoiset asiakkaat ovat ottaneet Hailer-alustan käyttöönsä, mikä mahdollistaa kaikkien projekteihin liittyvien tehtävien käsittelemisen yhdessä työkalussa. Yhtiön johto näkee, että järjestelmän laajempi käyttöönotto asiakkaiden parissa tuo Lamorille prosessien tehostamispotentiaalia.

Taloudelliset tavoitteet

Osio sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Lamorin todellinen tulos voi poiketa huomattavasti tulevaisuutta koskevissa lausumissa ilmaistusta tuloksesta johtuen tekijöistä, joita käsitellään muissa tämän Esitteen osissa, etenkin kohdissa "Riskitekijät", "Eräitä lisätietoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat" ja "Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Keskeiset liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat tekijät". Kaikki tässä osiossa mainitut liiketoiminnan tavoitteet ovat tavoitteita, eikä niitä siten tule pitää ennusteina, arvioina tai laskelmina Yhtiön tulevasta taloudellisesta asemasta.

Lamorin hallitus on asettanut Yhtiölle seuraavat taloudelliset tavoitteet:

- *Kasvu:* Annualisoidun liikevaihdon kasvattaminen yli 100 miljoonaan euroon niin pian kuin mahdollista ja markkinakasvua merkittävästi nopeampi vuosittainen kasvu 100 miljoonan tason saavuttamisen jälkeen.
- *Kannattavuus:* Oikaistu EBITDA % yli 16 prosenttia ja oikaistu liikevoitto (EBIT) % yli 14 prosenttia.
- *Rahoitusrakenne:* Yhtiön strategiaan, tavoitteisiin ja riskiprofiiliin sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta.
- *Osinkopolitiikka:* Yhtiö pyrkii jakamaan vuosittaista osinkoa, huomioiden kuitenkin liiketoiminnan kasvun Yhtiön tärkeimpänä tavoitteena.

Lamorin tilauskanta on kehittynyt suotuisasti vuoden 2021 aikana. Tilaukskannan koko oli 19,4 miljoonaa euroa joulukuun lopussa vuonna 2020 ja 228,0 miljoonaa euroa syyskuun lopussa vuonna 2021. Tästä tilaukskannasta 20 miljoonaa euroa on loppuvuodelle 1.10.2021–31.12.2021, 76 miljoonaa euroa on tilikaudelle 1.1.2022–31.12.2022 ja 132 miljoonaa tätä seuraaville tilikausille.

Yhtiön oikaistu EBITDA % oli 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 13,4 prosenttia ja 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 15,2 prosenttia, ja oikaistu liikevoitto (EBIT) % 6,1 prosenttia ja 9,1 prosenttia vastaavilla ajanjaksoilla. Yhtiön liikevoitto (EBIT) % oli 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 4,1 prosenttia ja 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 8,6 prosenttia.

Lisätietoja Yhtiön taloudellisesta tuloksesta ja tunnusluvuista 30.9.2021 ja 30.9.2020 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä vuosilta 2018–2020 on esitetty Esitteen kohdassa "*Valikoituja taloudellisia tietoja*".

Lamorin tarjoamat ympäristöratkaisut – Palveluliiketoiminta

Yleistä Lamorin tarjoamista palveluista ja ratkaisuista

Lamor tarjoaa asiakkailleen ympäristöratkaisuja, joihin sisältyy öljynpuhdistus-, jätteenkäsittely- ja vedenkäsittelyratkaisuja. Lamorin liiketoiminta jakaantuu laiteliiketoimintaan ja palveluliiketoimintaan. Laiteliiketoiminta sisältää erilaisia öljynkeräyksessä, jätteenkäsittelyssä ja veden puhdistuksessa käytettäviä laitteita. Lamorin laiteliiketoimintaa on käsitelty jäljempänä osiossa "*– Lamorin tarjoamat laitteet – Laiteliiketoiminta*". Tässä osiossa käsitellään Lamorin palveluliiketoimintaa, jonka puitteissa Lamor tarjoaa asiakkailleen monipuolisia ympäristöratkaisuja ja -palveluita, jotka käsittävät asiakkaan tarpeiden mukaan öljyntorjuntaan liittyviä puhdistus-, kunnostus- ja ennakkovarautumispalveluita, vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittelypalveluita, räätälöityjä ja mukautettuja vedenpuhdistusratkaisuja sekä ratkaisuihin liittyviä laitetoimituksia. Lamorin laiteliiketoiminta muodosti vuonna 2020 67 prosenttia ja palveluliiketoiminta vastaavasti 33 prosenttia Lamorin liikevaihdosta (katso tarkemmin "*Myynti ja asiakkaat – Liikevaihdon jakautuminen laite- ja palveluliiketoiminnan välillä*").

Lamor on maailmanlaajuisesti toimiva yritys, jolla on strategisesti sijoitettuja toimipisteitä ympäri maailman. Paikallisten kumppaneiden verkoston avulla Lamor pystyy tarjoamaan asiakkailleen laajan valikoiman ratkaisuja, jotka voidaan räätälöidä jokaisen asiakkaan yksilöllisten tarpeiden mukaan. Kumppaniverkostonsa ansiosta Lamor pystyy tarjoamaan asiakkailleen monipuolisia kokonaisratkaisuja, joissa yhdistyy Lamorin ja sen kumppaniverkoston kuuluvien yhtiöiden

osaaminen, voimavarat ja teknologiat. Ratkaisujen tarjoajana Lamor pyrkii arvioimaan asiakkaan tarpeet, suunnittelemaan tehokkaimman ratkaisun ja ottamaan kokonaisvastuun projektinhallinnasta toimien yhteistyössä paikallisten kumppanien kanssa kaikkialla maailmassa.

Lamor koordinoi koko palveluiden arvoketjua liiketoiminnan kehittämiseksi myyntiin, tarjouskilpailuun, sopimusvaiheeseen ja projektin toteuttamiseen asti. Liiketoiminnan kehittämiseksi ja yhteistyössä teknologiatarjoajien kanssa Lamor muun muassa hallinnoi suhteitaan sidosryhmiin, myy konsultointipalveluja järjestelmäintegraattorina ja kommunikoi aktiivisesti maailmanlaajuisen verkostonsa kanssa. Lamorilla on hyvät suhteet useisiin alan suurimpiin urakoitsijoihin ja teollisuusyrityksiin ja maailmanlaajuinen myyntitoimipisteverkosto, joiden lisäksi se hyödyntää myynnissään myyntiagentteja ja jakelijoita (katso tarkemmin "*– Myynti ja asiakkaat – Myyntiorganisaatio*"). Tarjouskilpailuvaiheessa Lamor hyödyntää yhtiönsisäisiä laskenta- ja toimiala-asiantuntijoitaan, jotka laativat hankintasuunnitelmat ja tarjouksen. Sopimusvaihetta varten Lamorilla on vakiintuneet tarkastusprosessit, valmiudet rahoitussuunnitteluun sekä vankan asiantuntijuuden omaava projektiorganisaatio. Sopimusvaiheessa Lamor tekee yhteistyötä myös alihankkijoiden ja kumppaniverkostonsa kanssa sekä hyödyntää tarvittaessa yhteisyritysmalleja. Lamorilla on vakiintuneet projektinhallintavalmiudet sekä joustava pääsy resursseihin yhteistyöverkostonsa kautta, minkä lisäksi projektiorganisaatio on olennaisessa roolissa projektin toteutusvaiheessa. Projektin toteutusvaiheessa Lamor tekee usein yhteistyötä alihankkijoiden kanssa (kumppaniverkostosta ja alihankkijoista tarkemmin, katso "*– Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat*"). Projektien toteutusvaiheessa palveluiden laatu on Lamorin prioriteettilistan kärjessä.

Palveluliiketoiminnan odotettu kasvu

Lamorin tavoitteena on kasvattaa voimakkaasti palveluliiketoiminnan osuutta liikevaihdostaan lähitulevaisuudessa ja muuttaa liiketoimintansa pääpainopistettä laitetoimittajasta palveluiden ja kokonaisratkaisujen toimittajaksi (katso tarkemmin edellä "*Lamorin strategia – Uusien merkittävien pitkäaikaisten palvelusopimusten voittaminen*"). Syyskuun lopussa 2021 Lamorin tilauskannasta 6 prosenttia muodostui laiteliiketoiminnan tilauksista ja 94 prosenttia palveluliiketoiminnan sopimuksista.

Olemassa olevan tilauskannan lisäksi Yhtiön johto näkee Lamorin tarjoamissa palveluissa useita laajentumismahdollisuuksia. Lamor uskoo sen laajan kumppaniverkoston mahdollistavan nopean markkinavetoisen laajentumisen uusiin ympäristöratkaisuihin (muun muassa ympäristövahinkojen kunnostamiseen ja maaperän puhdistamiseen) liittyviin laitteisiin ja palveluihin (katso tarkemmin "*Lamorin vahvuudet – Laaja tarjoama ja maailmanlaajuinen verkosto tukevat vaativien projektien toteuttamista*").

Öljyonnettomuuksien puhdistamisen sekä öljykenttien, -jalostamojen ja huoltoasemien sulkemisen yhteydessä syntyy myös ympäristöongelmia, jotka tulee puhdistus- ja sulkutoimenpiteiden jälkeen ratkaista. Siksi Lamorin johdon arvion mukaan kasvava kysyntä öljyntorjuntaan liittyville palveluille tulee samalla kasvattamaan kysyntää myös jätteenkäsittelyyn liittyville palveluille. Lamorin maailmanlaajuisen toiminnan ansiosta Lamor pystyy vastaamaan asiakkaidensa jätteenkäsittelyä koskevaan kysyntään hyvin paikallisesti ympäri maailman. Myös teollisuusalueiden puhdistamisen yhteydessä syntyy jätettä, jonka käsittelyyn Lamor tarjoaa myös palveluita. Teollisuusalueiden puhdistaminen ei kuitenkaan ole Lamorin jätteenkäsittelyyn liittyvän toiminnan ytimessä.

Jätteenkäsittelytoimenpiteiden yhteydessä kerätään usein myös muuta jätettä kuin öljyliitännäistä jätettä, kuten kemikaaleilla pilaantunutta vettä tai yhdyskuntajätettä. Lamorin johdon näkemyksen mukaan Lamor pystyisi laajentamaan toimintaansa myös tämän muun jätteen käsittelyyn olemassa olevalla laitteistollaan ja teknologioillaan. Lamor pyrkii laajentamaan toimintaansa esimerkiksi muovijätteen käsittelyyn. Lamor on kehittänyt jokiympäristöissä ilmenevän muovijätteen keräämiseen ratkaisun, jossa avainasemassa on poisheitetyn muovin uudelleenkäyttäminen raaka-aineena. Lamor toimii myös järjestelmäintegraattorina, joka hallinnoi muovijätteen käyttäjien arvoketjua. Yhtiö on aloittamassa jokien muovijätteen puhdistamiseen liittyviä pilottiprojekteja Guyanassa, Ecuadorissa ja Senegalissa ja yhteistyössä RiverRecycle Oy:n kanssa lisäksi Intiassa, Bangladeshissa ja Indonesiassa. Pilottiprojektien tarkoituksena on kartoittaa Lamorin eri teknologioiden käytettävyyttä muovin keräyksessä jokiosuhteissa sekä kerätyn muovin jatkojalostamista ja lajitteluratkaisuja koko kierrätysprosessin näkökulmasta.

Lamorin johto näkee myös vedenkäsittelyyn liittyvissä palveluissa laajentumismahdollisuuksia. Lamor pystyy esimerkiksi hyödyntämään öljynkeräyksessä käytettävää laitteistoaan öljyisen jäteveden käsittelyssä. Lamorin rikkivedyn poistoon kehitettyjä järjestelmiä voidaan käyttää yhdyskuntajäteveden puhdistuksessa ja käänteisosmoosijärjestelmiä (eng. *reverse osmosis*, RO), öljyntorjuntapuomeja ja harjakeräimiä eli skimmereitä vesiviljelyn käyttökohteissa. Lamorin laitevalikoimaa on esitelty tarkemmin osiossa "*Lamorin tarjoamat laitteet – Laiteliiketoiminta*".

Palveluliiketoiminnan odotettua kasvua on kuvattu tarkemmin jäljempänä osiossa "*Myynti ja asiakkaat – Liikevaihdon jakautuminen laite- ja palveluliiketoiminnan välillä – Liikevaihdon arvioitu jakautuminen lyhyellä (1-3 vuoden) ja pitkällä (3-5 vuoden) aikavälillä*".

Öljyntorjunta

Yleistä Lamorin tarjoamista öljyntorjuntapalveluista

Öljyntorjunta on kuulunut Lamorin palvelu- ja laitetarjoomaan Yhtiön toiminnan alkuvaiheista saakka. Lamor kehitti toimintansa alkupuolella yksinkertaisen vesistöön valuneen öljyn keräystekniikan, harjakeräimen eli skimmerin, joka loi pohjan Lamorin maailmanlaajuiselle toiminnalle ja toiminnan kehittämiseksi. Nykyään Lamor tarjoaa tehokkaita ratkaisuja öljyntorjuntaan tilanteesta ja ympäristöstä riippumatta. Lisäksi Lamor tarjoaa asiakkailleen kalustovuokrauspalveluita ja öljyntorjuntakeskusten perustamiseen liittyviä palveluita sekä asiantuntijapalveluita ja -konsultointia öljyonnettomuuksien puhdistustöihin, saastuneen maaperän kunnostukseen ja öljyisen jätteen käsittelyyn liittyen. Öljyvuotojen puhdistamisen lisäksi Lamor tarjoaa ja järjestää asiakkailleen myös kattavia koulutus- ja konsultointipalveluita, joita on saatavilla öljyvuotojen torjuntateknikoihin perehdyttämisestä, kaluston ja resurssien optimaalisesta käytöstä sekä eri tasojen riskinhallinnasta suurten riskien hallintaan ja torjuntaoperaatioiden toteuttamiseen saakka.

Yhtiön johdon näkemys viimeaikaisissa laajoissa tarjouskilpailuissa saavutetun menestyksen perusteella on, että Lamor on yksi ainoista yrityksistä maailmassa, joka pystyy toimittamaan kokonaisvaltaisia öljyteollisuuden ympäristöratkaisuja, joiden osa-alueita ovat riskiarvion ja varautumissuunnitelman laatiminen, valmiuden rakentaminen, reagointi, vuodon rajaaminen, öljyn kerääminen, ympäristön puhdistaminen ja lopulta syntyvän jätteen käsittely tai toimittaminen eteenpäin käsiteltäväksi. Asiantuntijapalveluita ja -konsultointia tarjotaan niin maalla sijaitsevilla laitoksilla, ranta-alueilla, satamissa, terminaaleissa kuin joissa ja avomerelläkin tapahtuneisiin onnettomuuksiin liittyen. Yhtiö on voittanut 100 prosenttia viimeaikaisista suurista kilpailutuksista, joihin se on osallistunut. Lisäksi Yhtiö on maailman suurin öljyntorjuntalaitteiden toimittaja sekä tuottanut vuosia erilaisia ratkaisukokonaisuuksia hyvin erilaisissa ympäristöissä.

Ennakkovarautumiseen liittyvät palvelut

Jo tapahtuneiden vahinkojen kunnostamiseen liittyvien palvelujen lisäksi Lamor tarjoaa asiakkailleen ennakkovarautumiseen liittyviä palveluita, jolloin Lamor auttaa asiakkaitaan rakentamaan öljyntorjuntavalmiudet mahdollisten öljyvahinkojen varalta. Maailmanlaajuisesti kasvanut ympäristötietoisuus on pakottanut valtiot kiinnittämään huomiota paitsi puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin myös siihen, miten uusilta onnettomuuksilta ja ympäristön pilaantumiselta voitaisiin välttyä mahdollisimman tehokkaasti tulevaisuudessa. Lamorin liiketoiminnan kasvuajureita on esitelty tarkemmin osiossa "*Markkina- ja toimialakatsaus*". Lamor pystyy kattavan laiteportfolionsa ja laaja-alaisen osaamisensa ansiosta tarjoamaan asiakkailleen räätälöityjä ennakkovarautumiseen liittyviä ympäristöratkaisuja erilaisiin ja erilaajuisiin tarpeisiin. Lamor pystyy osaamisensa ja laiteportfolionsa kautta tarjoamaan perinteisten öljyntorjuntavalmiuseräpalveluiden lisäksi valmiuseräpalveluita myös muiden potentiaalisten ympäristöriskien hallintaan.

Öljyntorjuntavalmiuksia arvioidaan kansainvälisesti kolmiportaisen valmiuspisteasteikon kautta. Valmiudet ovat asteikon mukaan tasolla 1, mikäli olemassa on resurssit, jotka tarvitaan paikallisen vuodon käsittelyyn ja/tai alkuvasteen antamiseen. Valmiudet ovat tasolla 2, mikäli olemassa on kansalliset tai alueelliset resurssit, jotka ovat tarpeen täydentämään tason 1 valmiuksia. Valmiudet ovat korkeimmalla tasolla 3, mikäli olemassa on globaalit resurssit, joita tarvitaan öljyvuotoihin, jotka edellyttävät huomattavaa lisäreagointia vaaratilanteiden laajuuden, monimutkaisuuden ja/tai vaikutuspotentiaalinvuoksi.

Lamor voi tarjota ja toimittaa asiakkailleen eri puolille maailmaa sijoitelluista paikallisista varastoistaan lyhyellä tai keskipitkällä vuokra-ajalla laitteita, jotka vastaavat asiakkaiden tarpeisiin ja mahdollistavat tason 1 valmiustason rakentamisen asiakkaan tiloihin. Eri puolille maailmaa sijoitelluista paikallisista toimipisteistään ja varastoistaan Lamor voi tarjota ja toimittaa asiakkailleen myös tason 2 valmiustason palveluita toimittamalla asiakkaalle valmiustason edellyttämän kaluston ja henkilöstön. Lamor voi tarjota ja toimittaa asiakkailleen maailmanlaajuisesti myös tason 3 valmiustilan laitteita ja henkilöstöä käyttämällä apunaan kattavaa alueellista ja kansainvälistä kumppaniverkostoaan. Näin Lamor pystyy varmistamaan, että sen asiakkaat voivat toimia hätätilanteissa nopeasti ja tehokkaasti.

Lamor on maaliskuussa 2021 tehnyt Saudi-Arabian kansallinen ympäristövalvontakeskus NCEC:n kanssa sopimuksen Punaisenmeren alueen öljyntorjuntavalmiuksien vahvistamisesta. Tarkoituksena on rakentaa kalusto- ja resurssivalmiudet öljyvahinkojen torjuntaan alueella. Projektia on kuvattu tarkemmin jäljempänä osiossa "*Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset*".

Maaperän ja vesistöjen puhdistaminen – hätätilojen hallinta

Öljyntorjuntaoperaatiot alkavat aina riskiarvioinnista ja varautumissuunnitelman laatimisesta. Riskiarvioinnissa arvioidaan tapahtuneen öljyvahingon laajuus ja määritetään operaatioon liittyvät riskit. Kun operaation laajuus ja sen sisältämät riskit on tunnistettu, suunnitellaan öljyntorjuntaoperaation toteutus, mukaan lukien sen edellyttämät henkilö- ja laiteresurssit, sekä toteutuksen aikataulu, eli rakennetaan valmius öljyntorjuntaoperaation toteuttamiseksi. Kun valmius on rakennettu,

siirrytään reagoituvaiheeseen. Reagoituvaiheessa suunnitellut resurssit siirretään öljyntorjuntaoperaation tapahtumapaikalle, jossa öljyvuoto pyritään aluksi rajaamaan ja sen laajeneminen pyritään estämään. Öljyvuodon rajaaminen mahdollistaa vuotaneen öljyn mahdollisimman tehokkaan keräämisen vuodon tapahtumapaikalta. Vuodon rajaamisen jälkeen öljy kerätään tapahtumapaikalta ja saastunut vesi- tai maa-aines siirretään käsittelylaitokseen, jossa saastunut aines puhdistetaan. Vaihtoehtoisesti puhdistus voidaan toteuttaa paikan päällä. Saastunut maa-aines voidaan puhdistuksen jälkeen uudelleensijoittaa alueelle ja alue voidaan saattaa uudelleen yleiseen käyttöön. Lopuksi Lamor huolehtii vielä puhdistamisessa kerätyn jätteen uusiokäyttöön tai loppusijoituspaikkaan saattamisesta tai toimittaa syntyneen jätteen eteenpäin käsiteltäväksi.

Ölji- ja kemikaalivuodot ja niiden edellyttämä torjuntakapasiteetti luokitellaan kansainvälisesti kolmeen tasoon. Tason 1 vuodosta on kyse silloin, kun ympäristöön on vuotanut öljyä tai kemikaalia enintään 10 tuhatta kiloa, tason 2 vuodosta silloin, kun ympäristöön on vuotanut öljyä tai kemikaalia vähintään 10 tuhatta kiloa ja enintään miljoona kiloa ja tason 3 vuodosta silloin, kun ympäristöön on vuotanut öljyä tai kemikaalia yli miljoona kiloa. Lamor pystyy vastaamaan kaikenkokoisiin öljy- ja kemikaalivuotoihin, olipa kyseessä tason 1, 2 tai 3 vuoto, sillä Lamor kykenee toimittamaan asiakkailleen vuotojen puhdistamiseen tarvittavan kaluston, henkilöstön, dispersioaineet, alukset, lentokoneet ja logistiikan. Eri puolille maailmaa sijoitettujen toimipisteiden ja varastojen ansiosta Lamor pystyy ottamaan erittäin nopealla vasteajalla vastuulleen niin komentopaikan kuin taustaprosessit ja tapahtumaan liittyvän jätteenkäsittelynk.

Maaperän ja vesistöjen puhdistaminen – ennallistamisvastuu

Ympäristötietoisuuden lisääntyminen, ympäristön monimuotoisuuden kasvanut arvostus ja kansainvälisesti asetetut tavoitteet ilmastopäästöjen vähentämisestä ovat Yhtiön näkemyksen mukaan johtaneet myös vakavampaan suhtautumiseen maaperän ja vesistöjen puhdistamisen ennallistamisvastuuseen (katso myös "*Lamorin vahvuudet – Merkittävät tulevaisuuden mahdollisuudet Yhtiön kestävästä kehitystä edistävälle ratkaisuille*"). Maailmanlaajuisesti kasvava kysyntä kestäville teknologioille, joilla voidaan pyrkiä pienentämään maaperän ja vesistöjen puhdistamisen ennallistamisvastuita, tukee Yhtiön johdon arvion mukaan kysyntää myös Lamorin maaperän ja vesistöjen puhdistamiseen liittyville palveluille. Kasvanut ympäristötietoisuus on pakottanut valtiot kiinnittämään huomiota puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin. Tämän myötä tietoisuus ennallistamisvastuiden suuruudesta on kasvanut erityisesti kehittyvissä maissa. Yhtiön johto arvioi vanhojen vahinkojen puhdistamiseen liittyvien toimenpiteiden luovan kasvavat markkinat innovatiivisille ja kestävästi toimiville ongelmanratkaisukeinoille, joita Lamor tarjoaa. Lamorin laaja-alaisella laitevalikoimalla ja maaperän ja vesistöjen puhdistamiseen liittyvällä kokemuksella Lamor voi tarjota asiakkailleen ratkaisuja ennallistamisvastuiden pienentämiseksi. Lamorin liiketoiminnan kasvuajureita on esitelty tarkemmin osiossa "*Markkina- ja toimialakatsaus*".

Lamor on heinäkuussa 2021 tehnyt sopimukset maaperän puhdistamiseen liittyvistä projekteista Pohjois- ja Etelä-Kuwaitissa yhdessä Khalid Ali Al-Kharafi & Bros. Co:n kanssa. Lamor toimii projekteissa korjausurakoitsijana. Projektia on kuvattu tarkemmin jäljempänä osiossa "*– Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset*".

Kalustovuokraus

Lamor tarjoaa valmiustason 1 öljyntorjuntapalveluita tarvitseville yrityksille varta vasten räätälöityjä, toimintaympäristöön sopivia kalustopaketteja. Lamorin tarjoamiin ratkaisuihin kuuluu kattava valikoima öljynkeräimiä, öljyvuomeja, pumppuja, voimanlähteitä, mairinnousualuksia, työveneitä sekä varastointi- ja lisälaitteita (katso jäljempänä "*– Lamorin tarjoamat laitteet – Laiteliiketoiminta*"). Lamorin eri puolille maailmaa strategisesti sijoitellut kalustovarastot ja öljyntorjuntakeskusten kasvava verkosto tukevat Yhtiön kykyä reagoida asiakkaiden tarpeisiin tarvittaessa erittäin nopeasti. Kalusto on yleensä välittömästi toimitettavissa Lamorin eri puolille maailmaa sijoitelluista varastoista. Kalustonvuokrauksen yhteydessä Lamor tarjoaa asiakkailleen myös koulutuksen/perehdytyksen kaluston käyttöön, mukaan lukien käyttöönottoharjoitukset ja kaluston jatkuvan huollon.

Öljyntorjuntakeskukset

Lamor pystyy tytär- ja osakkuusyhtiöidensä kautta perustamaan eri puolille maailmaa öljyntorjuntakeskuksia, jotka tarjoavat kunkin alueen paikallisten sekä kansainvälisten vaatimusten ja normien mukaisen valmiustason 1 ja/tai valmiustason 2 öljyntorjuntavalmiuden. Keskuksia voidaan toteuttaa lyhyen aikavälin hankkeisiin tai pidempiaikaisiin tarpeisiin. Lamor tarjoaa kustannustehokkaita torjuntavalmiuksia maalla, rannikolla ja avomerellä tapahtuvia onnettomuuksia varten. Lamorin tarjoamien palveluiden avulla sen asiakkaat pystyvät reagoimaan tehokkaasti kaikenlaisiin öljyvuotoihin tai hätätilanteisiin. Niissä paikoissa, joissa Lamorilla on valmiina valmiustason 2 öljyntorjuntavalmiut laitteineen ja palveluineen, Lamor voi tarjota asiakkailleen liittymistä tähän valmiuteen. Tällöin Lamor tekee asiakkaansa kanssa valmiussopimuksen, jonka perusteella tietyt sopimuksessa yksilöidyt öljyntorjuntakeskuksen laitteistot ja palvelut ovat käytettävissä asiakkaan jo tapahtuneen tai tulevaisuudessa mahdollisesti tapahtuvan öljyvahingon puhdistustöihin.

Koulutus ja konsultointi

Lamor tarjoaa ja järjestää asiakkailleen myös kattavia koulutus- ja tukipalveluita, jotka perustuvat useiden vuosien menestyksekkäisiin öljyntorjuntaoperaatioihin ja konsultointikokemukseen. Koulutuksia on saatavilla öljyvuotojen torjuntateknikoihin perehdyttämisestä, kaluston ja resurssien optimaalisesta käytöstä sekä eri tasojen riskinhallinnasta suurten riskien hallintaan ja torjuntaoperaatioiden toteuttamiseen saakka. Lamorin teknisen henkilökunnan ja asiantuntijoiden laajan kokemuksen, tietämyksen ja käytännön taustan ansiosta Lamor pystyy varmistamaan, että koulutus voidaan räätälöidä asiakkaan tarpeisiin ja liiketoiminnan vaatimuksia vastaavaksi. Eri puolilla maailmaa sijaitsevien toimipisteidensä ja laajan kumppaniverkostonsa ansiosta Lamor pystyy tarjoamaan koulutuksia eri puolilla maailmaa ja useilla eri kielillä.

Lamor on Iso-Britannian Nautical Instituten Maritime and Coastguard Agency ("**MCA**") -standardien mukaisesti hyväksytty ja sertifioitu öljyntorjunnan kouluttaja. Lamorin tarjoamat ja järjestämät koulutukset ovat kansainvälisesti tunnustettuja ja/tai vastaavan viranomaisen tai laitoksen hyväksymiä, ja niitä päivitetään säännöllisesti. Näin Lamor varmistaa, että koulutusten sisältö kattaa soveltuvimmat aiheet, materiaalit, tapausesimerkit ja kokemukset ja että asiakkaan ja osanottajien koulutus on mahdollisimman tehokas ja hyödyllinen.

Jätteenkäsittely

Yleistä Lamorin tarjoamista jätteenkäsittelypalveluista

Öljyntorjuntaan liittyvien palveluiden lisäksi Lamor tarjoaa integroitua vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittelypalveluita öljy- ja kaasuteollisuudelle sekä muille teollisuusasiakkaille. Lamor tarjoaa pitkän aikavälin kestäviä, asiakkaan tarpeisiin räätälöityjä ratkaisuja jätteiden talteenottoon, hyödyntämiseen ja kierrätykseen.

Vaarattoman ja vaarallisen jätteen vähentämiseen, uudelleenkäyttöön, luokitteluun, kierrätykseen ja kuljetuksiin voidaan käyttää monenlaisia ratkaisuja, joilla pystytään täyttämään paikallisten, kansallisten ja kansainvälisten normien edellytykset. Lamor tekee asiakkaidensa kanssa yhteistyötä ja selvittää asiakkaiden jätteiden koostumuksen ja määrän, joka jätettä syntyy tietyssä ajassa, ja laatii palveluratkaisun tältä pohjalta asiakkaan jätteenkäsittelyn strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Lamor pyrkii tunnistamaan parhaat saatavilla olevat jätteenkäsittelyteknologiat sekä sen, milloin jätteistä voidaan saada lisäarvoa materiaalin kierrätyksellä ja uudelleenkäytöllä. Lamor pyrkii kaikessa jätteenkäsittelyyn liittyvien palveluiden tarjoamisessa yhteistyössä asiakkaan kanssa vähentämään jätteen ympäristövaikutuksia ja optimoimaan jätteen hyötykäytön.

Jätehierarkialla tarkoitetaan etusijajärjestystä, jota noudattamalla jätteiden syntyä pystytään rajoittamaan ja syntyviä jätteitä saadaan otettua talteen. Jätehierarkian periaatteiden mukaan ensisijaisesti tulisi pyrkiä vähentämään syntyvän jätteen määrää ja sen haitallisuutta. Mikäli jätettä kuitenkin syntyy, jäte tulisi ensisijaisesti valmistella uudelleenkäyttöä varten ja toissijaisesti kierrättää, eli uusiokäyttää. Jos jätteen kierrättäminen ei ole mahdollista, jäte tulisi pyrkiä hyödyntämään muilla tavoin, kuten esimerkiksi energiana. Mikäli jätteen hyödyntäminen ei ole mahdollista, jäte on lopputuotettava.³³ Lamor noudattaa toiminnassaan jätehierarkian periaatteita, ja hallinnoi jätteitä "kehdestä hautaan" varmistuen, että aina kun mahdollista, jätteiden synty estetään tai minimoidaan paikan päällä, ja jätteiden talteenotto, kierrätys, käsittely ja lopputuotus toteutetaan ympäristön kannalta hyväksyttävällä tavalla. Lamor pyrkii myös varmistamaan, että jäte kuljetetaan turvallisesti, luotettavasti ja soveltuvien määräysten mukaisesti.

Lamor käsitteli vuonna 2020 28 tuhatta tonnia jätettä. Lamor tarjoaa jätteenkäsittelypalveluita muun muassa seuraaville toimialoille: öljyn ja kaasun etsintä ja tuotanto, petrokemian teollisuus ja jalostus, teollinen valmistus ja tuotanto, yhdyskuntapalvelut sekä julkinen sektori. Lamorin jätteenkäsittelyyn liittyvät palvelut kattavat seuraavat alueet:

- vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittely ja hävittäminen;
- jättemateriaalien talteenotto ja kierrätys sisältäen MARPOL-yleissopimuksen (määritelty jäljempänä) mukaiset satamien jätteiden vastaanottopalvelut;
- jätteenkäsittelyn konsultointi-, suunnittelu- ja koulutuspalvelut; ja
- jätteenkäsittelyn kokonaisratkaisut.

Vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittely ja hävittäminen

Lamor on Yhtiön johdon näkemyksen mukaan edelläkävijä sellaisissa vaarallisten jätteiden käsittelyteknologioissa, joissa hyödynnetään jätevirroissa olevia potentiaalisia kierrätysraaka-aineita. Lamorilla on laaja kokemus myös vaarattomien jätteiden käsittelyn järjestämisestä ja toiminnasta. Vaarattomien jätteiden käsittelyssä Lamor palvelee muun muassa seuraavia toimialoja: öljy ja kaasu, teollinen valmistus ja tuotanto, yhdyskuntapalvelut sekä julkinen sektori. Se, millainen

³³ Jätehierarkian periaatteet perustuvat EU:n jätepuitedirektiiviin (Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivi 2008/98/EY, annettu 19 päivänä marraskuuta 2008, jätteistä ja tiettyjen direktiivien kumoamisesta (ETA:n kannalta merkityksellinen teksti)).

jäte määritellään vaaralliseksi jätteeksi, riippuu tyypillisesti kunkin toiminta-alueen lainsäädännöstä, eikä vaaralliselle jätteelle siten ole olemassa kansainvälisesti yleispätevää määritelmää. Vaaraton jäte määritellään tyypillisesti siten, että vaarattomaksi jätteeksi katsotaan kaikki sellainen jäte, jota ei pidetä vaarallisena jätteenä.

Lamor pyrkii käsittelemään ja loppusijoittamaan kaikki jätteet turvallisesti, tehokkaasti, kestävästi ja ympäristöystävällisesti. Jätehierarkian periaatteiden mukaisesti Lamor pyrkii uusiokäyttämään jätteestä mahdollisimman suuren osan ja minimoimaan siten loppusijoitukseen menevän jätteen määrän. Lamor valitsee kunkin asiakkaan tilanteeseen parhaan teknologian, ja pystyy toteuttamaan jätteen käsittelyn joko paikan päällä tai pois kuljetettuna riippuen asiakkaan toiveista ja vaatimuksista. Lamorilla on käytävissään useita teknologioita ja se pystyy suunnittelemaan, rakentamaan ja operoimaan erilaisia jätteenkäsittelylaitoksia ja -ratkaisuja.

Lamor on solminut Pyroplast Energy Ltd:n (Clean Planet Energy) kanssa lisenssisopimuksen, jonka perusteella se saa hyödyntää Clean Planet Energyn pyrolyysitekniologiaa. Pyrolyysitekniologialla voidaan valmistaa polttoainetta esimerkiksi muovijätteestä, biojätteestä tai kumista. Pyrolyysillä materiaali höyrystetään kuumentamalla, minkä jälkeen materiaali tiivistetään takaisin nestemäiseen muotoon.

Lamor suunnittelee parhaillaan pilottiprojekteja, joissa jokiympäristöstä kerättyä muovia pyritään muuttamaan lisäarvoa tuottavaksi materiaaliksi.

Jättemateriaalien vastaanotto ja kierrätys

Ympäristötietoisuuden lisääntyminen on johtanut muun muassa resurssitehokkuuden kasvaneeseen arvostukseen ja sen myötä muuttanut suhtautumista jätteeseen. Jäte on alettu nähdä monissa paikoissa ympäri maailman lisäarvoa tuottavana materiaalina, jota voidaan käyttää uudelleen ja uusiokäyttää. Myös Lamor pyrkii hakemaan asiakkaidensa puolesta hallinnoimalleen jätteelle mahdollisuuksien mukaan lisäarvoa. Lamor tekee jatkuvaa yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa kasvattaakseen resurssitehokkuutta erilaisten jätteiden, kuten muovin tai talteen otetun öljyn osalta. Resurssitehokkuuden kasvattamiseksi Lamor etsii jatkuvasti pitkäaikaisia, kestäviä käsittelyratkaisuja, jotka mahdollistavat maksimaalisen resurssien talteenoton.

Lamor on kehittänyt ratkaisuja, joilla Yhtiön asiakkaat pystyvät hallitsemaan jätteitä toimitusketjun ulkopuolella ja hyödyntämään tuottamia jätteitä tehokkaammin. Lamor kehittää myös jätteisiin liittyvää koulutusta ja tietoisuutta lisääviä ohjelmia, jotta jätteen tuottajat vähentäisivät, uudelleenkäyttäisivät, ottaisivat talteen ja kierrättäisivät jätteitä aina, kun se on käytännössä mahdollista.

Lamor tarjoaa jätteiden vastaanottoratkaisuja myös satamille. Tyypillisesti sataman jätteiden vastaanottopalvelujen järjestäminen on jokaisen sataman viranomaisten lakisäätöinen velvollisuus, joka perustuu alusten aiheuttaman meren pilaantumisen ehkäisemisestä tehtyyn kansainväliseen yleissopimukseen 1973 ("**MARPOL-yleissopimus**"). MARPOL-yleissopimuksen mukaisesti jokaisen satamaviranomaisen on varmistettava, että tarjolla on alusten tarpeisiin riittävät jätteiden vastaanottopalvelut ja järjestettävä palvelut, jotka pystyvät vastaanottamaan satamaa normaalisti käyttävistä aluksista tulevat jätteet. Jätetyypit ja -volyymit määritellään ottaen huomioon sataman käyttäjien toimintaan liittyvät tarpeet sekä sataman koko, maantieteellinen sijainti ja palveltavien alusten tyypit. Lamor tarjoaa palveluita liittyen MARPOL-yleissopimuksen mukaisten satamajätteiden vastaanottopalveluiden suunnitteluun, rakentamiseen ja operointiin. Lamor toimii jatkuvassa yhteistyössä hallitusten, julkishallinnon ja puolustuslaitosten kanssa määräysten mukaisten palveluiden toteuttamiseksi turvallisesti ja tehokkaasti.

Konsultointi-, suunnittelu- ja koulutuspalvelut ja jätteenkäsittelyn kokonaisratkaisut

Lamor tarjoaa asiakkailleen myös jätteenkäsittelyn konsultointi-, suunnittelu- ja koulutuspalveluita. Lamor pystyy tukemaan asiakkaitaan soveltuvan jätteenkäsittelystrategian laatimisessa ja toteuttamisessa, lupien hakemisessa ja suunnitelmien hyväksyttämässä sekä henkilöstön kouluttamisessa. Lamor voi myös kutsua mukaan suunnitteluun eri erityisalojen asiantuntijoita ja kumppaneita, jotka auttavat Lamorin asiakkaita jätteenkäsittelystrategian muotoilussa ja täytäntöönpanossa.

Sen lisäksi, että Lamor tarjoaa asiakkailleen yksittäisiä jätteenkäsittelypalveluita, se pystyy järjestämään asiakkailleen myös jätteenkäsittelyn kokonaisratkaisuja. Ratkaisuilla Lamor pystyy tarjoamaan asiakkailleen monia mittakaavaetuja virtaviivaisesta hallinto- ja työvoimamallista aina resurssien yhdistämiseen, millä pystytään minimoimaan Lamorin asiakkaiden ratkaisuihin liittyvät käyttömousuinvestoinnit ja toimintakustannukset.

Vedenkäsittely

Yleistä Lamorin tarjoamista vedenkäsittelyyn liittyvistä palveluista

Vedenkäsittely- ja puhdistusratkaisujen tarve on lisääntynyt ilmastomuutoksen myötä.³⁴ Lamorin tavoitteena on olla ympäristöratkaisujen edelläkävijä erityisesti vedenpuhdistuksen alalla. Lamorilla veden kiertokulku nähdään päättymättömänä prosessina ja siksi Yhtiössä katsotaan, että vesistöjä pitää suojella, jotta puhdasta vettä pystytään tuottamaan ja tarjoamaan myös tulevaisuudessa.

Lamor tarjoaa räätälöityjä ja mukautettuja vedenpuhdistusratkaisuja asiakkaidensa vaihteleviin tarpeisiin. Lamor tarjoaa palveluitaan ja apuaan eri sektoreille julkisesta juoma- ja jätevesihuollosta suurten teollisuusasiakkaiden segmenttiin. Vuonna 2020 Lamor käsitteli 8 tuhatta tonnia vettä.

Ratkaisut jokien muoviongelmiiin

Lamor tarjoaa asiakkailleen ratkaisuja jokien muoviongelmiin korjaamiseen. Lamor on kehittänyt jokien puhdistamiseen ratkaisun, jossa avainasemassa on poisheitetyn muovin uudelleenkäyttäminen resurssina. Ratkaisun avulla vedessä kelluva muovi keskitetään, kerätään ja lajitellaan joessa, jonka jälkeen Lamor joko yksin tai yhdessä kumppaniensa kanssa kierrättävää tai jalostaa muovin polttoaineeksi. Näin joista kerätty muovi saadaan paitsi pois ympäristöstä, myös jatkokehitettyä raaka-aineeksi. Samalla projekteilla pystytään luomaan alueelle työpaikkoja ja edistämään ympäristön puhtautta. Lamor toimii myös järjestelmäintegraattorina, joka hallinnoi muovijätteen käyttäjien arvoketjua.

Lamorin tarjoamien ratkaisujen lähtökohtana on ensin keskittää, kerätä ja lajitella muovi joissa ennen kuin muovi saavuttaa meren. Muovijätteen hallinta ennen kuin se saavuttaa meren on tärkeää, sillä muovijätteen käsittely on tehokkaampaa kapeammassa vesistöissä kuin laaja-alaisessa vesistöissä. Muovijätteen keräämisessä voidaan hyödyntää Lamorin öljynkeräyslaitteistoa pienin modifikaatioin.

Osa Lamorin muovijätteen puhdistamiseen liittyvistä projekteista on toteutettu yhteistyössä RiverRecycle Oy:n kanssa. Yhteistyön tarkoituksena on kehittää teknisiä ratkaisuja jokien muoviongelmiin ja hyödyntää sitä maaperän ja vesistöjen puhdistusosaamista, jota molemmilla yrityksillä on.

Lamor on aloittamassa jokien muovijätteen puhdistamiseen liittyviä pilottiprojekteja Guyanassa, Ecuadorissa ja Senegalissa ja yhteistyössä RiverRecycle Oy:n kanssa lisäksi Intiassa, Bangladeshissa ja Indonesiassa. Ensimmäiset projektit on jo aloitettu vuoden 2021 aikana. Pilottiprojektien tarkoituksena on kartoittaa Lamorin eri teknologioiden käytettävyyttä muovin keräyksessä jokiolosuhteissa. Business Finland valitsi Lamorin muovijätteen puhdistamiseen liittyvät pilottiprojektit kasvumootorikilpailun voittajaksi joulukuussa 2020. Kokonaishankkeen tavoitteena on luoda miljardin euron yritysekosysteemi ratkaisemaan muovisaasteiden aiheuttamaa ongelmaa vesistöissä. Lamor toimii arvoketjussa integraattorin roolissa.

Lamorin tarjoamat juomaveden käsittelyratkaisut

Kestävä veden käyttö edellyttää, että enemmän juomavettä tuotetaan pintavesistä. Pohjavesilähde on tavallisesti halvin vaihtoehto juomaveden tuottamiselle, mutta se ei ole pohjavesivarantojen vähydestä johtuen pitkällä aikavälillä kestävä ratkaisu, minkä vuoksi Lamor onkin keskittynyt teknologioissaan pintavesien käsittelyyn. Lamorin ratkaisuvaihtoehto sisältää vaihtoehtoja meriveden, makean veden ja kierrätysveden käsittelyyn.

Lamor tarjoaa asiakkailleen esimerkiksi käänteisosmoosijärjestelmiä (eng. *reverse osmosis*, RO) meriveden suolanpoistoon. Lamor toimittaa RO-järjestelmiä, jotka tuottavat jopa 150 kuutiometriä juomavettä tunnissa ja järjestelmät mahdollistavat juomaveden tuottamisen vaikeistakin raakavesivesilähteistä. Samaa teknologiaa käytetään risteilyaluksilla, energiatehollisuudessa ja metallitehollisuudessa.

Lamor voi toimittaa asiakkailleen myös siirrettäviä vedenpuhdistusjärjestelmiä, jotka voidaan rakentaa merikontteihin tai toimittaa skid-, eli moduuliasennuksina. Prosessituntemuksensa ansiosta Lamor pystyy yhdistämään automaation ja mittausjärjestelmät nopeasti käyttöönotettaviin, asiakkaan tarpeisiin räätälöityihin konttiratkaisuihin. Konttijärjestelmät pystyvät tyypillisesti puhdistamaan tunnissa 1–50 kuutiometriä vettä ja raakavesilähteenä voidaan käyttää lähes mitä tahansa pintavesilähdettä.

Lamorin tarjoamat yhdyskuntajäteveden käsittelyratkaisut

Jätevedenkäsittely on keskeisessä roolissa luonnon saastumisen torjunnassa. Veden kiertokulussa jätevedet lasketaan jokiin, järviin tai mereen, jolloin kaikki käsittelemättömät epäpuhtaudet päätyvät kiertoön luontoon. Käsittelemällä jätevedet asianmukaisin menetelmin voidaan minimoida teollisuuden vaikutukset vesistöihin ja ryhtyä parantamaan tilannetta monilla

³⁴ Lähde: <https://www.worldwildlife.org/threats/water-scarcity>.

jo saastuneilla alueilla. Lamorin tarjoamien yhdyskuntajätevedenpuhdistusmenetelmien valikoima on laaja, ja Lamor voi tarjota asiakkailleen monia ratkaisuja, kuten rikkivedyn poistoa, putkilinjojen korroosion ehkäisyä, jäteveden desinfiointia ja laskeutuslaitteiden puomiratkaisuja.

Lamor tarjoaa asiakkailleen esimerkiksi automatisoituja peroksidijärjestelmiä, jotka seuraavat veden laatua reaaliajassa ja annostelevat ihanteellisen määrän kemikaaleja vesivirtaan, vaikka veden laatu vaihtelisi. Lamorin peroksiditeknologiaa voidaan hyödyntää vedenkäsittelyssä monilla alueilla, kuten poistettaessa myrkyllisiä kaasuja (rikkivety, ammoniakki) jätevesistä, erilaisissa desinfiointiratkaisuissa, kuten jätevesien desinfioinnissa ja legionellabakteerien poistossa ja poistettaessa vaikeita mikrobiologisia taudinaiheuttajia jätevedestä. Peroksidiratkaisua voidaan käyttää myös yhdistettynä perinteiseen jätevesien UV-käsittelyyn, jolloin voidaan yhdistää näiden kahden desinfiointiratkaisun parhaat puolet ja minimoida UV-käsittelystä aiheutuvia kustannuksia muun muassa sähkönkulutusta vähentämällä. Myös jätevedenkäsittelylaitokset voidaan rakentaa siirrettäviin kontteihin, jolloin käsittelyratkaisuja voidaan toimittaa myös syrjäisiin paikkoihin ja käytettäväksi esimerkiksi merellä ja satamissa.

Vedenkäsittelyratkaisut teollisuudelle

Lamor tarjoaa asiakkailleen myös erityisesti teollisuuden tarpeisiin kehitettyjä vedenkäsittelyratkaisuja. Lamorin valikoimasta löytyy esimerkiksi räätälöityjä ratkaisuja öljyisten vesien käsittelyyn, metalleja sisältävien jätevesivirtojen käsittelyyn esimerkiksi tekstiiliteollisuudessa sekä rasvoja, öljyä ja muita orgaanisia epäpuhtauksia sisältävän veden käsittelyyn esimerkiksi kalankasvatamoiden ja kalankäsittelyn tarpeisiin.

Lamorin tarjoamat turvalliset vedenottoratkaisut

Lamor on kehittänyt ratkaisuja myös vedenottoalueiden turvaamiseksi. Turvalliset vedenottoratkaisut on kehitetty sellaisilta avovesialueilta tapahtuvaa vedenottoa varten, joissa on olemassa riski kelluvien materiaalien tai kelluvan öljyn esiintymisestä vedessä. Lamorin vedenoton suojaavat ratkaisut tarjoavat vedenotolle turvaa myös muilta epäpuhtauksilta, kuten kelluvilta orgaanisilta materiaaleilta, kemikaaleilta ja roskilta. Vedenottoa turvaamaan voidaan käyttää esimerkiksi Lamorin turvapuomeja, jotka ovat suositeltu ratkaisu laitosalueen ulkoreunojen suojaamiseen, kiinteitä puomeja, jotka tarjoavat jatkuvan suojan öljyä ja muita kelluvia epäpuhtauksia vastaan tai avomeripuomeja, joita suositellaan sellaisille vedenottoalueille, jotka sijaitsevat kauempana rannasta ja jotka on suunniteltu varta vasten öljyterminaalien, jalostamojen ja voimalaitosten kaltaisia pysyviä asennuksia silmällä pitäen.

Lamorin tarjoamat laitteet – Laiteliiketoiminta

Yleistä Lamorin tarjoamista laitteista

Lamorin liiketoiminta jakaantuu palveluliiketoimintaan ja laiteliiketoimintaan. Tässä osiossa käsitellään Lamorin laiteliiketoimintaa, jonka puitteissa Lamor myy asiakkailleen erilaisia öljynkeräyksessä, jätteenkäsittelyssä ja veden puhdistuksessa käytettäviä laitteita. Lamorin laiteliiketoiminta muodosti vuonna 2020 67 prosenttia Yhtiön liikevaihdosta (katso tarkemmin "*Myynti ja asiakkaat – Liikevaihdon jakautuminen laite- ja palveluliiketoiminnan välillä*"). Lamorin palveluliiketoimintaa on käsitelty edellä osiossa "*Lamorin tarjoamat ratkaisut – Palveluliiketoiminta*".

Laiteliiketoiminnan arvoketjun osia ovat liiketoiminnan kehitys ja myynti, suunnittelu, tuotanto, toimitus ja käyttöönotto sekä huolto- ja varaosapalvelut. Lamorilla on hyvät suhteet useisiin alan suurimpiin urakoitsijoihin ja teollisuusyrityksiin ja maailmanlaajuinen myyntitoimipisteverkosto, joiden lisäksi se hyödyntää myynnissään myyntiagentteja ja jakelijoita (katso tarkemmin "*– Myynti ja asiakkaat – Myyntiorganisaatio*"). Lamor pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia ratkaisuja asiakkaidensa yksilöllisiin ympäristöhaasteisiin, minkä lisäksi se pyrkii laajentamaan jo käytettävissä olevien ratkaisujen soveltamisalaa uusiin käyttökohteisiin. Roolissaan järjestelmäintegraattorina Lamor auttaa kumppaneitaan suunnittelemaan ratkaisuja asiakkaiden haasteisiin. Lamor hyödyntää suunnitteluvaiheessa ulkopuolisia teknologiantarjoajia ja pystyy suunnittelemaan laitteita ja ratkaisuja sekä sisäisesti että ulkoistusten kautta.

Lamorilla on maailmanlaajuinen verkosto tuotantotoimipisteitä, joiden yhteydessä on myös mahdollisuus laitteiden varastointiin. Lamorin tuotanto perustuu omaan tuotantoon ja vakiintuneen alihankkijaverkoston käyttöön. Lamor omistaa laitteidensa kannalta olennaiset immateriaalioikeudet kokonaisuudessaan ja vastaa itse tuotteidensa laadunvarmistuksesta myös niiltä osin kuin laitteiden tuotanto on ulkoistettu Yhtiön ulkopuolelle. Lamorin eri puolille maailmaa strategisesti sijoitellut kalustovarastot tukevat Yhtiön kykyä reagoida ja toimia tarvittaessa erittäin nopeasti ja kustannustehokkaasti vahingotilanteissa. Kalusto on yleensä välittömästi toimitettavissa Lamorin eri puolille maailmaa sijoitelluista paikallisista varastoista. Lamor käyttää tuotteidensa jakelussa jakelu- ja toimituskumppaneitaan. Lamor avustaa asiakkaitaan laitteiden asennuksissa ja tarjoaa myös laitteiston käyttöön liittyvää koulutusta laitetoimitusten yhteydessä ja jatkokoulutusta laiteasennusten jälkeen. Maailmanlaajuisen toimipaikkaverkostonsa kautta Lamor ylläpitää jatkuvia suhteita asiakkaisiinsa ja tarjoaa heille huolto- ja varaosapalveluita. Jatkomyynnissä Lamor käyttää apunaan myyntiagenttejaan.

Lamorin laitevalikoima koostuu öljynkeräyksessä käytettävistä laitteista, jätteenkäsittelyssä käytettävistä laitteista ja veden puhdistuksessa käytettävistä laitteista. Lamorin johdon näkemyksen mukaan Lamor on markkinajohtaja markkinoiden laajimmalla valikoimallaan ympäristön puhdistamisessa käytettäviä laitteita. Laiteryhmiin kuuluvia, Lamorin asiakkailleen tarjoamia laitteita on esitelty alla. Lamor toimittaa laitteita sekä julkisen että yksityisen sektorin asiakkaille. Lamor on toimittanut tarjoamiaan laitteita yli 100 maahan maailmanlaajuisesti.

Öljynkeräyksessä käytettävät laitteet

Lamorin laitevalikoimaan kuuluu laaja valikoima kapasiteetiltaan testattuja ja sertifioituja öljynkeräimiä, öljypumpeja ja keloja, pumppuja, voimanlähteitä, maihinnousualuksia, työveneit, öljynkeräysaluksia, väliaikaisia öljyn varastointilaitteita ja lisälaitteita.

Lamorin laitevalikoima sisältää myös erityisesti avomerellä käytettäväksi tarkoitettuja, laivaan asennettavia järjestelmiä, joilla koko alus voidaan muuttaa öljyn keräämiseen soveltuvaksi. Lamor on myynyt yli 1.800 alukseen asennettavaa öljyvuodon vastejärjestelmää yhteensä 120 maahan. Vastaavasti Lamorin laitevalikoima sisältää erityisiä satamissa, joissa ja rannikoilla käytettäviä versioita. Lamor tarjoaa näihin olosuhteisiin nopeasti käyttöönotettavia ja virtauksia kestäviä pumpeja sekä virtaukseen suunniteltuja kerääjiä, jotka pystyvät käsittelemään myös roskia. Lamor suunnittelee ja rakentaa tällaisissa olosuhteissa käytettävät ja tarvittavat laitteet sisältävät valmiuskontit aina asiakkaan tarpeen mukaan, sillä satamissa, joissa ja rannikoilla olosuhteet vaihtelevat reilusti kohteiden välillä sijainnin, virtausten, aallokkojen, vuorovesien ja käsiteltävien tuotteiden vuoksi. Lamorin laitevalikoimaan kuuluu myös maaperän tai onnettomuuspaikan kunnostukseen kehitettyjä maankunnostusratkaisuja, joiden avulla voidaan kunnostaa öljyn tai kemikaalin saastuttamaa maaperää.

Lamor tarjoaa myös laajan valikoiman erilaisia öljynkeräyslaitteita, jotka on suunniteltu käytettäväksi arktisissa ääriolosuhteissa. Yhtiöllä on yli kolmen vuosikymmenen kokemus arktisesta öljyntorjunnasta, johon sisältyy yhteistyö hallitusten, viranomaisten, öljy- ja kaasuteollisuuden ja merialan kanssa. Lamorin arktisen alueen keräysjärjestelmät kattavat erilaisia jääolosuhteita ja osa niistä on kauko-ohjattavia, mikä takaa turvallisen toiminnan. Keräysjärjestelmät sopivat talvikäyttöön lämmitettävien varastointisäiliöidensä ansiosta.

Lamorin laitevalikoima sisältää myös tuotteita, jotka soveltuvat erityisen hyvin teollisiin käyttötarkoituksiin. Lamorin teollisten järjestelmien valikoima helpottaa päästöjen hallintaa ja parantaa prosessin toimintaa poistamalla öljyn tai kemikaalin, joka ei kuulu prosessiin.

Öljynkeräimet

Lamorin menestyksekkäimpiä ratkaisuja on Yhtiön kehittämä vesistöön valuneen öljyn keräystekniikka, harjakeräin eli skimmeri. Tämän Esitteen päivämääränä Lamorin laitevalikoimaan kuuluu useita erilaisia skimmereitä, jotka on suunniteltu käytettäväksi erilaisissa olosuhteissa, erilaisilla keräyskäytännöillä ja erilaisiin öljynkeräystarkoituksiin. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Lamorin skimmereillä pystytään keräämään öljyä jopa 4–5 kertaa tehokkaammin kuin aikaisempaan ylivuototeknologiaan perustuvilla laitteilla. Lamorin keräinten tehokkuus perustuu käytettävien harjasten ominaisuuksiin sekä kykyyn ohjata veden virtauksia siten, että kapasiteetti on mahdollisimman suuri kussakin kokoluokassa. Lamorin valikoimaan kuuluu skimmereitä, joita voidaan mallista riippuen käyttää hyvin moninaisissa olosuhteissa, kuten satamissa ja rannikon läheisyydessä, avomerellä sekä sisävesissä, kuten järvissä ja joissa. Lamorin valikoimasta löytyy skimmereitä käytettäväksi kaikissa sääolosuhteissa ja myös arktisissa olosuhteissa.

Lamorin laitevalikoima sisältää myös muita öljynkeräimiä kuin skimmereitä, jotka on suunniteltu erilaisiin käyttötarkoituksiin. Lamorin laitevalikoimaan kuuluu esimerkiksi puhdistin, joka on tarkoitettu öljyn poistamiseen kivistä, monttujen puhdistukseen ja öljynkeräystoimintoihin maalla, merellä ja arktisissa olosuhteissa tarkoitettuja kauhakeräimiä sekä erilaisia öljynkeräysmoduuleja, joiden tarkoituksena on parantaa keräyksen kokonaistehokkuutta, eli vähentää öljyn mukana kerätyn veden määrää, ja parantaa erittäin korkean viskositeetin öljyjen keräystehokkuutta. Lisäksi Lamorin laitevalikoimaan kuuluu erikokoisiin aluksiin asennettavia öljynkeräimiä, jotka soveltuvat mallista riippuen monenlaisten öljyjen ja roskien keräämiseen vesistöistä.

Lamorin öljynkeräimien koot/kapasiteetit vaihtelevat alle 30 m³/h keräävistä aina aluksiin asennettavien järjestelmien kapasiteettiin, joka on jopa 560 m³/h.

Voimanlähteet

Lamorin laitevalikoima sisältää erilaisia voimanlähteitä käytettäväksi erilaisiin käyttötarkoituksiin. Lamorin tuotevalikoimaan sisältyvien voimanlähteiden koko/teho vaihtelee kannettavasta 3,5 kW:n mallista suuren kapasiteetin monikäyttöisten voimanlähteiden 200 kW:iin sekä diesel- että sähkömalleissa. Pienikokoisimmat voimanlähteet on tarkoitettu käytettäväksi Lamorin pienille öljynkeräimille ja muulle apulaitteistolle. Keskikokoiset voimanlähteet taas on tarkoitettu käytettäväksi imupumppuna ja virtalähteenä Lamorin öljynkeräimille ja hydraulilaitteistoille, kuten puumien keloille ja ilmapuhaltimille.

Suurimmat voimanlähteet on mallista riippuen suunniteltu käytettäväksi esimerkiksi raskaskäyttöisten ja kevyiden puhallettavien öljyvuotien käyttöönottoon keloista tai useiden öljyvuotojen puhdistusyksiköiden samanaikaiseen käyttöön.

Pumput

Lamorin laitevalikoimaan kuuluu useita erilaisia pumppuja, kuten keskipakopumppuja, Arkhimedeeseen ruuvipumppuja, lohkorootoripumppuja ja kalvopumppuja käytettäväksi hyvin moninaisiin käyttötarkoituksiin. Arkhimedeeseen ruuvipumput ovat Lamorin itse kehittämä öljynsiirtopumppujen tuotevalikoima. Pumppujen mallit ja kapasiteetit vaihtelevat 20 kuutiometristä tunnissa 140 kuutiometriin tunnissa ja ne toimivat -20°–+60 celsiusasteen lämpötiloissa.

Lamorin tuotevalikoimaan kuuluvia pumppuja voidaan mallista riippuen käyttää esimerkiksi öljynsiirto- tai tyhjennyspumppuina öljynkeräinten kanssa, raskaan raakaöljyn tai bitumiöljyn hätätyhjennyksiin, säiliöiden puhdistukseen, putkistojen huoltoon ja lietteen poistamiseen. Osa Lamorin pumppumalleista on suunniteltu erityisesti viskoosisten nesteiden, suurten kiinteiden aineiden ja herkästi leikkaantuvien nesteiden käsittelyyn. Lamorin laitevalikoimasta löytyy pumppuja käytettäväksi useisiin öljynkeräystoimintoihin, kuten kevyen ja raskaan viskositeetin öljyjen, petroliteollisuustuotteiden, kirkkaiden ja likaisten nesteiden, lietteen sekä jäteveden ja likaisen veden keräämiseen ja käsittelyyn. Eri pumppumallit on suunniteltu käytettäväksi eri öljynkeräinten kanssa.

Öljyvuomit

Lamor tarjoaa asiakkailleen laajan valikoiman erilaisia öljyvuomeja käytettäväksi erilaisissa ympäristöissä ja olosuhteissa. Lamorin puomivalikoima sisältää PVC-aitapuomeja, kiinteitä kelluntapuomeja, pysyviä rajoituspuomeja, täytettäviä puomeja, rannan sulkevia puomeja sekä nopeita puomipakkauksia. Lamorin puomivalikoimaan kuuluu sekä kiinteärakenteisia että vesi- ja ilmatäytteisiä öljyvuomeja.

Kaikki öljyvuomit on tarkoitettu öljyvuotojen rajoittamiseen. Öljyvuodon tapahtuessa vuoto täytyy ensin eristää mahdollisimman nopeasti ennen keräystoimenpiteiden aloittamista. Lamorin valikoimasta löytyy tähän tarkoitukseen oikea öljyvuomi kaikkiin tilanteisiin ja ilmastoihin. Lamorin tuotevalikoimaan kuuluu myös puomien varastointiin tarvittavat laitteet, eli kelat ja telineet, sekä tarvittavat lisävarusteet, kuten ilmapuhaltimet.

Mallista riippuen Lamorin öljyvuomeja voidaan käyttää esimerkiksi vesistöissä, kuten järvissä, joissa, satamissa, rannikolla ja avomerellä. Mallista riippuen osa Lamorin öljyvuomeista soveltuu käytettäväksi myös esimerkiksi sähkövoimaloissa ja jalostamoissa sekä teollisuusalueilla. Lamorin laitevalikoimaan kuuluu myös erityisesti nopeaan öljynkeräykseen hätätilanteissa suunniteltuja öljyvuomeja, minkä lisäksi suurin osa puomeista soveltuu myös pysyvään käyttöön. Lamorin laitevalikoimaan kuuluu lisäksi puomimalli, joka sopii erityisesti maan sulkemiseen veden rajapinnasta matalissa vesissä, tyynissä joissa ja vuorovesissä sekä puomimalli, jota voidaan säilyttää säilytyspussissa laivalla käyttövalmiina, mikä mahdollistaa öljyn leviämisen nopean ja tehokkaan estämisen.

Lamor on lisäksi yhteistyössä Harbo Technologies Ltd:n kanssa kehittänyt nopean vasteen öljyvuomin, jonka tarkoitus on toimia öljyvuodon ensivastejärjestelmänä ja pysäyttää öljyvuodon leviäminen. Vuomi on kevyt, eikä sen käyttöönotto vaadi lisälaitteita, minkä ansiosta puomin käyttöönotto on helppoa ja nopeaa. Nopean vasteen öljyvuomilla pystytään reagoimaan tapahtuneeseen öljyvuotoon nopeasti ja siten rajoittamaan öljyvuodon leviämistä tehokkaasti.

Kelat

Lamorin laitevalikoimaan kuuluu erilaisia keloja, jotka on suunniteltu erilaisiin käyttötarkoituksiin. Ensimmäisen kelojen ryhmän muodostavat ne kelat, jotka on tarkoitettu Lamorin öljynkeräinten käyttöönottoon, operationaaliseen käyttöön ja keräämiseen. Toisen kelojen ryhmän muodostavat ne kelat, jotka on mallista riippuen tarkoitettu Lamorin erilaisten öljyvuotien varastointiin, käyttöönottoon ja keräämiseen.

Säiliöt öljyn varastointiin

Öljyntorjuntaoperaatioissa kerätyn öljyn väliaikainen varastointi on tärkeässä asemassa puhdistusoperaatioiden onnistumiseksi. Lamorin laitevalikoimaan kuuluu erilaisia ja erikokoisia säiliöitä, jotka on suunniteltu öljyn varastointiin eri tilanteissa ja olosuhteissa. Osa Lamorin laitevalikoimaan kuuluvista säiliöistä on kelluvia ja ne on tarkoitettu käytettäväksi öljyn tilapäiseen varastointiin pääasiallisesti vesistöissä, mutta myös maalla. Kelluvia säiliöitä voidaan käyttää myös öljyn hinaamiseen pois vahingon tapahtumispaikalta. Lamorin tuotevalikoimaan kuuluu pääsääntöisesti merikäyttöön suunniteltu kelluva säiliö sekä suljetuilla vesialueilla, kuten jokisuunlahdissa, joissa ja rantakosteikoilla käytettäväksi suunniteltu säiliö. Lamorin laitevalikoimaan kuuluu lisäksi erikokoisia täytettäviä proomuja, jotka toimivat kelluvina säiliöinä öljyn tilapäiseen säilytykseen öljyvuotojen keräysoperaatioiden aikana.

Kelluvien öljysäiliöiden lisäksi Lamorin laitevalikoimaan kuuluu kokoontaitettavia säiliöitä, jotka on tarkoitettu täyttämään väliaikaisesti työalueelle varastoitavien kerättyjen öljyjen perustarpeet.

Alukset ja työveneet

Lamorin laitevalikoima sisältää myös erilaisia aluksia ja veneitä, kuten erikokoisia mairinuousuveneitä ja -aluksia, työveneitä ja puomihinaajia sekä jääluokituksen saaneita öljynkeräysaluksia eri käyttötarkoituksiin. Lamorin laitevalikoimaan kuuluu lisäksi yksi työvenemalli, jossa on sisäänrakennettu öljynkeräysjärjestelmä veneen molemmissa kyljissä. Kyseinen vene soveltuu öljyn keräämiseen rantavesissä, satamissa, joissa ja kanavissa.

Suurin osa Lamorin laitevalikoimaan kuuluvista aluksista ja veneistä on valmistettu Meriliiton (eng. *Finnish Maritime Association* ("**FMA**")) työveneitä koskevien säännösten, EU:n direktiivien ja ISO-standardien ja vaihtoehtoisesti muiden IACS³⁵ -standardien vaatimusten mukaisesti. Yksi Lamorin työvenemalleista sertifioidaan Kansainvälisen merenkulkujärjestön (eng. *International Maritime Organization*, "**IMO**") High-Speed Craft (HSC) -standardin mukaisesti (tai vaihtoehtoisesti muiden vaadittujen standardien mukaisesti). Sisäänrakennetun öljynkeräysjärjestelmän sisältävän työveneen rungon rakenne on FMA:n sertifioima, ja perustuu työveneille tarkoitettuun Det Norske Veritasin ("**DNV**") Nordic Boat -standardiin.

Veden virtausjärjestelmät – verhopuomit

Lamorin laitevalikoimaan kuuluvat myös veden virtausjärjestelmät, jotka tarjoavat tarvittavan pidätysajan, jonka aikana kiinteät aineet ja muut saasteet asettuvat laguunin, altaan tai säiliön pohjaan, ennen kuin vesi poistuu jäteveden mukana laguunista, altaasta tai säiliöstä. Ensimmäinen Lamorin verhopuomiratkaisuista on tarkoitettu käytettäväksi teräs- ja betonisäiliöissä ja sopii erinomaisesti juoma-, jäte- ja teollisen veden käyttötarkoituksiin. Toinen verhopuomiratkaisuista sopii erinomaisesti käytettäväksi jätevesilaguuneihin ja teollisiin vesialtaisiin ja sitä voidaan käyttää altaan jakamiseen kennoihin.

Muut öljyntorjunnan apulaitteet

Lamorin laitevalikoima sisältää myös muita öljyntorjunnan apulaitteita, jollaisiksi katsotaan Lamorin dieselkäyttöinen selässä kannettava ilmapuhallin, joka sopii kevyiden ja raskaiden täytettävien öljynkeräyspuomien täyttämiseen, kannettava hydraulikäyttöinen ilmapuhallin kevyiden ja raskaiden täytettävien öljynkeräyspuomien täyttöön, solumuovisen öljypuomin talteenottoon suunniteltu keräysyksikkö sekä Lamorin tarjoama putkikellukevalikoima, johon kuuluu sekä kiinteitä että joustavia putkikellukemalleja.

Jätteenkäsittelyssä käytettävät laitteet

Lamorin laitevalikoimaan kuuluu joukko jätteenkäsittelyssä käytettäviä laitteita. Laitteita löytyy esimerkiksi jätteen erotteluun ja talteenottoon, nestemäisen jätteen kiinteyttämiseen ja jätteen lämpökäsittelyyn.

Jätteen erotteluun ja talteenottoon liittyvä laitteisto hyödyntää mekaanista, kemiallisavusteista erotustekniikkaa, jolla öljy, vesi ja kiinteät aineet voidaan erottaa tehokkaasti toisistaan ja ottaa talteen. Lamorin jätteenkäsittelylaitteistolla nestemäinen jäte voidaan muuttaa kiinteään muotoon, jolloin esimerkiksi öljynporausjäte voidaan käsitellä paikan päällä, eikä erillisiä, väliaikaiseen jätteesäilytykseen tarkoitettuja varastokaivoja tarvita. Jätteen lämpökäsittelyn mahdollistava laitteisto hyödyntää erilaisia lämpökäsittelytekniikoita ja sitä voidaan hyödyntää esimerkiksi öljynporausjätteen käsittelyssä jätteen ympäristövaikutusten minimoimiseksi.

Öljyntorjuntalaitteiden yhteydessä esiteltyjä voimanlähteitä ja säilytysyksiköitä voidaan hyödyntää myös jätteenkäsittelyssä.

Veden puhdistuksessa käytettävät laitteet

Öljynkeräyksessä ja jätteenkäsittelyssä käytettävien laitteiden lisäksi Lamorin laitevalikoimaan kuuluu joukko veden puhdistuksessa käytettäviä laitteita. Veden puhdistuksessa käytettävät laitteet voidaan edelleen jakaa juomaveden ja prosessiveden puhdistuksessa käytettäviin laitteisiin ja toisaalta jäteveden puhdistuksessa käytettäviin laitteisiin.

Juomaveden ja prosessiveden puhdistuksessa käytettävät laitteet

Juomaveden ja prosessiveden puhdistuksessa voidaan käyttää ensinnäkin Lamorin asiakkaiden tarpeisiin ja tiloihin räätälöityissä olevia käänteisosmoosijärjestelmiä, joita voidaan käyttää meriveden ja murtoveden käsittelyyn, sillä ne poistavat vedestä suoloja. Lamorin järjestelmillä pystytään tuottamaan jopa 1.000 kuutiometriä suolatonta vettä tunnissa.

Toiseksi juomaveden ja prosessiveden puhdistuksessa voidaan hyödyntää Lamorin ultrasuodatusjärjestelmiä, joiden avulla voidaan puhdistaa useita erilaisia raakavesilähteitä ja jotka suunnitellaan käytettävissä olevan raakaveden ominaisuuksien mukaan. Käytettävissä oleva tuotantokapasiteetti on 1–1.000 kuutiometriä tunnissa. Juomaveden ja

³⁵ International Association of Classification Societies.

prosessiveden puhdistuksessa voidaan hyödyntää myös Lamorin torjuntapuomeja, jotka mahdollistavat pidemmän säilytysajan ja estävät "kuolleiden alueiden" syntymisen vesisäiliössä. Veden sisältämät epäpuhtaudet asettuvat nopeammin pienemmissä laskeutusaltaissa, koska virtausta voidaan hallita puomien ansiosta.

Jäteveden puhdistuksessa käytettävät laitteet

Lamor tarjoaa asiakkailleen ratkaisuksi jäteveden puhdistukseen esimerkiksi kalvobioreaktoreja (eng. *membrane bioreactor*, MBR), jotka ovat tällä hetkellä kehittyneimpiä jätevedenkäsittelyprosesseja. MBR-teknologialla on huomattavasti pienempi tilantarve ja sillä voidaan saavuttaa huomattavasti paremmat käsittelytulokset kuin perinteisemmillä teknologioilla. Yksi MBR-teknologian tärkeimmistä eduista on sen kyky poistaa ja vähentää lääkejäämiä ja tällä hetkellä MBR-teknologia yhdistettynä tehokkaihin hapettumistekniikoihin on ainoa menetelmä suurien lääkejäämien poistamiseksi vedestä.

Lamor tarjoaa asiakkailleen laitteistoa myös öljyisen veden käsittelyyn ja öljyjen, rasvojen ja muiden orgaanisten epäpuhtauksien poistoon jätevedestä. Lamor tarjoaa asiakkailleen ratkaisuksi öljyisen veden käsittelyyn asiakkaan tarpeisiin räätälöityjä prosesseja, laitevalintoja ja täysin automatisoitujen järjestelmien integroinnin. Lamor arvioi asiakkaan öljyisen veden ominaisuudet tapauskohtaisesti ja auttaa asiakkaitaan valitsemaan kustannustehokkaimmat menetelmät veden käsittelemiseksi. Esimerkiksi juomaveden ja prosessiveden puhdistuksessa käytettäviä torjuntapuomeja (katso edellä "*Juomaveden ja prosessiveden puhdistuksessa käytettävät laitteet*") ja Lamorin tuotevalikoimaan kuuluvia harjakeräimiä eli skimmereitä (katso edellä "*Öljynkeräyksessä käytettävät laitteet – Öljynkeräimet*") voidaan käyttää myös jäteveden puhdistuksessa. Laitteistoa voidaan hyödyntää myös esimerkiksi kalanjalostusteollisuuden jätevedenpuhdistustarpeissa. Lamor on lisäksi yhteistyössä kalanviljelijöiden kanssa kehittänyt vesiviljelyn tarpeisiin soveltuvan puomin, jota voidaan käyttää kalanviljelytoiminnassa syntyneen jätteen keräämiseen. Lamorin puomit keräävät jätteen yhteen, jolloin se voidaan kerätä vesistöä tehokkaasti ja turvallisesti. Käyttämällä puomin lisäksi Lamorin skimmereitä, Lamorin asiakkaat voivat samalla kerätä arvokkaan kalaöljyn vesistöä ja myydä sen eteenpäin.

Lamor tarjoaa asiakkailleen ratkaisuja myös rikkivedyn poistoon jätevedestä. Lamorin kehittämällä peroksidiliuksella voidaan käsitellä rikkivetyä, kun se on vielä nestemäisessä olomuodossa. Suurin osa kilpailevista ratkaisuista käsittelee vain rikkivedyn kaasumaista muotoa, eivätkä ne siten poista rikkivedyn syövyttävää vaikutusta.

Konsernirakenne

Lamor-konsernin muodostaa tämän Esitteen päivämääränä emoyhtiö Lamor Corporation Oyj yhdessä 17 tytäryhtiön ja 10 osakkuusyhtiön kanssa. Alla olevissa taulukoissa esitetään Lamorin tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt tämän Esitteen päivämääränä.

Lamorin tytäryhtiöt	Omistus, %	Kotivaltio
Lamor USA Corporation.....	100,00	Yhdysvallat
Lamor Corporation UK Ltd	100,00	Iso-Britannia
Lamor Vostok LLC	100,00	Venäjä
Lamor Beijing Co Ltd.....	100,00	Kiina
Lamor Environmental Solutions Spain S.L.....	100,00	Espanja
Lamor Peru SAC.....	100,00	Peru
Corena Group Bolivia SRL.....	100,00	Bolivia
Corena Chile SpA	92,55	Chile
Corena Colombia SAS	92,50	Kolumbia
Corporacion Para Los Recursos Naturales Corena S.A	85,01	Ecuador
Lamor Middle East LLC.....	70,00	Oman
Lamor Water Technology Oy (aiemmin Vodaflo Oy)	50,67	Suomi
Lamor Americas LLC ⁽¹⁾	100,00	Yhdysvallat
Lamor International Sales Corp ⁽¹⁾	100,00	Yhdysvallat
World Environmental Service Technologies LLC	100,00	Yhdysvallat
Lamor India Private Ltd.....	60,00	Intia
Lamor Environmental Solutions Panama ⁽¹⁾	52,00	Panama

⁽¹⁾ Ei-aktiivinen.

Lamorin osakkuusyhtiöt	Omistus, %	Kotivaltio
Konsernin emoyhtiön omistamat		
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	49,00	Guyana
Sawa Petroleum Services Ltd	45,00	Senegal
Lamor Cevre Hizmetleri	31,00	Turkki
Shanghai Dong An Offshore Oil Emergency Ltd	29,00	Kiina
Lamor Do Brazil ⁽¹⁾	50,00	Brasilia
Lamor NBO LLC ⁽¹⁾	50,00	Azerbaidžan
Lamor Central Asia LLP	40,00	Kazakstan
Lamor Ukraine LLC	19,90	Ukraina
Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat		
Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc (SES)	24,50	Guyana
World Environmental Service Technologies LLC:n omistamat		
Ecoself Sakhalin	26,00	Venäjä

⁽¹⁾ Ei-aktiivinen.

Lamorin kumppaniverkosto ja alihankkijat

Yleistä

Lamor on maailmanlaajuisesti toimiva yritys, jolla on tytär- ja osakkuusyhtiöitä 21 maassa. Lamorilla on strategisesti ympäri maailman sijoitettuja toimipisteitä, joiden avulla edistetään Yhtiön myyntiä ja mahdollistetaan osallistuminen erilaisiin projekteihin ja saatuihin tarjouspyyntöihin. Uusia toimipisteitä on historiallisesti perustettu alueille, joissa niille on arvioitu olevan liiketoiminnan kannalta suurin tarve.

Tytär- ja osakkuusyhtiöidensä sekä maailmanlaajuisesti sijoitettujen toimipisteidensä lisäksi Lamorilla on laaja kumppaniverkosto, johon kuuluvat Lamorin palveluliiketoiminnan kannalta olennaisimmat kumppaniyhtiöt. Lisäksi Lamor käyttää projektien toteutuksessa omien työntekijöidensä ja kumppaniverkostoonsa kuuluvien yritysten työntekijöiden lisäksi myös alihankkijoita, jotka tuottavat sekä palvelu- että laiteliiketoimintaan komponentteja ja osakokonaisuuksia. Lamorin kumppaniverkosta ja alihankkijoita on esitelty alla. Kumppaniverkostonsa ja käyttämiensä alihankkijoiden kautta Lamorilla on noin 1.200 henkilön verkosto (sisältäen yhteistyökumppanit, alihankkijat sekä toimialalle tyypilliset freelance -toimijat) sijoiteltuna ympäri maailman valmiina vastaamaan asiakkaiden ympäristöhaasteisiin. Lisäksi Lamor hyödyntää myynnissään myyntiagentteja ja jakelijoita maailmanlaajuisesti.

Kumppaniverkosto

Maailmanlaajuisesta toiminnastaan huolimatta Lamorin lähestymistapa ympäristöratkaisujen ja -palveluiden tarjoamisessa on "globaalisti paikallinen", mikä tarkoittaa sitä, että Lamor luottaa toiminnassaan paikallisten kumppaneiden verkostoon. Lamorilla on laaja, maailmanlaajuinen kumppaniverkosto, johon kuuluvat Lamorin palveluliiketoiminnan kannalta olennaisimmat kumppaniyhtiöt. Yhtiön kumppaniverkosto perustuu ajatukselle siitä, että kukaan ei voi tehdä kaikkea, mutta jokainen voi tehdä jotakin. Kumppaniverkostonsa ansiosta Lamor pystyy tarjoamaan asiakkailleen monipuolisia kokonaisratkaisuja, joissa yhdistyy Lamorin ja sen kumppaniverkostoon kuuluvien yhtiöiden osaaminen, voimavarat ja teknologiat.

Monipuolinen kumppaniverkosto tukee paikallisten jakelijoiden ja myyntiagenttien kanssa Lamorin myyntiä ja asiakaspalvelua sekä nopeaa reagointia asiakkaiden tarpeisiin. Paikallisten kumppaniensa avulla Lamor pystyy maailmanlaajuisesti ja nopeasti reagoimaan kriittisiin onnettomuustilanteisiin tai muihin tilanteisiin, jotka edellyttävät nopeita toimia. Kumppaniverkostonsa avulla Lamorilla on hyvin laaja kattavuus myös kehittyvillä markkinoilla, joilla kysyntä maaperän ja vesistöjen puhdistamiseen on kasvussa, mutta joissa myynti edellyttää paikallista läsnäoloa.

Lamorin kumppaniverkostoon kuuluu yhtiöitä, joilla on yhteisiä tuotemerkejä Lamorin kanssa, yhtiöitä, joissa Lamorilla on omistusosuus, yhtiöitä, jotka ovat Lamorin spin-off-yhtiöitä, yhtiöitä, joiden teknologioita on integroitu osaksi Lamorin tarjoamia ratkaisuja sekä yhtiöitä, joiden tarjoamat palvelut on integroitu osaksi Lamorin tarjoamia palveluita.

Alihankkijat

Lamor käyttää projektien toteutuksessa omien työntekijöidensä ja kumppaniverkostoonsa kuuluvien yritysten työntekijöiden lisäksi alihankkijoita, jotka tuottavat sekä palvelu- että laiteliiketoimintaan komponentteja ja osakokonaisuuksia.

Lamor tekee sopimukset käyttämiensä alihankkijoiden kanssa pääosin projektikohtaisesti, eikä Yhtiö ole historiallisesti juurikaan tehnyt pitkäkestoisia puitesopimuksia alihankkijoiden kanssa. Koska Lamor tekee sopimukset alihankkijoidensa kanssa usein projektikohtaisesti, se myös neuvottelee alihankkijoiden tuottamien komponenttien ja osakokonaisuuksien hinnat niiden hankinnan yhteydessä projekti- ja sopimuskohtaisesti. Vaikka Lamorin ja sen käyttämien alihankkijoiden väliset sopimukset ovat pääsääntöisesti projektikohtaisia, Lamorilla on myös pitkäaikaisia alihankintasuhteita tiettyjen sen usein käyttämien alihankkijoiden kanssa.

Myynti ja asiakkaat

Asiakkaat

Lamorilla on asiakkaita sekä yksityisellä että julkisella sektorilla. Lamorin yksityisen sektorin asiakkaat ovat monipuolinen asiakasryhmä, johon kuuluu muun muassa teollisuusyrityksiä, öljyalan toimijoita, satamia ja telakoita. Esimerkkeinä Yhtiön yksityisen sektorin asiakkaista voidaan mainita Acciona, S.A., DP World, Exxon Mobil Corporation, Halliburton Company, OCP Ecuador S.A., Repsol S.A., Royal Dutch Shell plc ja Viking Line Abp. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan yksityisen sektorin kysyntää ajaa erityisesti kasvava ympäristötietoisuus, joka tukee yritysten kannustimia investoida öljyvuotovalmiuksiin, jätteenkäsittelyyn ja vedenkäsittelyyn.

Vastaavasti myös julkisen sektorin asiakkaat ovat monipuolinen asiakasryhmä, johon sisältyvät muun muassa kansainväliset ja alueelliset hallinnolliset organisaatiot, paikalliset viranomaiset sekä rannikkovartiostot. Esimerkkeinä Lamorin julkisen sektorin asiakkaista voidaan mainita Kanadan rannikkovartiosto, Ranskan Centre d'Expertises Pratiques de lutte antipollution, Kiinan meriturvallisuushallinto, Euroopan meriturvallisuusvirasto, Tanskan armeija, Ruotsin rannikkovartiosto, Kuwaitin valtiollinen öljy-yhtiö Kuwait Oil Company, Iso-Britannian meri- ja rannikkovartiolaivos, Saudi-Arabian kansallinen ympäristövalvontakeskus NCEC, perulainen valtio-omisteinen Petróleos del Perú, Suomen Rajavartiolaivos, saudi-arabialainen öljy-yhtiö Saudi Aramco, Suomen ympäristökeskus (SYKE) ja Yhdysvaltain rannikkovartiosto. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan julkisen sektorin kysyntää ajaa erityisesti ympäristön puhdistamiseen ja öljyvuotovalmiuksiin enenevässä määrin saatavilla oleva rahoitus.

Julkisen sektorin asiakkaiden merkityksen odotetaan kasvavan tulevaisuudessa Lamorin uusien, pitkäaikaisten palvelusopimusten myötä (merkittävistä pitkäaikaisista palvelusopimuksista katso tarkemmin "*– Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset*"). Syyskuun 2021 lopussa julkisen sektorin asiakkaat muodostivat 95 prosenttia Lamorin tilauskannasta ja yksityisen sektorin asiakkaat vastaavasti 5 prosenttia³⁶. Mikäli jäljempänä esiteltäviä uusia, pitkäaikaisia palvelusopimuksia ei huomioida, julkisen sektorin asiakkaat muodostivat syyskuun 2021 lopussa 52 prosenttia ja yksityisen sektorin asiakkaat 48 prosenttia Lamorin tilauskannasta.

Myyntiorganisaatio

Yleistä

Lamorin myyntiorganisaatio koostuu 20 myyntihenkilöstä sekä myynnintuesta, joka koostuu 13 henkilöstä. Lisäksi myyntiorganisaatioon kuuluu joukko myyntiagentteja ja jakelijoita maailmanlaajuisesti. Lamorin laitemyyntiprosessi on historiallisesti ollut monikanavainen ja optimaalisin myyntikanava on valittu laitesegmenttikohtaisesti. Yhtiön palvelumyynti toteutetaan pääasiallisesti suoramyntinä Lamorin toimipisteistä.

Laitemyynti

Valtaosa Lamorin laitemyynnistä toteutetaan suoramyntinä. Suoramyntiä tehdään erityisesti B2B-asiakkaille ja julkisen sektorin asiakkaille. Suoramyntiä tehdään erityisesti Lamorin strategisesti ympäri maailman sijoitelluista toimipisteistä, joista edistetään Yhtiön myyntiä ja mahdollistetaan osallistuminen erilaisiin projekteihin ja saatuihin tarjouspyyntöihin.

Muu myynti toteutetaan myyntiagenttien ja jakelijoiden kautta. Myyntiagentit ovat pääasiallinen myyntikanava niissä maissa, joissa Lamorilla ei ole omaa toimipistettä. Myyntiagentit mahdollistavat helpon ja kustannustehokkaan markkinoille pääsyn erityisesti sellaisilla markkinoilla, jotka eivät ole myyntivolyymiltään merkittävimpiä Lamorin kannalta. Tyypillisesti Lamor kuitenkin toteuttaa myös näillä markkinoilla laitteiden asennuksen ja käyttäjien kouluttamisen itse. Lamor käyttää jakelijoita sellaisilla markkinoilla, joilla se ei vielä itse toimi. Jakelijat ovat Lamorin pääasiallinen myyntikanava esimerkiksi Ranskassa, Kanadassa ja Indonesiassa. Lamor käyttää paikallisia jakelijoita myös sellaisilla markkinoilla, joissa valtiolliset toimijat edellyttävät paikallisen yhtiön toimittavan tilauksen. Myös näillä markkinoilla, joissa jakelijat ovat Lamorin pääasiallinen myyntikanava, Lamor tyypillisesti osallistuu laitteiden asennukseen ja käyttäjien kouluttamiseen.

³⁶ Julkisen sektorin asiakkaat sisältävät myös kansalliset öljy-yhtiöt.

Palvelumyynti

Lamorin asiakkailleen tuottamat palvelut ja räätälöidyt ympäristöratkaisut edellyttävät Lamorilta suoramyyntiä ja valtaosa Lamorin palvelumyynnistä toteutetaankin suoramyynninä Lamorin toimipisteistä. Uusia toimipisteitä on historiallisesti perustettu alueille, joissa niille on arvioitu olevan liiketoiminnan kannalta suurin tarve. Toimipisteitä on historiallisesti perustettu esimerkiksi alueille, joissa toteutettavaa projektia koskevan kilpailutuksen Lamor on voittanut. Osa toimipisteistä on perustettu yhteisyritysten kautta, mikä osaltaan vähentää toimipisteiden perustamiseen liittyviä investointitarpeita ja nopeuttaa Yhtiön kasvua.

Palvelumyynnin kannalta olennaisimpia ovat Lamorin palvelutoimipisteet, joista käsin asiakkaalle tarjottavat palvelut suunnitellaan ja toteutetaan. Palvelutoimipisteet edustava Lamoria paikallisesti ja tukevat osallistumista saatuihin tarjouspyyntöihin. Palvelutoimipisteet jakelevat Lamorin laitteita, teknologioita ja ympäristöratkaisuja ja edistävät niiden myyntiä. Palvelutoimipisteistä pystytään myös reagoimaan alueella tapahtuviin ympäristövahinkoihin ja niitä voidaan hyödyntää osana verkostoa myös laajamittaisten vahingon sattuessa. Paikalliset palvelutoimipisteet mahdollistavat räätälöityjen ympäristöpalveluiden tarjoamisen asiakkaille ja ne pystyvät myös tehokkaasti vastaanottamaan asiakkailta palautetta paikallisesti. Tämän Esitteen päivämääränä Lamorilla on palvelutoimipiste Chilessä, Kolumbiassa, Ecuadorissa, Guyanassa, Kuwaitissa, Omanissa, Perussa, Saudi-Arabiassa ja Senegalissa.

Lamorin tavoitteena on kasvattaa voimakkaasti palveluliiketoiminnan osuutta liikevaihdostaan lähitulevaisuudessa, joten suoramyynnin merkityksen Yhtiön myyntikanavana odotetaan kasvavan entisestään lähivuosina.

Tarjouskilpailut ja asiakkaiden soveltamat valintakriteerit

Lamor osallistuu osana liiketoimintaansa julkisia hankintoja koskeviin tarjouskilpailuihin ja uusien projektien saaminen on suurilta osin riippuvaista tarjouskilpailuissa menestymisestä. Julkiset hankinnat ovat laissa säännellyjä hankintamenettelyjä, joissa hankintayksikön puitteissa julkisen sektorin toimijat voivat suunnitella julkisen hankintamenettelyn toteutuksen. Hankintamenettelyyn osallistuminen on lähtökohtaisesti mahdollista kaikille toimijoille. Julkisen hankinnan järjestäjät asettavat vähimmäiskriteerit, jotka tarjoajan tulee täyttää sekä yksittäisten kriteerien painoarvot, joiden perusteella palveluntarjoaja valitaan. Kriteereinä käytetään Lamorin johdon näkemyksen mukaan tyypillisesti referenssejä, projektia toteuttavan henkilöstön osaamista, tarjoajan kokoa, tarjoajan käytössä olevia teknisiä resursseja, tarjoajan kykyä toimia pääurakoitsijana sekä tarjoajan kykyä suunnitella projektikokonaisuuksia. Mikäli usea osallistuja täyttää kaikki muut asetetut kriteerit, hinta on yleensä ratkaiseva tekijä julkisissa hankinnoissa.

Laatiessaan tarjouksia erilaisiin hankintamenettelyihin Lamor hyödyntää henkilöstöään laaja-alaisesti varmistaakseen mahdollisimman tarkan ja kilpailukykyisen tarjouksen kullekin projektille. Lamor kartoittaa laajemmissa projekteissa jo tarjousvaiheessa projektiin liittyvät olennaisimmat riskit ja mahdollisuudet ottaa ne huomioon tarjouslaskelmassa. Mikäli Lamor onnistuu kasvattamaan palveluliiketoimintansa suunnitellusti, yhä merkittävämpi osa Lamorin uusista asiakkaista ja projekteista tulisi julkisia hankintoja koskevien tarjouskilpailuiden kautta. Julkisen sektorin asiakkaiden kanssa tehtyihin sopimuksiin sisältyy usein vuosienkin mittaisia puitesopimuksia.

Yksityisen sektorin tarjouskilpailut, mikäli tarjouskilpailu järjestetään, on yleensä suunnattu tietyille valikoiduille tahoille, joten toisin kuin julkisten hankintojen yhteydessä, tarjouskilpailuun osallistuminen ei ole mahdollista kaikille toimijoille. Tarjoajan valintakriteereinä käytetään Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tyypillisesti tarjoajan luotettavuutta, asiakassuhdetta, referenssejä, tarjoajan käytössä olevia teknisiä resursseja, tarjoajan kokoa, tarjoajan kykyä toimia pääurakoitsijana sekä tarjoajan kykyä suunnitella projektikokonaisuuksia. Siinä missä julkisissa hankinnoissa projektin toteuttaja valitaan tarjouskilpailun yleiset kriteerit täyttävien tarjoajien keskuudesta yleensä käyttäen hintaa ratkaisevana kriteerinä, yksityisen sektorin asiakkaat painottavat valinnoissaan hinnan lisäksi enemmän myös laadullisia seikkoja, kuten palvelujen laatua ja tarjoajien osaamista sekä mainetta.

Projekteja tarjotaan yleensä ilman tarjouskilpailua tietyille toimijalle silloin, kun asiakkaalla on jo olemassa oleva, pitkäaikainen asiakassuhde tietyn toimijan kanssa. Tällöin pääasiallisena valintakriteerinä toimii Lamorin johdon näkemyksen mukaan luottamus, joka on rakennettu aiemmin tehdyn yhteistyön pohjalta. Hinnan merkitys valintaan näissä tilanteissa riippuu siitä, mikä on asiakkaalle toimittajan vaihtamisesta aiheutuva kustannus.

Lamor tavoittelee erityisesti haastavia ja merkittäviä projekteja, joihin sovelletaan korkeita laatukriteerejä ja joihin kohdistuu siksi tyypillisesti vähemmän kilpailua. Lamorin asiakastyytyväisyys on korkealla tasolla.³⁷ Johdon näkemyksen mukaan Lamorin kilpailuetuihin tarjouskilpailuissa kuuluvat muun muassa mahdollisuus reagoida tarjouspyyntöihin aikaisessa vaiheessa, tunnettuus ja pitkä toimintahistoria, monipuolinen tarjonta, paikallinen läsnäolo ympäri maailman, neuvoa-

³⁷ Lähde: Lamorin asiakastyytyväisyyskysely, katso tarkemmin "*Lamorin vahvuudet – Laaja ja tyytyväinen asiakaskunta sekä pääosin julkisen sektorin asiakkaiden hankkeista koostuva tilauskanta*".

antava lähestymistapa, luotettavuus ja maine, tekninen osaaminen, yksityiskohtiin keskittyvät toimitukset, kilpailukykyinen hinta, optimoitu projektihinnoittelu ja tehokkaat tarjousmenettelyt.

Hinnoittelumallit

Lamor käyttää liiketoiminnassaan useita erilaisia hinnoittelumalleja. Laiteliiketoiminnassa hinnoittelumallina käytetään tavoitemyyntikatetta ja palveluliiketoiminnassa useimmiten liikevoittohinnoittelua, mutta myös kokonaisbudjettihinnoittelua. Historiallisesti projekteja on myös hinnoiteltu ns. time and material -perusteisesti, jolloin asiakas maksaa projektista kustannusperusteisesti, mutta time and material -laskutusperusteisten projektien merkitys kokonaisliikevaihdon kannalta on pienentynyt.

Kiinteään yksikköhinnoitteluun perustuvissa projektisopimuksissa Lamor arvioi ennen tarjouksen antamista kyseisen projektin toteuttamiseen vaadittavan ajan sekä tarvittavat resurssit, mukaan lukien laitteiden, raaka-aineiden ja alihankkijoiden kustannukset, ja laatii näiden pohjalta projektin kustannusarvion sekä aikataulun. Raaka-aineiden, tarvikkeiden tai työvoiman hinnat tai alihankkijoiden kustannukset saattavat kasvaa tarjouksen tai sopimuksen laatimisen ja projektin aloituksen välisenä aikana, jolloin projektin todelliset kustannukset saattavat muodostua suuremmiksi kuin Lamor oli tarjouksessa tai projektisopimuksessa arvioinut, mikä voi vaikuttaa huomattavasti kiinteään yksikköhintaan perustuvien projektien kannattavuuteen. Tämän hinnoitteluriskin huomioinen ja arviointi on olennaisessa roolissa kiinteään yksikköhinnoitteluun perustuvien projektisopimusten hinnoittelussa ja Lamor pyrkiikin aina huomioimaan hinnoitteluriskin tällaisten tarjousten tai sopimusten laatimisen yhteydessä.

Tilaja määrittelee projektissa sovellettavan hinnoittelumallin palveluliiketoiminnan projekteissa pääsääntöisesti ja kilpailutuksissa aina.

Lamorin merkittävien, pitkäaikaisten palvelusopimusten hinnoittelumallit on kuvattu jäljempänä osiossa "– Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset".

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen

Lamor toimii tämän Esitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytäri- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Alla olevassa taulukossa on esitetty Lamorin liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen.

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	(IFRS)		(IFRS)	(FAS)	
	2021	2020	2020	2019	2018
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastamaton)				
Amerikat (AMER)	7,7	18,3	20,7	15,2	15,2
Eurooppa ⁽¹⁾ (EURU)	9,0	11,3	12,8	19,0	20,0
Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC).....	4,3	1,4	9,3	11,6	7,3
Lähi-itä ja Afrikka (MEAF)	14,2	4,0	2,8	2,2	1,4
Yhteensä⁽²⁾	35,2	35,0	45,6	48,1	43,9

(1) Sisältää Venäjän.

(2) 2020 IFRS -tilinpäätöksessä ja 1-9/2021 osavuosisikatsauksessa: Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä.

Liikevaihdon jakautuminen laite- ja palveluliiketoiminnan välillä

Liikevaihdon historiallinen jakautuminen

Lamorin liiketoiminta jakaantuu laiteliiketoimintaan ja palveluliiketoimintaan. Laiteliiketoiminta sisältää erilaisia öljynkeräyksessä, jätteenkäsittelyssä ja veden puhdistuksessa käytettäviä laitteita. Palveluliiketoiminnan puitteissa Lamor tarjoaa asiakkailleen monipuolisia ympäristöratkaisuja ja -palveluita, jotka käsittävät asiakkaan tarpeiden mukaan öljyntorjuntaan ja öljyvahinkoihin sekä muihin ympäristövahinkoihin liittyviä puhdistus- tai ennakkovarautumispalveluita, vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittelypalveluita, räätälöityjä ja mukautettuja vedenpuhdistusratkaisuja sekä ratkaisuihin liittyviä laitetuotteita. Tämän Esitteen päivämääränä laiteliiketoiminnan tuottama liikevaihto muodostuu suurilta osin öljyntorjuntaan liittyvistä laitemyynneistä. Vastaavasti palveluliiketoiminnan tuottama liikevaihto muodostuu suurilta osin öljyntorjuntaan liittyvistä palveluista ja kiinteän jätteen käsittelypalveluista.

Alla olevassa taulukossa on esitetty Lamorin liikevaihdon jakautuminen laite- ja palveluliiketoiminnan välillä. Lamor ei ole jakanut liikevaihtoaan laite- ja palveluliiketoiminnan välillä tilikaudella 2018, joten tietoja ei ole saatavilla kyseiseltä tilikaudelta.

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	
	(IFRS)			
	2021	2020	2020	2019
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastamaton)			
Laitteet	17,0	21,3	30,7	34,5
Palvelut	18,2	13,7	14,9	13,6
Yhteensä⁽¹⁾	35,2	35,0	45,6	48,1

(1) 2020 IFRS -tilinpäätöksessä ja 1-9/2021 osavuosisikauksessa: Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä

Liikevaihdon arvioitu jakautuminen lyhyellä (1-3 vuoden) ja pitkällä (3-5 vuoden) aikavälillä

Seuraava katsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Lamorin todellinen tulos voi poiketa huomattavasti tulevaisuutta koskevissa lausumissa ilmaistusta tuloksesta johtuen tekijöistä, joita käsitellään jäljempänä sekä muissa tämän Esitteen osissa, etenkin kohdissa "Riskitekijät" ja "Eräitä lisätietoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat".

Lamorin tavoitteena on kasvattaa voimakkaasti palveluliiketoiminnan osuutta liikevaihdostaan lähitulevaisuudessa. Syyskuussa 2021 Lamorin tilaukannasta 6 prosenttia muodostui laiteliiketoiminnan tilauksista ja 94 prosenttia palveluliiketoiminnan sopimuksista.

Lamorin johto odottaa uusien merkittävien pitkäaikaisten palvelusopimusten toteuttamisen vaikuttavan palveluliiketoiminnan osuuden odotettuun kasvuun vuoden 2022 kuluessa. Yhtiö odottaa markkinoiden kasvua ohjaavien tekijöiden tukevan myös palveluliiketoiminnan osuuden kasvua Lamorin liikevaihdosta. Samalla Yhtiö odottaa sen olemassa olevan laiteliiketoiminnan tuottavan edelleen merkittävän osan Yhtiön liikevaihdosta. Lamorin merkittäviä pitkäaikaisia palvelusopimuksia on esitelty osiossa "– Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset" ja markkinoiden kasvua tukevia tekijöitä osiossa "Markkina- ja toimialakatsaus".

Lamorin tarkoituksena on osallistua myös tulevaisuudessa vastaavia, merkittävän laajoja palvelusopimuksia koskeviin kilpailutuksiin. Pitkällä, 3–5 vuoden aikavälillä Lamor odottaa palveluliiketoiminnan merkityksen kasvavan entisestään mahdollisten uusien merkittävien palvelusopimusten myötä. Yhtiön johto odottaa, että palveluliiketoiminnan tuottama liikevaihto syntyy pitkällä aikavälillä merkittäviltä osin maaperän kunnostamiseen liittyvistä palveluista, kun taas laiteliiketoiminnan kannalta öljyntorjuntaan liittyvien laitemyyntien odotetaan olevan merkittävässä asemassa liikevaihdon kannalta. Yhtiön johto näkee myös jätteenkäsittelypalveluiden mahdollistavan osaltaan palveluliiketoiminnan merkityksen kasvun pitkällä aikavälillä.

Esimerkkejä Lamorin projekteista

Bitumisekoitusvuodon puhdistaminen vuonna 2011

Lamorin öljynkeräyksessä käytettäviä laitteita hyödynnettiin irtolastialuksen ja säiliöaluksen törmäyksestä aiheutuneen bitumisekoitusvuodon puhdistamisessa. Törmäyksen seurauksena mereen päätyi noin 2.800 barrelia bitumiseosta. Bitumi on erittäin viskoosinen maaöljyn muoto, joka ei kellu vedessä, minkä seurauksena se voi saastuttaa merivettä syvältä saakka. Puhdistusprojektin tarkoituksena oli hillitä saastumista ja talteenottaa vuotanut bitumi merivedestä. Puhdistusprojektissa hyödynnettiin Lamorin alukseen integroitavia öljynkeräysmenetelmiä, joilla bitumi talteenotettiin vedestä turvallisesti ja tehokkaasti. Puhdistusprojektin ansiosta kaupunki, turistirannat ja luonnonvaraiset alueet onnistuttiin säilyttämään saastumattomina. Samalla pystyttiin osoittamaan, että Lamorin ratkaisut toimivat tehokkaasti laajoissa ja monimutkaisissa projekteissa, joissa on mukana lukuisia erilaisia laitteita ja toimijoita.

Öljyntorjuntavalmiuden rakentaminen yksityiselle yhdysvaltalaiselle öljy- ja kaasuyhtiölle vuonna 2020

Yhdysvaltalainen öljy- ja kaasuyhtiö suunnitteli nesteytetyn maakaasun terminaalin rakentamista ja operointia, mikä edellytti riskinhallintasuunnitelman laatimista. Projekti edellytti ennaltaehkäisevien valmiustason 1 ja 2 toimintavalmiuksien rakentamista ja valmiuskoulutuksen järjestämistä yhtiön henkilöstölle. Lamor toimitti projektin edellyttämät palvelut yhtiölle keskellä COVID-19-pandemiaa, mikä edellytti innovatiivisten koulutustapojen kehittämistä, jotta koulutukset pystyttiin järjestämään osallistujien ja kouluttajien turvallisuuden varmistavalla tavalla. Koulutuksessa hyödynnettiin virtuaaliympäristöä ja digitaalisia skenaarioita. Yhdysvaltalaisella yhtiöllä on nyt käytössään tehokas vaaratilanteiden hallintajärjestelmä, jonka avulla yhtiö on valmiudessa reagoimaan mahdollisiin onnettomuuksiin.

Öljyntorjuntaprojekti Perussa vuonna 2014

Lähellä Perun Amazonia, alueella, jolle on ominaista sen syrjäinen sijainti ja vaikea pääsy, tapahtui öljyvuoto, jonka suuruus oli 1.604 barreilia öljyä. Osa raakaöljystä asettui keinotekoiseen suojarakennuskanavaan, mutta suuri määrä vuosi alueen tiheään kasvillisuuden joukkoon. Lamor toimi alueella tavoitteenaan puhdistaa alueen saastunut maaperä ja vesialueet. Puhdistustoimet toteutettiin onnistuneesti ja Lamorin tarjoama työ ja asiantuntijaneuvonta olivat ratkaisevassa asemassa ympäristöonnettomuuden puhdistamisessa.

Öljyputkiston vuoto Ecuadorissa vuonna 2020

Ecuadorin kaksi pääöljyputkea halkesivat El Coca -joen läheisyydessä tapahtuneen maanvyöryn takia, mikä edellytti nopeaa ja tehokasta reagointia. Vuotoon reagointi edellytti merkittäviä henkilöstöresursseja, mikä yhdistettynä käynnissä olevaan COVID-19-pandemiaan aiheutti Lamorille haasteita projektin yhteydessä. Projektin yhteydessä puhdistettiin yli 10.000 kuutiometriä maata, minkä lisäksi projektiin sisältyi porausliejun kuljetuspalvelu. Projektin yhteydessä sovellettiin uusia turvallisuuskäytänteitä ja projektin toteuttamiseen allokoitiin projektin kestäessä merkittäviä resursseja. Puhdistustyö jatkui kuuden kuukauden ajan ja sisälsi jokivarren puhdistuksen yli 200 kilometrin matkalta.

Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset

Lamorin palveluliiketoiminta muodosti vuonna 2020 33 prosenttia Lamorin liikevaihdosta ja Lamorin tavoitteena on kasvattaa voimakkaasti palveluliiketoiminnan osuutta liikevaihdostaan lähitulevaisuudessa. Osana laajentumisstrategiaansa Lamor on sitoutunut aiempaa mittavampien projektien toteuttamiseen. Lamorilla on tämän Esitteen päivämääränä neljä merkittävää pitkäaikaista palvelusopimusta, joita on esitelty tarkemmin alla. Palvelusopimusten merkitys Lamorin tilauskannassa on merkittävä³⁸, minkä lisäksi Lamorin tarkoituksena on pyrkiä laajentamaan palveluliiketoimintaansa ja osallistua myös tulevaisuudessa vastaavia, merkittävän laajoja palvelusopimuksia koskeviin kilpailutuksiin. Lamorin tilauskannan suuruus oli syyskuun lopussa vuonna 2021 12-kertainen verrattuna tilauskannan suuruuteen vuoden 2020 lopussa (katso myös "*Lamorin vahvuudet – Erinomainen menestys kilpailutuksissa mahdollistaa liiketoiminnan nopean laajentamisen*"). Alla esitellyt palvelusopimukset tulevat Yhtiön odotusten mukaan kasvattamaan Yhtiön liikevaihtoa huomattavasti seuraavan viiden vuoden aikana olettaen, että palvelusopimukset toteutetaan suunnitellusti.

Seuraavassa esitellään Lamorin neljä merkittävää pitkäaikaista palvelusopimusta, jotka Lamor on sitoutunut toteuttamaan ja joilla Lamorin johto arvioi olevan olennainen merkitys Lamorin palveluliiketoiminnan merkityksen kasvun kannalta.

Saudi-Arabia – Punaisenmeren öljyntorjuntavalmiuksien vahvistaminen

Lamor ja Saudi-Arabian kansallinen ympäristövalvontakeskus NCEC tekivät maaliskuussa 2021 sopimuksen Punaisenmeren alueen öljyntorjuntavalmiuksien vahvistamisesta. Tarkoituksena on rakentaa tason 2 valmiustason valmiudet ympäristövahinkojen torjuntaan alueella. Projekti on aloitettu kesäkuussa 2021.

Punainenmeri on maailman vilkkaimpia meriväyliä, ja sen rannikolla on täysin luonnontilaisia alueita, joiden ympäristö voisi kärsiä korjaamatonta tuhoa suuren öljyvahingon sattuessa. NCEC:n ja Saudi-Arabian ympäristö-, vesi-, ja maatalousministeriön keskeisenä tehtävänä on parantaa kuningaskunnan toimintakykyä onnettomuustilanteissa. Lamorin ja NCEC:n sopimus on olennainen osa alueen ympäristönsuojelun tehostamistavoitteen toteuttamista.

Lamor toimittaa NCEC:lle palveluista, laitteista, kalustosta ja henkilöstöstä koostuvan ohjelman, jonka tarkoituksena on parantaa Punaisenmeren alueen öljyntorjuntavalmiuksia. Palveluihin sisältyy nykyisten resurssien arviointi, valmiussuunnitelmien laatiminen, tietämyksen siirto ja öljyntorjuntahenkilöstön koulutus. Palveluina toimitetaan myös sekä meri- että lentokalustoa öljyntorjuntatehtäviä varten. Osana öljyntorjuntavalmiuksien vahvistamista alueelle rakennetaan kolme öljyntorjuntakeskusta, yksi Dubaan, yksi Jizaniin ja yksi Jeddahiin.

Lamor toimii hankkeen urakoitsijana ja hankkeen toteutuksessa käytetään myös alihankkijoita. Lamor on vastuussa hankkeen koko arvoketjusta ja alihankkijoita on tarkoitus käyttää esimerkiksi tilojen, toimistojen ja varastojen perustamisessa, materiaalien ja laitteiden toimituksessa sekä kuukausittaisessa raportoinnissa. Hankkeen kesto on kolme vuotta ja sopimuskauden odotetaan päättyvän vuoden 2024 aikana. Sopimusta voidaan mahdollisesti jatkaa vuosille 2024–2026. Hinnoittelumallina projektisopimuksessa on käytetty kiinteää yksikköhinnoittelua. Lamor on antanut projektisopimuksen yhteydessä vakuuden, joka vastaa suuruudeltaan viittä prosenttia sopimuksen kokonaisarvosta. Projekti tuloutetaan valmistumisasteen mukaan palveluissa ja laitetöissä, ja vuokralaitteiden osalta vuokrauden mukaisesti. Laskutus tapahtuu, kun asiakas on hyväksynyt kyseisen osatoimituskokonaisuuden.

³⁸ Alla esitetyistä palvelusopimuksista Guyanan sopimusta ei ole kirjattu tilauskantaan.

Kuwait – Maaperän puhdistamiseen liittyvät projektit

Lamor on heinäkuussa 2021 tehnyt sopimukset maaperän puhdistamiseen liittyvistä projekteista Pohjois- ja Etelä-Kuwaitissa konsortiossa Khalid Ali Al-Kharafi & Bros. Co:n kanssa. Projektien tilaaja on Kuwaitin valtiollinen öljy-yhtiö Kuwait Oil Company ja kahden urakan kokonaisarvo on noin 330 miljoonaa euroa. Noin viiden vuoden pituisiin projekteihin liittyen on laadittu kaksi sopimusta, toinen liittyen Pohjois-Kuwaitissa toteutettaviin toimenpiteisiin ja toinen Etelä-Kuwaitissa toteutettaviin toimenpiteisiin. Maaperän puhdistamiseen liittyvät projektit on aloitettu Pohjois- ja Etelä-Kuwaitissa syyskuussa 2021.

114 neliökilometrin suuruinen alue Kuwaitin maaperää on saastunut pahoin, kun alueella tuhoutui öljykaivoja Irakin vuosina 1990–1991 toteuttaman Kuwaitin miehityksen yhteydessä. Öljyä on vuotanut maaperään vaurioituneista öljykaivoista ja öljy on muodostanut alueelle valtavia öljyjärviä. YK:n korvauskomissio on myöntänyt Kuwaitin valtiolle 3 miljardia Yhdysvaltain dollaria avustusta maaperän puhdistamiseksi edellyttäen, että Kuwaitin valtio perustaa alueelle seurantaohjelman, jolla seurataan puhdistamisen teknistä ja taloudellista edistymistä. YK on edellyttänyt, että puhdistustyöt aloitetaan alueella vielä vuoden 2021 aikana sillä uhalla, että YK vetää muutoin avustuksensa pois.

Alueilla Pohjois- ja Etelä-Kuwaitissa on monenlaista maaperää, joka edellyttää puhdistamista. Ensinnäkin alueella on sekä kosteita että kuivuneita öljyjärviä, jotka ovat muodostuneet, kun maaperään vuotanut öljy on kerääntynyt lammikoiksi alueille. Toiseksi alueella on pahasti saastuneita maakertymiä, joita on kasattu alueille pysäyttämään öljykaivojen vaurioitumisesta aiheutuneiden öljyvuotojen leviäminen. Kolmanneksi alueella on maaperää, joka peittyneen ohuen tervankaltaisen peitteen alle, joka on syntynyt öljykaivojen tulipalojen laskeumien myötä. Neljänneksi alueella on kuoppia, jotka on kaivettu aikanaan varastoimaan merivettä, jota on käytetty öljykaivojen tulipalojen sammuttamiseen.

Lamor toimii projekteissa korjausurakoitsijana ja Khalid Ali Al-Kharafi & Bros. Co rakennusurakoitsijana. Lamor määrittelee ensin alueen saastumisen vakavuuden ja laatii suunnitelman alueen puhdistamiseksi. Tämän jälkeen Lamor siirtää saastuneen maa-aineksen käsittelylaitokseen, jossa saastunut maa-aines puhdistetaan. Puhdistuksen jälkeen maa-aines voidaan uudelleensijoittaa alueelle ja alue voidaan saattaa uudelleen yleiseen käyttöön. Lamorin keinovalikoimaan projektissa kuuluvat pilaantuneen maaperän puhdistamisen osalta muun muassa biokunnostus sekä niin kutsuttu maanpesu. Hankkeen odotetaan päättyvän edellä mainittujen kahden projektin osalta arviolta vuoden 2026 loppuun mennessä.

Hinnoittelumallina projektisopimuksissa on käytetty kiinteää yksikköhinnoittelua. Lamor on antanut molempien projektisopimusten yhteydessä Lamorin omistusuutta vastaavan 10 prosentin vakuuden. Lamorin osuus projekteista on yhteensä 143,5 miljoonaa euroa. Projektin tuloutus ja laskutus perustuvat todellisen työn edistymiseen kuukausittain. Sopimuskauden aikana kaikki tulot ja kustannukset jaetaan konsortiossa seuraavassa suhteessa: Khalid Ali Al-Kharafi & Bros. Co 55 prosenttia ja Lamor 45 prosenttia. Projekteja varten tullaan perustamaan yhteisyritys.

Guyana – Integroitujen vaarallisen jätteen käsittelyratkaisujen toimittaminen

Lamor on heinäkuussa 2020 tehnyt sopimuksen mittavien, integroitujen vaarallisen jätteen käsittelyratkaisujen toimittamisesta konsortiossa Gaico Construction and General Services Inc:n ja Guyana Shore Base Inc:n kanssa Guyanaan paikalliselle energiayhtiölle Esso Exploration and Production Guyana Limitedille ("EEPGL"), joka on laajentamassa toimintojaan Guyanassa. Kyseessä on 10 vuoden mittainen palvelusopimus integroidun jätteen huoltolaitoksen rakentamisesta, operoimisesta sekä rahoituksen järjestämisestä.

Palvelusopimuksen toteuttamista varten on perustettu operatiivinen yhtiö Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc. Yhteisyrityksen osapuolina ovat Guyana Shore Base Inc. ja Gaico-Corena Environmental Services Inc. Viimeksi mainittu on Lamorin yhteisyritys, josta Lamor omistaa 49 prosenttia ja Gaico Construction and General Services Inc 51 prosenttia. Näin ollen Lamor omistaa välillisesti sopimuksen tehneestä Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc. -yhtyrityksestä noin 24,5 prosenttia.

Lamor kehitti projektin toteuttamiseen integroidun lähestymistavan, jolla voidaan käsitellä vaarallisten ja vaarattomien jätevirtojen yhdistelmiä. Lähestymistavassa pyritään vähentämään jätteen syntymistä ja tehostamaan syntyvän jätteen hyödyntämistä ja kierrätystä, jotta loppusijoitukseen päätyvän jätteen määrä saataisiin minimoitua. Osana palvelua Guyanaan rakennetaan jätevedenpuhdistamo, joka pystyy käsittelemään kemikaaleilla ja öljyllä saastunutta vettä paikallisten ympäristö määräysten ja -standardien mukaisesti. Hanke jatkuu vielä noin 10 vuoden ajan ja sen odotetaan käynnistyvän täydellä teholla vuoden 2022 aikana.

Hinnoittelumallina projektisopimuksessa on käytetty kiinteää yksikköhinnoittelua. Palkkiorakenne koostuu kuukausittaisesta kiinteästä summasta yhdistettynä vaihtuvaan korvaukseen, joka perustuu työtulokseen ja jakautuu omistusten mukaisessa suhteessa. Projekti tuloutetaan osana osuutta osakkuusyhtiön tuloksesta, eikä sopimus ole osa Lamorin tilauskantaa. Lamor on antanut projektisopimuksen yhteydessä emoyhtiön takauksen yhdessä Gaico Construction and General Services Inc:n kanssa yhteisyritys Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n velvoitteista.

Käynnissä olevat ja odotettavissa olevat merkittävät tarjouskilpailut

Yhtiön johto on tunnistanut seuraavat käynnissä olevat ja odotettavissa olevat merkittävät tarjouskilpailut, joihin Lamorilla olisi johdon näkemyksen mukaan tulevaisuudessa mahdollisuus osallistua.

Bangladesh

Bangladeshin valtio on toteuttamassa merkittäviä perusparannusinvestointeja merilogistiikkainfrastruktuurinsa ja sen seurauksena Bangladeshin odotetaan tilaavan merkittävän määrän ympäristönsuojeluratkaisuja osana näitä investointeja vuosien 2022–2023 aikana. Ensimmäiset kilpailutukset on jo julkaistu, joten Yhtiö odottaa, että ympäristöratkaisujen kilpailutukset tullaan suorittamaan Q4/2021–Q4/2022 välisenä aikana. Kilpailutusten arvo on Yhtiön tietojen mukaan 110 miljoonaa euroa.

Brunei

Brunei suunnittelee vastaavia investointeja öljyntorjuntavalmiuden rakentamiseksi kuin Saudi-Arabia osana Punaisenmeren ympäristönsuojeluohjelmaa. Kilpailutuksen sisältö tulee olemaan hyvin samankaltainen kuin Saudi-Arabiassa, joten Yhtiö uskoo olevansa erittäin hyvässä asemassa voittaakseen kilpailutuksen. Yhtiön näkemyksen mukaan kilpailutus tulee tapahtumaan vuoden 2022 alkupuolella. Kilpailutusten arvo on Yhtiön tietojen mukaan 150 miljoonaa euroa.

Chile

Chilessä on suunnitteilla iso maaperän kunnostushanke, jossa paikallinen teollisuusyritys etsii kumppania merkittävän, historiallisen pilaantuneen maan kunnostamiseksi. Yhtiön arvion mukaan tämä projekti tullaan kilpailuttamaan vuoden 2022 aikana. Kilpailutusten arvo on Yhtiön tietojen mukaan 50 miljoonaa euroa.

Ecuador

Ecuadorissa on arviolta 5 miljoona kuutiota pilaantunutta maata 1970–1980-luvun öljynporaamisoperaatioiden seurauksena. Kyseisestä ympäristökatastrofista on käyty mittavaa julkista keskustelua ja useita oikeudenkäyntejä viimeisen 20 vuoden aikana. Valtiollinen öljy-yhtiö on yrittänyt puhdistaa pilaantunutta maata omilla resursseillaan, mutta tulokset eivät ole olleet riittävän hyviä. Näin ollen Yhtiö uskoo, että vuoden 2022 aikana ensimmäiset puhdistushankkeet tullaan kilpailuttamaan yksityisten toimijoiden kesken. Kilpailutusten arvo on Yhtiön tietojen mukaan 100 miljoonaa euroa.

Kuwait

Kuwaitissa toteutettava yhteensä 3 miljardin Yhdysvaltain dollarin arvoinen maaperän puhdistamisen hanke jakautuu kolmeen osaan, joista ensimmäinen kilpailutettiin vuosien 2020–2021 aikana (lisätietoja "*Lamorin merkittävät pitkäaikaiset palvelusopimukset – Kuwait – Maaperän puhdistamiseen liittyvät projektit*"). Seuraavat, yhteensä 2 miljardin Yhdysvaltain dollarin arvoiset projektit tullaan kilpailuttamaan seuraavien vuosien aikana. Yhtiön näkemyksen mukaan seuraava vaihe tulee kilpailutukseen vuoden 2021 aikana ja odotettavissa on, että kilpailutusprosessi tulee kestämään noin vuoden.

Henkilöstö ja organisaatio

Henkilöstö

Alla olevissa taulukoissa on esitetty Lamorin työntekijöiden lukumäärä keskimäärin sekä maantieteellinen jakautuminen ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

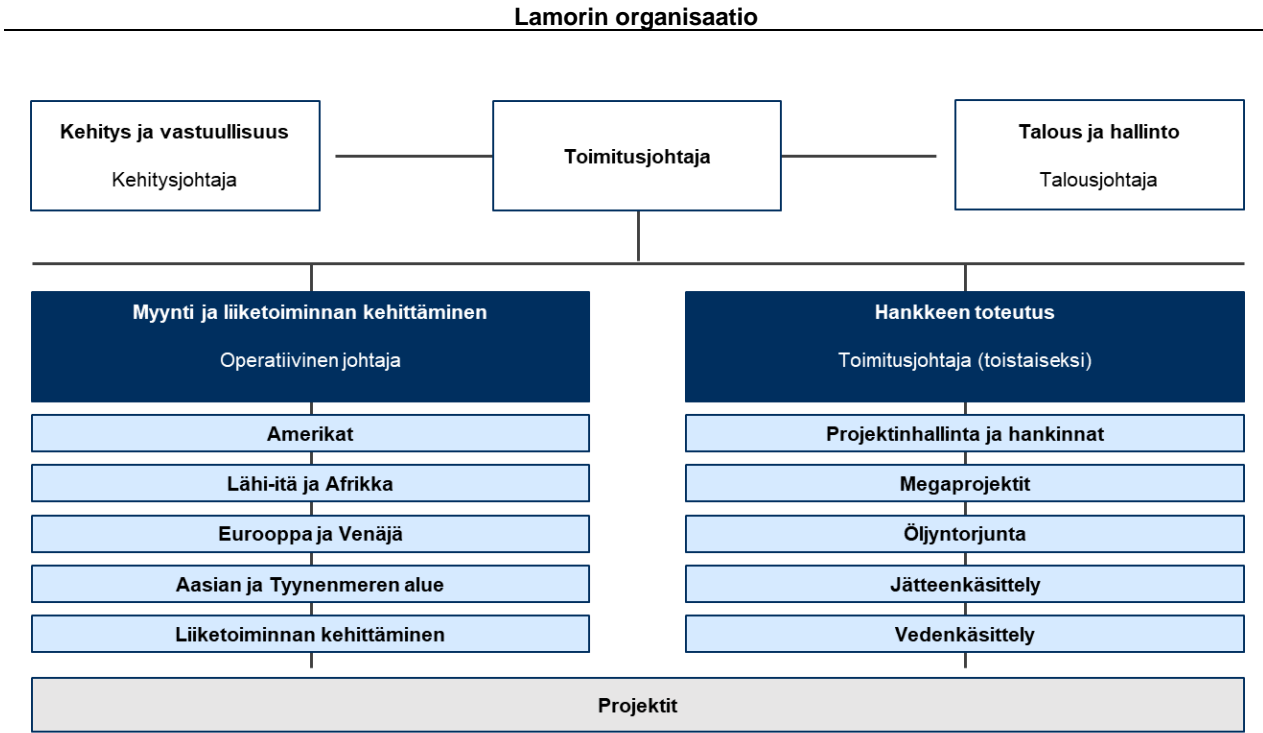
	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2021	2020	2020	2019	2018
Henkilöstömäärä					
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	264	453	432	332	386
Maantieteellinen jakautuminen					
Amerikat (AMER)	162	–	363	262	314
Eurooppa ⁽¹⁾ (EURU)	47	–	44	47	48
Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC).....	16	–	17	16	16
Lähi-itä ja Afrikka (MEAF)	39	–	8	8	8

(1) Sisältää Venäjän.

Lamorin työntekijöiden lukumäärässä ei ole tapahtunut merkittävää muutosta 30.9.2021 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Organisaatio

Alla olevassa kaaviossa on esitetty Lamorin organisaatio tämän Esitteen päivämääränä.



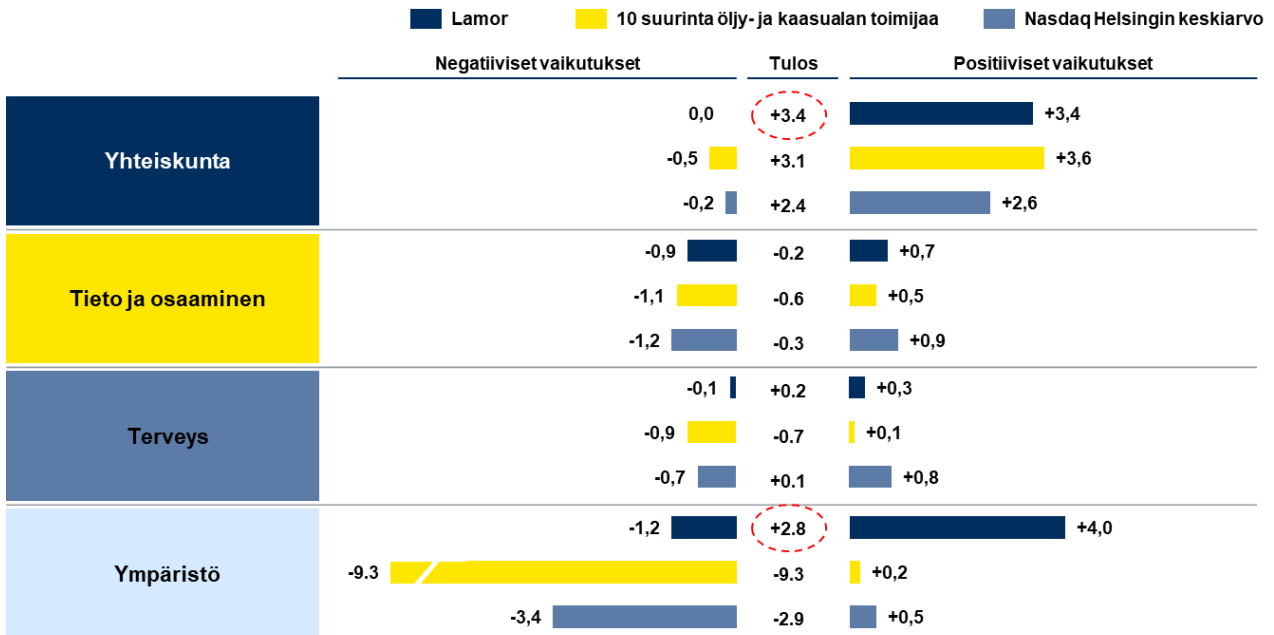
Vastuullisuus

Lamor pyrkii suorittamaan kaiken toimintansa ympäristöystävällisesti ja tiukimpia laatuvaatimuksia noudattaen. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen, minkä eteen Yhtiö on toiminut perustamisesta lähtien. Yhtiö pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia menetelmiä ja etsimään uusia ratkaisuja tavoitteen saavuttamiseksi. Lamor noudattaa toiminnassaan kaikkia ISO 9001-, ISO 14001- ja ISO 45001 -sertifiointien standardeja (katso tarkemmin "– Sääntely-ympäristö ja standardit – Standardit").

Lamor on liiketoiminnallaan vahvan toimijan asemassa yhteiskunnallisten nettovaikutusten saralla. Lamor tilasi tutkimuksen omista nettovaikutuksistaan The Upright Projectilta, joka on Nasdaqin kumppani yhtiöiden nettovaikutusten arvioinnissa. The Upright Projectin teettämän tutkimuksen mukaan Yhtiön yhteiskunnallinen nettovaikutus on vahvasti positiivinen. Yhtiö pystyy liiketoiminnallaan tuottamaan niukoilla resursseilla laajoja ympäristö- ja terveyshyötyjä, joihin kuuluu muun muassa luonnon monimuotoisuuden suojeleminen, päästöjen ja jätteiden vähentäminen sekä niukkojen ympäristöresurssien säästäminen. Verrattaessa Nasdaq Helsingin päälistalla listattuihin pörssiyrityksiin, Lamorin liiketoiminta erottuu erityisesti merkittäväillä positiivisilla ympäristö- ja sosiaalisilla vaikutuksillaan sekä korkealla kokonaisnettovaikutussuhteellaan. Yhtiön nettovaikutussuhde on +74 prosenttia, siinä missä Nasdaq Helsingin päälistan keskiarvo on -13 prosenttia. Nettovaikutussuhde muodostuu positiivisten ja negatiivisten yhteiskuntavaikutusten erotuksen suhteesta positiivisiin yhteiskuntavaikutuksiin.³⁹

³⁹ Lähde: The Upright Projectin Yhtiön tilauksesta elokuussa 2021 toimittama tutkimus.

Lamorin nettovaikutus on korkean positiivinen varsinkin ympäristö- ja sosiaalivaikutusten osalta⁴⁰



The Upright Projectin tutkimus perustuu selvitykseen yritysten koko liiketoimintaketjun vaikutuksesta neljään eri osa-alueeseen: Yhteiskunta (society), tieto ja osaaminen (knowledge), terveys (health) ja ympäristö (environment). Kokonaisuudessaan The Upright Project on tutkinut yli 43.000 yritystä ja analysoinut yli 180 miljoonaa tieteellistä artikkelia tutkimusten perustana.⁴¹

Lamor on lisäksi hakenut Nasdaq Green Equity Designation -statusta Nasdaq Helsingiltä ja käy keskusteluja CICERO Greenin ja Nasdaq Helsingin kanssa Nasdaq Green Equity Designation -statuksen saamisesta. Yhtiö on hakenut Nasdaq Green Equity Designation -statusta Nasdaq Helsingiltä, mutta tulee vielä täydentämään hakemustaan siihen tarvittavan päästödatan osalta.

Lamor on vuonna 2021 määrittänyt itselleen vastuullisuusstrategian, jonka osa-alueita ovat: (i) liiketoiminnan pääpainopisteen siirtäminen kohti matalan hiilijalanjäljen toimintoja sekä investoinnit jätteenkäsittelyyn ja vedenkäsittelyyn; (ii) energiatehokkuuden lisääminen sekä uusiutuvien raaka-aineiden käyttö toimitusketjussa; (iii) päästöjen optimointi logistiikkaketjuissa ja tuotannossa; sekä (iv) ihmisoikeuksien toteutumisen seurannan lisääminen alihankkijoissa.

Lamorin vastuullisuusstrategian keskeiset askeleet ovat vastuullisuustavoitteiden ja suorituskykyindikaattoreiden määrittäminen (lokakuu 2021), raportointimetodien määrittäminen (marraskuu 2021), suorituskykyindikaattoreiden laskeminen (helmikuu 2022) sekä vastuullisuusraportin julkistaminen (huhtikuu 2022).

Lamorin terveyttä, turvallisuutta, ympäristöä ja laatua koskeva politiikka

Lamorilla työntekijöiden ja verkostokumppanien terveys ja turvallisuus ovat ensiarvoisen tärkeitä. Lamor on sitoutunut harjoittamaan kaikkea liiketoimintaansa vastuullisesti, mikä takaa ihmisten terveyden ja turvallisuuden, ympäristön suojelun sekä Lamorin tuotteiden ja palveluiden laadun. Lamor on sitoutunut siihen, että se pyrkii noudattamaan soveltuvia terveys-, turvallisuus-, ympäristö-, ja laatuvaatimuksia sekä sääntelyvaatimuksia kussakin maassa, jossa se toimii.

Lamor käyttää integroituja terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja laadunhallintajärjestelmiä (HSSEQ - IMS), jotka on suunniteltu:

- osoittamaan ja edistämään sitoutumista ja osallistumista työntekijöiden terveyden ja turvallisuuden varmistamiseen, ympäristönsuojeluun ja laadukkaiden tuotteiden ja palvelujen toimittamiseen;
- helpottamaan laatuun, terveyteen, turvallisuuteen ja ympäristöön liittyvien suorituskykytavoitteiden asettamista, tulosten mittaamista sekä prosessien, palveluiden ja laadun arviointia ja jatkuvaa parantamista tehokasta, integroitua järjestelmää käyttämällä;

⁴⁰ Lähde: Upright Project, Net Impact of Lamor (Elokuu 2021), Upright Projectin data.

⁴¹ Lähde: The Upright Projectin Yhtiön tilauksesta elokuussa 2021 toimittama tutkimus ja The Upright Projectin verkkosivut.

- tehostamaan ja tukemaan kaikkien työntekijöiden ja alihankkijoiden oikeutta keskeyttää työskentely tai kieltäytyä työskentelemästä tilanteissa, joissa olosuhteet tai käytännöt katsotaan turvattomiksi;
- parantamaan valmiutta ehkäistä terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja laaturiskejä, uhkia, vaaratilanteita ja/tai hätätilanteita ja niiden tehokasta hallintaa;
- helpottamaan asiakkaan ja sovellettavien standardien Yhtiölle asettamien vaatimusten täyttämistä varmistaen näin jatkuvan asiakastytyväisyyden; ja
- edistämään kestävästä kehitystä ympäristönsuojelun, sosiaalisen vastuun ja taloudellisen edistyksen avulla, mikä hyödyttää kaikkia yhteisöjä, joissa Yhtiö toimii.

Edellä kuvatut ovat Lamorin päätoimintaperiaatteita sen kaikissa toiminnoissa, menettelytavoissa ja kaupallisissa sopimuksissa. Lamorin terveyttä, turvallisuutta, ympäristöä ja laatua koskevaa politiikkaa sovelletaan kaikissa Lamor-konsernin yhtiöissä ja soveltuvin osin myös alihankkijoissa.

Eettiset toimintaohjeet (code of conduct)

Lamorin eettiset toimintaohjeet määrittelevät Yhtiön henkilöstön ja johdon noudattamat periaatteet osana Lamorin liiketoimintaa. Eettiset toimintaohjeet sääntelevät Lamorin toimintaa muun muassa työnantajana, palveluntarjoajana ja asiakkaana.

Kumppaniyhtiöiden ja alihankkijoiden valinnan laatuksiteerit

Lamor on sitoutunut harjoittamaan kaikkea liiketoimintaansa tavalla, jolla pyritään takaamaan muun muassa Yhtiön asiakkailleen tarjoamien tuotteiden ja palveluiden laatu. Lamor on sitoutunut siihen, että se pyrkii noudattamaan soveltuvia laatuvaatimuksia sekä sääntelyvaatimuksia kussakin maassa, jossa se toimii. Myös tarjouskilpailuissa menestyminen edellyttää, että Lamor täyttää tarjouskilpailun järjestäjän valintakriteereiksi asettamat laadulliset seikat, jotka voivat liittyä esimerkiksi tarjotun palvelun laatuun ja palveluntarjoajan osaamistasoon ja maineeseen.

Lamorilla on laaja, maailmanlaajuinen kumppaniverkosto, johon kuuluvien yhtiöiden kanssa Lamor tarjoaa asiakkailleen palveluja. Lamor valitsee kumppaniverkostoonsa yrityksiä, joiden osaaminen, voimavarat ja teknologiat täydentävät Lamorin omaa osaamista ja omia voimavaroja ja teknologioita ja mahdollistavat siten monipuolisemman palvelu- ja ratkaisutarjonnan asiakkaiden ympäristöhaasteisiin. Lisäksi Lamor käyttää projektien toteutuksessa omien työntekijöidensä ja kumppaniverkostoonsa kuuluvien yritysten työntekijöiden lisäksi myös alihankkijoita.

Koska Lamor tarjoaa palveluita ja toimittaa laitteita asiakkailleen yhdessä kumppaniverkostonsa ja alihankkijoiden kanssa, myös Lamorin kumppaniyhtiöiden ja alihankkijoiden tulee täyttää tietty Lamorin ja Lamorin asiakkaiden edellyttämä laatuaste. Lamor tekee kumppanuus- ja alihankintasopimuksia ainoastaan alansa johtavien ja hyvämaineisten osajien kanssa, joiden tuottamat palvelut ja komponentit ovat laadukkaiksi todettuja. Lamor pyrkii myös valitsemaan mahdollisimman kestäväällä tavalla toimivia kumppaniyhtiöitä ja alihankkijoita, jotka pyrkivät toiminnallaan edistämään kestävästä kehitystä ja ympäristön monimuotoisuutta.

Laitteet, koneet ja kalusto

Lamorin liiketoiminnassa käytettäviä keskeisiä koneita ja kalustoa ovat esimerkiksi erilaiset öljynkeräimet, voimanlähteet, pumput, puomit, kelat, öljyn varastointiin liittyvä kalusto sekä alukset ja työveneet. Lamor on hankkinut omistukseensa erityisesti erikoiskalustoa, jota hyödynnetään esimerkiksi öljyn käsittelyssä, maaperän ja vesistöjen puhdistamisessa sekä jätteenkäsittelyssä. Erikoiskaluston lisäksi Lamorin omaan kalustoon kuuluvat myös sellaiset laitteet, koneet ja kalusto, joiden hankkiminen vuokraamalla on haasteellisempaa. Lamor käyttää omistamansa kaluston lisäksi liiketoiminnassaan myös vuokratkalustoa erityisesti tavanomaisemman raskaan kaluston, kuten kaivinkoneiden, laitteiden siirtoon liittyvän kaluston ja maaperän lastaamiseen liittyvän kaluston, osalta tarpeen mukaan.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Lamorin tutkimus- ja kehitystoiminnan tehtävänä on tukea projektitoimintaa ja liiketoiminnan kasvutavoitteita sekä luoda uusia liiketoimintamalleja. Lamor pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia ratkaisuja asiakkaidensa ympäristöhaasteisiin, minkä lisäksi se pyrkii laajentamaan jo käytettävissä olevien ratkaisujen soveltamisalaa uusiin käyttökohteisiin.

Ilmastonmuutos ja kuivuus, kasvanut ympäristötietoisuus, sääntely ja kiristyneet ESG-parametrit pakottavat Lamorin asiakkaita harkitsemaan uudelleen ympäristön puhtauteen ja vastuullisuuteen liittyviä toimintojaan. Samalla nämä seikat ohjaavat myös Lamorin omaa tutkimus- ja kehitystoimintaa. Lamorin ydinfilosofiana on halu kehittää yksinkertaisimpia ja tehokkaimpia teknisiä ratkaisuja Yhtiön asiakkaiden yksilöllisiin ympäristöhaasteisiin, syntyvätpä ne missä päin maailmaa tahansa. Lamor tiedostaa, ettei yksi innovaatio riitä, minkä vuoksi Yhtiö ponnistelee jatkuvasti edelläkävijänä kehittäen uusia menetelmiä ja etsien uusia ratkaisuja asiakkaidensa ympäristön puhtauteen liittyviin haasteisiin.

Immateriaalioikeudet

Lamorin immateriaalioikeuksiin kuuluu toiminimiä, patenteja, tavaramerkkejä ja verkkotunnuksia. Lamor on solminut Harbo Technologies Ltd:n kanssa lisenssisopimuksen, jonka perusteella se saa hyödyntää Harbo Technologiesin tiettyjä patenteja liittyen Lamorin ja Harbo Technologiesin yhteistyössä kehittämään nopean vasteen öljypuomiin. Lamor on solminut Pyroplast Energy Ltd:n (Clean Planet Energy) kanssa lisenssisopimuksen, jonka perusteella se saa hyödyntää Clean Planet Energy:n pyrolyysitekniologiaa.

Lamorin johdon näkemyksen mukaan Yhtiön liiketoiminta ei ole riippuvainen tietyistä immateriaalioikeuksista.

Tietotekniikka

Lamor käyttää toiminnassaan integroitua terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja laadunhallintajärjestelmiä (HSSEQ - IMS), jotka on suunniteltu parantamaan ja tehostamaan tiettyjen terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja laadunäkökohtien huomioon ottamista Lamorin toiminnassa. Järjestelmistä katso myös "– Vastuullisuus". Lamor käyttää toiminnassaan myös Hailer-projektinhallinta- ja kommunikaatioalustaa, jonka kautta hallinnoidaan kaikkia Lamorin prosesseja. Lamor käyttää projektinhallinta- ja kommunikaatioalustaa muun muassa tarjouslaskennassa, projektiseurannassa ja kommunikaatiotyökaluna ja alustaa kehitetään jatkuvasti. IMS-järjestelmien ja Hailer-alustan yhteistarkoituksena on automatisoida työnkulkua ja prosesseja, helpottaa ja tehostaa eri sidosryhmien välistä viestintää sekä integroida kaikki projektit, menettelyt, käytännöt, suunnittelu, tavoitteet ja viestintä yhteen helposti saatavilla olevaan järjestelmään.

Lamor käyttää toiminnassaan resurssien suunnitteluun ja hallintaan kehitettyä toiminnanohjausjärjestelmää (eng. *enterprise resource planning software*, ERP), ISO 9001 -standardin mukaisesti sertifioitua laadunhallintajärjestelmää ja ISO 14001 -standardin mukaisesti sertifioitua ympäristönhallintajärjestelmää. Muita tärkeimpiä Lamorin käytössä olevia tietojärjestelmiä ovat henkilöstöhallintoon, palkanlaskentaan ja rahaliikenteen hallinnointiin liittyvät tietojärjestelmät.

Lamorin tietotekniikka on johdon näkemyksen mukaan hankittu hyvämaineisilta toimijoilta ja Lamor panostaa jatkuvasti tietojärjestelmien kehittämiseen ja tehokkaaseen ylläpitoon. Yhtiön tietojärjestelmät on suojattu tietomurroilta ja muilta vastaavilta uhilta, kuten haittaohjelmilta, palomuuereilla, viruksentorjuntaohjelmilla ja muilla tietoturva- ja kyberturvallisuutta edistävillä ohjelmilla ja teknologioilla.

Vakuutukset

Lamorin vakuutuksiin kuuluu vapaaehtoisia ja pakollisia vakuutuksia, jotka täyttävät kansalliset vakuutusvaatimukset sekä sopimusperusteiset vakuutusvaatimukset. Osa Lamorin vakuutuksista on projektikohtaisia ja osa jatkuvasti voimassa olevia. Lamorin vakuutusosuus kattaa muun muassa esinevahinkoja, liiketoiminnan keskeytyksen, ympäristövahinkoja, Lamorin tuotteisiin ja palveluihin liittyviä ja yleisiä vastuuta, johdon ja toimihenkilöiden vastuuta sekä vahinkoja, jotka aiheutuvat Lamorin toimihenkilöiden, työntekijöiden tai jonkin Lamorin ulkopuolisen tahon rikollisesta toiminnasta.

Projektikohtaisiin erillisvakuutuksiin saattaa liittyä paikallisia, projektin toteutusmaassa sovellettavia vaatimuksia, minkä lisäksi laajojen projektien yhteydessä asiakkaat saattavat asettaa vaatimuksia projektikohtaisille erillisvakuutuksille. Lamor hankkii tällaisille projekteille projektikohtaiset erillisvakuutukset, jotka vastaavat paikallisia ja asiakkaan vaatimuksia.

Lamorin näkemyksen mukaan sen nykyinen vakuutusosuus on asianmukainen ja markkinakäytäntöä vastaava sekä vakuutusmäärien että vakuutusehtojen kattavuuden osalta siten, että vakuutukset kattavat Lamorin liiketoiminnan suurimmat riskit ottaen huomioon vakuutusturvan kustannukset ja liiketoiminnan potentiaaliset riskit.

Olennaiset sopimukset

Jäljempänä mainittuja sopimuksia lukuun ottamatta, Lamor ei ole solminut (muita kuin tavanomaisen liiketoiminnan osana tehtyjä sopimuksia), jotka (i) ovat tai voivat olla olennaisia sille ja jotka on solmittu kahden tämän Esitteen päivämäärää välittömästi edeltävän tilikauden aikana tai (ii) joihin perustuvat velvollisuudet tai oikeudet voivat olla olennaisia Lamorille tämän Esitteen päivämääränä.

Rahoitussopimukset

Lamorin ja sen rahoittajien väliset rahoitussopimukset on kuvattu tarkemmin tämän Esitteen osiossa "*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Maksuvalmius ja pääomälähteet – Maksuvalmius*".

Järjestämissopimus

Lamorin ja Pääjärjestäjän odotetaan solmivan Listautumisantia koskevan Järjestämissopimuksen ennen Listautumisannin toteuttamista. Lisätietoja Järjestämissopimuksesta on esitetty tämän Esitteen osiossa "*Listautumisannin järjestäminen – Järjestämissopimus*".

Osakassopimukset

Lamorin nykyiset osakkeenomistajat ovat sitoutuneet Lamoria koskeviin osakassopimuksiin, jotka päättyvät Listautumisen toteutuessa.

Investoinnit

Lamorin investoinneista merkittävimmän osan muodostavat investoinnit liiketoimintamallin, laitteiden ja palveluiden kehittämisen kustannuksiin, jotka aktivoidaan taseeseen, sekä koneisiin ja kalustoon.

Lamorin investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla olivat yhteensä 2,7 miljoonaa euroa ja 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla yhteensä 1,8 miljoonaa euroa. 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla Lamorin investoinnit sisälsivät investointeja Yhtiön globaalin verkoston kehittämiseen muun muassa Business Finlandin kasvumoottorihankkeen puitteissa sekä palveluliiketoiminnan kalustokannan kasvattamiseen. Lamorilla oli osakkeisiin liittyviä investointeja katsauskaudella 0,7 miljoonaa euroa (0,1 miljoonaa euroa 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla), joista merkittävin oli Yhtiön 0,4 miljoonan euron investointi Pyroplast Energy Ltd -teknologia-yhtiöön.

31.12.2020, 31.12.2019 ja 31.12.2018 päättyneillä tilikausilla Lamorin investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat yhteensä 2,1 (IFRS), 2,9 (IFRS) ja 4,0 (FAS) miljoonaa euroa.

Lamor ei ole tehnyt merkittäviä aineettomia tai aineellisia hyödykkeitä koskevia investointeja eikä merkittäviä tällaisia investointeja koskevia päätöksiä 30.9.2021 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana. Lamorin liiketoiminta on käyttöpääomaintensiivistä ja Lamor on parhaillaan laajentamassa toimintaansa, mikä tulee kasvattamaan Lamorin käyttöpääoman tarvetta entisestään. Lamor odottaakin liiketoiminnan merkittävän kasvattamisen edellyttävän tulevaisuudessa Lamorilta investointeja liiketoimintakonseptien kehitykseen ja uusien toimipisteiden avaamiseen.

Oikeudenkäynnit ja väl miesmenettelyt

Lamor on aika ajoin osapuolena erilaisissa tavanomaisesta liiketoiminnasta johtuvien väitteiden ja vaatimusten kohteena. Esimerkkejä tällaisista ovat työntekijöihin liittyvät vaatimukset, toimittajien, asiakkaiden tai kilpailijoiden vaatimukset, sekä viranomaismenettelyt.

Yhtiö oli lokakuussa 2021 vastaajana Kolumbian kilpailuviranomaiselle tehdyssä kantelussa, jossa kolumbialainen yhtiö syytti Lamorin sivuliikettä Lamor Sucursal Colombiaa ja Lamorin tytäryhtiötä Corena Colombia SAS:aa ("**Lamor Colombia**") kilpailuoikeuden rikkomisesta. Väitteet liittyivät kolumbialaisen yhtiön työntekijöihin, jotka olivat siirtyneet Lamor Colombian palvelukseen. Kolumbialaisen yhtiön vaatimus asiassa oli 995.000 Yhdysvaltain dollaria. Kolumbian kilpailuviranomainen antoi 22.10.2021 asiassa ratkaisun, jolla kantajan väitteet asiassa hylättiin ja se veloitettiin maksamaan Lamor Colombian oikeudenkäyntikulut sekä yhteensä 30.000 Yhdysvaltain dollarin korvaukset Lamor Colombialle asiasta syntyneestä haitasta. Kilpailuviranomaisen ratkaisu ei ole lainvoimainen.

Yhtiö vastaanotti marraskuussa 2021 vaatimuksen Yhtiön Kuwaitissa käyttämältä myyntiagentilta, jonka mukaisesti entinen myyntiagentti vaatii Yhtiöltä korvausta joulukuussa 2018 päättyneen agenttisopimuksen perusteella. Vaatimuksessa ei ole esitetty selkeää rahamääräistä korvausvaadetta, mutta Yhtiön arvion mukaan enimmäismäärä voisi olla 1,5 miljoonaa euroa. Yhtiö on kiistänyt vaatimuksen, ja se on Yhtiön johdon näkemyksen mukaan perusteeton. Mikäli asiassa ei päädytä osapuolten väliseen yhteisymmärrykseen, voidaan asiaa käsitellä agenttisopimuksen perusteella tuomioistuimessa Virginian osavaltiossa Yhdysvalloissa.

Lukuun ottamatta edellä esitettyä, Lamor tai sen tytäryhtiöt eivät ole tämän Esitteen päivämääränä ja sitä edeltävällä 12 kuukauden jaksolla olleet osapuolena sellaisissa viranomais-, oikeudellisissa, väl mies- tai hallinnollisissa menettelyissä (eikä Lamor ole tietoinen tällaisten menettelyjen vireilläolosta tai uhasta), joilla voi olla tai olisi voinut lähimenneisyydessä olla joko yksin tai yhdessä merkittävä vaikutus Lamorin tai Lamorin ja sen tytäryhtiöiden kannattavuuteen tai taloudelliseen asemaan.

Sääntely-ympäristö ja standardit

Seuraavassa on esitetty kuvaus sääntely-ympäristöstä, jossa Lamor toimii ja jolla voi olla olennainen vaikutus Lamorin liiketoimintaan. Kuvauksen tarkoituksena on tarjota sijoittajalle yleiskatsaus Lamoriin kohdistuvasta sääntelystä sekä Lamoriin sovellettavista luvista, standardeista sekä valvonnasta, eikä sitä tule pitää tyhjentävänä.

Sääntely

Lamor toimii toimialalla, johon kohdistuu runsaasti sääntelyä, sillä lainsäädännöllä on keskeinen merkitys ympäristönsuojelun tavoitteiden saavuttamisessa. Alaa koskeva lainsäädäntö on myös ympäristötietoisuuden lisääntyessä jatkuvan muospaineen alla, minkä lisäksi sääntely ohjaa voimakkaasti myös Lamorin asiakkaiden toimintaa ja siten

osittain myös Lamorin laitteisiin ja palveluihin kohdistuvaa kysyntää. Lamorin tulee toiminnassaan noudattaa suurta määrää toimialaan kohdistuvaa lainsäädäntöä, erilaisia standardeja ja määräyksiä, jotka koskevat esimerkiksi jätteiden ja haitallisten aineiden käsittelyä, liiketoiminnan luvanvaraisuutta, terveyttä ja turvallisuutta, tietosuojaa, julkisia hankintoja, työvoiman käyttöä, kilpailua, yritystoimintaa yleisesti ja verotusta. Seuraavassa on esitetty yleiskatsaus Lamorin liiketoiminnan luvanvaraisuutta koskevasta sääntelystä, ympäristövahinkosääntelystä ja pilaantuneiden alueiden puhdistamiseen liittyvästä sääntelystä, jätteiden käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvästä sääntelystä sekä kemikaalien ja vaarallisten aineiden käsittelyyn liittyvästä lainsäädännöstä.

Lamor toimii tämän Esitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytär- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Lamorilla on tytär- ja osakkuusyhtiöitä 21 maassa ja Yhtiöllä on liiketoimintaa kaikissa maanosissa. Lamorin toiminnan globaali luonne kasvattaa olennaisesti siihen kohdistuvan erilaisen sääntelyn määrää, sillä sääntelyn ja määräysten sisältö saattaa vaihdella merkittävästikin valtioittain. Osa ympäristönsuojelua koskevasta sääntelystä on kansallista, osa kansainvälisesti tai esimerkiksi EU:ssa harmonisoitua. Lamorin tulee pystyä reagoimaan sitä koskevassa lainsäädännössä, standardeissa, määräyksissä ja oikeuskäytännössä kulloinkin tapahtuviin muutoksiin, jotta se voi varmistaa harjoittamansa toiminnan lakien, standardien, määräysten ja oikeuskäytännön mukaisuuden.

Lisäksi tulee huomata, että Lamorilla on liiketoimintaa myös kehittyvissä talouksissa ja tällaisissa maissa toteutettaviin toimiin sovelletaan paikallista lainsäädäntöä. Kyseisten maiden taloudelliset, poliittiset ja hallinnolliset järjestelmät sekä oikeusjärjestelmät eivät välttämättä ole vakiintuneita, minkä vuoksi niiden lainsäädäntö liittyy alla esiteltäviin teemoihin voi olla hyvin puutteellista tai poiketa merkittävästi kehittyneemmissä talouksissa sovellettavasta lainsäädännöstä, minkä lisäksi on hyvin mahdollista, ettei tällaisten maiden lainsäädäntö sisällä lainkaan ympäristönsuojeluun tai muihin alla esiteltyihin teemoihin liittyviä säädöksiä. Tästä syystä ja Lamorin toiminnan globaalien luonteen vuoksi alla oleva kuvaus on luonteeltaan yleiskatsaus, eikä sitä tule pitää tyhjenteävänä.

Lamorin liiketoiminnan luvanvaraisuus

Ympäristönsuojeluun liittyvät kiinteästi erilaiset lupa-, ilmoitus- ja rekisteröintimenettelyt. Menettelyiden tarkoituksena on yleisesti varmistaa, että erilaiset ympäristövaikutuksia mahdollisesti omaavat toiminnot toteutetaan vastuullisesti ja ympäristöystävällisesti.

Edellytykset projektien toteuttamiselle ja tavoitellun liiketoiminnan harjoittamiselle voivat vaihdella Lamorin eri toimintamaiden välillä olennaisestikin ja Lamorin tulee olla ajan tasalla kussakin sen toimintamaassa noudatettavan lainsäädännön, standardien ja määräysten sisällöstä ja niissä tapahtuvista muutoksista. Yleisesti osa Lamorin harjoittamasta liiketoiminnasta on kuitenkin luvanvaraista toimintamaasta riippumatta. Osa Lamorin palveluliiketoiminnan edellyttämistä luvista on projektikohtaisia, kuten esimerkiksi ympäristöluvat, ja osa organisaatiokohtaisia, kuten esimerkiksi jätteen vastaanottoon ja käsittelyyn liittyvän liiketoiminnan edellyttämät luvat. Projektikohtaisia lupia tarvitaan tietyn yksittäisen projektin aloittamiseen ja toteuttamiseen ja organisaatiokohtaisia lupia tietyn liiketoiminnan harjoittamiseen. Liiketoimintansa globaalien luonteen vuoksi Lamorilla on jatkuvasti vireillä erilaisia lupaprosesseja ympäri maailman.

Usein Lamorin palveluliiketoimintaan kuuluvien projektien aloittaminen ja toteuttaminen edellyttävät tarvittavien viranomaislupien saamista. Olennaisin näistä luvista Lamorin palveluliiketoiminnan kannalta on ympäristölupa. Tilanteet, joissa ympäristölupaa tulee hakea vaihtelevat jonkin verran globaalisti, mutta ympäristölupaa edellytetään yleensä toiminnalta, joka aiheuttaa riskin ympäristön pilaantumisesta. Ympäristölupa on haettava sen valtion toimivaltaiselta viranomaiselta, jossa lupaa edellyttävää toimintaa harjoitetaan. Lamor tarvitsee ympäristölupia tyypillisesti esimerkiksi jätteenkäsittelylaitosten perustamiseksi sekä vaaralliseen jätteen kuljetusta, vastaanottoa ja käsittelyä varten. Joissain tilanteissa myös maaperän tai vesistön puhdistamiseen liittyvien toimien aloittaminen saattaa edellyttää ympäristölupaa. Ympäristöluvassa voidaan antaa määräyksiä muun muassa luvan perusteella harjoitetun toiminnan laajuudesta sekä sen aiheuttamista päästöistä ja niiden vähentämisestä. Luvan myöntämisen edellytyksenä voi olla esimerkiksi, että toiminnasta ei saa aiheutua terveyshaittaa tai merkittävää ympäristön pilaantumista tai sen vaaraa (näin esimerkiksi Suomessa).

Toinen Lamorin säännöllisesti tarvitsema projektikohtainen lupa on jätesiirot lupa (katso tarkemmin jäljempänä "*Jätteiden käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvä lainsäädäntö*"). Tietynlainen, yleensä vain vähäisiä ympäristövaikutuksia omaava toiminta tulee lisäksi usein ilmoittaa ennen toiminnan aloittamista sen maan toimivaltaiselle viranomaiselle, jossa ilmoitusvelvollisuudenalaista toimintaa harjoitetaan. Esimerkiksi Suomessa tällaisia ilmoitusvelvollisuudenalaisia toimintoja ovat esimerkiksi maaperän tai pohjaveden puhdistaminen silloin, kun se ei edellytä ympäristölupaa, terveydelle tai ympäristölle vaarallisten kemikaalien varastointi tietyissä tilanteissa tai tietyn suuruisen työkonevarikon ylläpitäminen.

Lamorin ja sen tytär- ja yhteisyritysten kyky harjoittaa suurta osaa Lamorin palveluliiketoiminnasta on riippuvaista Lamorin ja sen tytär- ja yhteisyritysten kyvystä hankkia liiketoiminnan harjoittamisen kannalta olennaisia paitsi projektikohtaisia lupia myös organisaatiokohtaisia lupia. Esimerkiksi jätteen vastaanottoon ja sen käsittelyyn liittyvä liiketoiminta edellyttää usein organisaatiokohtaista toimilupaa sen maan toimivaltaiselta viranomaiselta, jossa liiketoimintaa harjoitetaan. Esimerkiksi Suomessa jätteiden keräilyllä, kuljettajalla sekä niitä varastoivalla ja käsittelevällä yrityksellä tulee olla asianomaiset luvat

toiminnan harjoittamiseksi. Samoin öljyntorjuntapalveluiden tarjoaminen on joissain Lamorin toimintamaissa luvanvaraista toimintaa.

Ympäristövahinkoja koskeva sääntely ja pilaantuneiden alueiden puhdistamiseen liittyvä sääntely

Ympäristövahinkolainsäädännössä säädetään yleensä esimerkiksi onnettomuuksien ja pilaantumisvahinkojen ennaltaehkäisystä ja pilaantuneen ympäristön kunnostamiseen liittyvistä vastuista. Yleensä vastuu pilaantuneen ympäristön kunnostamisesta on ensisijaisesti vastuun aiheuttajalla, mutta tavallisesti lait sisältävät myös säännöksiä, joiden mukaan kansallinen viranomais voi tarvittaessa käynnistää tarvittavat toimenpiteet pilaantuneen ympäristön kunnostamiseksi.

Myös pilaantuneiden alueiden, kuten maaperän, vesistöjen tai pohjavesien puhdistamiseen liittyy useissa maissa lainsäädäntöä, määräyksiä ja ohjeita. Lainsäädännössä saatetaan esimerkiksi määritellä puitteet pilaantuneiden alueiden käsittelylle. Tällainen sääntely saattaa esimerkiksi sisältää määräyksiä liittyen alueen pilaantuneisuuden ja puhdistustarpeen arviointiin, puhdistusvastuun kohdentumiseen tai puhdistuksen luvanvaraisuuteen. Lisäksi kunkin maan toimivaltaiset viranomaiset ovat saattaneet antaa lainsäädäntöä täydentäviä ohjeita tai määräyksiä liittyen esimerkiksi toiminnan riskiarviointiin ja riskinhallintaan.

Pilaantuneiden alueiden kunnostuksessa esimerkiksi vesistöistä poistetut roskat, öljy tai muut myrkyt sekä maaperästä kaivettavat maamassat katsotaan yleensä jätteeksi, johon sovelletaan jätelainsäädäntöä (katso jäljempänä "*Jätteiden käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvä lainsäädäntö*").

Jätteiden käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvä sääntely

Jätelakien tavoitteena on yleensä esimerkiksi ehkäistä jätteistä ja jätteenkäsittelystä aiheutuvaa vaaraa ja haittaa terveydelle ja ympäristölle, vähentää jätteen määrää ja haitallisuutta, edistää luonnonvarojen kestäväää käyttöä ja varmistaa toimiva jätteenkäsittely sekä ehkäistä roskaantumista. Jätelainsäädäntö on osittain harmonisoitua EU:n alueella, mutta lakien sisällössä ja laajuudessa on merkittäviä eroja niin EU:n jäsenvaltioiden välillä kuin erityisesti kansainvälisesti. Yleisesti jätelaeissa kuitenkin säädetään esimerkiksi siitä, mikä materiaali ylipäänsä luokitellaan jätteeksi, miten ja kuka jätettä saa vastaanottaa ja käsitellä, miten jätettä voidaan hyödyntää sekä miten, kuka ja minne jätteitä saa siirtää. Jätteen vastaanottoon ja sen käsittelyyn liittyvä liiketoiminta edellyttää usein organisaatiokohtaista toimilupaa sen maan toimivaltaiselta viranomaiselta, jossa liiketoimintaa harjoitetaan (katso edellä "*Lamorin liiketoiminnan luvanvaraisuus*").

Lamor saattaa osana toimintaansa joutua tekemään myös jätteiden ja vaarallisten aineiden valtionrajat ylittäviä kuljetuksia. Jätteiden kansainvälisistä siirroista on määrätty Baselin vaarallisten jätteiden siirtoja koskevassa sopimuksessa⁴², OECD:n hyödynnettävien jätteiden siirtoja koskevassa päätöksessä⁴³ sekä EU:n jätteesiirtoasetuksessa⁴⁴. Jätteesiirtoasetus on jäsenmaissa sellaisenaan sovellettavaa lainsäädäntöä. Se sisältää sekä Baselin sopimuksen että OECD:n päätöksen edellyttämät säännökset. Kansallinen sääntely kussakin maassa saattaa sisältää edellä mainittujen säädösten sisältöä täydentäviä säännöksiä. Pääsääntöisesti jätteiden siirtoon maasta toiseen tarvitaan jättesiirtolupa. Poikkeuksena tästä on esimerkiksi vaarattomien jätteiden siirto OECD:n sisällä hyödyntämistä varten. Jätteen viejän velvollisuus on selvittää, tarvitaanko jätteen maastavientiin jättesiirtoviranomaisten myöntämä lupa. Luvaton jätteen siirtäminen maasta toiseen voi olla rangaistavaa.

Kemikaalien ja vaarallisten aineiden käsittelyyn liittyvä sääntely

Lamorin toimintamaiden lainsäädäntö saattaa myös sisältää säädöksiä koskien esimerkiksi kemikaaleja ja vaarallisia aineita. Kemikaalilainsäädännön ja vaarallisia aineita koskevien lakien, määräysten ja ohjeiden tavoitteena on usein ehkäistä kemikaaleista ja vaarallisista aineista aiheutuvia ympäristö- ja terveyshaittoja. Lainsäädäntö saattaa sisältää määräyksiä koskien esimerkiksi kemikaaleihin ja vaarallisiin aineisiin liittyviä rekisteröintejä, niiden hallussapitoa ja käyttöä, niiden pakkauksia ja pakkausmerkintöjä, niiden vientiä ulkomaille ja tuontia ulkomailta, markkinoille saattamista ja hävittämistä.

Standardit

Lamorilla työntekijöiden ja verkostokumppanien terveys ja turvallisuus ovat ensiarvoisen tärkeitä. Lamor pyrkii harjoittamaan liiketoimintansa ympäristöystävällisesti ja tiukimpia laatuvaatimuksia noudattaen. Lamor noudattaa kaikkia ISO 9001-, ISO 14001- ja ISO 45001 -sertifiointien standardeja.

⁴² Vaarallisten jätteiden maanrajan ylittävien siirtojen ja käsittelyn valvontaa koskeva Baselin yleissopimus.

⁴³ OECD:n neuvoston päätös hyödynnettävien jätteiden maan rajan ylittävien siirtojen valvonnasta, C(92)39/FINAL.

⁴⁴ Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EY) N:o 1013/2006, annettu 14 päivänä kesäkuuta 2006, jätteiden siirrosta.

Lamor on perustanut ja toteuttanut integroituja terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja laadunhallintajärjestelmiä (HSSEQ - IMS), jotka on suunniteltu parantamaan ja tehostamaan tiettyjen terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja laatu-kohtien huomioon ottamista Lamorin toiminnassa. Lamor ylläpitää ja kehittää kyseisiä järjestelmiä jatkuvasti ISO 9001:2008 – standardin ja ISO 14001:2004 – standardin mukaisesti. Järjestelmiä on kuvattu tarkemmin edellä osiossa "– Vastuullisuus".

Seuraavassa esitetään yleiskuvaus sellaisista standardeista, joilla voi olla olennainen vaikutus Lamorin liiketoimintaan.

ISO 9001 – Laadunhallintajärjestelmät

Lamorin käyttämä laadunhallintajärjestelmä on sertifioitu standardin ISO 9001 mukaisesti. Sertifikaatin saanut laadunhallintajärjestelmä on tullut kehittää ja käyttöönottaa ISO 9001 -standardin edellyttämällä tavalla ja sitä tulee myös ylläpitää ja kehittää standardin mukaisesti. ISO 9001 -sertifikaatti toimii maailmanlaajuisesti tunnustettuna merkkinä siitä, että sertifikaatin saanut yritys on ottanut käyttöön laadukkaat laadunhallintaprosessit, valvoo niiden noudattamista ja kehittää prosesseja jatkuvasti. Standardia noudatetaan yhtiöissä, jotka haluavat osoittaa toimivansa jatkuvasti tavoitteenaan tunnistaa toimintaansa liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia ja tarjoavansa asiakkailleen laadukkaita, lakisääteiset ja viranomaisvaatimukset täyttäviä tuotteita ja palveluja.

ISO 14001 – Ympäristönhallintajärjestelmät

Lamorin käyttämä ympäristönhallintajärjestelmä on sertifioitu standardin ISO 14001 mukaisesti. ISO 14001 -standardissa esitetään vaatimukset sellaiselle ympäristöjärjestelmälle, joka auttaa sertifikaatin saanutta yhtiötä parantamaan ympäristönsuojelun tasoaan resurssien tehokkaamman käytön ja jätteiden vähentämisen kautta. Standardia noudatetaan sellaisissa yhtiöissä, jotka haluavat osoittaa tunnistavansa toimintaansa liittyviä ympäristökysymyksiä ja hallitsevansa ja valvovansa näitä kokonaisvaltaisesti.

ISO 45001 – Työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmät

Lamor noudattaa toiminnassaan ISO 45001 -standardeja. Standardien tarkoituksena on suojella sitä noudattavien yhtiöiden työntekijöitä ja vierailijoita työllitännäisiltä onnettomuuksilta ja sairauksilta. Standardeja noudatetaan sellaisissa yhtiöissä, jotka haluavat osoittaa työskentelevänsä vähentääkseen työskentely-ympäristössä sellaisia tekijöitä, jotka ovat haitallisia tai jotka aiheuttavat vaaraa työntekijöiden fyysiselle ja/tai henkiselle hyvinvoinnille ja luodakseen paremmat ja turvallisemmat työskentelyolosuhteet työntekijöilleen.

MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS

Jäljempänä esitetty kuvaus sisältää markkina- ja toimialatietoa, joka perustuu kolmansien osapuolien tietoihin ja Yhtiön johdon arvioihin. Mikäli kyseinen tieto on peräisin julkisesta lähteestä, kyseinen lähde on yksilöity. Yhtiön johdon arviot perustuvat Yhtiön saatavilla oleviin ei-julkisiin lähteisiin ja Yhtiön johdon tietämykseen kyseessä olevista toimialoista ja markkinoista. Lisätietoja markkina- ja toimialatietojen lähteistä on esitetty kohdassa "Eräitä lisätietoja – Kolmansien osapuolien tiedot".

Johdanto

Lamor on yksi johtavista toimijoista kohdemarkkinallaan, joka käsittää ympäristöratkaisut maaperän puhdistuksen, öljyntorjunnan sekä jätteen- ja vedenkäsittelyn alueilla. Lamorin liiketoiminta jakaantuu laiteliiketoimintaan ja palveluliiketoimintaan kolmelle eri markkinasegmentille: öljyntorjunta, jätteenkäsittely ja vedenkäsittely. Yhtiö luokittelee maaperän puhdistuksen osaksi jätteenkäsittelymarkkinasegmenttiä. Lamor toimii tämän Esitteen päivämääränä yhteensä yli 100 maassa tytär- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostojensa kautta. Yhtiölle olennaisia markkinoita ovat maailmanlaajuisesti öljyntorjuntamarkkina sekä jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinoiden osa-alueet, joissa Yhtiöllä on liiketoimintaa tai joihin sillä on olemassa tai suunnitteilla kaupallisia ratkaisuja. Lamorin viimeaikainen menestyminen Kuwaitin maanperänpuhdistusprojektien, Saudi-Arabian öljyntorjuntavalmiusprojektin sekä Guyanan jätteenkäsittelyprojektin kilpailutuksissa tarjoaa laajan poikkileikkauksen viimeaikaisesta markkina-aktiiviteetistä ja Lamorin asemasta kohdemarkkinoillaan. Yhtiö on markkinaosuudeltaan maailman suurin laitetoimittaja liikevaihdolla mitattuna⁴⁵ sekä merkittävä toimija kohdemarkkinoillaan myös öljyntorjuntapalveluissa.

Öljyntorjuntamarkkinan koko ja ominaispiirteet

Öljyntorjuntamarkkina koostuu muutamasta kymmenestä usean miljoonan euron vuotuisen liikevaihtoon yltävästä toimijasta sekä lukuisista pienemmistä paikallisista palveluntarjoajista. Merkittäviä laitevalmistajia toimii markkinassa Lamorin ohella vain muutamia. Yhtiön johto arvioi suurimpien markkinatoimijoiden kokonaisliikevaihdon perusteella öljyntorjuntamarkkinan kooksi vähintään 600 miljoonaa euroa, minkä lisäksi markkinalla on pienempiä, paikallisia toimijoita, joiden osuuden markkinasta Lamorin johto arvioi olevan noin 20 prosenttia. Täten Yhtiön johdon kokonaisarvio kansainvälisen öljyntorjuntamarkkinan koosta on noin 750 miljoonaa euroa.

Yhtiön johto katsoo Lamorin kohdemarkkinan kasvavan eritoten riittävän öljyntorjuntavalmiuden varmistamiseen kohdistuvien tarpeiden kasvaessa. Öljyvuojojen kaltaisten tulevaisuuden ympäristötuhojen estäminen nähdään enenevässä määrin hyödylliseksi investointikohteeksi, sillä riittävä varautuminen vähentää merkittävästi ympäristöllistä ja rahallista kokonaisriskiä. Öljyntorjuntaratkaisulla on keskeinen rooli öljy-yhtiöiden muutoksessa kohti kestävämpää liiketoimintaa. Ympäristötietoisuuden ja rannikkoalueiden arvon noustessa tarve tehokkaalle öljyvuojojen ennaltaehkäisemiselle ja torjunnalle on öljy-yhtiöille entistä tärkeämpää. Yhtiön johdon mukaan öljyntorjuntaratkaisujen kysyntä on enemmän riippuvainen öljyvuojoille alttiiden laivareittien määrästä kuin suoranaisesti öljyn kysynnästä. Öljyntorjunta ja öljyvuojojen ennaltaehkäisy ovatkin tärkeässä asemassa tulevaisuuden ympäristökatastrofien välttämässä ja öljy-yhtiöiden kestävä kehityksen tavoitteiden täyttymisessä. Lisääntyvä biopolttoaineiden kysyntä tulee lisäksi osaltaan ylläpitämään öljyvahinkoihin varautumisen tarvetta.

Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinan koko ja ominaispiirteet

Yhtiön nykyiset jätteenkäsittelypalvelut voidaan jakaa kahteen osaan: öljy-yhtiöille tuotettaviin jätteenkäsittelypalveluihin sekä maaperän puhdistuspalveluihin. Öljyalan yrityksille tuotettavien jätteenkäsittelypalveluiden markkinan koko on arviolta noin 1,7 miljardia euroa vuonna 2021.⁴⁶ Yhtiön johto arvioi, että Yhtiön maaperän puhdistusratkaisujen tämänhetkinen kohdemarkkina muodostaa huomattavan markkinakokonaisuuden ollen vähintään samaa kokoluokkaa öljyalan yrityksille tuotettavien jätteenkäsittelypalveluiden markkinan kanssa. Maailmanlaajuisesti markkina on Yhtiön johdon arvion mukaan huomattavasti suurempi, sillä pelkästään Euroopan unionin jäsenvaltioissa käytettiin vuosien 2000 ja 2010 välillä keskimäärin noin 2,75 miljardia euroa vuodessa maaperän puhdistukseen.⁴⁷ Vedenkäsittelymarkkina on kokonaisuudessaan kooltaan valtava, esimerkiksi teollisen jäteveden kokonaisratkaisumarkkinan koko on noin 4 miljardia euroa.⁴⁸

⁴⁵ Näkemys perustuu Yhtiön tilaamiin selvityksiin, joiden perustana on käytetty Yhtiön kilpailijoiden julkisista tilinpäätöksistä kerättyjä tietoja.

⁴⁶ Lähde: Spears & Associates: Oilfield Market Report.

⁴⁷ Lähde: EY: Evaluation of expenditure and jobs for addressing soil contamination in Member States.

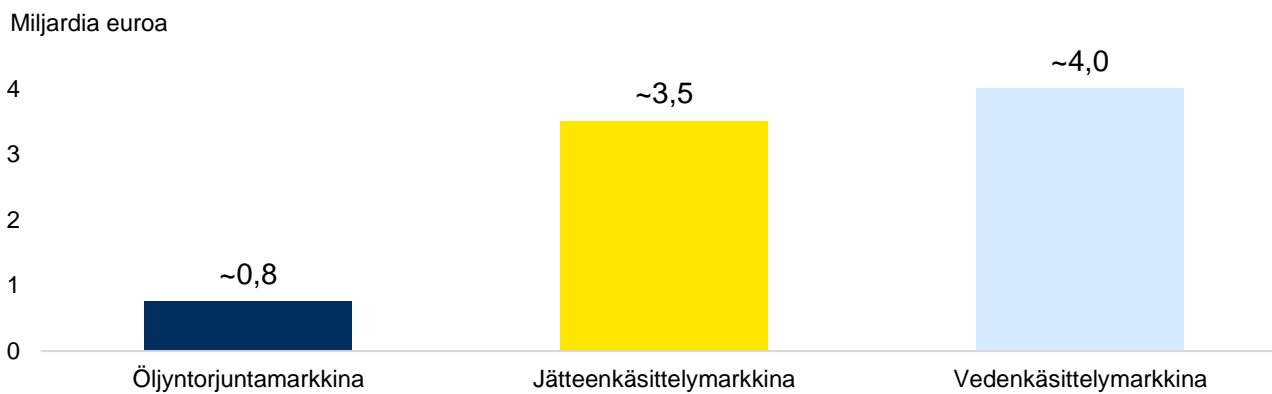
⁴⁸ Lähde: Aquaporin A/S:n listalleottoesite 14.6.2021.

Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkina on varsin säännelty, ja sille on ominaista projektien saaminen kilpailutusten kautta. Sertifikaatit (ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 ja OHSAS 18001:2007) ja merkittävät viimeaikaiset referenssit aiemmista toteutetuista onnistuneista projekteista ovat usein eduksi projektien kilpailutuksissa.

Yhtiön johto ennustaa sen kohdemarkkinoiden kasvavan merkittävästi tulevina vuosina kestävän kehityksen tietoisuuden lisäessä kysyntää kaikki toiminnot yhdistäville kokonaisvaltaisille ympäristöratkaisuille. Yhtiön johto ennustaa maaperän puhdistukseen liittyvän Lamorin kohdemarkkinan kasvavan lähivuosina noin 10 miljardiin euroon. Tämän kasvun ennustetaan tulevan uusien maaperänpuhdistusprojektien käynnistymisestä ja Lamorin maantieteellisen kattavuuden kasvusta. Markkina itsessään on huomattavasti suurempi, pelkästään Euroopan unionin alueella käytettiin vuosien 2000 ja 2010 välillä vuosittain noin 2.75 miljardia euroa maaperän puhdistukseen.⁴⁹ Lisäksi kohdemarkkinaa kasvattaa merkittävästi muovijätteen keräämiseen ja kierrättämiseen liittyvät mahdollisuudet. McKinseyn arvion mukaan muovinkierrätysmarkkinan vaikutus öljymarkkinan tulokseen olisi jopa 60 miljardia dollaria vuonna 2030. Pyrolyysiteknologian osuus olisi tästä lähes puolet eli 25,4 miljardia dollaria.⁵⁰ Kohdemarkkinan muutokseen liittyviä tekijöitä on käsitelty tarkemmin jäljempänä osioissa "Markkina- ja toimialakatsaus – Öljyntorjuntamarkkinan muutos ja muutosta ajavat tekijät" ja "Markkina- ja toimialakatsaus – Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinan kasvu ja kasvuun tukevat tekijät".

Seuraavassa kuvaajassa on esitetty Lamorin kohdemarkkinoiden kokoarviot vuonna 2021.

Lamorin kohdemarkkinoiden kokoarviot (2021)⁵¹



Yhtiön johto arvioi Lamorin lähivuosien kohdemarkkinapotentiaaliksi noin 30 miljardia euroa.⁵²

Öljyntorjuntamarkkinan muutos ja muutosta ajavat tekijät

Öljymarkkinan ennakoitaan pysyvän vakaana tulevina vuosina⁵³. Öljymarkkina on viime vuosikymmeninä onnistuneesti vähentänyt merkittävien öljyvuojojen määrää murto-osaan aikaisemmasta, mutta öljyntorjuntamarkkinan kysyntä on Yhtiön johdon mukaan kasvanut tasaisesti. Markkinan kysyntää ajavat johdon näkemyksen mukaan tulevina vuosina erityisesti vapaaehtoinen varautuminen, öljynporauksen lisääntyminen entistä vaikeammista kohteista, ilmastonmuutoksen myötä lisääntyneet sään ääri-ilmiöt, öljymarkkinan muutos sekä öljyalan lainsäädännön kiristyminen.

⁴⁹ Lähde: EY: Evaluation of expenditure and jobs for addressing soil contamination in Member States.

⁵⁰ Lähde: McKinsey & Company: How plastics waste recycling could transform the chemical industry.

⁵¹ Lähteet: Spears & Associates: Oilfield Market Report, Aquaporin A/S:n listalleottoesite 14.6.2021.

⁵² Lähivuosien kohdemarkkinapotentiaali perustuu Yhtiön johdon arvioon maaperän puhdistusliiketoiminnan kohdemarkkinoiden laajentumisesta sekä liiketoiminnan alkamiseen pyrolyysiteknologian muovinkierrätysmarkkinalla, jonka ennustetaan kasvavan yli 25 miljardiin dollariin vuoteen 2030 mennessä (McKinsey & Company: How plastics waste recycling could transform the chemical industry).

⁵³ Lähde: IAE: Oil 2021.

Vapaaehtoinen ennaltaehkäisy

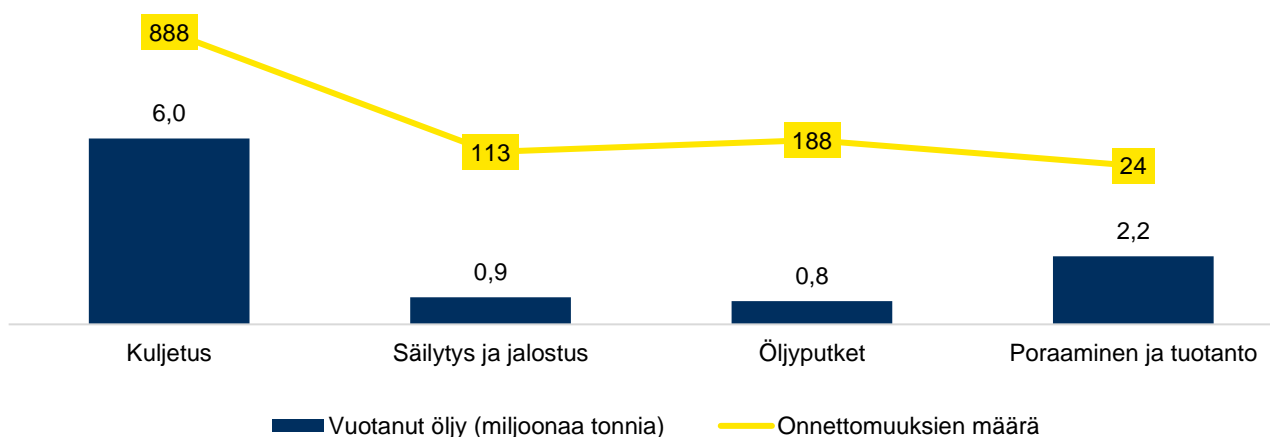
Kasvaneen ympäristötietoisuuden vuoksi öljyalan yritykset ovat olleet kovan paineen alla luodakseen kestäväen kehityksen ratkaisuja hiilijalanjälkiensä pienentämiseksi⁵⁴. Varsinkin vuonna 2010 tapahtunut Deepwater Horizon -öljynporauslautan porausputken vuoto on toiminut kannustimena öljyalan yrityksille käyttää merkittäviä resursseja öljyvahinkojen vapaaehtoiseen ennaltaehkäisevään minimointiin, johon kuuluu tärkeänä osana riittävät öljyntorjuntaan liittyvät laitteet ja palvelut.⁵⁵ Näillä toimenpiteillä yritykset pystyvät vähentämään mahdollisia kustannuksia, joita öljyvuodot heille ja ympäristölle aiheuttavat.⁵⁶ Lainsäädännöllisten ja yhteiskunnallisten vaatimusten ohella useille yrityksille korkealaatuisiin ympäristöpalveluihin kohdistuva vapaaehtoinen panostaminen on tärkeä osa omistaja-arvon kasvattamista. Sijoittajat pidättäytyvät yhä enenevässä määrin sijoittamasta yrityksiin, jotka eivät käytä riittäviä resursseja kestäväen kehityksen edistämiseen eivätkä pidä kestävästä kehityksestä merkittävänä osana liiketoimintasuunnitelmaansa.⁵⁷ Lamorin johto uskoo, että yritysten vapaaehtoinen ennaltaehkäisy on yksi merkittävimmistä öljyntorjuntamarkkinan muutosta ajavista tekijöistä keskipitkällä aikavälillä seuraavan viiden vuoden aikana, joka ympäristötietoisuuden kasvun myötä tulee jatkossa entisestään kasvattamaan merkitystään.

Öljynporauksen lisääntyminen

Öljynporaus ja -tuotanto ovat öljyvuotojen kannalta öljyperäisten tuotteiden tuotantoketjun riskialttein osa. Vaikka öljynporauksesta ja -tuotannosta aiheutuvien öljyvuotojen määrä on pienempi kuin öljynkuljetuksesta, öljyn säilytyksestä ja jalostamisesta sekä öljyputkista aiheutuvien vuotojen määrä, on vuotaneen öljyn määrä öljynporauksessa ja -tuotannossa merkittävästi suurempi onnettomuutta kohden. Keskimäärin öljynporauksesta ja -tuotannosta aiheutuneista onnettomuuksista päätyi maaperään ja veteen 92 tuhatta tonnia öljyä, kun muissa onnettomuuksissa keskiarvot olivat alle 10 tuhatta tonnia. Tutkimuksessa ei havaittu laskevaa suuntausta öljynporauksesta ja -tuotannosta aiheutuvien öljyvuotojen kohdalla.⁵⁸

Seuraavassa kuvaajassa on esitetty tilastotietoja öljyvuodoista maailmanlaajuisesti vuosina 1974–2010.

Öljyvuodot maailmanlaajuisesti vuotolähteen perusteella yhteensä vuosina 1974–2010⁵⁹



Öljynporauksen on ennustettu kasvavan seuraavina vuosina öljyn kysynnän edelleen palautuessa koronaviruspandemian vaikutuksesta. Vuonna 2021 porattujen öljykaivojen määrän on ennustettu kasvavan 12 prosenttia vuoden 2020 tasoon nähden. Vuonna 2022 kasvun on ennustettu kiihtyvän entisestään ollen 19 prosenttia korkeammalla tasolla vuoteen 2021 verrattuna. Kasvun ennustetaan tulevan pääasiassa Lähi-Idästä ja Etelä-Amerikasta. Öljynporausoperaattoreiden tulee

⁵⁴ Lähde: Financial Times: Dutch court orders Shell to accelerate emissions cuts, ExxonMobil faces 'winds of change' as climate battle reaches boardroom; The Guardian: Climate activist shareholders to target US oil giant Chevron.

⁵⁵ Lähde: Oil Spill Prevention: Spill Preparedness Resources.

⁵⁶ Lähde: Capgemini: The Evolution of Emergency Preparedness and Response Capabilities in the Oil and Gas Industry.

⁵⁷ Lähde: Blackrock: A fundamental reshaping of finance.

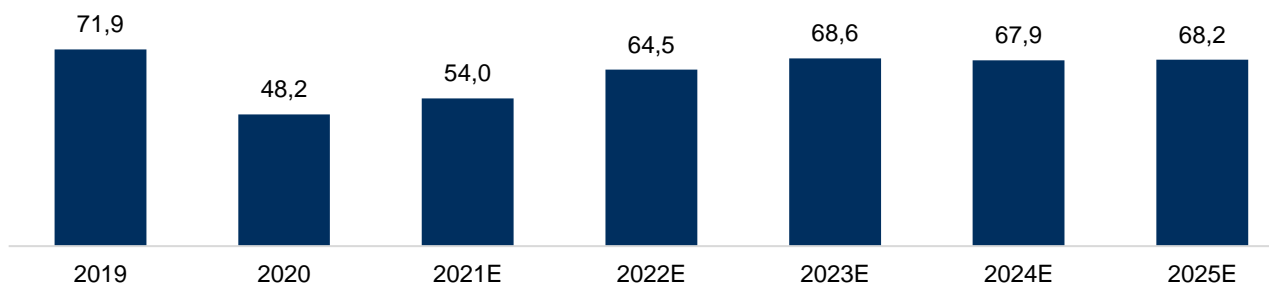
⁵⁸ Lähde: European Commission: Science for environmental policy, Highest risk for severe oil spills from exploration and production.

⁵⁹ Lähde: European Commission: Science for environmental policy, Highest risk for severe oil spills from exploration and production.

myös kiinnittää entistä tarkempaa huomiota nykyisten porausten ylläpitoon palauttaakseen tuotannon takaisin koronaviruspandemiaa edeltäneelle tasolle, lisäten samalla tarvetta öljynporaukseen liittyville palveluntarjoajille.⁶⁰

Seuraavassa kuvaajassa on esitetty maailmanlaajuinen uusien porattujen öljykaivojen määrä vuodesta 2019 vuoteen 2025 (ennuste).

Maailmanlaajuinen uusien porattujen öljykaivojen määrä, tuhatta kappaletta, 2019-2025E⁶¹



Ilmastonmuutoksen aiheuttamat lisääntyneet sään ääri-ilmiöt

Tieteelliset tutkimukset ovat näyttäneet, että sään ääri-ilmiöt tulevat todennäköisesti lisääntymään entisestään ilmastonmuutoksen myötä. Sään ääri-ilmiöihin kuuluvat muun muassa lämpöaallot, metsäpalot, trooppiset syklonit, jokien tulviminen sekä äärimmäiset kuivuudet. Kustannukset ääri-ilmiöistä ovat kasvaneet voimakkaasti seitsenkertaistuen 1970-luvulta 2010-luvulle.⁶² Sään ääri-ilmiöt kasvattavat myös öljyvuojojen riskiä maailmanlaajuisesti. Merkittäviä tekijöitä öljyvuojojen kannalta ovat erityisesti ikiroudan sulaminen, eroosio ja trooppiset syklonit. Ikiroudan sulamisen on arvioitu aiheuttavan noin 23 prosenttia kaikista öljyoperaatioiden teknisistä ongelmista Venäjällä.⁶³ Esimerkkinä trooppisten syklonien aiheuttamista öljyvuojoista Hurrikaani Idan epäillään aiheuttaneen suuren öljyvuojojen Yhdysvaltojen rannikolla syyskuussa 2021. Kokonaisuudessaan Hurrikaani Idasta raportoitiin yli 2.000 vesistöjen saastumiseen liittyvää tapausta.⁶⁴

Öljymarkkinan muutos

Vaikka öljymarkkinan tavoitteena on raakaöljyn tuotannon vähentäminen tulevina vuosikymmeninä, nykyisillä linjauksilla öljyn kysynnän ennustetaan edelleen lisääntyvän ainakin vuoteen 2040 saakka. Vuosien 2019 ja 2040 välillä kysynnän on ennustettu kasvavan noin 6 prosenttia. Tärkeimmät kasvualueet tulevat Tyynenmeren Aasiasta, Afrikasta, Lähi-Idästä ja Etelä-Amerikasta. Kehittyneemmissä maissa öljyalan muutos on negatiivinen kysynnän osalta koko ennustetun ajanjakson ajan. Tärkeimpinä tekijöinä kysynnän kasvulle on asukasmäärän kasvu sekä kehittyvä elintaso alemman tulotason maissa. Skenaariota ennusteissa on käytetty IEA:n nykyisten linjausten skenaariota (STEPS), joka perustuu jo nyt voimassa oleviin sääntöihin ja rajoituksiin. IEA:n tavoitteellisemmassa kestävässä kehityksen skenaariossa (SDS) öljyn kysyntä tulisi laskemaan vuosien 2019 ja 2040 välillä 34 prosenttia.⁶⁵

Seuraavassa kuvaajassa on esitetty maailmanlaajuinen öljyn kysyntä vuodesta 2019 vuoteen 2040 (ennuste).

⁶⁰ Lähde: Rystad Energy's global drilling activity outlook.

⁶¹ Lähde: Rystad Energy's global drilling activity outlook.

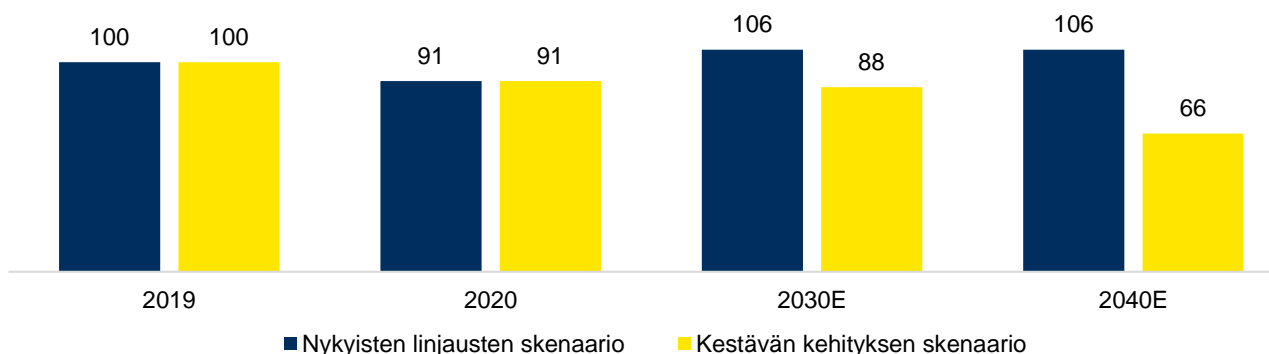
⁶² Lähde: UN: Climate and weather related disasters surge five-fold over 50 years, but early warnings save lives.

⁶³ Lähde: The Wall Street Journal: Big Oil Is Vulnerable to Climate Change. Literally.

⁶⁴ Lähde: The Washington Post: Oil spill in Gulf of Mexico is one of more than 2,000 reports of water pollution after Ida.

⁶⁵ Lähde: Oil demand by region and scenario, 2018-2040.

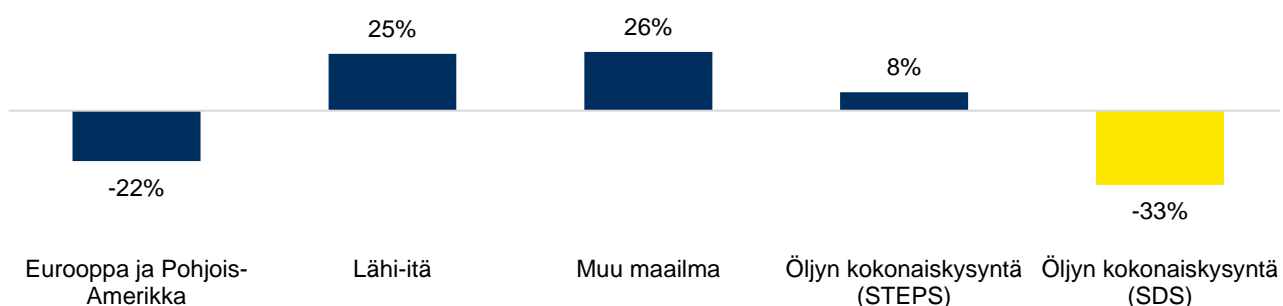
Maailmanlaajuinen öljyn kysyntä, miljoonaa öljybarrelia päivässä⁶⁶



Nestemäisiä polttoaineita tullaan käyttämään vielä pitkään, mikä osaltaan ylläpitää kysyntää öljyntorjuntaratkaisuille. Tätä tukee myös siirtymä kohti biopolttoaineita, jotka tulevat kasvattamaan suhteellista osuutta huomattavasti seuraavina vuosikymmeninä. Biopolttoaineiden kysynnän arvioidaan kasvavan jatkuvasti ainakin vuoteen 2040 asti. Biopolttoaineet ovat tulevaisuudessa tärkeä osa kansainvälistä energiantuotantoa. Nykyisten linjausten skenaariossa vuosien 2018 ja 2040 välillä ennustettu biopolttoaineiden kysynnän kasvu on 150 prosenttia, kun samalla ajanjaksolla öljyn kokonaiskysynnän on ennustettu nousevan 8 prosenttia. Kestävän kehityksen skenaariossa ennustettu biopolttoaineiden kysynnän kasvu samoille vuosille on noin 320 prosenttia ja öljyn kokonaiskysynnän lasku noin 33 prosenttia⁶⁷ Yhtiön johdon mukaan öljymarkkinan muutos voi potentiaalisesti luoda kysyntää öljyntorjuntamarkkinalle myös jalostamojen, teollisuuslaitosten ja huoltoasemien sulkemisen myötä. Biopolttoaineiden osuus markkinasta on kuitenkin edelleen hyvin pieni, sillä vuonna 2019 päivittäinen öljynkysyntä oli samaa luokkaa biopolttoaineiden koko vuoden kysynnän kanssa (noin 100 miljoonaa öljykvivalenttitonnia).

Seuraavassa kuvaajassa on esitetty öljyn kysynnän muutos alueittain vuodesta 2018 vuoteen 2045 (ennuste).

Öljyn kysynnän muutos alueittain (STEPS) 2018–2045, prosenttia⁶⁸



Öljymarkkinan ennakoitu muutos on kannustanut myös öljystä vahvasti riippuvaisia kansantalouksia katsomaan kauemmas tulevaisuuteen. Historiallisesti öljystä riippuvaiset Saudi-Arabia, Kuwait, Egypti ja Yhdistyneet Arabiemiraatit ovat aloittaneet kansallisia suunnitelmia talouksiensa monipuolistamiseksi lisäämällä esimerkiksi turismin merkitystä. Puhdas luonto ja sitä kautta aiempien öljyvahinkojen puhdistaminen ovat tärkeitä osia näitä suunnitelmia.⁶⁹

⁶⁶ Lähde: IAE: Oil demand by region and scenario, 2018-2040.

⁶⁷ Lähde: IAE: Oil demand by region and scenario, 2018-2040, Breakdown of global bioenergy demand 2010-2040.

⁶⁸ Lähde: IAE: Oil demand by region and scenario, 2018-2040.

⁶⁹ Lähde: Saudi Arabia (Vision 2030), Kuwait (Vision 2035 "New Kuwait"), Egypt (Egypt Vision 2030), United Arab Emirates (UAE Vision 2021).

Lainsäädännön kiristyminen

Kiristyneet lainsäädännölliset vaatimukset öljyntorjuntavalmiuksiin liittyen voivat olla potentiaalisesti merkittävä markkinan kasvua tukeva tekijä. Esimerkiksi vuonna 1990, Yhdysvaltojen kongressi julkaisi 41 uutta vaatimusta liittyen öljy-yhtiöiden öljyntorjuntavalmiuksiin ja öljyonnettomuuksien ennaltaehkäisyyn. Öljyteollisuus on sittemmin käyttänyt yli 17 miljardia dollaria näiden vaatimusten täyttämiseen.⁷⁰ Lamorin johto näkee lainsäädännön kiristymisen kehittyneissä maissa epätodennäköisenä, mutta kehittyvissä maissa on odotettavissa siirtymä kohti kehittyneiden maiden standardeja.

Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinan kasvu ja kasvua tukevat tekijät

Yhtiön johto ennakoii jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinan kasvavan tasaisesti tulevina vuosina lisäten kysyntää kaikki toiminnat yhdistäville kokonaisvaltaisille ympäristöratkaisuille. Markkinan kysyntää kasvattavat erityisesti uusi sääntely ja lisääntyvät rajoitukset, kasvava ympäristötietoisuus, uusien markkina-alueiden avautuminen sekä kansainvälisen talouden positiivinen kehitys. Erityisesti Yhtiön johto näkee kasvua maaperän puhdistus- ja muovijätteen käsittelymarkkinoilla.

Uusi sääntely ja lisääntyvät rajoitukset

Rajoitukset jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinalla ovat lisääntyneet huomattavasti viimeisinä vuosina ja vuosikymmeninä. Yhtiön johdon mukaan alan käytäntönä oli aikaisemmin pitkäaikainen säilytys, minkä jälkeen jätteet hävitettiin myöhemmän ajankohtana. Nykyisin tämä on kiellettyä lähes kaikkialla maailmassa ja pienetkin viivästykset voivat aiheuttaa seuraamuksia yrityksille. Lisäksi etenkin kehittyvissä maissa on viime aikoina lisätty vaatimuksia erilaisten jätteiden lajittelun ja käsittelyn osalta.⁷¹ Myös kiertotalouteen liittyvät vaatimukset tukevat Yhtiön johdon mukaan markkinan kasvua.

Valtiot ovat kiristäneet sääntelyä maa-alueiden ja vesistöjen saastumisen rajoittamiseksi pakottaen yrityksiä tarkentamaan jätteen- ja vedenkäsittelyprosessejaan ja puhdistamaan jo saastuneita alueita. Yhtiön johdon mukaan yhä useammassa maassa lainsäädäntö vaatii saastuneiden alueiden välitöntä puhdistusta tulevaisuuden ympäristöongelmien välttämiseksi.

Kasvava ympäristötietoisuus

Kasvanut tietoisuus ympäristövahinkojen haittavaikutuksista on ajanut valtiot kiinnittämään huomiota puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin.⁷² Öljy- ja kemikaalivuodoista syntyneitä pilaantunutta maa-ainesta on erityisesti kehittyvissä maissa, joissa huomattava määrä aiemmista merkittävistä öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta.⁷³ Myös kehittyneissä maissa ennallistamisvastuuta on edelleen hyvin laajasti. Esimerkiksi Pohjois-Amerikassa on arviolta noin 3,5 miljoonaa hylättyä öljykaivoa ja Pohjois-Amerikassa sekä Euroopassa yhteensä noin miljoona saastunutta maa-aluetta.⁷⁴ Yhtiön johto arvioi vanhojen vahinkojen puhdistamiseen liittyvien toimenpiteiden luovan merkittävät markkinat innovatiivisille ja kestävästi toteutettaville ongelmanratkaisukeinoille, sillä kasvanut ympäristötietoisuus on ohjannut valtiot kiinnittämään huomiota myös siihen, miten uusilta onnettomuuksilta ja ympäristön pilaantumiselta voitaisiin välttyä mahdollisimman tehokkaasti jatkossa nestemäisten polttoaineiden ja muiden kemikaalien logistiikassa.

Yhtiön johto uskoo useiden merkittävien maaperän puhdistukseen liittyvien projektien toteutukseen lähivuosina, jotka ajavat yhtiön kohdemarkkinan kasvua. Monet näistä projekteissa on jo rahoitettu Esitteen päivämääränä. Seuraavassa taulukossa on listattu Yhtiön johdon tunnistamia aktiivisia ja potentiaalisia lähitulevaisuuden projekteja.

Esimerkkejä suunnitteilla olevista maaperän puhdistamisprojekteista

Hanke	Päähanketyyppi	Vaihe	Kustannusarvio (milj. euroa, ellei toisin ilmoitettu)
Kuwait 2. vaihe	Maaperän puhdistus	Suunnitteilla (rahoitettu)	~ 1.000 (USD)
Kuwait 3. vaihe	Maaperän puhdistus	Suunnitteilla (rahoitettu)	~ 1.000 (USD)

⁷⁰ Lähde: Oil Spill Prevention: History.

⁷¹ Lähde: UN: Global assessment of soil pollution.

⁷² Lähde: International Institute for Sustainable Development: Green Finance Approaches to Soil Remediation.

⁷³ Lähde: Wikipedia: List of oil spills (https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_oil_spills).

⁷⁴ Lähde: EEA (Contamination from local sources), EPA SA (Site contamination, 2016), U.S. EPA (Inventory of U.S. Greenhouse Gas Emissions and Sinks: 1990–2019, 2021), Treasury Board of Canada (Federal contaminated sites inventory), Reuters (Special Report: Millions of abandoned oil wells are leaking methane, a climate menace, 2020).

Esimerkkejä suunnitteilla olevista maaperän puhdistamisprojekteista

Hanke	Päähanketyyppi	Vaihe	Kustannusarvio (milj. euroa, ellei toisin ilmoitettu)
Saudi-Arabian öljykentät	Maaperän puhdistus	Suunnitteilla	~ 1.000
Omanin öljykentät	Maaperän puhdistus	Suunnitteilla	150–200
Bakun öljykentät	Maaperän puhdistus	Suunnitteilla	150–200
Nigerian öljysuisto	Maaperän puhdistus	Suunnitteilla	~ 10.000
Libyan öljykentät	Maaperän puhdistus	Suunnitteilla	~ 1.000
Profanape projekti, Peru	Maaperän puhdistus	Suunnitteilla (osittain rahoitettu)	40
Amazonia Viva, Ecuador	Maaperän puhdistus	Suunnitteilla (rahoitettu)	100+
Kazakstan	Maaperän puhdistus	Suunnitteilla	100
Las Salinas, Chile	Maaperän puhdistus	Suunnitteilla (rahoitettu)	50

Uusien markkina-alueiden avautuminen

Länsimäiset öljy-yhtiöt ovat muiden toimijoiden ohella yhä enenevässä määrin sitoutuneet raakaöljyn käytön vähentämiseen ja löytämään hiilijalanjäljeltään pienempiä tulevaisuuden ratkaisuja. Tässä yhteydessä nimettyjä kestävä kehityksen ratkaisuja ovat muun muassa hiilidioksidin talteenotto ja uudelleenkäyttö, matalahiiliset vedyt, biopolttoaineet ja merituulipuistot.⁷⁵ Yhtiön johto on tunnistanut erityisiä markkinamahdollisuuksia muovijätteen kierrätyksessä ja jalostamisessa matalahiiliseksi raaka-aineeksi uusiokäyttöä varten.

Lamorin ratkaisut jokien muoviongelmiin koostuvat muovin keräämisestä maailman joista, ennen kun ne päätyvät mereen sekä kerätyn muovin jalostamisesta tulevaisuudessa polttoaineeksi tai petrokemian teollisuuden raaka-aineeksi pyrolyysiteknologian avulla. Muovien kerääminen joista on tehokas tapa, sillä 90 prosenttia meriin päätyneestä muovista on peräisin vain 10 joesta.⁷⁶ Yhtiön johdon arvion mukaan valtaosa maailman muovijätteestä tulee yhdyskuntajätteestä. Kokonaisuudessaan 32 prosenttia vuosittain tuotetusta muovista päätyi ympäristöön käsittelemättömänä, ja vain 2 prosenttia muovista päätyy kierrätettynä uusiokäyttöön.⁷⁷ Merkittävien ympäristöongelmien lisäksi muovijätteen tehokkaampi kierrätys tuo öljy-yhtiöille valtavia mahdollisuuksia raaka-aineen uusiokäytön mahdollistamien kustannusten laskun kautta. Muun muassa Shell on investoinut pyrolyysiteknologialla muovijätettä öljyksi käsittelevään yritykseen.⁷⁸ McKinseyn arvion mukaan muovinkierrätysmarkkinan vaikutus öljymarkkinan tulokseen olisi jopa 60 miljardia dollaria vuonna 2030. Pyrolyysiteknologian osuus olisi tästä lähes puolet eli 25,4 miljardia dollaria.⁷⁹

Kansainvälisen talouden positiivinen kehitys

Valtioiden taloudellinen tila ja julkiset projektit vaikuttavat varsinkin suuriin jätteenkäsittelyinvestointeihin, sillä nämä projektit ovat usein julkisrahoitteisia. Valtioiden taloudellinen tila on heikentynyt koronaviruspandemian aikana, millä on ollut negatiivinen vaikutus monien projektien toteuttamiseen, sillä julkisten toimijoiden on pitänyt priorisoida akuutimmaksi arvioituja kansantaloudellisia pyrkimyksiä. Koronavirusepidemian vaikutus on ollut erityisen negatiivinen kehittyville talouksille, joilla kansantalous on vahvasti riippuvainen maailmantalouden kehityksestä.⁸⁰ Maailmanpankki on arvioinut

⁷⁵ Lähde: International Energy Agency: Oil markets face uncertain future after rebound from historic Covid-19 shock.

⁷⁶ Lähde: Gray, A., 2018. 90% of plastic polluting our oceans comes from just 10 rivers.

⁷⁷ Lähde: McKinsey & Company: The new plastics economy, rethinking the future of plastics.

⁷⁸ Lähde: ENDS Waste & Bioenergy: Shell takes 21.2% stake in plastic-to-oil company.

⁷⁹ Lähde: McKinsey & Company: How plastics waste recycling could transform the chemical industry.

⁸⁰ Lähde: World Bank: The Global Economy: on Track for Strong but Uneven Growth as COVID-19 Still Weighs.

koronavirustaudin negatiivisen vaikutuksen maailmantaloudelle olleen 2.9 triljoonaa euroa vuoden 2020 aikana, kun mittarina käytetään maailmanlaajuisia bruttokansantuotetta.⁸¹

Pitkällä aikavälillä kehittyvien maiden talouskehitys näyttää jatkavan koronaviruspandemiaa edeltävää positiivista suuntausta. Kehittyvien maiden reaalihintainen bruttokansantuote kasvaa tulevina huomattavasti nopeammin kuin kehittyneissä maissa.⁸² Kehittyvä taloustilanne mahdollistaa merkittävien projektien toteuttamisen maissa, joissa on merkittäviä maaperän kunnostamistarpeita.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kehittyneiden, kehittyvien ja matalan tulotason maiden sekä kokomaailman reaaliarvoisen bruttokansantuotteen kasvu vuodesta 2018 vuoteen 2023 (ennuste).

Reaaliarvoisen bruttokansantuotteen kasvu, prosenttia						
Alue	2018	2019	2020E	2021E	2022E	2023E
Kehittyneet maat ⁸³	2,3	1,6	-4,7	5,4	4,0	2,2
Kehittyvät maat ⁸⁴	4,6	3,8	-1,7	6,0	4,7	4,4
Matalan tulotason maat ⁸⁵	4,7	4,3	0,7	2,9	4,7	5,6
Maailma	3,2	2,5	-3,5	5,6	4,3	3,1

Kilpailuympäristö

Yhtiön johto uskoo aiempien kilpailutusten kerryttämän kokemuksen pohjalta, että sillä on osaamisensa vuoksi vahva kilpailullinen asema markkinallaan. Lamor onkin Yhtiön johdon mukaan yksi harvoista toimijoista markkinallaan, joka pystyy toimittamaan kokonaisvaltaisia öljyteollisuuden ympäristöratkaisuja, joiden osa-alueita ovat riskiarvion ja varautumissuunnitelman laatiminen, valmiuden rakentaminen, reagointi, vuodon rajaaminen, öljyn kerääminen, ympäristön puhdistaminen ja lopulta syntyvän jätteen käsittely tai toimittaminen eteenpäin käsiteltäväksi. Lamor uskoo pystyvänsä tarjoamaan näiden osa-alueiden osalta erittäin vahvan arvolupauksen, jolle ei juurikaan löydy suoria kilpailijoita.

Öljyntorjuntamarkkinalla toimii suhteellisen vähän yrityksiä, ja markkina on keskittynyt muutamiin suuriin toimijoihin. Johtavia toimijoita markkinalla ovat toimialan suuret toimijat, jotka pystyvät toimimaan kansainvälisesti laajan verkostonsa ansiosta, kuten Lamor. Markkinalla toimii myös joitakin keskisuuria toimijoita, joilla on erikoistunut tai kapea tarjoama sekä maantieteellinen kattavuus. Lisäksi markkinalla toimii joitakin pieniä paikallisia toimijoita. Suuret toimijat keskittyvät lähes yksinomaan palveluihin, laitemarkkinalla Lamorilla on Yhtiön johdon mukaan vain 4–5 globaalia kilpailijaa, jotka ovat merkittävästi Lamoria pienempiä.

Öljyntorjuntamarkkinalla suuria ja keskisuuria öljyntorjuntaratkaisua tarjoavia toimijoita ovat Lamorin lisäksi Adler & Allan, Ambibar Response, Clean Gulf Associates, Clean Harbors, Desmi, Marine Spill Response Corporation (MSRC), National Response Corporation (NRC, osa US Ecologya), Oil Spill Response Limited (OSRL) ja Vikoma. Näistä Clean Gulf Associates, MSRC ja OSRL ovat voittoa tavoittelemattomia yhdistyksiä, jotka keskittyvät pelkästään öljyntorjuntapalveluihin rajatuilla maantieteellisillä kohdealueillaan. Myös Adler & Allan keskittyy yksinomaan öljyntorjuntapalveluihin. Clean Harbors keskittyy lähinnä jätteen- ja vedenkäsittelyyn, mutta toimii myös rajoitetusti öljyntorjuntapalveluiden markkinalla. Vikomalla ja Desmillä on vahva asema öljyntorjuntalaitteiden markkinalla, mutta eivät tarjoa öljyntorjuntapalveluita. Ampibar Response ja NRC ovat tarjoamaltaan lähellä Lamoria, mutta toimivat suurimmaksi osaksi eri maantieteellisillä markkinoilla, Ampibar Responseen vahvimmat markkina-alueet ovat lähinnä Yhdysvallat ja Brasilia, joissa Lamor ei ole vahvasti läsnä. NRC toimii lähinnä Pohjois-Amerikassa.⁸⁶

Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkina on hajanainen lukuisine erikokoisine toimijoineen. Lamor tarjoaa jätteenkäsittelymarkkinalla integroitua vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittelypalveluita öljy- ja kaasuteollisuudelle

⁸¹ Lähde: World Bank data: BKT (dollaria tämänhetkisinä hinnoilla).

⁸² Lähde: World Bank: Global Economic Prospects, June 2021.

⁸³ Yhdysvallat, Euroalue ja Japani.

⁸⁴ Kiina, Indonesia, Thaimaa, Venäjä, Turkki, Puola, Brasilia, Meksiko, Argentiina, Saudi-Arabia, Iran, Egypti, Intia, Pakistan, Bangladesh, Nigeria, Etelä-Afrikka ja Angola.

⁸⁵ Afganistan, Burkina Faso, Burundi, Keski-Afrikan Tasavalta, Tsad, Kongon Demokraattinen Tasavalta, Eritrea, Etiopia, Gambia, Guinea-Bissau, Haiti, Liberia, Madagaskar, Malawi, Mali, Mosambik, Niger, Ruanda, Sierra Leone, Etelä-Sudan, Sudan, Tadžikistan, Togo ja Uganda.

⁸⁶ Lähde: Yhtiöiden verkkosivut.

sekä muille teollisuusasiakkaille. Suuremmat markkinatoimijat tarjoavat laajempia jätteenkäsittelykokonaisuuksia eivätkä usein ole suoria kilpailijoita erilaisten palvelujensa ja maantieteellisen keskittymisensä takia. Pienemmät toimijat eivät puolestaan pysty Lamorin tavoin toimimaan projekteissa järjestelmäintegraattorina vaan keskittyvät lähinnä yksittäisiin osaprojekteihin alihankkijan roolissa. Vedenkäsittelymarkkinalla kilpailijat ovat usein samoja kuin jätteenkäsittelymarkkinalla. Lamorin johdon mukaan Yhtiö hyötyy laajasta tarjoamastaan, sillä se pystyy tarjoamaan mittakaavaetuja asiakkaille toimittaessaan kokonaisvaltaisia palveluja ja teknologioita projektien koko tarpeeseen.

Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinoilla Lamorin pääkilpailijoita ovat markkinan suurimmat toimijat Clean Harbors, Séché, Suez ja Veolia. Suuret toimijat tarjoavat kattavan tarjoaman erilaisia jätteen- ja vedenkäsittelyn palveluja, mutta Lamorin kohdemarkkina ei ole niille päämarkkina-alueita. Lisäksi suuret toimijat keskittyvät eri maantieteellisiin markkinoihin kuin Lamor, ollen pääasiassa läsnä Euroopan ja Pohjois-Amerikan kehittyneillä markkinoilla.⁸⁷ Lamor erottuu jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinalla toimivista kilpailijoistaan öljyalan asiantuntijana, joka on onnistunut yhdistämään öljyntorjuntaliiketoimintansa vahvaan osaamiseen jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinalla. Yhtiö on toteuttanut markkinaehtoista laajentumista, jossa öljyalan asiakkailta tulleet pyynnöt ovat johtaneet Yhtiön liiketoiminnan laajentumiseen ensin öljyntorjuntalaitteista öljyntorjuntapalveluihin ja sittemmin jätteen- ja vedenkäsittelyyn.

⁸⁷ Lähde: Yhtiöiden verkkosivut.

VALIKOITUJA TALOUDELLISIA TIETOJA

Lamor on laatinut ensimmäisen IFRS:n mukaisen tilintarkastetun konsernitilinpäätöksensä 31.12.2020 päätyneeltä tilikaudelta. IFRS-konsernitilinpäätös sisältää tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2019 päätyneeltä tilikaudelta sekä tilintarkastamattoman avaavan IFRS-taseen siirtymäpäivältä 1.1.2019. Lamorin tilintarkastetut konsernitilinpäätökset 31.12.2019 ja 31.12.2018 päätyneiltä tilikausilta on laadittu FAS:n mukaisesti.

Tässä osiossa esitetyt taloudelliset tiedot perustuvat Lamorin tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen 30.9.2021 päätyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, joka on laadittu "*IAS 34 – Osavuositarkastus*" -standardin mukaisesti, ja jolle on tehty yleisluonteinen tarkastus, sisältäen vertailutietoina esitetyt tilintarkastamattomat taloudelliset tiedot 30.9.2020 päätyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, sekä Lamorin tilintarkastettuun konsernitilinpäätökseen 31.12.2020 päätyneeltä tilikaudelta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2019 päätyneeltä tilikaudelta, jotka on laadittu IFRS:n mukaisesti sekä Lamorin FAS:n mukaan laadittuihin tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin 31.12.2019 ja 31.12.2018 päätyneiltä tilikausilta. Tässä osiossa esitetyt tunnuslukutiedot on laadittu soveltuvin osin Yhtiön konsernitilinpäätöksiin ja osavuositarkastukseen ja soveltuvin osin tätä Esitettä varten.

Tässä osiossa esitettävät valikoituja taloudellisia tietoja tulee lukea yhdessä kohtien "*Eräitä lisätietoja – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen*" ja "*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema*" sekä tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjen osavuositarkastuksen 30.9.2021 päätyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, joka on laadittu "*IAS 34 – Osavuositarkastus*" -standardin mukaisesti, ja jolle on tehty yleisluonteinen tarkastus, sisältäen vertailutietoina esitetyt tilintarkastamattomat taloudelliset tiedot 30.9.2020 päätyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, Lamorin tilintarkastetun konsernitilinpäätöksen 31.12.2020 päätyneeltä tilikaudelta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2019 päätyneeltä tilikaudelta, ja jotka on laadittu IFRS:n mukaisesti sekä Lamorin tilintarkastettujen, FAS:n mukaan laadittujen konsernitilinpäätösten 31.12.2019 ja 31.12.2018 päätyneiltä tilikausilta kanssa.

Konsernin tuloslaskelma	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	
	(IFRS)			
	2021	2020	2020	2019
(miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)	(tilintarkastamaton)
Liikevaihto	35,2	35,0	45,6	48,1
Materiaalit ja palvelut	-21,0	-20,7	-27,8	-29,9
Liiketoiminnan muut tuotot	0,6	0,1	0,4	0,2
Henkilöstökulut.....	-5,9	-6,1	-7,9	-7,2
Liiketoiminnan muut kulut.....	-4,4	-3,0	-4,8	-5,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,4	0,1	0,1	0,4
Käyttökate (EBITDA)	4,2	5,3	5,6	6,6
Poistot ja arvonalentumiset	-2,7	-2,3	-3,2	-3,1
Liikevoitto (EBIT)	1,4	3,0	2,4	3,5
Rahoitustuotot	0,2	0,0	0,0	0,2
Rahoituskulut	-1,2	-0,9	-1,5	-1,3
Tulos ennen veroja	0,4	2,1	1,0	2,4
Verot	-0,2	-0,6	-0,2	-0,5
Tilikauden tulos	0,2	1,6	0,8	1,9
Tilikauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille.....	0,3	0,4	0,7	1,6
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	1,2	0,2	0,2
Osakekohtainen tulos				
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,65	1,00	1,75	4,31

Konsernin laaja tuloslaskelma	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	
	(IFRS)			
	2021	2020	2020	2019
Tilikauden tulos	0,2	1,6	0,8	1,9
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:				
Muuntoerot.....	0,4	-0,4	-0,8	0,4
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,4	-0,4	-0,8	0,4
Konsernin laaja tulos yhteensä	0,6	1,1	0,1	2,2
Konsernin laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille.....	0,7	0,0	-0,1	2,0
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	1,2	0,2	0,2

Konsernin tuloslaskelma	1.1.–31.12.	
	(FAS)	
(miljoonaa euroa)	2019	2018
	(tilintarkastettu)	
Liikevaihto	47,6	43,9
Valmistus omaan käyttöön	1,3	1,9
Liiketoiminnan muut tuotot.....	0,6	1,6
Materiaalit ja palvelut.....	-29,0	-29,5
Henkilöstökulut	-6,1	-6,4
Poistot ja arvonalentumiset	-3,7	-3,3
Liiketoiminnan muut kulut.....	-8,5	-9,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta ...	0,4	0,2
Liikevoitto (-tappio)	2,6	-0,5
Rahoitustuotot- ja kulut.....	-1,1	-1,0
Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1,6	-1,5
Tilinpäätössiirrot	0,0	0,0
Voitto (-tappio) ennen veroja	1,6	-1,5
Tuloverot	-0,5	-0,3
Vähemmistöosuus	-0,2	0,3
Tilikauden voitto (-tappio)	0,8	-1,5

Konsernin tase (miljoonaa euroa)	30.9.		31.12.	
	(IFRS)			
	2021 (tilintarkastamaton)	2020	2020 (tilintarkastettu)	2019 (tilintarkastamaton)
Varat				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	18,0	18,0	17,9	17,9
Aineettomat oikeudet.....	4,2	4,7	4,3	5,0
Aineelliset hyödykkeet	4,7	4,0	3,9	4,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	6,0	1,2	1,0	1,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	3,8	3,8	3,8	3,6
Sijoitukset muihin osakkeisiin	0,4	0,4	0,4	0,4
Laskennalliset verosaamiset	1,5	1,0	1,4	1,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	38,7	33,0	32,6	33,9
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus.....	9,4	8,8	6,9	8,5
Myyntisaamiset.....	7,5	15,4	9,5	9,2
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät.....	15,3	2,1	4,3	3,4
Muut saamiset	4,6	4,8	4,6	3,8
Lyhytaikaiset sijoitukset.....	0,1	0,2	0,2	0,2
Rahat ja pankkisaamiset	2,4	3,8	5,3	1,7
Lyhytaikaiset varat yhteensä	39,4	35,1	30,8	26,8
Varat yhteensä	78,1	68,1	63,4	60,8

Konsernin tase (miljoonaa euroa)	30.9.		31.12.	
	(IFRS)			
	2021 (tilintarkastamaton)	2020	2020 (tilintarkastettu)	2019 (tilintarkastamaton)
Oma pääoma ja velat				
Oma pääoma				
Osakepääoma	3,9	3,9	3,9	0,4
Osakeanti	0,0	0,0	0,6	0,0
Muuntoerot	0,0	-0,1	-0,4	0,4
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	12,4	11,4	11,4	14,9
Kertyneet voittovarats.....	12,2	13,0	12,8	12,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	28,5	28,2	28,3	28,3
Määräysvallattomien omistajien osuus.....	0,8	3,9	1,2	2,9
Oma pääoma yhteensä.....	29,3	32,1	29,4	31,2
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat ja lainat.....	10,1	2,1	3,5	1,6
Vuokrasopimusvelat	3,4	0,5	0,3	0,9
Laskennalliset verovelat	0,2	0,3	0,2	0,3
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	0,4	0,2	0,1	0,2
Pitkäaikaiset velat yhteensä.....	14,1	3,1	4,1	3,0
Lyhytaikaiset velat				
Korolliset velat ja lainat.....	14,6	16,9	12,5	14,0
Vuokrasopimusvelat	2,2	0,7	0,8	0,7
Varaukset	0,0	0,1	0,1	0,1
Ostovelat	9,0	10,1	8,8	7,5
Sopimukseen perustuvat velat	1,6	0,8	3,0	1,1
Muut lyhytaikaiset velat	7,2	4,3	4,7	3,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä.....	34,7	32,9	29,9	26,6
Velat yhteensä.....	48,8	36,0	34,0	29,6
Oma pääoma ja velat yhteensä.....	78,1	68,1	63,4	60,8

Konsernitase	31.12.	
	(FAS)	
	2019	2018
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastettu)	
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	5,5	6,0
Konserniliikearvo	2,3	3,3
Aineelliset hyödykkeet	4,2	3,7
Sijoitukset	4,6	4,1
Pysyvät vastaavat yhteensä.....	16,7	17,1
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus.....	8,6	9,0
Pitkäaikaiset saamiset	0,6	0,7
Lyhytaikaiset saamiset	19,6	21,8
Laskennalliset verosaamiset	0,4	0,4
Rahat ja pankkisaamiset	1,9	3,3
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	31,0	35,1
VASTAAVAA YHTEENSÄ	47,6	52,2
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	0,4	0,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15,1	15,1
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	-1,7	-0,6
Tilikauden voitto (-tappio)	0,8	-1,5
Oma pääoma yhteensä	14,5	13,3
Vähemmistöosuus	2,9	2,9
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma.....	1,8	2,8
Korollinen vieras pääoma	1,6	2,4
Koroton vieras pääoma.....	0,2	0,4
Lyhytaikainen vieras pääoma	28,4	33,2
Korollinen vieras pääoma	13,5	11,8
Koroton vieras pääoma.....	15,0	21,4
Vieras pääoma yhteensä	30,2	36,0
VASTATTAVAA YHTEENSÄ.....	47,6	52,2

Konsernin rahavirtalaskelma	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	
	(IFRS)			
	2021	2020	2020	2019
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)	(tilintarkastamaton)
Liiketoiminnan nettorahavirta	-6,5	1,1	6,0	1,2
Investointien nettorahavirta	-3,8	-1,7	-2,0	-2,6
Rahoituksen nettorahavirta	7,4	2,7	-0,5	-0,0
Rahavarojen muutos.....	-2,9	2,1	3,6	-1,4
Rahavarat tilikauden alussa.....	5,3	1,7	1,7	3,1
Rahavarat tilikauden lopussa	2,4	3,8	5,3	1,7

Konsernin rahavirtalaskelma	1.1.–31.12.	
	(FAS)	
	2019	2018
(miljoonaa euroa)		(tilintarkastettu)
Liiketoiminnan rahavirta (A)	0,9	4,2
Investointien rahavirta (B)	-2,9	-5,0
Rahoituksen rahavirta (C)	0,7	2,0
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-).....	-1,4	1,2
Rahavarat tilikauden alussa.....	3,3	2,1
Rahavarat tilikauden lopussa	1,9	3,3

Tunnusluvut	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	
	(IFRS)			
	2021	2020	2020	2019
(miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)	
Liikevaihto	35,2	35,0	45,6 ⁽¹⁾	48,1
Käyttökate (EBITDA).....	4,2	5,3	5,6 ⁽¹⁾	6,6
EBITDA %	11,8 %	15,2 %	12,3 %	13,8 %
Oikaistu EBITDA	4,7	5,3	6,4	6,6
Oikaistu EBITDA %	13,4 %	15,2 %	14,0 %	13,8 %
Liikevoitto (EBIT).....	1,4	3,0	2,4 ⁽¹⁾	3,5
Liikevoitto (EBIT) % ⁽²⁾	4,1 %	8,6 %	5,3 %	7,2 %
Oikaistu liikevoitto (EBIT) ⁽³⁾	2,2	3,2	3,4	3,7
Oikaistu liikevoitto (EBIT) % ⁽⁴⁾	6,1 %	9,1 %	7,5 %	7,7 %
Tilikauden tulos	0,2	1,6	0,8 ⁽¹⁾	1,9
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa .	0,65	1,00	1,75 ⁽¹⁾	4,31
Omavaraisuusaste, %	37,2 %	41,9 %	46,8 %	47,4 %
Nettovelkaantumisaste, %.....	98,3 %	58,3 %	41,6 %	54,4 %
Saadut tilaukset	247,0	36,0	42,6	42,0
Tilauskanta.....	228,0	23,8	19,4	22,6
Operatiiviset nettoinvestoinnit	-2,7	-1,6	-1,9	-2,8
Yritysjärjestelyihin liittyvät nettoinvestoinnit.....	0,0	0,0	-0,1	0,2
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	264	453	432	332

(1) Tilintarkastettu.

(2) 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Liiketulos (EBIT) %.

(3) 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Oikaistu liiketulos (EBIT).

(4) 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Oikaistu liiketulos (EBIT) %.

Tunnusluvut	1.1.–31.12.	
	(FAS)	
	2019	2018
(miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)	
Liikevaihto	47,6 ⁽¹⁾	43,9 ⁽¹⁾
Käyttökate	6,3	2,7
Liikevoitto (-tappio).....	2,6 ⁽¹⁾	-0,5 ⁽¹⁾
Liikevoitto % ⁽²⁾	6 %	0 %
Tilikauden voitto (-tappio).....	0,8 ⁽¹⁾	-1,5 ⁽¹⁾
Omavaraisuusaste	37 %	34 %
Oma pääoma yhteensä.....	14,5 ⁽¹⁾	13,3 ⁽¹⁾

(1) Tilintarkastettu.

(2) 2019 ja 2018 FAS -tilinpäätöksissä: Liiketulos %.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Seuraavissa taulukoissa esitetään vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

Tunnusluvut	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	
	2021	2020	2020	2019
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)	
	(IFRS)			
Käyttökate (EBITDA)				
Liikevoitto (EBIT).....	1,4	3,0	2,4 ⁽¹⁾	3,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset.....	2,7	2,3	3,2	3,1
Käyttökate (EBITDA).....	4,2	5,3	5,6⁽¹⁾	6,6
EBITDA %.....	11,8 %	15,2 %	12,3 %	13,8 %
Oikaistu EBITDA				
Liikevoitto (EBIT).....	1,4	3,0	2,4 ⁽¹⁾	3,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset.....	2,7	2,3	3,2	3,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, EBITDA ⁽²⁾ ...	0,6	0,0	0,8	0,0
Oikaistu EBITDA.....	4,7	5,3	6,4	6,6
Oikaistu EBITDA %.....	13,4 %	15,2 %	14,0 %	13,8 %
Liikevoitto (EBIT) %⁽³⁾				
Liikevoitto (EBIT).....	1,4	3,0	2,4 ⁽¹⁾	3,5
Liikevoitto (EBIT) % ⁽³⁾	4,1 %	8,6 %	5,3 %	7,2 %
Oikaistu liikevoitto (EBIT)⁽⁴⁾				
Liikevoitto (EBIT).....	1,4	3,0	2,4 ⁽¹⁾	3,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, EBIT ⁽⁵⁾	0,7	0,2	1,0	0,2
Oikaistu liikevoitto (EBIT)⁽⁴⁾.....	2,2	3,2	3,4	3,7
Oikaistu liikevoitto (EBIT) % ⁽⁶⁾	6,1 %	9,1 %	7,5 %	7,7 %
Omavaraisuusaste				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	28,5	28,2	28,3 ⁽¹⁾	28,3
Saadut ennakot ⁽⁷⁾	1,6	0,8	3,0	1,1
Varat yhteensä.....	78,1	68,1	63,4 ⁽¹⁾	60,8
Omavaraisuusaste, %.....	37,2 %	41,9 %	46,8 %	47,4 %
Nettovelkaantumisaste				
Korolliset velat yhteensä ⁽⁸⁾	30,3	20,3	17,1	17,1
Rahat ja pankkisaamiset.....	-2,4	-3,8	-5,3 ⁽¹⁾	-1,7
Nettovelka yhteensä.....	28,0	16,4	11,8	15,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	28,5	28,2	28,3 ⁽¹⁾	28,3
Nettovelkaantumisaste, %.....	98,3 %	58,3 %	41,6 %	54,4 %
Operatiiviset nettoinvestoinnit				
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin.....	-2,7	-1,8	-2,1 ⁽¹⁾	-2,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti ..	0,1	0,2	0,2 ⁽¹⁾	0,1
Operatiiviset nettoinvestoinnit	-2,7	-1,6	-1,9	-2,8
Yritysjärjestelyihin liittyvät nettoinvestoinnit				
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0,0	0,0	-0,1	0,0
Tytäryritysten myynnistä aiheutuneet luovutustulot vähennettynä hankintahetken rahavaroilla.....	0,0	0,0	0,0	0,2
Yritysjärjestelyihin liittyvät nettoinvestoinnit	0,0	0,0	-0,1	0,2

(1) Tilintarkastettu.

- (2) Sisältää yritysjärjestelykulut.
 (3) 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Liiketulos (EBIT) %.
 (5) 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Oikaistu liiketulos (EBIT).
 (4) Sisältää yritysjärjestelykulut ja hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot.
 (6) 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Oikaistu liiketulos (EBIT) %.
 (7) Sisältää sopimuksiin perustuvat velat.
 (8) Sisältää pitkäaikaiset korolliset velat, pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat, lyhytaikaiset korolliset velat ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat.

Tunnusluvut	1.1.–31.12.	
	(FAS)	
	2019	2018
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)	
Liikevoitto % ⁽²⁾		
Liikevoitto (-tappio).....	2,6 ⁽¹⁾	-0,5 ⁽¹⁾
Liikevoitto % ⁽²⁾	6 %	0 %
Nettovelka		
Korolliset velat yhteensä ⁽³⁾	15,0 ⁽¹⁾	14,2 ⁽¹⁾
Rahat ja pankkisaamiset.....	-1,9 ⁽¹⁾	-3,3 ⁽¹⁾
Nettovelka	13,1	11,0
Käyttökate		
Liikevoitto (-tappio).....	2,6 ⁽¹⁾	-0,5 ⁽¹⁾
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset.....	3,7 ⁽¹⁾	3,3 ⁽¹⁾
Käyttökate	6,3	2,7
Omavaraisuusaste		
Oma pääoma yhteensä sisältäen vähemmistöosuuden ⁽⁴⁾	17,4	16,2
Saadut ennakot.....	1,1 ⁽¹⁾	5,1 ⁽¹⁾
Varat yhteensä ⁽⁵⁾	47,6 ⁽¹⁾	52,2 ⁽¹⁾
Omavaraisuusaste	37 %	34 %

- (1) Tilintarkastettu.
 (2) 2019 ja 2018 FAS -tilinpäätöksissä: Liiketulos %.
 (3) Sisältää pitkä- ja lyhytaikaiset velat rahoituslaitoksille, pitkä- ja lyhytaikaiset velat osakkeenomistajille ja pitkä- ja lyhytaikaiset velat muille.
 (4) Oma pääoma yhteensä yhteenlaskettuna vähemmistöosuus.
 (5) 2019 ja 2018 FAS -tilinpäätöksissä: Vastattavaa yhteensä.

Tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä tai laskentakaava
Käyttökate (EBITDA)	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
EBITDA %	= $\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu EBITDA	= Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut
Oikaistu EBITDA %	= $\frac{\text{Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto (EBIT)	= Tilikauden tulos ennen rahoituseriä ja veroja.
Liikevoitto (EBIT) %	= $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	= Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	= $\frac{\text{Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	= $\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	= $\frac{\text{Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahat ja pankkisaamiset – Rahoitusarvopaperit – Pitkä- ja lyhytaikaisten varojen sijoitukset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Tilauskanta	= Tulevaisuudessa toimitettavien asiakastilausten yhteenlaskettu arvo
Saadut tilaukset	= Raportointikauden aikana saatujen asiakastilausten yhteenlaskettu arvo.
Operatiiviset nettoinvestoinnit	= $\frac{\text{Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin – Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksista syntyneet tuotot}}{\text{Kulut}}$

Tunnusluku	Määritelmä tai laskentakaava
Yritysjärjestelyihin liittyvät nettoinvestoinnit	= $\frac{\text{Investoinnit yrityshankintoihin} - \text{Yritysjärjestelyihin liittyvistä luovutuksista syntyneet tuotot}}{\text{Kulut}}$
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	= Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä edellisen tilikauden lopussa sekä jokaisen raportointikauden kalenterikuukauden lopussa

Tunnuslukujen käyttötarkoitukset

Tunnusluku	Käyttötarkoitus
Käyttökate (EBITDA)	EBITDA on Lamorin tuloksellisuutta osoittava mittari.
EBITDA %	EBITDA-% on Lamorin tuloksellisuutta osoittava mittari liikevaihtoon suhteutettuna.
Oikaistu EBITDA	Oikaistu EBITDA esitetään Lamorin liiketoiminnan tuloksellisuuden osoittamiseksi ja tilikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Lamorin näkemyksen mukaan oikaistut tulosmittarit tarjoavat mielekästä lisätietoa ja parantavat tilikausien välistä vertailukelpoisuutta, kun tavallisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä ei huomioida.
Oikaistu EBITDA %	Oikaistu EBITDA % esitetään Lamorin liiketoiminnan tuloksellisuuden osoittamiseksi ja tilikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Lamorin näkemyksen mukaan oikaistut tulosmittarit tarjoavat mielekästä lisätietoa ja parantavat tilikausien välistä vertailukelpoisuutta, kun tavallisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä ei huomioida.
Liikevoitto (EBIT)	Lamorin taloudellista suorituskykyä osoittava mittari.
Liikevoitto (EBIT) %	Lamorin taloudellista suorituskykyä osoittava mittari liikevaihtoon suhteutettuna.
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	Oikaistu liikevoitto esitetään Lamorin liiketoiminnan tuloksellisuuden osoittamiseksi ja tilikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Lamorin näkemyksen mukaan oikaistut tulosmittarit tarjoavat mielekästä lisätietoa ja parantavat tilikausien välistä vertailukelpoisuutta, kun tavallisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä ei huomioida.
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	Oikaistu liikevoitto-% esitetään Lamorin liiketoiminnan tuloksellisuuden osoittamiseksi ja tilikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Lamorin näkemyksen mukaan oikaistut tulosmittarit tarjoavat mielekästä lisätietoa ja parantavat tilikausien välistä vertailukelpoisuutta, kun tavallisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä ei huomioida.
Omavaraisuusaste, %	Omavaraisuusaste kuvastaa taloudellista riskitasoa ja on hyödyllinen mittari Lamorin johdolle Lamorin liiketoimintojen vaatiman pääoman seuraamisessa.
Nettovelkaantumisaste, %	Nettovelkaantumisaste osoittaa taloudellisen riskitason ja on hyödyllinen mittari Lamorin johdolle Lamorin velkaisuuden seurannassa.
Tilaukanta	Tilaukanta osoittaa tulevaisuudessa toimitettavien asiakastilausten yhteismäärän.

Tunnusluku

Käyttötarkoitus

Operatiiviset nettoinvestoinnit

Lamorin liiketoimintaan liittyvien investointien määrän osoittava mittari.

**Yritysjärjestelyihin liittyvät
nettoinvestoinnit**

Lamorin yritysjärjestelyihin liittyvien investointien määrän osoittava mittari.

LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Seuraavaa katsausta Lamorin liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tulisi lukea yhdessä osioiden "Eräitä lisätietoja – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen" ja "Valikoituja taloudellisia tietoja" sekä tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyjen Lamorin konsernitilinpäätösten ja osavuosikatsauksen kanssa.

Jäljempänä esitetyt tiedot perustuvat Lamorin tilintarkastamattomaan osavuosikatsaukseen 30.9.2021 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, sisältäen vertailutiedot 30.9.2020 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, Lamorin IFRS-standardien mukaisesti laadittuun tilintarkastettuun konsernitilinpäätökseen 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta, sekä Lamorin tilintarkastettuihin FAS:n mukaan laadittuihin konsernitilinpäätöksiin 31.12.2019 ja 31.12.2018 päättyneiltä tilikausilta.

Seuraava katsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Lamorin todellinen tulos voi poiketa huomattavasti tulevaisuutta koskevissa lausumissa ilmaistusta tuloksesta johtuen tekijöistä, joita käsitellään jäljempänä sekä muissa tämän Esitteen osissa, etenkin kohdissa "Riskitekijät" ja "Eräitä lisätietoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat".

Yleiskatsaus

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista, joka toimii kolmen liiketoiminta-alueen kautta: öljyntorjunta, jätteenkäsittely ja vedenkäsittely. Yhtiön liiketoiminta jakaantuu laiteliiketoimintaan ja palveluliiketoimintaan. Laiteliiketoiminnan kautta Yhtiö myy erilaisia öljynkeräyksessä, jätteenkäsittelyssä ja veden puhdistuksessa käytettäviä laitteita. Palveluliiketoiminnan kautta Lamor tarjoaa erilaisia ympäristöratkaisuja ja -palveluita, jotka käsittävät asiakkaan tarpeiden mukaan öljyntorjuntaan ja öljyvahinkoihin sekä muihin ympäristövahinkoihin liittyviä puhdistus- tai ennakkovarautumispalveluita, vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittelypalveluita, räätälöityjä ja mukautettuja vedenpuhdistusratkaisuja pitäen sisällään myös laitetoimitukset. Lamorin laiteliiketoiminta muodosti vuonna 2020 67 prosenttia ja palveluliiketoiminta vastaavasti 33 prosenttia Lamorin liikevaihdosta. Lamorin tavoitteena on kasvattaa voimakkaasti palveluliiketoiminnan osuutta liikevaihdostaan lähitulevaisuudessa ja muuttaa liiketoimintansa pääpainopistettä laitetoimittajasta palveluiden ja kokonaisratkaisujen toimittajaksi (katso tarkemmin "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Lamorin strategia*").

Lamorin liikevaihto oli 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 35,2 miljoonaa euroa (35,0 miljoonaa euroa 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla) ja liikevoitto (EBIT) 1,4 miljoonaa euroa (3,0 miljoonaa euroa 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla). Tilikaudella 2020 Lamorin liikevaihto oli 45,6 miljoonaa euroa (IFRS) (48,1 miljoonaa euroa tilikaudella 2019 (IFRS) ja 43,9 miljoonaa euroa tilikaudella 2018 (FAS)) ja liikevoitto (EBIT) 2,4 miljoonaa euroa (IFRS) (3,5 miljoonaa euroa tilikaudella 2019 (IFRS) ja liikevoitto (-tappio) -0,5 miljoonaa euroa tilikaudella 2018 (FAS)).

Lamorin liikevaihdosta kertyi 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla Euroopasta (sisältäen Venäjän) 25,6 prosenttia (32,4 prosenttia 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla), Amerikoista (AMER) 22,0 prosenttia (52,3 prosenttia 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla), Aasian ja Tyynenmeren alueelta (APAC) 12,1 prosenttia (3,9 prosenttia 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla) ja Lähi-idän ja Afrikan alueelta (MEAF) 40,4 prosenttia (11,4 prosenttia 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla).

Keskeiset liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat tekijät

Lamorin liiketoimintaan ovat vaikuttaneet ja vaikuttavat tulevaisuudessakin lukuisat tekijät, jotka ovat luonteeltaan joko (i) ulkoisia tekijöitä, eli pääosin Lamorin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella, tai (ii) sisäisiä tekijöitä, jotka ovat Lamorin vaikutusmahdollisuuksien piirissä. Keskeisiä Lamorin liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä ovat muun muassa seuraavaksi luetellut tekijät.

Sisäiset tekijät

- Tarjoaman laajentaminen ja muutokset
- Uusien projektien hankinta
- Kustannusrakenne ja kustannusten hallinta
- Projektinhallinta
- Investoinnit
- Johto ja henkilöstö

Ulkoiset tekijät

- Kysyntä ja rahoitus Lamorin tarjoamille ympäristöpalveluille
- Kilpailutilanne ja hinnoittelu

Sisäiset tekijät

Tarjoaman laajentaminen ja muutokset

Yhtiön liiketoiminnan jakauma voi vaikuttaa sen liiketoiminnan tulokseen. Tällä hetkellä Lamorin liiketoiminta voidaan jakaa kolmeen liiketoiminta-alueeseen: öljyntorjunta, jätteidenkäsittely sekä vedenkäsittely. Lamor tarjoaa näille liiketoiminta-alueille sekä laitteita että palveluita. Lamorin tavoitteena on kasvattaa voimakkaasti palveluliiketoiminnan osuutta liikevaihdostaan lähitulevaisuudessa ja muuttaa liiketoimintansa pääpainopistettä laitetoimittajasta palveluiden ja kokonaisratkaisujen toimittajaksi. Yhtiö on Esitteen päivämääränä allekirjoittanut viimeisen 12 kuukauden aikana kolme merkittävää palvelusopimusta, joiden odotetaan kasvattavan Yhtiön liikevaihtoa huomattavasti seuraavan viiden vuoden aikana.

Yhtiö pyrkii myös jatkuvasti laajentamaan tarjoamaansa uusille liiketoiminta-alueille ja maantieteellisille alueille. Yhtiöllä on kyky toimia uutta teknologiaa ja uudenlaisia ratkaisuja vaativissa projekteissa järjestelmäintegraattorina. Tämä on Yhtiön liiketoimintamalli jätteen- ja vedenkäsittelyn osalta, joissa Lamor suunnittelee prosessin asiakkaalle, etsii tarvittavat teknologiset ratkaisut hankkien tarvittavan teknologian ja resurssit yhteistyökumppaneiltaan ja rakennuttaa tilatut järjestelmät. Yhtiöllä on näillä markkinoilla hyvin vähän omaa teknologiaa. Lamorin liiketoiminnan skaalautuvuus järjestelmäintegraattorina helpottaa Yhtiön johdon näkemyksen mukaan laajentumista uusille kohdemarkkinoille. Yhtiön johto näkee mekaanisen kierrätyksen ulkopuolelle jäävän muovijätteen kemiallisen kierrätyksen merkittävänä lähitulevaisuuden laajentumismahdollisuutena. Laajentumiset uusille liiketoiminta-alueille tai jo olemassa olevien liiketoimintojen laajentaminen voivat myös aiheuttaa Lamorille lisäkustannuksia. Tällaiset lisäkustannukset voivat näkyä muun muassa investointeina uusiin teknologioihin, uusien projektien vaatimiin koneisiin ja kalustoon tai osaavan henkilöstön rekrytoimintana.

Uusien projektien hankinta

Lamorin palveluliiketoiminta, joka muodosti vuonna 2020 33 prosenttia Lamorin liikevaihdosta, on projektiluontoista kuten laiteliiketoimintakin, mutta projektit ovat tyypillisesti pidempiä ja arvokkaampia. Lamorin strategiana on tulevaisuudessa entisestään kasvattaa palveluliiketoiminnan osuutta liikevaihdosta voittamalla uusia merkittäviä ja pitkäaikaisia palvelusopimuksia. Palveluliiketoiminnan suunnitellun kasvun myötä yhä merkittävämpi osa Lamorin liiketoiminnasta tulisi julkisia hankintoja koskevien tarjouskilpailujen kautta. Siten tarjouskilpailuissa menestyminen on Lamorille olennaisen tärkeää.

Yrityksen johdon mukaan onnistuneet referenssit ovat yksi tärkeimmistä kriteereistä näiden merkittävien ja pitkäaikaisen palvelusopimusten voittamisessa. Epäonnistuminen projektien toteutuksessa voi johtaa myös siihen, että Lamor menettää toimintansa edellytyksenä olevia ympäristölupia. Laajojen ympäristöpalveluiden toimittamiseen kehitetyt laatujärjestelmät ja merkittävät viimeaikaiset referenssit aiemmista toteutetuista onnistuneista projekteista ovat usein edellytys uusien projektien kilpailutusten voittamiselle. Mikäli Lamor epäonnistuu projekteissa näkyvästi, voi tämä estää uusia projekteja koskeviin tarjouskilpailuihin osallistumisen tai ainakin heikentää Lamorin mahdollisuuksia voittaa tarjouskilpailuja. Tämän vuoksi nykyisten projektien ja erityisesti vuosien 2020 ja 2021 aikana sovittujen neljän merkittävän palvelusopimuksen onnistunut toteuttaminen on Lamorin ja Yhtiön tulevaisuudennäkymien kannalta keskeinen tekijä.

Kustannusrakenne ja kustannusten hallinta

Valtaosa Lamorin liiketoiminnan kustannuksista ovat muuttuvia. Lamorin liiketoiminnan merkittävimmät kulut muodostuvat materiaaleista ja palveluista, jotka sisältävät alihankintana hankitut tuotteet ja palvelut kuten laitteiden komponentit sekä kuljetuskustannukset ja muut tarvikkeet. Materiaaleista ja palveluista aiheutuneet kulut olivat tilikaudella 2020 yhteensä 27,8 miljoonaa euroa. Toiseksi eniten kustannuksia Lamorille muodostuu henkilöstöstä; Lamorin henkilöstökulut olivat tilikaudella 2020 yhteensä 7,9 miljoonaa euroa. Lisäksi Lamorilla oli tilikaudella 2020 yhteensä 4,8 miljoonaa euroa liiketoiminnan muita kuluja, jotka koostuivat esimerkiksi ulkopuolisista palveluista, hallintokuluista, vapaaehtoisista henkilöstökuluista ja matkakuluista. Lamorin johdon mukaan sen liiketoiminta-alueiden kustannukset ovat kehittyneet tasaisesti viime vuosien aikana. Yhtiö on pystynyt parantamaan kannattavuuttaan operatiivisen tehostamisen kautta.

Kustannusrakenne ja kustannusten hallinta vaikuttavat merkittävästi Lamorin liiketoiminnan tulokseen. Materiaalien ja palvelujen vaikutusta kannattavuuteen pyritään hallitsemaan muun muassa arvioimalla projektiin käytettävien raaka-aineiden ja palveluiden hinnat tarjousta tehdessä. Tarvittavien raaka-aineiden ja palveluiden hinnat pyritään lukitsemaan kiinteillä tarjouksilla heti projektien alkaessa. Lisäksi nykyistä laajempaan liiketoimintaan riittävät kiinteät kustannukset tukevat Lamorin kustannusten hallintaa liiketoiminnan kasvaessa.

Projektinhallinta

Lamorin liiketoiminta perustuu suureen määrään samanaikaisesti toteutettavia öljyntorjunnan sekä jätteen- ja vedenkäsittelyn projekteja. Lamorin projektinhallintaan liittyy olennaisena osana projektien valinta, hinnoittelu, huolellinen

projektisuunnittelu, materiaali- ja palveluostojen täsmällisyys, riskienhallinta, projektin kulukontrolli, käyttöpääoman ja takausten hallinta, jatkuva seuranta sekä asiakaspalvelun laatu. Yhtiön projekteissa on olennaista huomioida hankkeiden riskit, ja sopimusehdot määriteltyjen prosessien mukaisesti.

Yhtiöllä on vahvat sisäiset projektinhallintakyvyt, joista se on saanut myös asiakkailtaan kiitosta. Tärkeimpiä tekijöitä Lamorin vahvassa projektinhallinnassa ovat muun muassa kokenut projektinjohto sekä Hailer-projektinhallinta- ja kommunikaatioalusta, jonka kehittäminen on alun perin aloitettu Lamorin sisäisenä hankkeena. Lisäksi Yhtiön skaalautuvat resurssit mahdollistavat joustavan projektinhallinnan myös hätätilanteisiin liittyvissä projekteissa. Yhtiön alihankintaan perustuva liiketoimintamalli öljyntorjuntalaitteissa ja -palveluissa mahdollistaa Lamorille tuotannon hetkellisen kasvattamisen moninkertaiseksi. Historiallisina esimerkkeinä esimerkiksi Ecuadorin öljyntorjuntaprojekti, jossa henkilöstön määrä saatiin nostettua hetkessä 30 henkilöstä 400 henkilöön ja Deepwater Horizon -katastrofi, jossa Lamor toimitti yli 70 prosenttia käytetyistä laitteista muun muassa skaalautuvan tuotantonsa ansiosta. Resurssien hankinta tehdään Lamorin projekteissa lähes yksinomaan projektiorganisaation toimesta, joka pyrkii sopimaan hankinnoille kiinteät hinnan heti projektien alussa, vähentäen tällä tavalla merkittävästi näihin kuluihin liittyvää riskiä.

Yhtiön johdon mukaan projektien onnistunut tarjouslaskenta ja hinnoittelu ovat keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä. Lamor käyttää liiketoiminnassaan useita erilaisia hinnoittelumalleja. Laiteliiketoiminnassa hinnoittelumallina käytetään tavoitemyyntikatetta ja palveluliiketoiminnassa useimmiten liikevoittohinnoittelua, mutta myös kokonaisbudjettihinnoittelua. Kiinteämpään hinnoitteluun perustuvissa projektisopimuksissa Lamor arvioi ennen tarjouksen antamista kyseisen projektin toteuttamiseen vaadittavan ajan sekä tarvittavat resurssit, mukaan lukien laitteiden, raaka-aineiden ja alihankkijoiden kustannukset, ja laatii näiden pohjalta projektin kustannusarvion sekä aikataulun. Mikäli Lamor epäonnistuu projektien kustannusten arvioimisessa, voi tämä vaikuttaa huomattavasti erityisesti kiinteään hintaan perustuvien projektien kannattavuuteen ja siten Yhtiön liiketoiminnan tulokseen.

Lamorin asiakkaat edellyttävät tyypillisesti esimerkiksi ennakkomaksu-, työ- ja toimitustakauksia Yhtiön toteuttamiin projekteihin. Tällaisten takauksien myöntäminen Yhtiön asiakkaalle on usein edellytyksenä sille, että Lamor voi tehdä tarjouksia uusista projekteista. Ennakkomaksu- ja suoriutumistakuut ovat *advance payment* ja *performance guarantee* -takauksia, jotka ovat Yhtiön mukaan projektiliiketoiminnassa säännönmukaisia. Takausten tavoitteena on varmistaa, että sopimuskumppani täyttää sille asetetut velvoitteet. Tyypillisesti ennakkomaksun suuruus on projekteissa 0–30 prosenttia sopimuksen kokonaisarvosta. Laiteprojekteissa voidaan käyttää milestone -tyyppisiä suoritusasteeseen liittyviä laskutusajankohtia tai vaihtoehtoisesti laskutus perustuu hyväksytyyn toimitukseen. Palveluprojekteissa laskutusajankohdat määritellään sopimuksella ja ne ovat tyypillisesti suoritusperusteisia (*time and material* tai *activity based*).

Tyypillisesti Lamor hoitaa projektirahoitusta joko kassavaroista tai olemassa olevien rahoituslimiittien avulla. Lamorilla oli 30.9.2021 tällaisia takauksia varten yhteensä 37,0 miljoonan euron takauslimiitit, joiden puitteissa Lamorille voidaan myöntää sen tarvitsemia projektiokohtaisia takauksia. Projektien edellyttämien takauksien hankkiminen ja hallitseminen vaikuttavat olennaisesti yhtiön kykyyn toteuttaa uusia projekteja. Yhtiön johdon mukaan takauksien tehokas hallinta on erityisen tärkeää merkittävien, pitkäaikaisten palvelusopimusten kohdalla.

Investoinnit

Lamorin investoinneista merkittävimmän osan muodostavat investoinnit liiketoimintamallin, laitteiden ja palveluiden kehittämisen kustannuksiin, jotka aktivoidaan taseeseen, sekä koneisiin ja kalustoon. Yhtiö käyttää liiketoiminta-alueillaan laajasti vaativiin ympäristöpalveluihin suunniteltua kalustoa, kuten erilaisia öljynkeräimiä, pumppuja, öljyntorjuntapuomeja, erityisiä työvenettä, öljyn varastointiin käytettäviä tarvikkeita ja muita apuvälineitä. Siten jatkuvat investoinnit koneisiin ja kalustoon ovat merkittävässä asemassa. Kehittämisenot koostuvat pääasiassa uusille liiketoiminta- sekä maantieteellisille alueille laajentumisessa keskeisessä asemassa olevista teknologioista ja valmiuksista.

Lamorin palveluliiketoiminnassaan käyttämä öljyntorjunnan erikoiskalusto on pääasiassa Yhtiön omaa. Lamor on tehnyt investointeja tarvittaviin erikoiskoneisiin ja -kalustoon varmistakseen kykynsä monipuolisten ja merkittävien ympäristöprojektien toteuttamisen. Yhtiön vuokraama kalusto koostuu pääasiassa tavanomaisesta raskaasta kalustosta, kuten kaivinkoneista, kuorma-autoista, laivoista ja lentokoneista.

Kaluston hankkiminen vaatii suunnitelmallisuutta, sillä erikoiskalusto on kallista ja niiden toimitusajat voivat olla pitkiä erityisesti kaluston räätelöinnin takia. Näin ollen Lamorin tulee kartoittaa tarvittavan kaluston uusiminen ja uuden kaluston hankkiminen suunnitelmallisesti, jotta kalustoa on saatavilla Lamorin liiketoiminnan edellyttämällä tavalla ja laajuudessa. Mittavat kalustohankinnat liittyvät yleensä käynnistettäviin projekteihin. Asiakkaalle vuokrattavaksi hankittava kalusto on vuokra-ajan jälkeen pääosin mahdollista hyödyntää laiteliiketoiminnassa nopean toimituksen reservikalustona.

Laitteiden ja palveluiden kehittämisen kustannukset, jotka aktivoidaan IFRS-edellytysten täytyessä taseeseen, liittyvät Yhtiön tavoittelemaan liikevaihdon kasvuun sen kohdemarkkinoilla. Yhtiö kapitalisoi henkilöstön palkkakuluja erillisen seurannan mukaisesti. Lisäksi Lamor käyttää laitteiden ja palveluidensa kehittämiseen tarpeen vaatiessa myös

ulkopuolisia resursseja, jotka se aktivoi taseeseensa. Yhtiön taseeseen aktivoitujen laitteiden ja palveluiden kehittämisen kustannukset ovat kasvaneet viime vuosina, johtuen muun muassa Yhtiön laajentumisstrategiasta, johon on myös saatu avustusta.

31.12.2020, 31.12.2019 ja 31.12.2018 päättyneillä tilikausilla Lamorin investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat yhteensä 2,1 (IFRS), 2,9 (IFRS) ja 4,0 (FAS) miljoonaa euroa. Lamor odottaakin liiketoiminnan merkittävän kasvattamisen edellyttävän lähitulevaisuudessa Lamorilta investointeja liiketoimintakonseptien kehitykseen ja uusien toimipisteiden avaamiseen. Lisätietoja investoinneista on esitetty kohdassa "*Liiketoiminnan yleiskuvaus – Investoinnit*".

Johto ja henkilöstö

Yhtiön menestys riippuu olennaisesti Yhtiön johdon ja työntekijöiden ammattitaidosta sekä Yhtiön kyvystä sitouttaa nykyinen johto ja työntekijät. Suurin osa Yhtiön liiketoiminnasta on henkilösidonnaista, joten osaavan henkilöstön saatavuus ja sitoutuneisuus ovat avainasemassa tulevaisuuden kasvun mahdollistamisessa. Keskeinen osa asiantuntevien työntekijöiden saamista ovat muun muassa oikeat kannustin- ja laatujärjestelmät, jotka tukevat työntekijöiden sitouttamista ja työturvallisuutta. Yhtiön keskimääräinen henkilömäärä on kasvanut 386 henkilöstä 432 henkilöön vuosien 2018 ja 2020 välillä. Yhtiön työtapaturmien määrä on samalla ajanjaksolla vähentynyt 25 prosentilla.

Lamorin tulee tarvittaessa kyetä palkkaamaan uutta ammattitaitoista henkilöstöä. Yhtiön toimiala edellyttää erityisesti sen projektinjohtohenkilöiltä Lamorin laitteisiin ja palveluihin liittyvää erityisosaamista ja -asiantuntemusta. Alan asiantuntijoita on maailmanlaajuisesti melko vähän ja osaavasta sekä sitoutuneesta henkilökunnasta on kova kilpailu. Onnistuakseen rekrytoimaan alan parhaita asiantuntijoita ja sitouttaakseen heidät Yhtiöön, Lamorin tulee myös säilyttää asemansa houkuttelevana työnantajana. Lamorin kyky kehittää palvelutarjontaansa, liiketoimintaansa ja taloudellista asemaansa sekä parantaa tunnettuuttaan ovat tässä tärkeitä tekijöitä. Yhtiön johdon mukaan alan johtavien asiantuntijoiden rekrytoiminen ei ole historiallisesti ollut ongelma ja erityisesti uudet merkittävät palvelusopimukset tekevät Lamorista entistä houkuttelevamman työnantajan.

Ulkoiset tekijät

Kysyntä ja rahoitus Lamorin tarjoamille ympäristöpalveluille

Öljyntorjuntamarkkinan kasvuajureita ovat muun muassa yritysten vapaaehtoinen ennaltaehkäisy, lainsäädännön kiristyminen, öljymarkkinan muutos, öljynporausaktiviteettien kehittyminen sekä ilmastonmuutoksen aiheuttamat sään ääri-ilmiöt. Jätteen- ja vedenkäsittelyn markkinan kasvuajureita ovat muun muassa uusi sääntely ja rajoitukset, kasvava ympäristötietoisuus, uusien kaupallisten mahdollisuuksien avautuminen ja kansainvälisen talouden positiivinen kehitys. Toimialan kasvua tukevat tekijät on tarkemmin esitelty osiossa "*Markkina- ja toimialakatsaus*".

Lamor tarjoaa laitteita ja palveluitaan sekä julkisille että yksityisille toimijoille. Yhtiön johto uskoo julkisen sektorin asiakkaiden osuuden liikevaihdosta kasvavan samaan aikaan palveluliiketoiminnan kasvun kanssa. Tätä tukee syyskuun 2021 lopun tilauskanta, josta julkisen sektorin asiakkaat muodostivat 95 prosenttia.

Eryteisesti Lamorin yksityisen sektorin asiakkaat ovat alttiita yleiselle taloudelliselle kehitykselle, ja talouden suhdannevaihtelut sekä hidat tai negatiivinen talouskasvu voivat vaikuttaa epäedullisesti Lamorin toimittamien tuotteiden ja tarjoamien palveluiden kysyntään. Ympäristötietoisuuden lisääntyminen on yhtiön johdon näkemyksen mukaan vähentänyt ympäristöinvestointien alttiutta yleiselle taloudelliselle kehitykselle. Julkisen sektorin kysyntä on vähemmän suhdanneherkkää, mutta pitkittynyt talouden laskusuhdanne voi johtaa investointien vähenemiseen, ja kuten yksityisen sektorinkin asiakkaiden kohdalla, taloudellinen epävarmuus voi vaikuttaa myös julkisen sektorin kysyntään. Lisäksi rahoituksen saatavuudella kulloinkin vallitsevassa taloudellisessa tilanteessa voi olla vaikutusta ympäristöratkaisujen laitteiden ja palveluiden kysyntään, erityisesti pitkäaikaisten ja merkittävien palveluprojektien kohdalla.

Kysynnällä voi olla merkitystä Lamorin liiketoiminnan tulokseen neuvotteluvoiman sekä laitteiden ja palvelujen hinnoittelun tehokkuuden kannalta. Neuvotteluvoimalla ja hinnoittelun tehokkuudella voi taas olla vaikutusta Lamorin liiketoiminnan tulokseen. Muutokset kysynnän määrässä voivat tapahtua lyhyelläkin ajanjaksolla ja ympäristöpalveluprojektien määrä voi kasvaa tai vähentyä nopeasti taloudellisen kehityksen mukana. Yhtiön johdon mukaan Lamorin osaamisen ja tarjoaman monipuolisuus luovat Yhtiölle joustoa ja hajautusta kysynnän vaihtelua tasoittamaan.

Kilpailutilanne ja hinnoittelu

Öljyntorjuntamarkkinalla toimii suhteellisen vähän yrityksiä, joista erottuu muutamia suuria toimijoita. Alan johtavat suuret toimijat pystyvät toimimaan kansainvälisesti. Näiden lisäksi alalla toimii lukuisia pieniä, paikallisia yrityksiä. Öljyntorjuntamarkkinalla suuria ja keskisuuria öljyntorjuntaratkaisua tarjoavia tahoja ovat Lamorin lisäksi muun muassa Adler & Allan, Ambibar Response, Clean Gulf Associates, Clean Harbors, Desmi, Marine Spill Response Corporation (MSRC), National Response Corporation (NRC, osa US Ecologya), Oil Spill Response Limited (OSRL) ja Vikoma.

Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkina on hajanainen ja alalla on paljon erikokoisia toimijoita. Lamor tarjoaa jätteenkäsittelymarkkinalla integroituja vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittelypalveluita öljy- ja kaasuteollisuudelle sekä muille teollisuusasiakkaille. Suuremmat markkinatoimijat tarjoavat laajempia jätteenkäsittelykokonaisuuksia mutta eivät usein ole suoria kilpailijoita, koska niiden palvelukokonaisuudet ja maantieteellinen läsnäolo poikkeavat merkittävästi Lamorin tarjoamasta. Pienemmät toimijat eivät puolestaan pysty Lamorin tavoin toimimaan projekteissa järjestelmäintegraattorina. Vedenkäsittelymarkkinalla kilpailijat ovat pääasiassa samoja kuin jätteenkäsittelymarkkinalla. Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinoilla Lamorin pääkilpailijoita ovat alan suurimmat toimijat Clean Harbors, Séché, Suez ja Veolia. Lamor erottuu jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinalla toimivista kilpailijoistaan öljyalan asiantuntijana, joka on onnistunut yhdistämään öljyntorjuntaliiketoimintansa vahvaan osaamiseen jätteenkäsittely- ja vedenkäsittelymarkkinalla. Yhtiön johdon näkemys viimeaikaisissa laajoissa tarjouskilpailuissa saavutetun menestyksen perusteella on, että Lamor on yksi ainoista yrityksistä maailmassa, joka pystyy toimittamaan kokonaisvaltaisia öljyteollisuuden ympäristöratkaisuja, joiden osa-alueita ovat riskiarvion ja varautumissuunnitelman laatiminen, valmiuden rakentaminen, reagointi, vuodon rajaaminen, öljyn kerääminen, ympäristön puhdistaminen ja lopulta syntyvän jätteen käsittely tai toimittaminen eteenpäin käsiteltäväksi. Lamorin kilpailuympäristöä on tarkemmin kuvattu osiossa "*Markkina- ja toimialakatsaus – Kilpailuympäristö*".

Alan kilpailua saattavat lisätä yksittäisten yritysten laajentuminen tai markkinaosuuden kasvu joko maantieteellisesti tai eri liiketoiminta-alueilla. Toimialalla toimivat yritykset saattavat pyrkiä laajentamaan toimintaansa myös fuusioimalla alalla toimivia yhtiöitä keskenään ja laajentamalla siten yhden yhtiön tarjottavissa olevaa tuote- ja palveluvalikoimaa. Kilpailun lisääntyminen toimialalla voi johtaa toimeksiantojen menettämiseen tai siihen, että Lamor voi joutua hinnoittelemaan tuotteensa ja palvelunsa vähemmän suotuisalla tavalla. Kilpailutekijöitä Lamorin toimialalla ovat erityisesti tuote- ja palveluvalikoima, osaaminen ja maine, tunnettavuus, johon vaikuttavat myös asiakassuhteet ja referenssit sekä hinta erityisesti silloin, kun uusia projekteja hankitaan tarjouskilpailuiden kautta.

Hintakilpailun lisäksi myös asiakkaiden valitsemat hinnoittelumallit vaikuttavat Lamoriin. Lamor voi jättäytyä tarjouskilpailusta tai hinnoitella kiinteähintaisen projektin niin korkealle, ettei ole käytännössä kilpailukykyinen tarjouskilpailussa. Lamorin kohdemarkkinoilla tarjouskilpailut toteutetaan kuitenkin monissa tapauksissa aika- ja materiaaliperusteisesti tai uudelleenmitattavan yksikköhinnan mallilla. Uudelleenmitattavan yksikköhinnan mallilla tarkoitetaan esimerkiksi sitä, että yksikköhinta per käsitelty tonni on kiinteä, mutta Yhtiö laskuttaa palvelun käsitellyn tonnimäärän mukaan.

Viimeaikaiset tapahtumat ja kehityssuuntaukset

Seuraava katsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joiden luonteeseen sisältyy riskejä ja epävarmuuksia. Lamorin todellinen liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema saattaa poiketa merkittävästi tulevaisuutta koskevissa lausumissa ilmaistusta johtuen monista tekijöistä, joita käsitellään muualla tässä Esitteessä, erityisesti kohdissa "Riskitekijät" ja "Eräitä lisätietoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat". Näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin tulee suhtautua varauksella.

Yhtiön tilauskanta on kehittynyt erittäin positiivisesti erityisesti huhtikuusta 2021 lähtien, jolloin tilaukseksi kirjattiin Saudi-Arabian palveluprojektin tilaus. Suurten tilausten sarja jatkui heinäkuussa, jolloin Yhtiö raportoi tilauksina kaksi Kuwaitin maankunnostusprojektia. Edellä mainittujen palveluprojektien lisäksi Yhtiön laiteliiketoiminnan tilauskertymä on kääntynyt kasvuun toisen vuosipuoliskon aikana. Lamorin tilauskannan koko oli 30.9.2021 228,0 miljoonaa euroa. Tilauskannasta 20 miljoonaa euroa on loppuvuodelle 1.10.2021–31.12.2021, 76 miljoonaa euroa on tilikaudelle 1.1.2022–31.12.2022 ja 132 miljoonaa tätä seuraaville tilikausille. Markkinalla on nähty globaalista tilanteesta johtuvaa kuljetus- ja komponenttikustannusten nousua tilikauden 2021 aikana.

Lamorin taloudellisessa tuloksessa ja taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.9.2021 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Lamorin taloudellisten tietojen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät

IFRS-standardien käyttöönoton vaikutukset

Lamor on laatinut ensimmäisen IFRS-standardien mukaisen tilintarkastetun konsernitilinpäätöksen 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiö on laatinut 31.12.2019 päättyneen ja sitä edeltävien tilikausien konsernitilinpäätökset FAS:n mukaisesti. Lamor on näin ollen laatinut IFRS-standardeja noudattavan konsernitilinpäätöksen 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta. Lamorin avaava tase on laadittu 1.1.2019, joka on Yhtiön IFRS-standardeihin siirtymäpäivä.

Tarkemmat tiedot ensimmäisestä IFRS-standardien käyttöönotosta on esitetty tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyn tilintarkastetun konsernitilinpäätöksen 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta liitetiedoissa 2.

Julkistetut uudet ja muutetut IFRS-standardit, jotka eivät ole voimassa

Lamor soveltaa uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja niiden tullessa voimaan. 1.1.2021 tai myöhemmin käyttöön otettavilla standardeilla ja standardien muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätöksen tietoihin.

Lamorin kannalta olennaisimmat IFRS-standardeihin tulevat muutokset on esitetty tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyn tilintarkastetun konsernitilinpäätöksen 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta liitetiedoissa 1.4.

Liiketoiminnan tulos

Seuraavassa esitetään kuvaus Lamorin liiketoiminnan tuloksesta 30.9.2021 ja 30.9.2020 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2020, 31.12.2019 ja 31.12.2018 päättyneiltä tilikausilta. Katsaus keskittyy seuraaviin tuloslaskelman eriin: liikevaihto ja tilikauden tulos, joiden lisäksi käsitellään Lamorin johdon seuraamia indikaattoreita, käyttökatetta (EBITDA), oikaistua käyttökatetta (oikaistu EBITDA), oikaistua liikevoittoa (EBIT) ja liikevoittoa (EBIT), jotka Lamorin johdon näkemyksen mukaan kuvaavat hyvin Lamorin liiketoiminnan ja liiketoiminnan tuloksen kehittymistä esitetyillä jaksoilla ja tilikausilla.

30.9.2021 ja 30.9.2020 päättyneiden kausien vertailu

	1.1.–30.9.	
	(IFRS)	
	2021	2020
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastamaton)	
Liikevaihto	35,2	35,0
Käyttökate (EBITDA).....	4,2	5,3
Oikaistu EBITDA	4,7	5,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT).....	2,2	3,2
Liikevoitto (EBIT).....	1,4	3,0
Tilikauden tulos	0,2	1,6

Liikevaihto

Lamorin liikevaihto oli 35,2 miljoonaa euroa 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla, mikä vastaa 0,2 miljoonan euron kasvua verrattuna 30.9.2020 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon, jolloin Lamorin liikevaihto oli 35,0 miljoonaa euroa. Palveluliiketoiminnan alueeseen kuuluvan Saudi-Arabian projektin toimitusten käynnistyminen kesäkuussa 2021 kompensoi hiljaisempaa laiteliiketoiminnan toimitusten jaksoa. Etelä-Amerikassa sitä vastoin palveluprojektit kärsivät edelleen koronapandemian aiheuttamasta matalasta aktiviteettitasosta.

Käyttökate (EBITDA)

Lamorin käyttökate (EBITDA) oli 4,2 miljoonaa euroa 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla, mikä vastaa 1,2 miljoonan euron laskua verrattuna 30.9.2020 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon, jolloin Lamorin käyttökate (EBITDA) oli 5,3 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin hieman heikentyneestä operatiivisesta kannattavuudesta liiketoiminnan yleiskustannusten kasvun myötä sekä osakkuusyritysten tuloksen laskusta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaa niin ikään vertailukaudelle ajoittunut erittäin kannattava Ecuadorin palveluhankkeen ajoittuminen.

Oikaistu EBITDA

Lamorin oikaistu EBITDA oli 4,7 miljoonaa euroa 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla, mikä vastaa 0,6 miljoonan euron laskua verrattuna 30.9.2020 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon, jolloin Lamorin oikaistu EBITDA oli 5,3 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin hieman heikentyneestä operatiivisesta kannattavuudesta sekä osakkuusyritysten tuloksen laskusta.

Oikaistu liikevoitto (EBIT)

Lamorin oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 2,2 miljoonaa euroa 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla, mikä vastaa 1,0 miljoonan euron laskua verrattuna 30.9.2021 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon, jolloin Lamorin oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 3,2 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin hieman heikentyneestä operatiivisesta kannattavuudesta sekä osakkuusyritysten tuloksen laskusta. Lisäksi Lamorin oikaistuun liikevoittoon (EBIT) vaikuttivat

uudet Saudi-Arabian projektiin liittyvät vuokrasopimukset, joiden IFRS 16 -standardin mukaisesti lasketut poistot kasvoivat kaudella 0,5 miljoonaa euroa.

Liikevoitto (EBIT)

Lamorin liikevoitto (EBIT) oli 1,4 miljoonaa euroa 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla, mikä vastaa 1,6 miljoonan euron laskua verrattuna 30.9.2020 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon, jolloin Lamorin liikevoitto (EBIT) oli 3,0 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin hieman heikentyneestä operatiivisesta kannattavuudesta sekä osakkuusyritysten tuloksen laskusta. Lisäksi Lamorin liikevoittoon vaikutti IFRS 16 mukaisten poistojen kasvaminen kaudella 0,5 miljoonaa euroa.

Tilikauden tulos

Lamorin tilikauden tulos oli 0,2 miljoonaa euroa 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla, mikä vastaa 1,4 miljoonan euron laskua verrattuna 30.9.2020 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon, jolloin Lamorin tilikauden tulos oli 1,6 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin heikentyneestä operatiivisesta kannattavuudesta ja heikommasta osakkuusyritysten tuloskehityksestä sekä kasvaneesta verojen suhteellisesta osuudesta pienentyneiden laskennallisten verojen muutoksen sekä vähennyskvelvottomien kulujen seurauksena.

31.12.2020 ja 31.12.2019 päättyneiden tilikausien vertailu

	1.1.–31.12	
	(IFRS)	
	2020	2019
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)
Liikevaihto	45,6	48,1
Käyttökate (EBITDA).....	5,6	6,6
Oikaistu EBITDA	6,4 ⁽¹⁾	6,6
Oikaistu liikevoitto (EBIT) ⁽²⁾	3,4 ⁽¹⁾	3,7
Liikevoitto (EBIT).....	2,4	3,5
Tilikauden tulos	0,8	1,9

(1) Tilintarkastamaton.

(2) 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Oikaistu liiketulos (EBIT).

Liikevaihto

Lamorin liikevaihto oli 45,6 miljoonaa euroa 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 2,5 miljoonan euron laskua verrattuna 31.12.2019 päättyneeseen tilikauteen, jolloin Lamorin liikevaihto oli 48,1 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin COVID-19-pandemian aiheuttamasta tilauskannan kertymän merkittävästä hidastumisesta toukokuusta 2020 eteenpäin.

Käyttökate (EBITDA)

Lamorin käyttökate (EBITDA) oli 5,6 miljoonaa euroa 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 1,0 miljoonan euron laskua verrattuna 31.12.2019 päättyneeseen tilikauteen, jolloin Lamorin käyttökate (EBITDA) oli 6,6 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin Yhtiön Etelä-Amerikan tytäryhtiöiden yritysjärjestelyiden tulosvaikutteisista kustannuksista.

Oikaistu EBITDA

Lamorin oikaistu EBITDA oli 6,4 miljoonaa euroa 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 0,2 miljoonan euron laskua verrattuna 31.12.2019 päättyneeseen tilikauteen, jolloin Lamorin oikaistu EBITDA oli 6,6 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin pienentyneestä liiketoiminnan volyyminä, suhteellinen tulos parani hieman.

Oikaistu liikevoitto (EBIT)

Lamorin oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 3,4⁸⁸ miljoonaa euroa 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 0,3 miljoonan euron laskua verrattuna 31.12.2019 päättyneeseen tilikauteen, jolloin Lamorin oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 3,7⁸⁹ miljoonaa euroa. Lasku johtui operatiivisen kannattavuuden hienoisesta heikkenemisestä.

Liikevoitto (EBIT)

Lamorin liikevoitto (EBIT) oli 2,4 miljoonaa euroa 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 1,1 miljoonan euron laskua verrattuna 31.12.2019 päättyneeseen tilikauteen, jolloin Lamorin liikevoitto (EBIT) oli 3,5 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin Yhtiön Etelä-Amerikan tytäryhtiöiden yritysjärjestelyiden tulosvaikutteisista kustannuksista ja liiketoiminnan volyymin laskusta.

Tilikauden tulos

Lamorin tilikauden tulos oli 0,8 miljoonaa euroa 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 1,0 miljoonan euron laskua verrattuna 31.12.2019 päättyneeseen tilikauteen, jolloin Lamorin tilikauden tulos oli 1,9 miljoonaa euroa. Lasku johtui pääosin Yhtiön Etelä-Amerikan tytäryhtiöiden yritysjärjestelyiden tulosvaikutteisista kustannuksista ja liiketoiminnan volyymin laskusta.

31.12.2019 ja 31.12.2018 päättyneiden tilikausien vertailu

	1.1.–31.12	
	(FAS)	
	2019	2018
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)	
Liikevaihto	47,6	43,9
Käyttökate	6,3 ⁽¹⁾	2,7 ⁽¹⁾
Liikevoitto (-tappio).....	2,6	-0,5
Tilikauden voitto (-tappio).....	0,8	-1,5

(1) Tilintarkastamaton.

Liikevaihto

Lamorin liikevaihto oli 47,6 miljoonaa euroa 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 3,7 miljoonan euron kasvua verrattuna 31.12.2018 päättyneeseen tilikauteen, jolloin Lamorin liikevaihto oli 43,9 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin Yhtiön tilikauden 2018 lopussa aloittamista operatiivisen toiminnan tehostamistoimenpiteistä, joilla onnistuttiin vaikuttamaan positiivisesti Yhtiön myynnin kertymiseen. Lisäksi yleinen markkinakehitys oli suotuisa.

Käyttökate

Lamorin käyttökate oli 6,3 miljoonaa euroa 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 3,6 miljoonan euron kasvua verrattuna 31.12.2018 päättyneeseen tilikauteen, jolloin Lamorin käyttökate oli 2,7 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin Yhtiön tilikauden 2018 lopussa aloittamista operatiivisen toiminnan tehostamistoimenpiteistä, joilla onnistuttiin parantamaan Yhtiön toiminnan kannattavuutta esimerkiksi lopettamalla osallistumasta projekteihin, joissa kate oli tavallista huonompi, ja pienentämään merkittävästi Yhtiön liiketoiminnan yleiskustannuksia, mikä näkyi käyttökateen kasvuna.

Liikevoitto (-tappio)

Lamorin liikevoitto (-tappio) oli 2,6 miljoonaa euroa 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 3,2 miljoonan euron kasvua verrattuna 31.12.2018 päättyneeseen tilikauteen, jolloin Lamorin liikevoitto (-tappio) oli -0,5 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin Yhtiön vuoden 2018 lopussa aloittamista operatiivisen toiminnan tehostamistoimenpiteistä, joiden yhteydessä onnistuttiin parantamaan Yhtiön toiminnan kannattavuutta esimerkiksi lopettamalla osallistumasta projekteihin,

⁸⁸ 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Oikaistu liiketulos (EBIT).

⁸⁹ 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Oikaistu liiketulos (EBIT).

joissa kate oli tavallista huonompi. Tehostamistoimenpiteet vaikuttivat positiivisesti Yhtiön myynnin kertymiseen ja vähensivät Yhtiön liiketoiminnan yleiskustannuksia.

Tilikauden voitto (-tappio)

Lamorin tilikauden voitto (-tappio) oli 0,8 miljoonaa euroa 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella, mikä vastaa 2,3 miljoonan euron kasvua verrattuna 31.12.2018 päättyneeseen tilikauteen, jolloin Lamorin tilikauden voitto (-tappio) oli -1,5 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin Yhtiön vuoden 2018 lopussa aloittamista operatiivisen toiminnan tehostamistoimenpiteistä, joiden yhteydessä onnistuttiin pienentämään Yhtiön liiketoiminnan kustannuksia ja vaikuttamaan positiivisesti Yhtiön myynnin kertymiseen sekä siten parantamaan Yhtiön toiminnan kannattavuutta.

Tasetietoja

30.9.2021 ja 30.9.2020 päättyneiden kausien vertailu

Seuraavassa taulukossa esitetään Lamorin tasetietoja ilmoitettuina ajankohtina.

	30.9.	
	(IFRS)	
	2021	2020
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastamaton)	
Varat		
Pitkäaikaiset varat yhteensä.....	38,7	33,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	39,4	35,1
Varat yhteensä	78,1	68,1
Oma pääoma ja velat		
Oma pääoma yhteensä	29,3	32,1
Velat		
Pitkäaikaiset velat yhteensä.....	14,1	3,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä	34,7	32,9
Velat yhteensä	48,8	36,0
Oma pääoma ja velat yhteensä	78,1	68,1

Varat

Lamorin pitkäaikaiset varat muodostuvat liikearvosta, aineettomista oikeuksista, aineellisista hyödykkeistä, käyttöoikeusomaisuuseristä, osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä, sijoituksista muihin osakkeisiin ja laskennallisista verosaamisista. Lamorin lyhytaikaiset varat muodostuvat vaihto-omaisuudesta, myyntisaamisista, sopimukseen perustuvista omaisuuseristä⁹⁰, muista saamisista, lyhytaikaisista sijoituksista sekä rahoista ja pankkisaamisista.

Pitkäaikaiset varat

Lamorin pitkäaikaiset varat 30.9.2021 olivat 38,7 miljoonaa euroa, mikä vastaa 5,6 miljoonan euron kasvua verrattuna 33,0 miljoonaan euroon 30.9.2020. Kasvu johtui pääosin kasvusta käyttöoikeusomaisuuserissä liittyen Saudi-Arabian palveluprojektiin.

Lyhytaikaiset varat

Lamorin lyhytaikaiset varat 30.9.2021 olivat 39,4 miljoonaa euroa, mikä vastaa 4,3 miljoonan euron muutosta verrattuna 35,1 miljoonaan euroon 30.9.2020. Muutos johtui pääosin myyntisaamisten ja sopimukseen perustuvien omaisuuserien muutosten nettovaikutuksesta sekä pienentyneestä rahat- ja pankkisaamissaldosta.

⁹⁰ Sopimuksiin perustuvilla omaisuuserillä tarkoitetaan oikeutta vastikkeeseen asiakkaalle luovutetuista tavaroista ja palveluista. Jos Lamor toimittaa tuotteita tai palveluita ennen kuin asiakas maksaa toimitukseen kohdistuvan vastikkeen tai ennen kuin maksua koskeva lasku on syntynyt, Lamor kirjaa sopimukseen perustuvan omaisuuserän.

Oma pääoma ja velat

Oma pääoma

Lamorin oma pääoma 30.9.2021 oli 29,3 miljoonaa euroa, mikä vastaa 2,8 miljoonan euron laskua verrattuna 32,1 miljoonaan euroon 30.9.2020. Lasku johtui pääosin määräysvallattomien omistajien osuuden pienenemisestä.

Pitkäaikaiset velat

Lamorin pitkäaikaiset velat 30.9.2021 olivat 14,1 miljoonaa euroa, mikä vastaa 11,0 miljoonan euron kasvua verrattuna 3,1 miljoonaan euroon 30.9.2020. Kasvu muodostui pitkäaikaisten korollisten velkojen ja lainojen sekä pitkäaikaisten vuokrasopimusvelkojen kasvusta.

Lyhytaikaiset velat

Lamorin lyhytaikaiset velat 30.9.2021 olivat 34,7 miljoonaa euroa, mikä vastaa 1,8 miljoonan euron kasvua verrattuna 32,9 miljoonaan euroon 30.9.2020. Kasvu oli lyhytaikaisten korollisten velkojen ja lainojen sekä ostovelkojen pienenemisen ja toisaalta lyhytaikaisten vuokrasopimusvelkojen ja muiden lyhytaikaisten velkojen kasvun nettovaikutuksen seurausta.

31.12.2020 ja 31.12.2019 päätyneiden tilikausien vertailu

Seuraavassa taulukossa esitetään Lamorin tasetietoja ilmoitettuina ajankohtina.

	31.12	
	(IFRS)	
	2020	2019
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastamaton)
Varat		
Pitkäaikaiset varat yhteensä.....	32,6	33,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä.....	30,8	26,8
Varat yhteensä	63,4	60,8
Oma pääoma ja velat		
Oma pääoma yhteensä	29,4	31,2
Velat		
Pitkäaikaiset velat yhteensä.....	4,1	3,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä.....	29,9	26,6
Velat yhteensä.....	34,0	29,6
Oma pääoma ja velat yhteensä.....	63,4	60,8

Varat

Lamorin pitkäaikaiset varat muodostuvat liikearvosta, aineettomista oikeuksista, aineellisista hyödykkeistä, käyttöomaisuuseristä, osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä, sijoituksista muihin osakkeisiin ja laskennallisista verosaamisista. Lamorin lyhytaikaiset varat muodostuvat vaihto-omaisuudesta, myyntisaamisista, sopimukseen perustuvista omaisuuseristä, muista saamisista, lyhytaikaisista sijoituksista sekä rahoista ja pankkisaamisista.

Pitkäaikaiset varat

Lamorin pitkäaikaiset varat 31.12.2020 olivat 32,6 miljoonaa euroa, mikä vastaa 1,3 miljoonan euron muutosta verrattuna 33,9 miljoonaan euroon 31.12.2019. Muutos johtui pääosin aineellisten ja aineettomien varojen vähenemisestä sekä laskennallisten verojen kasvusta.

Lyhytaikaiset varat

Lamorin lyhytaikaiset varat 31.12.2020 olivat 30,8 miljoonaa euroa, mikä vastaa 4,0 miljoonan euron muutosta verrattuna 26,8 miljoonaan euroon 31.12.2019. Muutos johtui pääosin rahojen ja pankkisaamisten määrän lisääntymisestä.

Oma pääoma ja velat

Oma pääoma

Lamorin oma pääoma 31.12.2020 oli 29,4 miljoonaa euroa, mikä vastaa 1,7 miljoonan euron laskua verrattuna 31,2 miljoonaan euroon 31.12.2019. Lasku johtui pääosin määräysvallattomien omistajien osuuden laskusta sekä muuntoeron pienenemisestä.

Pitkäaikaiset velat

Lamorin pitkäaikaiset velat 31.12.2020 olivat 4,1 miljoonaa euroa, mikä vastaa 1,1 miljoonan euron kasvua verrattuna 3,0 miljoonaan euroon 31.12.2019. Kasvu johtui pääosin pitkäaikaisten korollisten velkojen määrän kasvusta.

Lyhytaikaiset velat

Lamorin lyhytaikaiset velat 31.12.2020 olivat 29,9 miljoonaa euroa, mikä vastaa 3,2 miljoonan euron kasvua verrattuna 26,6 miljoonaan euroon 31.12.2019. Kasvu johtui pääosin ostovelkojen ja muiden sopimuksiin perustuvien velkojen lisääntymisestä.

31.12.2019 ja 31.12.2018 päättäneiden tilikausien vertailu

Seuraavassa taulukossa esitetään Lamorin tasetietoja ilmoitettuina ajankohtina.

	31.12	
	(FAS)	
	2019	2018
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastettu)	
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat yhteensä	16,7	17,1
Vaihtuvat vastaavat yhteensä.....	31,0	35,1
Vastaavaa yhteensä	47,6	52,2
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Oma pääoma yhteensä.....	14,5	13,3
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
yhteensä	1,8	2,8
Lyhytaikainen vieras pääoma		
yhteensä	28,4	33,2
Vieras pääoma yhteensä.....	30,2	36,0
Vastattavaa yhteensä.....	47,6	52,2

Vastaavaa

Lamorin pysyvät vastaavat muodostuvat aineettomista hyödykkeistä, konserniliikearvosta, aineellisista hyödykkeistä ja sijoituksista. Lamorin vaihtuvat vastaavat muodostuvat vaihto-omaisuudesta, pitkäaikaisista ja lyhytaikaisista saamisista, laskennallisista verosaamisista sekä rahoista ja pankkisaamisista.

Pysyvät vastaavat

Lamorin pysyvät vastaavat 31.12.2019 olivat 16,7 miljoonaa euroa, mikä vastaa 0,4 miljoonan euron muutosta verrattuna 17,1 miljoonaan euroon 31.12.2018. Muutos johtui pääosin liikearvopoistosta sekä kone- ja kalustoinvestointien kasvusta.

Vaihtuvat vastaavat

Lamorin vaihtuvat vastaavat 31.12.2019 olivat 31,0 miljoonaa euroa, mikä vastaa 4,2 miljoonan euron laskua verrattuna 35,1 miljoonaan euroon 31.12.2018. Lasku johtui pääosin myyntisaamisten ja ennakkomaksujen määrän vähenemisestä, joka tapahtui kuitenkin Yhtiön liiketoiminnalle tyypillisen vaihtelun puitteissa.

Vastattavaa

Oma pääoma

Lamorin oma pääoma 31.12.2019 oli 14,5 miljoonaa euroa, mikä vastaa 1,2 miljoonan euron kasvua verrattuna 13,3 miljoonaan euroon 31.12.2018. Kasvu johtui pääosin 31.12.2019 päättyneen tilikauden tuloksen kasvusta.

Pitkäaikainen vieras pääoma

Lamorin pitkäaikainen vieras pääoma 31.12.2019 oli 1,8 miljoonaa euroa, mikä vastaa 1,0 miljoonan euron laskua verrattuna 2,8 miljoonaan euroon 31.12.2018. Lasku johtui pääosin pitkäaikaisten velkojen lyhennyksistä.

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lamorin lyhytaikainen vieras pääoma 31.12.2019 oli 28,4 miljoonaa euroa, mikä vastaa 4,8 miljoonan euron laskua verrattuna 33,2 miljoonaan euroon 31.12.2018. Lasku johtui pääosin saatujen ennakoiden ja ostovelkojen määrän vähenemisestä.

Taseen ulkopuoliset vastuut

Seuraavissa taulukoissa on esitetty Lamorin taseen ulkopuoliset vastuut ilmoitettuina ajankohtina:

	30.9.		31.12.	
	2021	2020	2020	2019
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastamaton)		(IFRS) (tilintarkastettu)	(tilintarkastamaton)
Yrityskiinnitykset.....	51,8	21,8	21,8	21,8
Suoriutumiseen ja takuisiin liittyvät takaukset.....	35,0	0,6	0,6	0,4
Etukäteismaksuihin liittyvät takaukset..	1,9	1,9	1,9	3,5
Tarjoustakaukset.....	0,1	0,0	3,9	0,0
Vuokravastuut sopimuksista, joiden vuokratkausi ei ole vielä alkanut	–	–	0,1	–

Taseen ulkopuolisten vastuiden kasvu 31.12.2020 ja 30.9.2021 välillä johtui Yhtiön ajanjaksolla kasvaneeseen lainan määrään sekä Yhtiön toimitussopimuksiin liittyviin ennakkomaksu- ja suoriutumistakuisiin.

	31.12.	
	2019	2018
(miljoonaa euroa)	(FAS) (tilintarkastettu)	
Yrityskiinnitykset.....	21,8	21,8
Leasingsopimuksista maksettavat määrät.....	0,1	0,1
Takaukset yhteensä ⁽¹⁾	3,9	6,7
Vuokravastuut yhteensä.....	0,2	0,2

(1) Sisältää samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset sekä tarjous- ja toimitustakaukset muille.

Maksuvalmius ja pääomalähteet

Rahavirrat

Seuraavassa taulukossa esitetään Lamorin rahavirrat sekä rahavarojen muutos ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.			
	(IFRS)		(IFRS)		(FAS)	
	2021	2020	2020	2019	2019	2018
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)			
Liiketoiminnan nettorahavirta	-6,5	1,1	6,0	1,2 ⁽¹⁾	0,9 ⁽²⁾	4,2 ⁽²⁾
Investointien nettorahavirta	-3,8	-1,7	-2,0	-2,6 ⁽¹⁾	-2,9 ⁽²⁾	-5,0 ⁽²⁾
Rahoituksen nettorahavirta	7,4	2,7	-0,5	-0,0 ⁽¹⁾	0,7 ⁽²⁾	2,0 ⁽²⁾
Rahavarojen muutos.....	-2,9	2,1	3,6	-1,4⁽¹⁾	-1,4⁽²⁾	1,2⁽²⁾

(1) Tilintarkastamaton.

(2) Erät FAS-tilinpäätöksissä vuosien 2019 ja 2018 osalta ovat: liiketoiminnan rahavirta (A), investointien rahavirta (B), rahoituksen rahavirta (C) ja rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-).

Liiketoiminnan rahavirta

Lamorin liiketoiminnan nettorahavirta (IFRS) oli 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla -6,5 miljoonaa euroa, laskun ollessa 7,6 miljoonaa euroa verrattuna 1,1 miljoonaan euroon 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Lasku johtui pääosin heikentyneestä kauden tuloksesta sekä voimakkaasti kasvaneesta käyttöpääomaeriin sitoutuneesta pääomasta. Käyttöpääomaeriin sitoutuneen pääoman voimakas kasvu tarkastelukaudella johtui toimitusprojektien sitoman käyttöpääoman kasvusta.

Lamorin liiketoiminnan nettorahavirta (IFRS) oli 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella 6,0 miljoonaa euroa, ja se kasvoi 4,8 miljoonaa euroa verrattuna 1,2 miljoonaan euroon 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella. Merkittävin tekijä liiketoiminnan rahavirran positiivisessa kehityksessä oli parantunut käyttöpääomaeriin liittyvä rahavirta.

Lamorin liiketoiminnan rahavirta (FAS) oli 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella 0,9 miljoonaa euroa, laskien 3,3 miljoonaa euroa verrattuna 4,2 miljoonaan euroon 31.12.2018 päättyneellä tilikaudella. Lasku johtui pääosin lyhytaikaisten korottomien velkojen takaisinmaksusta.

Investointien rahavirta

Lamorin investointien nettorahavirta (IFRS) oli 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla -3,8 miljoonaa euroa, kasvaen 2,1 miljoonaa euroa verrattuna -1,7 miljoonaan euroon 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääosin investoinneista globaalin verkoston kehittämiseen muun muassa Business Finland Kasvumoottorihankkeen puitteissa sekä palveluliiketoiminnan kalustokannan kasvattamisesta. Lisäksi Yhtiö investoi kaudella 0,4 miljoonaa euroa Pyroplast Energy Ltd:hen.

Lamorin investointien nettorahavirta (IFRS) oli 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella -2,0 miljoonaa euroa, tarkoittaen 0,6 miljoonan euron laskua verrattuna -2,6 miljoonaan euroon 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella. Lasku johtui pääosin aineellisten ja aineettomien investointien määrän vähenemisestä.

Lamorin investointien rahavirta (FAS) oli 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella -2,9 miljoonaa euroa, tarkoittaen 2,0 miljoonan euron laskua verrattuna -5,0 miljoonaan euroon 31.12.2018 päättyneellä tilikaudella. Lasku johtui pääosin aineellisten ja aineettomien investointien määrän vähenemisestä.

Rahoituksen rahavirta

Lamorin rahoituksen nettorahavirta (IFRS) oli 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 7,4 miljoonaa euroa, muutoksen ollessa 4,7 miljoonaa euroa verrattuna 2,7 miljoonaan euroon 30.9.2020 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Muutos johtui pääosin Yhtiön lisääntyneestä lainamäärästä.

Lamorin rahoituksen nettorahavirta (IFRS) oli 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella -0,5 miljoonaa euroa, muutoksen ollessa 0,4 miljoonaa euroa verrattuna -0,0 miljoonaan euroon 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella. Rahoituksen rahavirtaan vaikutti lainannostomäärän lisääntyminen sekä ulkopuolisten lainojen takaisinmaksun merkittävä kasvu.

Lamorin rahoituksen rahavirta (FAS) oli 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella 0,7 miljoonaa euroa, muutoksen ollessa 1,3 miljoonaa euroa verrattuna 2,0 miljoonaan euroon 31.12.2018 päättyneellä tilikaudella. Muutos johtui pääosin nostetusta lyhytaikaisesta rahoituksesta ja pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksusta.

Maksuvalmius

Maksuvalmiuden lähteet

Lamorin maksuvalmiuden lähteet muodostuvat liiketoiminnan rahavirrasta sekä ulkopuolisesta rahoituksesta. Lamorin rahat ja pankkisaamiset olivat 30.9.2021 2,4 miljoonaa euroa. Lamorin rahat ja pankkisaamiset koostuvat pankkisaamisista, käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista sijoituksista, jotka erääntyvät alle kolmen kuukauden sisällä.

Lamorin korolliset velat koostuvat pääosin lainoista rahoituslaitoksilta, pääomalainoista sekä IFRS 16:n mukaisista vuokrasopimusveloista. Lamorilla oli 30.9.2021 yhteensä 30,3 miljoonaa euroa korollisia velkoja ja sen nettovelka oli yhteensä 28,0 miljoonaa euroa. Lamorin nettovelka on kasvanut 31.12.2020 ja 30.9.2021 välisenä aikana johtuen Yhtiön projektien sitoman käyttöpääomatarpeen rahoittamisesta sekä Yhtiön vuokravastuiden kasvusta liittyen Saudi-Arabian projektiin.

Yhtiön lainat rahoituslaitoksilta koostuivat 30.9.2021 senior-etusijalla olevista, kesäkuussa 2021 solmituista rahoitussopimuksista, jotka sisältävät yhteensä 8,0 miljoonan euron rahoituslimiitin, joka on kokonaisuudessaan käytössä, 8,0 miljoonan euron pankkilainat, 3,5 miljoonan euron shekkitilin, joka on kokonaisuudessaan käytössä, sekä yhteensä 37,0 miljoonan euron takauslimiitit.

Luottosopimuksen lisäksi Lamorilla oli kesäkuussa 2021 solmittu yhteensä 2,5 miljoonan euron suuruinen (josta lyhennysten jälkeen 30.9.2021 jäljellä 2,4 miljoonaa euroa) vieraan pääoman ehtoinen, senior-etusijalla olevalle rahoitukselle alisteinen rahoitus sekä yhteensä 1,5 miljoonan euron oman pääoman ehtoinen laina Valtiokonttorilta, joka on myönnetty osana Business Finland Kasvumootorikilpailua. Yhtiön tytäryhtiöillä on lisäksi kaksi yhteensä 1,4 miljoonan euron suuruista (30.9.2021) pankkilainaa.

Yhtiö on 30.9.2021 jälkeen nostanut Valtiokonttorilta oman pääoman ehtoista lainaa 1,5 miljoonaa euroa, ja se voi nostaa vielä yhteensä 2,5 miljoonaa euroa tiettyjen ehtojen täytyessä. Lainaa on Osakeyhtiölain mukaan oman pääoman ehtoinen, mutta IFRS-tilinpäätösnormien mukaan kyseessä on velka.

Yhtiön käyttöpääomatilanne on ollut 30.9.2021 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla haastava johtuen suurien palveluprojektien aloitukseen liittyvistä kustannuksista, mutta tilanne on ratkaistu sopimalla alihankkijoiden kanssa pidemmistä maksuajoista ja lisäämällä Yhtiön rahoituslimiittien käyttöä.

Yhtiön korollisten velkojen maturiteetti

Alla olevassa taulukossa on esitetty tiedot Yhtiön korollisten velkojen maturiteeteista 30.9.2021.

	<u>Q4/2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>>5</u> <u>vuotta</u>	<u>Yhteensä</u>
(miljoonaa euroa)								
				(tilintarkastamaton)				
Korolliset velat ja lainat	5,4	11,5	2,6	2,1	1,6	1,5	0,0	24,7

Pääomanlähteiden käyttöä koskevat rajoitukset

Lamorin vieraan pääoman ehtoinen senior-etusijalla oleva rahoitussopimus sisältää tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa Yhtiön velkaantumistaseseen ja omavaraisuusasteeseen. Kovenanttiehtojen mukaan Yhtiön senior-etusijalla olevan velan ja käyttökateen suhteen tulee olla alle 3 ja omavaraisuusasteen yli 35 prosenttia. Senior-etusijalla olevan velan ja käyttökateen suhdetta sekä omavaraisuusastetta tarkastellaan neljännesvuosittain. Rahoituskovenantit olivat 30.9.2021 päättyneellä tarkastelujaksolla: Senior-etusijalla olevan velan ja käyttökateen suhde 2,835 ja omavaraisuusaste⁹¹ 41,5 prosenttia.

Lamorin silloisen pankkilainan kovenanttiehdot rikkoutuivat 31.12.2018. Pankilta pyydettiin tilikauden 2019 toisen vuosipuoliskon aikana kirjallinen luopuminen korvausvaateesta, jonka seurauksena pankki luopui korvausvaateestaan. Tämän seurauksena kovenanttiehtojen rikkoutumisella ei ollut rahallisia seurauksia, mutta Yhtiön pitkäaikaisia velkoja luokiteltiin lyhytaikaiseksi 1,4 miljoonan euron edestä. Lamorilla ei ole ollut korollisten velkojen kovenanttiehtoihin liittyviä laiminlyöntejä tilikausien 2019 tai 2020 aikana.

Nettovelka

Seuraavissa taulukoissa esitetään Lamorin nettovelka ilmoitettuina päivinä.

⁹¹ Omavaraisuusastekovenantin laskennassa velkoina huomioidaan ainoastaan senior-etusijalla olevat velat.

	30.9.		31.12.	
			(IFRS)	
	2021	2020	2020	2019
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)	
Pitkäaikaiset korolliset velat	10,1	2,1	3,5	1,6
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat ..	3,4	0,5	0,3	0,9
Lyhytaikaiset korolliset velat.....	14,6	16,9	12,5	14,0
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat..	2,2	0,7	0,8	0,7
Likvidit varat	-2,4	-3,8	-5,3	-1,7
Nettovelka yhteensä	28,0	16,4	11,8⁽¹⁾	15,4

(1) Tilintarkastamaton.

	31.12.	
	(FAS)	
	2019	2018
(miljoonaa euroa)	(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)	
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	1,6	2,4
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	13,5	11,8
Rahat ja pankkisaamiset	-1,9	-3,3
Nettovelka	13,1⁽¹⁾	11,0⁽¹⁾

(1) Tilintarkastamaton.

Investointeihin vaadittava rahoitus

Lamor ei ole 30.9.2021 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä ajanjaksona toteuttanut merkittäviä investointeja tai tehnyt merkittäviä investointeja koskevia päätöksiä.

Lamor odottaa rahoittavansa toimintansa pääasiallisesti liiketoiminnasta saatavilla rahavirroilla, olemassa olevilla rahavaroilla, lainoilla rahoituslaitoksilta sekä oman pääoman ehtoisella lainalla Valtiokonttorilta.

Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteet ja toimintaperiaatteet

Lamor on kansainvälinen yhtiö, jonka toimintaan sisältyy monenlaisia rahoitusriskejä. Pääosin rahoitusriskit aiheutuvat muutoksista markkinaolosuhteissa ja asiakkaiden käyttäytymisessä. Lamorin rahoitusvaroihin vaikuttavat riskit liittyvät pääasiassa vastapuolen maksukäyttäytymisessä tapahtuviin muutoksiin, luottoriskiin ja valuuttariskiin.

Korkotason muutokset vaikuttavat Lamorin rahoitusvelkoihin, jotka sisältävät vaihtuvakorkoisia lainoja, joten ne ovat alttiita korkoriskille.

Lamor arvioi riskiympäristöä tasaisin väliajoin ja johto valvoo näiden riskien hallintaa Lamorin rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti. Lamorilla on asianmukaiset toimintaperiaatteet ja menettelyt, ja taloudelliset riskit tunnistetaan, määritetään ja hallitaan Lamorin toimintaperiaatteiden ja riskitavoitteiden mukaisesti. Hallitus tarkastaa ja hyväksyy riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet, jotka esitetään tiivistetysti jäljempänä.

Lamor arvioi riskienhallintapolitiikassa altistumista olennaisille markkinariskeille tekemällä herkkyyksianalyysin määrääjainäkin raportointipäivänä. Herkkyyksianalyysit on laadittu sillä perusteella, että muuttujat kuten esimerkiksi nettovelan määrä, kiinteän ja vaihtuvan koron suhde ja rahoitusvälineiden osuus ulkomaan valuutoista ovat kaikki vakioita.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusvälineistä johtuva käypä arvo tai syntyvät rahavirrat vaihtelevat markkinahintojen tai markkinaolosuhteiden muutosten takia. Markkinariski käsittää kolmenlaisia riskejä, joita ovat korkoriski, valuuttariski ja muu hintariski, kuten oman pääoman hintariski ja hyödykeriski. Markkinariskien vaikutuksen piiriin kuuluvat rahoituslainat ja talletukset.

Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai tulevat rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutosten vuoksi. Lamorin altistuminen korkovaihteluille liittyy pääasiassa niihin Lamorin velkavelvoitteisiin, joissa on vaihtuva korko. Lamorin pitkäaikaiset pankkilainat, jotka on sidottu vaihtuvaan korkoon, ovat sidoksissa Euribor-korkoihin. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus Lamorin tuleviin koronmaksuihin.

Lamorin periaate korkoriskin vaikutusten vähentämiseksi on säilyttää ennalta määritelty tasapaino hankittujen lainajärjestelyiden kokonaismäärän ja likvideettiposition välillä. Lamorin johto arvioi korkoriskiä jokaisena raportointipäivänä määrittääkseen toimet, joita tarvitaan vakaan korkoympäristön ylläpitämiseksi. Lamorilla on mahdollisuus neuvotella rahoitusvälineiden ehtoista uudelleen markkinaympäristön ja korkoympäristön muuttuessa.

Lamor voi käyttää johdannaisia suojautuakseen korkoriskiä vastaan. Lamorilla ei tällä hetkellä ole hallussaan johdannaisinstrumentteja.

Valuuttariski

Lamor-konsernin emoyhtiö on suomalainen ja sen merkittävimmät tytäryhtiöt sijaitsevat USA:ssa, Kiinassa, Ecuadorissa, Perussa ja Omanissa.

Transaktioriski

Lamorin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiön ja ulkomaisten tytäryhtiöiden väliset transaktiot tehdään pääosin tytäryhtiön paikallisessa valuutassa. Emoyhtiö kantaa näihin liittyvän transaktioriskin, mistä johtuen ulkomaisilla tytäryhtiöillä ei ole merkittävää valuuttariskiä. Poikkeuksena ovat tytäryhtiöt, joilla on muita kuin paikallisessa valuutassa tapahtuvia transaktioita ja saldoja liiketoiminnan luonteeseen liittyen. Emoyhtiön ja tytäryhtiön väliset transaktiot toteutetaan Lamorin valuutta-altistumiseen liittyen sopivassa valuutassa. Suurin osa Lamorin myynneistä on USD- tai EUR-määräisiä asiakkaiden preferenssien ja öljyliiketoiminnan luonteeseen perustuen. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden kaikkiin transaktioihin liittyvä altistuminen ulkomaan valuutoille liittyy taseella oleviin ulkomaanvaluuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin, sekä ulkomaanvaluuttamääräisiin sitoviin osto- ja myyntisopimuksiin. Lamorilla on tämän Esitteen päivämääränä yksi 15 miljoonan Yhdysvaltain dollarin suojauksen kattava valuuttatermiinisopimus.

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaalaisten tytäryhtiöiden taseet on käännetty euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin päätöskursseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskipurssia. Valuuttojen kurssivaihteluiden vaikutukset liittyen tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden käänntöksiin kirjataan valuuttakurssieroissa laajassa tuloslaskelmassa ja omassa pääomassa muuntoerot erässä.

Osingot ja osinkopolitiikka

Yhtiö pyrkii jakamaan vuosittaista osinkoa, huomioiden kuitenkin liiketoiminnan kasvun Yhtiön tärkeimpänä tavoitteena.

Huolimatta siitä, että Lamor ei suunnittele osinkopolitiikkansa muuttamista, ei voida taata, että osinkoa tai muuta pääoman palautusta tullaan maksamaan tulevaisuudessa, eikä takeita voida myöskään antaa minään tietynä vuonna maksettavien osinkojen tai pääoman palautuksen määrästä. Osinkojen ja muiden jakokelpoisten varojen jakaminen perustuvat Lamorin hallituksen harkintaan ja riippuvat viime kädessä Lamorin yhtiökokouksen päätöksestä, rahavaroista, kertyneistä voittovaroista, arvioidusta rahoitustarpeista, Lamorin taloudellisesta asemasta, liiketoiminnan tuloksesta, Lamoria sitovien lainasopimusten ehtoista, Osakeyhtiölain määräyksistä ja muista vastaavista tekijöistä.

Lamor ei ole maksanut osinkoja eikä toteuttanut omien Osakkeiden takaisinostoja 31.12.2020, 31.12.2019 ja 31.12.2018 päättyneiltä tilikausilta. Lamor on toteuttanut 30.9.2021 päättyneen yhdeksän kuukauden ajanjakson aikana 4 omien Osakkeiden takaisinostoa, joilla se on hankkinut yhteensä 8.768 Osaketta yhteensä 604,2 tuhannella eurolla.

HALLITUS JA JOHTORYHMÄ

Yleistä

Osakeyhtiölain mukaan vastuu Lamorin johdosta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksen ja hallituksen kesken. Osakkeenomistajilla on lopullinen päätöksentekovalta varsinaisessa yhtiökokouksessa, jossa nimitetään hallituksen jäsenet sekä Lamorin tilintarkastaja. Hallitus huolehtii Lamorin hallinnosta ja Yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen vastuut ja velvollisuudet on määritelty ensisijaisesti Lamorin yhtiöjärjestyksessä ja Osakeyhtiölaissa. Lamorin hallituksen toimintatavat ja säännöt on kuvattu hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Lamorin hallitus nimittää Yhtiölle toimitusjohtajan. Lisäksi Lamorin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa Yhtiön liiketoiminnan johtamisessa.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Julkisiin osakeyhtiöihin soveltuvan lainsäädännön lisäksi Lamor noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen ylläpitämää hallinnointikoodia. Hallinnointikoodi on Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisema ja ylläpitämä ja se on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivustolla osoitteessa www.cgfinland.fi. Lamor poikkeaa tämän esitteen päivämääränä Hallinnointikoodin suosituksesta 10, joka koskee hallituksen jäsenien riippumattomuutta (lisätietoja, katso "– Eturistiriidat").

Lisäksi Lamor noudattaa sen itse määrittelemiä eettisiä toimintaperiaatteita ja muita toimintamalleja. Lamor tulee Listautumisen jälkeen noudattamaan myös First North -sääntöjä sekä Nasdaq Helsingin sääntöjen mukaisia säänneltyyn markkinaan sovellettavia tiedonantovelvollisuuteen liittyviä sääntökohtia.

Hallitus

Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä ja hallituksen jäsenien toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen valituista jäsenistä. Päätösvaltaisuutta laskettaessa huomioon ei oteta esteellisiä jäseniä.

Laissa ja Lamorin yhtiöjärjestyksessä mainittujen tehtävien lisäksi Lamorin hallitus:

- ohjaa ja valvoo Lamorin johtamista ja toimintaa;
- vahvistaa hallituksen valiokuntien työjärjestykset;
- päättää Lamorin toimintaa koskevista merkittävistä seikoista;
- valvoo Lamorin taloudellista raportointia, sekä tarkastaa ja hyväksyy Lamorin osavuosisikatsaukset, vuosikertomukset ja tilinpäätökset;
- hyväksyy Lamorin strategiset tavoitteet, riskienhallinnan periaatteet sekä tietyt Lamorin ohjeet ja käytännöt ja valvoo niiden toteuttamista;
- päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta sekä Lamorin kannustinjärjestelmistä Lamorin palkitsemispolitiikan mukaisesti;
- päättää merkittävistä yritysostoista, investoinneista ja myynneistä; ja
- määrittää Lamorin osinkopolitiikan.

Lamorin hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti ja tarvittaessa. Hallitus saa kokouksissaan ajankohtaista tietoa Lamorin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat hallituksen lisäksi toimitusjohtaja ja talousjohtaja, ellei kokouksessa käsitellä heitä koskevaa asiaa. Kaikista hallituksen kokouksista pidetään pöytäkirjaa.

Seuraavassa taulukossa esitetään Lamorin hallituksen jäsenet tämän Esitteen päivämääränä:

<u>Nimi</u>	<u>Asema</u>	<u>Valittu ensimmäisen kerran hallitukseen</u>
Esa Ikäheimonen	Hallituksen puheenjohtaja	2018
Fred Larsen.....	Hallituksen jäsen	2008
Timo Rantanen.....	Hallituksen jäsen	2020

Esa Ikäheimonen (synt. 1963) on toiminut Lamorin hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2018. Ikäheimonen toimii lisäksi talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä (Chief Financial Officer, Executive Director) Genel Energy plc:ssä, hallituksen jäsenenä IOG plc:ssä sekä Averda Internationalissa. Lisäksi Ikäheimonen on aikaisemmin viimeisen viiden vuoden aikana toiminut hallituksen jäsenenä Energy Infrastructure Company Ltd:ssä ja Vantage Drilling Internationalissa ja sitä ennen hallituksen jäsenenä Ahlström Oyj:ssä. Ikäheimosella on yli 30 vuoden kokemus pääasiassa öljy- ja kaasuliiketoiminnasta

muun muassa Royal Dutch Shellin, Pöyryn, Transoceanin ja Seadrillin palveluksesta. Ikäheimosella on oikeustieteen maisterin tutkinto Turun yliopistosta. Ikäheimonen on Suomen kansalainen.

Fred Larsen (synt. 1968), yksi Lamorin perustajista, on toiminut Lamorin hallituksen jäsenenä vuodesta 2008 ja hän on myös toiminut Lamorin toimitusjohtajana 2010–2019 sekä johtoryhmän jäsenenä 2006–2019. Larsen toimii lisäksi hallituksen puheenjohtajana Larsen Family Corporation Oy:ssä ja Krämaretorget Fastighets Ab:ssa. Larsenilla on yli 40 vuoden toimialakokemus. Larsenilla on ylioppilastutkinto. Larsen on Suomen ja Tanskan kansalainen.

Timo Rantanen (synt. 1961) on toiminut Lamorin hallituksen jäsenenä vuodesta 2020 ja hän on aiemmin 2018–2020 toiminut väliaikaisesti Lamorin operatiivisena johtajana sekä talousjohtajana vuosina 2001–2007. Rantanen toimii lisäksi hallituksen puheenjohtajana ja toimitusjohtajana Capital Dynamics Oy:ssä, hallituksen puheenjohtajana Eksell Holding Oy:ssä, Corrosion Control International Oy:ssä, Genera Management -konserniin kuuluvissa yrityksissä sekä hallituksen jäsenenä Petter Larsen Holding Oy:ssä, Nurmijärven Linja Oy:ssä ja Joensuun Tila -konserniin kuuluvissa yrityksissä. Rantasella on yli 30 vuoden kokemus liiketoimintojen strategisesta suunnittelusta ja rahoituksesta. Rantasella on kauppätieteen maisterin tutkinto Vaasan yliopistosta. Rantanen on Suomen kansalainen.

Lamorin 1.10.2021 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valitsi Yhtiön uusiksi hallituksen jäseniksi Nina Ehrnroothin ja Kaisa Lipposen ehdollisena Listautumisen ja Listautumisannin toteutumiseksi. Nina Ehrnroothin ja Kaisa Lipposen tiedot on esitetty alla.

Nina Ehrnrooth (synt. 1962) toimii toimitusjohtajana Partioaitta Oy:ssä. Ehrnrooth on lisäksi Lyra in Africa r.y.:n hallituksen puheenjohtaja. Ehrnrooth on aiemmin toiminut HR-konsulttina Virvo Oy:ssä, HR-johtajana (HR manager) Dell Oy:ssä sekä Stadium Oy:n HR- ja varamaajohtajana. Ehrnroothilla on kauppätieteen maisterin tutkinto Hanken Svenska Handelshögskolanista. Ehrnrooth on Suomen kansalainen.

Kaisa Lipponen (synt. 1980) toimii johtoryhmän jäsenenä (SVP, Communications & Sustainability) Paulig Ab:ssa sekä hallituksen puheenjohtajana ProCom Oy:ssä. Lisäksi Lipponen on aikaisemmin viimeisen viiden vuoden aikana toiminut hallituksen jäsenenä ProCom Oy:ssä sekä muun muassa viestintäjohtajana Neste Oyj:ssä. Lipposella on filosofian maisterin tutkinto Jyväskylän yliopistosta. Lipponen on Suomen kansalainen.

Hallituksen valiokunnat

Lamorin hallitus voi perustaa pysyviä valiokuntia avustamaan hallitusta sen tehtävien ja velvollisuuksien valmistelussa ja hoitamisessa, ja lisäksi se voi päättää niiden koosta, kokoonpanosta ja tehtävistä. Lamorin hallitus on 23.11.2021 pitämässään kokouksessa päättänyt perustaa tarkastusvaliokunnan, jonka toimintaa on kuvattu tarkemmin alla. Tarkastusvaliokunnan toiminta alkaa Listautumisesta.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta valmistelemalla hallitukselle kuuluvia tehtäviä. Tarkastusvaliokunta valmistelee esimerkiksi taloudelliseen raportointiin, riskienhallintaan, lähipiiritoimien seurantaan ja arviointiin, tilintarkastajiin, sisäiseen tarkastukseen sekä lakien ja määräysten noudattamiseen liittyviä asioita. Hallitus on vahvistanut tarkastusvaliokunnan pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet kirjallisessa työjärjestyksessä.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan sekä jäsenet nimittää Lamorin hallitus. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu kolme hallituksen jäsentä, joiden toimikausi on yksi vuosi ja toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava Lamorista riippumattomia ja vähintään yhden valiokunnan jäsenen on oltava riippumaton Lamorin merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokunnan jäseneksi ei voida ottaa henkilöä, joka osallistuu Lamorin tai se kanssa samaan konserniin kuuluvan yhtiön päivittäiseen johtamiseen (esimerkiksi toimitusjohtajana).

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Vähintään yhdellä valiokunnan jäsenellä on oltava asiantuntemusta laskentatoimesta tai tilintarkastuksesta.

Lamorin hallitus on 23.11.2021 pitämässään kokouksessa valinnut tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Timo Rantasen sekä jäseniksi Nina Ehrnroothin ja Kaisa Lipposen.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtaja on vastuussa Lamorin liiketoiminnan johtamisesta, ohjaamisesta ja valvonnasta. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa Lamorin juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa myös siitä, että Lamorin kirjanpitoikäytäntö on soveltuvan lainsäädännön mukaista ja että Yhtiön varainhoito on järjestetty

luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan tehtäviä ohjaa pääasiassa Osakeyhtiölaki. Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenille tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi.

Hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan. Hallitus päättää toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdoista, jotka on yksilöity kirjallisessa palvelussopimuksessa. Lisäksi hallitus päättää johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta.

Lamorin johtoryhmän tehtävänä on tukea Lamorin toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Lisäksi johtoryhmän tehtävänä on valmistella mahdollisia investointeja, yrityskauppoja ja kehityshankkeita. Lamorin johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti.

Alla olevassa taulukossa esitetään Lamorin johtoryhmän jäsenet tämän Esitteen päivämääränä.

<u>Nimi</u>	<u>Asema</u>	<u>Johtoryhmässä vuodesta</u>
Mika Pirneskoski	Toimitusjohtaja	2018
Magnus Miemois	Operatiivinen johtaja	2020
Timo Koponen.....	Talousjohtaja	2021
Johanna Grönroos	Kehitysjohtaja	2021

Mika Pirneskoski (synt. 1978) on toiminut Lamorin toimitusjohtajana vuodesta 2019. Tätä ennen Pirneskoskella on ollut useita tehtäviä Lamor-konsernissa. Pirneskoskella on kauppatieteen maisterin tutkinto Oulun yliopistosta. Pirneskoski on Suomen kansalainen.

Magnus Miemois (synt. 1970) on toiminut Lamorin operatiivisena johtajana vuodesta 2020. Miemois toimii lisäksi hallituksen puheenjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena PMR Performance Oy:ssä. Ennen siirtymistään Lamorille, Miemois on toiminut useissa tehtävissä Wärtsilä Oyj:ssä. Miemoisilla on diplomi-insinöörin tutkinto Teknillisestä korkeakoulusta. Miemois on Suomen kansalainen.

Timo Koponen (synt. 1969) on toiminut Lamorin talousjohtajana vuodesta 2021. Ennen siirtymistään Lamorille Koponen on toiminut useissa tehtävissä Wärtsilä Oyj:ssä sekä ulkopuolisena neuvonantajana Bain & Companyssa ja Trailmaker Oy:ssä. Koposella on kauppatieteen maisterin tutkinto Turun kauppakorkeakoulusta. Koponen on Suomen kansalainen.

Johanna Grönroos (synt. 1977) on toiminut Lamorin kehitysjohtajana vuodesta 2021. Grönroos toimii lisäksi hallituksen jäsenenä CarbonLink Oy:ssä. Lisäksi Grönroos on aikaisemmin viimeisen viiden vuoden aikana toiminut osakkaana sekä Senior Managerina Ernst & Young Oy:ssä. Grönroosilla on kauppatieteen maisterin tutkinto Turun kauppakorkeakoulusta. Grönroos on Suomen kansalainen.

Työosoite

Lamorin hallituksen ja johtoryhmän työosoite on Rihkamatori 2, 06100 Porvoo.

Lamorin hallitusta ja johtoa koskeva lausunto

Tämän Esitteen päivämääränä kukaan hallituksen tai johtoryhmän jäsenistä tai Lamorin toimitusjohtaja eivät ole viimeisen viiden vuoden aikana:

- saaneet tuomioita liittyen petoksellisiin rikoksiin tai rikkomuksiin,
- toimineet johtavassa asemassa, kuuluneet ylimpään johtoon, olleet hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä missään yhtiössä tai olleet kommandiittiyhtiön vastuunalaisena yhtiömiehenä sen konkurssin, julkisselvityksen, pesänhoidon tai selvitystilan aikana taikka niitä edeltävänä aikana tai
- olleet oikeus- tai sääntelyviranomaisten (mukaan lukien ammattialajärjestöt) virallisen syytteen ja/tai määräämien seuraamusten kohteena, eikä tuomioistuimien ole todennut, ettei kyseinen henkilö saa toimia minkään yhtiön hallinto-, johto- tai valvontaelimien jäsenenä tai kieltänyt toimimasta minkään yhtiön johdossa tai hoitamasta minkään yhtiön liiketoimintaa.

Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten välillä ei ole perhesuhteita.

Eturistiriidat

Suomalaisen yhtiön johtoa koskevista eturistiriidoista säädetään Osakeyhtiölaissa. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 §:n mukaan hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Hän ei myöskään saa osallistua yhtiön ja kolmannen välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn, jos hänellä on odotettavissa siitä olennaista etua, joka saattaa olla ristiriidassa yhtiön edun kanssa. Tätä säännöstä sovelletaan myös muuhun oikeustoimeen sekä oikeudenkäyntiin ja muuhun samankaltaiseen tilanteeseen. Tätä säännöstä sovelletaan myös toimitusjohtajaan.

Lamorin tiedon mukaan, lukuun ottamatta heidän välittömässä tai välillisessä omistuksessaan olevia Osakkeita, hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ole eturistiriitoja niiden tehtävien, joita heillä on Lamorissa, ja heidän yksityisten etujensa ja/tai heidän muiden tehtäviensä välillä.

Hallituksen nykyisistä jäsenistä Esa Ikäheimosen ja Timo Rantasen ei katsota olevan riippumattomia Lamorista, ja Fred Larsenin ei katsota olevan riippumaton Yhtiöstä ja Lamorin merkittävästä osakkeenomistajasta, Larsen Family Corporation Oy:stä. Esa Ikäheimonen ja Timo Rantanen ovat viimeisen kolmen vuoden aikana saaneet Yhtiöltä palkkioita konsultointitehtävistä. Fred Larsen on toiminut Lamorin hallituksen jäsenenä yhtäjaksoisesti yli 10 vuotta. Lisäksi hän on viimeisen kolmen vuoden aikana vastaanottanut Yhtiöltä palkkioita konsultointitehtävistä. Nina Ehrnroothin ja Kaisa Lipposen, joiden valinta Lamorin hallitukseen on ehdollinen Listautumisen ja Listautumisannin toteutumiselle, katsotaan olevan riippumattomia Lamorista ja Lamorin merkittävistä osakkeenomistajista. Ikäheimosen ja Rantasen konsulttisopimukset tullaan päättämään Listautumisen toteutuessa, jolloin hallituksen enemmistö on vuoden kuluessa riippumaton Yhtiöstä.

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten osakeomistukset

Lamorin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistavat tämän Esitteen päivämääränä yhteensä 12.154.650 Osaketta, mikä vastaa 60,1 prosenttia Lamorin Osakkeista ja 61,8 prosenttia äänistä.

Seuraavassa taulukossa esitetään Lamorin hallituksen ja johtoryhmän jäsenten omistamien Osakkeiden lukumäärä tämän Esitteen päivämääränä:

Nimi	Asema	Osakkeiden kokonaismäärä	Osakkeet, %
Hallitus			
Esa Ikäheimonen	Hallituksen puheenjohtaja	202.200	1,00
Fred Larsen.....	Hallituksen jäsen	10.895.650 ⁽¹⁾	53,88
Timo Rantanen	Hallituksen jäsen	621.500 ⁽²⁾	3,07
Johtoryhmä			
Mika Pirneskoski	Toimitusjohtaja	354.400	1,75
Magnus Miemois.....	Operatiivinen johtaja	40.450	0,20
Timo Koponen.....	Talousjohtaja	40.450	0,20
Johanna Grönroos	Kehitysjohtaja	0	–

(1) Sisältäen suoraan omistetut Osakkeet (1.098.350 Osaketta) sekä välillisen omistuksen Larsen Family Corporation Oy:n kautta (9.797.300 Osaketta).

(2) Välillinen omistus määräysvalta-yhteisö Capital Dynamics Oy:n kautta.

Nina Ehrnrooth ja Kaisa Lipponen, joiden valinta Lamorin hallitukseen on ehdollinen Listautumisen ja Listautumisannin toteutumiselle, eivät omista Yhtiön Osakkeita.

Johdon palkkiot

Hallituksen jäsenten palkkiot

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista sekä niiden perusteista.

29.6.2021 pidetty Lamorin varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan 15.000 euron vuosipalkkio, pois lukien puheenjohtaja, jonka vuosipalkkio on 25.000 euroa. Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaan Yhtiön ulkopuolisille jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 1.000 euroa per kokous ja 500 euroa per puhelinkokous. Matkakustannukset korvataan Yhtiön matkustusohjesäännön ja verohallinnon verovapaiden matkakustannusten korvausperiaatteiden mukaisesti.

1.10.2021 pidetty Lamorin ylimääräinen yhtiökokous päätti, että 29.6.2021 järjestetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä poiketen ja Listautumisesta lukien hallituksen jäsenille maksetaan 20.000 euron vuosipalkkio, pois lukien puheenjohtaja, jonka vuosipalkkio on 30.000 euroa. Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen mukaan niille hallituksen jäsenille, jotka eivät ole toimi- tai työsuhteessa Yhtiöön, maksetaan kokouspalkkiona 1.000 euroa per kokous ja 500 euroa per puhelinkokous. Matkakustannukset korvataan Yhtiön matkustusohjesäännön ja verohallinnon verovapaiden matkakustannusten korvausperiaatteiden mukaisesti.

Muutokset hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten vuosipalkkioissa ovat ehdollisia Listautumisen ja Listautumisannin toteutumiselle.

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenille hallitustyöskentelystä maksetut palkkiot ilmoitettuina ajanjaksoina.

	<u>1.1.–30.9.2021</u>	<u>1.1.–31.12.2020</u>	<u>1.1.–31.12.2019</u>	<u>1.1.–31.12.2018</u>
	(IFRS)	(IFRS)		(FAS)
(tuhatta euroa)				
Hallituksen puheenjohtaja	23	32	29	35
Hallituksen jäsenet	11	27	39	87
Yhteensä	34	59	68	122

Edellä mainittuja ylimääräisen yhtiökokouksen 1.10.2021 tekemiä päätöksiä lukuun ottamatta Lamorin hallituksen palkkioissa ei ole tapahtunut olennaista muutosta 30.9.2021 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Hallituksen jäsenille on lisäksi maksettu muusta kuin hallitustyöskentelystä konsulttipalkkioita seuraavasti:

	<u>1.1.–30.9.2021</u>	<u>1.1.–31.12.2020</u>	<u>1.1.–31.12.2019</u>	<u>1.1.–31.12.2018</u>
	(IFRS)	(IFRS)		(FAS)
(tuhatta euroa)				
Konsultointipalkkiot yhteensä	254	380	212	141

Esa Ikäheimosen ja Yhtiön sekä Timo Rantasen ja Yhtiön väliset konsulttisopimukset tullaan päättämään Listautumisen toteutuessa.

Johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan palkkiot

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta ja sen perusteista. Johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan palkkio muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista sekä kulloinkin voimassa olevista kannustimista. Toimitusjohtajalla on lisäksi asuntoetu.

Yhtiön johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan eläke-edut määräytyvät lain ja yleisen käytännön mukaisesti. Yhtiöllä ei ole voimassa olevia lisäeläkkeitä toimitusjohtajalle tai muille johtoryhmän jäsenille.

Toimitusjohtajan ja yhden johtoryhmän jäsenen sopimuksen irtisanomisaika on molemmin puolin kolme kuukautta, kahden muun johtoryhmän jäsenen osalta irtisanomisaika on Yhtiön puolelta kuusi kuukautta ja johtajan puolelta 3 kuukautta. Yhtiön irtisanoessa yhden johtoryhmän jäsenen työsopimuksen, maksetaan kyseiselle johtoryhmän jäsenelle 6 kuukauden palkka huolimatta 3 kuukauden sopimuksen mukaisesta irtisanomisajasta. Muiden johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan osalta irtisanomisajan palkka on sopimuksen mukaista irtisanomisajan palkkaa vastaava.

Seuraavassa taulukossa on esitetty toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille maksetut palkat ja palkkiot ilmoitettuina ajanjaksoina.

	<u>1.1.–30.9.2021</u>	<u>1.1.–31.12.2020</u>	<u>1.1.–31.12.2019</u>	<u>1.1.–31.12.2018</u>
	(IFRS)	(IFRS)		(FAS)
(tuhatta euroa)				
Toimitusjohtajalle maksetut palkkiot.....	161	125	233 ⁽¹⁾	232 ⁽¹⁾
Muulle johtoryhmälle maksetut palkkiot ⁽¹⁾	377	409	338	309

(1) Sisältää myös konsulttisopimusten perusteella maksetut palkkiot.

Lamorin toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkioissa ei ole tapahtunut olennaista muutosta 30.9.2021 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Kannustinjärjestelmät ja Osakkeiden luovutusrajoitukset

Lamorilla ei ole tämän Esitteen päivämääränä voimassa olevia osakepalkkiojärjestelmiä. Lamorin hallitus selvittää Yhtiön avainhenkilöille osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamista, jonka tavoitteena olisi osallistujien palkitseminen

kilpailukykyisellä tavalla, sekä sitouttaminen Lamoriin. Mahdollisen kannustinjärjestelmän perustamisesta sekä sen ehdoista ja sisällöstä päätetään Listautumisen jälkeen.

Jäsenyydet ja yhtiömiesasemat

Lamorin hallituksen ja johtoryhmän jäsenillä ja toimitusjohtajalla on tämän Esitteen päivämääränä tai heillä on ollut viimeisen viiden vuoden aikana seuraavat jäsenyydet ja/tai he ovat olleet yhtiömiehenä seuraavissa henkilöyhtiöissä. Taulukossa on esitetty myös Nina Ehrnroothin ja Kaisa Lipposen, joiden valinta Lamorin hallitukseen on ehdollinen Listautumisen ja Listautumisannin toteutumiselle, jäsenyydet.

<u>Nimi</u>	<u>Nykyiset jäsenyydet/yhtiömiesasemat</u>	<u>Aikaisemmat jäsenyydet/yhtiömiesasemat</u>
Hallitus		
Esa Ikäheimonen	General Energy plc IOG plc Averda International Konnectus ltd Imove Capital Oy	Energy Infrastructure Company ltd Vantage Drilling International
Fred Larsen	Larsen Family Corporation Oy Krämaretorget Fastighets Ab	-
Timo Rantanen.....	Capital Dynamics Oy Eksell Holding Oy Petter Larsen Holding Oy Corrosion Control International Oy Genera Management Oy Nurmijärven Linja Oy Finndent Oy Fineltec Oy Genera Oy Relaxbirth Oy Joensuun Tila Oy Skräddarby Gård Oy	-
Nina Ehrnrooth	Partioaitta Oy	-
Kaisa Lipponen	Paulig Ab ProCom Oy	Neste Oyj ProCom Oy
Toimitusjohtaja ja johtoryhmä		
Mika Pirneskoski	-	-
Magnus Miemois	PMR Performance Oy Replot Invest Ab Oy	-
Timo Koponen.....	-	Gasum Oy
Johanna Grönroos	CarbonLink Oy Conlime Oy	Ernst & Young Oy

OMISTUSRAKENNE

Suurimmat osakkeenomistajat

Seuraavassa taulukossa on esitetty osakkeenomistajat, jotka omistavat yksin tai määräysvaltansa kautta vähintään viisi prosenttia Lamorin Osakkeista ja Osakkeisiin liittyvistä äänistä tämän Esitteen päivämääränä Lamorille saatavilla olleen tiedon mukaan. Arvopaperimarkkinain mukaiset velvollisuudet huomattavien omistus- ja ääniosuuksien ilmoittamisesta ja julkistamisesta soveltuvat ainoastaan liikkeeseenlaskijoihin, joiden osake on kaupankäynnin kohteen säännellyllä markkinalla ja tällaisten liikkeeseenlaskijoiden osakkeenomistajiin, eivätkä nämä velvollisuudet siksi koske Lamoria tai sen osakkeenomistajia.

Osakkeenomistaja	Osakkeiden kokonaismäärä	Osakkeet, %	Äänet, %
Larsen Family Corporation Oy ⁽¹⁾	9.797.300	48,45	49,79
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1.938.850	9,59	9,85
Suomen Teollisuussijoitus Oy	1.938.800	9,59	9,85
Nico Larsen	1.539.450	7,61	7,82
Fred Larsen	1.098.350	5,43	5,58
Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä	16.312.750	80,67	82,90
Muut osakkeenomistajat	3.365.850	16,64	17,10
Ulkona olevat Osakkeet yhteensä	19.678.600	97,31	100
Lamor ⁽²⁾	542.450	2,68	–
Yhteensä	20.221.050	100	–

(1) Fred Larsenin määräysvaltayhteisö.

(2) Lamorin hallussa olevat omat Osakkeet eivät tuota äänioikeutta Yhtiön yhtiökokouksessa.

Määräysvaltaa käyttävä osakkeenomistaja

Fred Larsenin määräysvaltayhteisö Larsen Family Corporation Oy omistaa tämän Esitteen päivämääränä 48,45 prosenttia Yhtiön Osakkeista ja 49,79 prosenttia Osakkeisiin liittyvistä äänistä ja Fred Larsen 5,43 prosenttia Osakkeista ja 5,58 prosenttia Osakkeisiin liittyvistä äänistä. Näin ollen Fred Larsenilla on Arvopaperimarkkinain mukainen määräysvalta Lamorissa tämän Esitteen päivämääränä.

Lamor ei ole Listautumisantia lukuun ottamatta tietoinen järjestelyistä, jotka toteutuessaan voisivat johtaa määräysvallan vaihtumiseen Lamorissa.

Ei äänioikeutta koskevia järjestelyjä

Lamorilla on vain yksi osakesarja. Osakeyhtiölain mukaisesti yksi Lamorin Osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Lamorin nykyiset osakkeenomistajat ovat sitoutuneet Lamoria koskeviin osakassopimuksiin, jotka päättyvät Listautumisen toteutuessa. Yhtiö ei ole tietoinen sen osakkeenomistajien välisistä järjestelyistä tai sopimuksista, jotka Listautumisen jälkeen voisivat vaikuttaa äänioikeuksien hallintaan tai niiden käyttöön Lamorin yhtiökokouksissa.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Lamorin lähipiiriin kuuluvat Lamor-konsernin emoyhtiö Lamor Corporation Oyj, emoyhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt, sekä Lamorin johdon avainhenkilöt ja heidän perheenjäsenensä tai heidän määräysvalta-yhteisönsä. Lamorin johdon avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä Lamorin johtoryhmän jäsenet.

Alla olevissa taulukoissa esitetään Lamorin lähipiiriliiketoimet ilmoitetuilla ajanjaksoilla. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden väliset erät ja liiketoimet, jotka luetaan lähipiiriin, on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä, eikä niitä esitetä alla olevissa taulukoissa.

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	
	(IFRS)			
	2021	2020	2020	2019
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)	
				(tilintarkastamaton)
Liiketoimet lähipiirin kanssa				
Myynnit lähipiirille	0	0	40	39
Ostot lähipiiriltä	1.120	854	1.151	1.279
Saamiset	173	133	173	133
Velat	165	97	13	208
Lainat lähipiiriltä				
Velat lähipiirille	2.499	2.458	2.394	2.571
			1.1.–31.12.	
			(FAS)	
			2019	2018
(tuhatta euroa)			(tilintarkastettu)	
Liiketoimet lähipiirin kanssa				
Myynnit lähipiirille ⁽¹⁾		39,3	4,5	
Saamiset		133,0	266,5	
Ostot lähipiiriltä		1.244,3	957,2	
Lainat lähipiiriltä				
Velat lähipiirille		2.779,5	2.698,1	

(1) 2019 ja 2018 FAS -tilinpäätöksissä: Lähipiirituotto.

Yhtiöllä on Fred Larsenin määräysvalta-yhteisö Larsen Family Corporation Oy:n kanssa toistaiseksi voimassaoleva konsulttisopimus, jonka perusteella maksettavan konsulttipalkkion määrä on 19,3 tuhatta euroa kuukaudessa. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenille tai heidän määräysvalta-yhteisöilleen muusta kuin hallitustyöskentelystä maksetut konsulttipalkkiot on sisällytetty yllä oleviin taulukkoihin. Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja Yhtiön toimitusjohtaja sekä tarkemmat tiedot heidän palkkioistaan, kannustinjärjestelyistään sekä osakeomistuksistaan on käsitelty tämän Esitteen kohdassa " *Hallitus ja johtoryhmä*".

Liiketoimet lähipiirin kanssa on tehty yleisiä liiketoiminnallisia ehtoja noudattaen. Yhtiö on hankkinut lähipiiriltään liiketoiminnan kehittämiseen ja strategiatyöhön liittyviä konsulttipalveluita sekä ohjelmistopalveluita.

Lisäksi Yhtiö vuokraa toimitiloja Larsen Family Corporation Oy:ltä ja hankkii siltä näihin liittyviä tilapalveluja toistaiseksi voimassaolevalla sopimuksella. Toimitilojen vuokrauksesta ja tilapalveluista maksetaan yhteensä 20,0 tuhatta euroa kuukaudessa.

Lamorin lähipiiriliiketoimissa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.9.2021 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Yleistä

Tämän Esitteen päivämääränä Lamorin osakepääoma on 3.866.375,40 euroa ja liikkeeseenlaskettujen Osakkeiden kokonaismäärä on 20.221.050. Lamorin hallussa on tämän Esitteen päivämääränä 542.450 omaa Osaketta.

Lamorilla on yksi osakesarja. Jokaisella Osakkeella on yhtäläinen äänioikeus ja Yhtiön Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti ja kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan. Osakkeet ovat euromääräisiä. Osakkeiden ISIN-tunnus on FI4000512488. Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa Listautumisesta lähtien kohdassa "Listautumisannin järjestäminen – Luovutusrajoitukset (lock-up)" kuvattujen luovutusrajoitusten puitteissa.

Osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Euroclear Finlandin osoite on Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki.

Osakepääoman kehitys

Seuraavassa taulukossa esitetään Lamorin osakepääoman ja Osakkeiden lukumäärän historiallinen kehitys 1.1.2018 ja tämän Esitteen päivämäärän väliseltä ajalta:

<u>Päätöksen päivämäärä</u>	<u>Transaktio¹</u>	<u>Merkintä -hinta/ Osake (euroa)</u>	<u>Osakkeiden lukumäärä</u>	<u>Osakkeiden lukumäärä transaktion jälkeen</u>	<u>Osakepääoma (euroa)</u>	<u>Päivämäärä, jolloin rekisteröity Kaupparekisteriin</u>
11.9.2020	Osakepääoman korotus ⁽¹⁾	–	–	384.204	3.866.375,40	23.9.2020
11.12.2020	Suunnattu osakeanti ⁽²⁾	42,67	14.555	398.759	3.866.375,40	11.3.2021
7.5.2021	Suunnattu osakeanti ⁽³⁾	74,18	5.662	404.421	3.866.375,40	27.8.2021
15.11.2021	Maksuton osakeanti (split)	–	19.816.629	20.221.050	3.866.375,40	17.11.2021

- (1) Lamorin ylimääräinen yhtiökokous päätti 11.9.2020 korottaa Yhtiön osakepääomaa 3.500.000 euron suuruisella rahastokorotuksella Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Yhtiön osakepääoma oli ennen korotusta 366.375,40 euroa ja korotuksen jälkeen 3.866.375,40 euroa.
- (2) Lamorin hallitus päätti 11.12.2020 Yhtiön yhtiökokoukselta 21.8.2020 saamansa valtuutuksen perusteella suunnatusta maksullisesti osakeannista, jossa tarjottiin yhteensä 14.555 Yhtiön uutta osaketta merkittäväksi. Osakekohtainen merkintähinta oli 42,67 euroa osakkeelta ja merkintähinta maksettiin kokonaisuudessaan osakevaihtona siten, että merkittäjä luovutti Yhtiölle omistamansa Corena S.A Ecuadorin (525.951 osaketta), Lamor Perun (898.997 osaketta) ja Corena S.A Colombian (525 osaketta) osakkeet osapuolten keskinäisen sopimuksen ehtojen sekä järjestelyn yhteydessä määritettyjen arvostusperiaatteiden mukaisesti. Osakepääomaa ei korotettu.
- (3) Lamorin hallitus päätti 7.5.2021 Yhtiön yhtiökokoukselta 21.8.2020 saamansa valtuutuksen perusteella suunnatusta maksullisesti osakeannista, jossa tarjottiin yhteensä 5.662 Yhtiön uutta osaketta merkittäväksi tietyille yhtiön avainhenkilöille osana Yhtiön kannustinjärjestelmää. Osakekohtainen merkintähinta oli 74,18 euroa osakkeelta. Merkintähinnat kirjattiin Yhtiön vapaan oman pääoman rahastoon, eikä osakepääomaa korotettu.

Voimassa olevat valtuutukset

Lamorin osakkeenomistajat ovat 15.11.2021 yksimielisellä päätöksellä valtuuttaneet Lamorin hallituksen päättämään:

- Osakeannista Lamorin Listautumisen yhteydessä (Listautumisanti). Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 15.000.000 uutta Osaketta. Valtuutusta voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä ja osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu osakeanti). Hallitus voi päättää kaikista muista osakeannin ehdoista. Valtuutus on voimassa 31.12.2021 asti.
- Enintään 1.800.000 uuden Osakkeen antamisesta seuraavasti: valtuutusta voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä ja osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu osakeanti). Hallitus voi päättää kaikista muista osakeannin ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokouksen päättämiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

Osakkeenomistajien oikeudet

Osingot ja muu varojen jakaminen

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön oma pääoma jaetaan sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Sidottu oma pääoma käsittää osakepääoman sekä kirjanpitolain (1336/1997, muutoksineen) mukaiset käyvän arvon rahaston ja arvonorotusrahasotot sekä 1.9.2006 asti voimassa olleen vanhan osakeyhtiölain (734/1978, muutoksineen) mukaisen mahdollisen vara- ja ylikurssirahaston.

Suomessa vallitsevan käytännön mukaan suomalaisen osakeyhtiön osakkeille mahdollisesti maksettavaa osinkoa maksetaan yleensä kerran vuodessa. Osinkoa voidaan maksaa ja vapaata omaa pääomaa muutoin jakaa yhtiökokouksen vahvistettua yhtiön tilinpäätöksen ja päätettyä osingon tai vapaan oman pääoman muun jakamisen määrästä yhtiön hallituksen ehdotuksen perusteella. Osakeyhtiölain mukaan osingonmaksu tai muu vapaan oman pääoman jakaminen voi perustua myös muuhun kuin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta laadittuun tilinpäätökseen edellyttäen, että yhtiökokous on vahvistanut kyseisen tilinpäätöksen. Jos yhtiöllä on lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla velvollisuus valita tilintarkastaja, tilinpäätöksen tulee olla tilintarkastettu.

Osinkojen maksaminen tai muu vapaan oman pääoman jakaminen edellyttää yhtiön yhtiökokouksessa annettujen äänien enemmistön hyväksyntää. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään osingonmaksusta ja muusta vapaan oman pääoman jakamisesta. Osingon tai vapaan oman pääoman muun jakamisen määrä ei voi ylittää yhtiökokouksen päättämää määrää.

Osakeyhtiölain mukaan yhtiö voi myös jakaa varoja alentamalla osakepääomaansa, mikä edellyttää yhtiön yhtiökokouksessa annettujen äänien enemmistön hyväksyntää. Päätös osakepääoman alentamisesta tulee rekisteröidä Kaupparekisteriin yhden kuukauden kuluessa siitä yhtiön yhtiökokouksesta, joka päätti tällaisesta osakepääoman alentamisesta. Osakepääoman alentamisen rekisteröimisen jälkeen voidaan aloittaa velkojien suojausmenettely, ja Kaupparekisteri antaa yhtiön hakemuksesta yhtiön velkojille kuulutuksen. Osakepääoman alentaminen voidaan rekisteröidä, jos kukaan yhtiön velkojista ei ole vastustanut osakepääoman alentamista tai jos yhtiö on saanut vahvistustuomion, jonka mukaan vastustavat velkojat ovat joko saaneet maksun saatavilleen tai yhtiö on asettanut turvaavan vakuuden tällaisten saatavien maksamisesta.

Jakokelpoisiin varoihin sisältyvät edellisen tilikauden nettovoitto, edellisten tilikausien kertyneet voittovarot ja yhtiön muut vapaan oman pääoman erät, joista on vähennetty taseen osoittama tappio sekä yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät varot. Osinkojen tai muun vapaasta omasta pääomasta tehtävän varojenjaon määrä on rajoitettu yhtiön jakokelpoisiin varoihin tilinpäätöksessä, johon päätös osinkojen maksamisesta tai muun vapaasta omasta pääomasta tehtävästä varojen jakamisesta perustuu, ottaen kuitenkin huomioon tilinpäätöksen laatimisen jälkeen yhtiön taloudellisessa asemassa tapahtuneet olennaiset muutokset. Varojen jakaminen osinkojen tai muun vapaan oman pääoman jakamisen muodossa ei ole sallittua, jos päätöksen ajankohtana tiedetään tai pitäisi tietää yhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan yhtiön maksukyvyttömyyden.

Jakokelpoisia varoja on soveltuvin osin korjattava taseeseen aktivoitujen perustamis-, tutkimus- ja tiettyjen kehityskulujen määrällä sen mukaisesti, mitä osakeyhtiölain voimaansaattamisesta annetussa laissa (625/2006, muutoksineen) säädetään. Konsernin emoyhtiö ei voi jakaa osinkona enempää kuin emoyhtiön viimeisimmän vahvistetun ja tilintarkastetun tilinpäätöksen mukaisen jakokelpoisten varojen määrän.

Osingon määrä ei saa ylittää hallituksen ehdottamaa tai muuten hyväksymää määrää, elleivät osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa yhtiön kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista, yhtiökokouksessa näin vaadi, missä tapauksessa osinko ei voi ylittää määrältään alhaisempaa seuraavista: (i) vähintään puolet edeltävän tilikauden voitosta, josta vähennetään (mahdolliset) yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät määrät; ja (ii) edellä määriteltujen jakokelpoisten varojen määrä. Tällöin osingon määrä ei kuitenkaan saa ylittää kahdeksaa prosenttia yhtiön omasta pääomasta, ja jaettavaa määrää on oikaistava tilikaudella ennen varsinaista yhtiökokousta mahdollisesti jaettujen osinkojen määrällä.

Jos osakepääomaa on alennettu tappion kattamiseksi, alentamisen rekisteröimistä seuraavien kolmen vuoden aikana yhtiön vapaata omaa pääomaa voidaan jakaa osakkeenomistajille vain noudattaen edellä mainittua velkojien suojausmenettelyä.

Lamorin Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoihin ja muuhun varojenjako (mukaan lukien varojenjakon selvitystilassa). Osakeyhtiölain mukaan osinko ja muu varojenjakon maksetaan niille osakkeenomistajille tai heidän edustajilleen, jotka on merkitty osakasluetteloon kyseessä olevana täsmäytyspäivänä. Osakasluetteloa ylläpitää Euroclear Finland tilinhoitajien kautta. Osinkoa ei makseta osakkeenomistajille, joita ei ole merkitty osakasluetteloon. Oikeus osinkoon raukeaa kolmen vuoden kuluttua osingon maksupäivästä, minkä jälkeen osinkojen maksamisen varat jäävät Lamorille.

Äänioikeudet ja yhtiökokous

Yleistä

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiökokouksissa. Osakeyhtiölain mukaan yhtiön varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain viimeistään kuuden kuukauden kuluessa yhtiön tilikauden päättymisestä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa on esitettävä osakkeenomistajien vahvistettavaksi tilinpäätös, joka käsittää tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman liitetietoineen sekä konsernitilinpäätöksen, mikäli konsernitilinpäätös tulee laatia kirjanpitolain (1336/1997) nojalla. Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muiden asioiden lisäksi taseen osoittaman voiton käyttämisestä, vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta sekä näiden palkkioista.

Ylimääräinen yhtiökokous on kutsuttava koolle tiettyjen asioiden käsittelyä varten silloin, kun hallitus pitää sitä tarpeellisena tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat yhdessä vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista yhtiön liikkeeseen laskemista ja ulkona olevista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkaisemalla se yhtiön verkkosivuilla tai toimittamalla kutsu sähköpostitse tai muulla tavoin kirjallisesti osakkeenomistajan Yhtiölle ilmoittamaan osoitteeseen. Listautumisen jälkeen First North -sääntöjen mukaan Lamorin on myös julkaistava kutsu yhtiökokoukseen yhtiötiedotteella.

Yhtiökokouksen päätösvaltaisuuden edellytykseksi ei Osakeyhtiölaissa tai Lamorin yhtiöjärjestyksessä ole asetettu tiettyä osallistujamäärää.

Ollakseen oikeutettu osallistumaan yhtiökokoukseen ja käyttääkseen siellä äänioikeuttaan osakkeenomistajan tulee olla rekisteröitynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finlandin Suomen lain mukaan ylläpitämään osakasluetteloon vähintään kahdeksan pankkipäivää ennen yhtiökokousta. Jos hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää äänioikeuttaan, hänen tulee rekisteröidä osakkeet väliaikaisesti omiin nimiinsä Euroclear Finlandin ylläpitämään osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettuna päivänä, jonka täytyy olla yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan ilmoitus tilapäisestä rekisteröitymisestä yhtiön osakasluetteloon katsotaan yhtiökokousta koskevaksi osallistumisilmoitukseksi.

Äänioikeudet

Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Tilapäisen, koronavirustaudin johdosta voimaansaattetun lainsäädännön mukaan suomalaiset osakeyhtiöt, joiden osake on kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä, kuten Lamor Listautumisen jälkeen, voivat kuitenkin järjestää yhtiökokouksen siten, että osakkeenomistajat eivät ole paikalla yhtiökokoustilaisuudessa. Tilapäisen lainsäädännön johdosta yhtiökokous voidaan järjestää siten, että osakkeenomistajat voivat osallistua ja äänestää yhtiökokouksessa ainoastaan edustajan välityksellä. Mikäli Lamor päättää järjestää yhtiökokouksensa mainitulla tavalla, sen täytyy järjestää osakkeenomistajilleen yksi tai useampi edustaja, jotka eivät voi olla yhtiön lähipiiriläisiä. Vaihtoehtoisesti Lamor voi päättää järjestää yhtiökokouksen siten, että osakkeenomistajat voivat osallistua ja äänestää yhtiökokouksessa ainoastaan postiaänestyksellä, etäyhteyksien välityksellä tai muin teknisin apuvälinein. Tilapäinen lainsäädäntö on voimassa 30.6.2022 saakka.

Kukin Osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksen päätökset tehdään yleensä enemmistö päätöksinä. Kuitenkin eräät päätökset, kuten poikkeamiset osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta osakeanneissa ja suunnatut omien osakkeiden takaisinostot, yhtiöjärjestyksen muutokset ja päätökset yhtiön sulautumisesta, jakautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä ja yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista. Lisäksi tietyt päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, jotka muuttavat saman osakesarjan osakkeenomistajien oikeuksia tai kasvattavat yhtiön tai osakkeenomistajien lunastusoikeutta, edellyttävät kaikkien osakkeenomistajien suostumusta, tai jos muutos koskee vain tiettyjä osakkeenomistajia, sovellettavan enemmistövaatimuksen lisäksi niiden osakkeenomistajien suostumusta, joita päätös koskee.

Merkintäetuoikeus

Osakeyhtiölain mukaan suomalaisen osakeyhtiön osakkeenomistajilla on etuoikeus merkitä yhtiön uusia osakkeita osakeomistuksensa mukaisessa suhteessa, ellei antia koskevassa yhtiökokouksen päätöksessä tai yhtiön hallituksen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella tekemässä päätöksessä toisin määrätä. Osakeyhtiölain mukaan päätös, jolla poiketaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, on hyväksyttävä vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista. Lisäksi Osakeyhtiölain mukaan tällaisen päätöksen edellytyksenä on, että yhtiöllä on painava taloudellinen syy poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta.

Tietyt osakkeenomistajat, jotka asuvat tai joiden rekisteröity osoite on tietyissä maissa, eivät välttämättä voi käyttää osakeomistukseensa perustuvaa merkintäetuoikeutta, ellei osakkeita ole rekisteröity kyseisten maiden sovellettavien arvopaperilakien mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla tai ellei käytettävissä ole poikkeusta kyseisten maiden sovellettavissa laeissa asetetuista rekisteröintiin liittyvistä tai muista vastaavista vaatimuksista.

Oikeus ylijäämään selvitystilassa

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön vapaaehtoisessa selvitystilassa selvitysmiesten on järjestettävä yhtiön tunnettujen velkojen takaisinmaksu. Velkojen takaisinmaksun jälkeen mahdollisesti jäljellä olevat nettovarot jaetaan osakkeenomistajille heidän osakeomistustensa mukaisessa suhteessa.

Lunastusoikeus

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla, jonka osakkeet edustavat enemmän kuin 90 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamista äänistä, on oikeus lunastaa yhtiön loput osakkeet käyvästä hinnasta. Lisäksi Osakeyhtiölain mukaan osakkeita omistavat vähemmistöosakkeenomistajat voivat vaatia tällaista enemmistöosakkeenomistajaa lunastamaan heidän osakkeensa.

Osakkeiden muuntamista koskevat määräykset

Osakeyhtiölaki ja Lamorin yhtiöjärjestys eivät sisällä Osakkeiden muuntamista koskevia määräyksiä.

Yhtiöjärjestyksen Listautumisen yhteydessä tehtävät muutokset

Tämän Esitteen päivämääränä Lamorin yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke ja suostumuslauseke. Lamorin 1.10.2021 pidetty ylimääräinen yhtiökokous on päättänyt lunastuslausekkeen ja suostumuslausekkeen poistamisesta yhtiöjärjestyksestä. Lunastus- ja suostumuslausekkeen poistaminen ilmoitetaan Yhtiön hallituksen päätöksellä rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin vasta samassa yhteydessä, kun Listautumisannissa annettavat Uudet Osakkeet ilmoitetaan rekisteröitäväksi tai välittömästi sitä ennen. Lunastuslausekkeen ja suostumuslausekkeen poistamisen jälkeen Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa kohdassa "*Listautumisannin järjestäminen – Luovutusrajoitukset (lock-up)*" kuvattujen luovutusrajoitusten puitteissa.

Mikäli annettavat Uudet Osakkeet ilmoitetaan rekisteröitäväksi useammassa kuin yhdessä erässä, ilmoitetaan yhtiöjärjestyksen lunastuslausekkeen ja suostumuslausekkeen poistaminen rekisteröitäväksi ensimmäisen tällaisen Uusien Osakkeiden rekisteröintiä koskevan ilmoituksen yhteydessä tai välittömästi sitä ennen.

Lamorin muutettu yhtiöjärjestys, joka rekisteröidään, kun Listautumisannissa annettavat Uudet Osakkeet ilmoitetaan rekisteröitäväksi tai välittömästi sitä ennen, on tämän Esitteen Liitteenä A.

Ostotarjoussäännöt

Listautumisen jälkeen Lamoriin sovelletaan monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä kaupankäynnin kohteena oleviin arvopapereihin kohdistuvaa ostotarjouksia koskevaa pakottavaa lainsäädäntöä. Seuraava esitys on tiivistelmä monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä sovellettavista suomalaisista ostotarjoussäännöistä. Kuvausta ei tule pitää tyhjentävänä.

Pakollista ostotarjousta koskeva Arvopaperimarkkinalain sääntely ei sovellu monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä kaupankäynnin kohteena oleviin arvopapereihin. Arvopaperimarkkinalaki sisältää tietyt pakottavia sääntöjä, jotka soveltuvat vapaaehtoiseen julkiseen ostotarjoukseen monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista ja niihin oikeuttavista arvopapereista. Säännöt koskevat ostotarjouksen tarjousvastiketta, ostotarjouksen kohteena olevien arvopaperien haltijoiden tasapuolista kohtelua, tiedonantovelvollisuuksia ja velvollisuutta varmistaa, että tarjouksentekijä voi suorittaa täysimääräisesti mahdollisesti tarjottavan rahavastikkeen ja toteuttaa kaikki kohtuudella vaadittavat toimenpiteet varmistaakseen muuntyyppisen vastikkeen suorittamisen.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajan, joka omistaa yli 90 prosenttia yhtiön kaikkia osakkeita ja ääniä edustavista osakkeista, on oikeus lunastaa yhtiön loput osakkeet käyvästä hinnasta. Lisäksi osakkeenomistaja, jonka osakkeet voidaan lunastaa edellä kuvatulla tavalla, on oikeutettu vaatimaan osakkeiden lunastamiseen oikeutettua enemmistöosakkeenomistajaa lunastamaan osakkeet. Edellä mainittujen omistus- ja ääniosuuksien laskemiseen sovelletaan yksityiskohtaisia sääntöjä.

Lamorin yhtiöjärjestys ei sisällä lunastusoikeutta tai -velvollisuutta koskevia erityisiä määräyksiä, jotka poikkeaisivat Osakeyhtiölaista.

Lamorin Osakkeista tai oman pääoman ehtoisista arvopapereista ei ole tehty aikaisempia ostotarjouksia.

FIRST NORTH PREMIER JA ARVOPAPERIMARKKINAT

Alla esitetty yhteenveto on yleisluonteinen kuvaus First North Premieristä ja Suomen arvopaperimarkkinoista ja se perustuu tämän Esitteen päivämääränä Suomessa voimassa olevaan lainsäädäntöön. Alla oleva yhteenveto ei ole tyhjentävä. Osakkeenomistajien oikeuksista ja ostotarjoussäännöistä katso kohdat "Osakkeet ja osakepääoma – Osakkeenomistajien oikeudet" ja "Osakkeet ja osakepääoma – Ostotarjoussäännöt".

Yleistä First North Premier -markkinapaikasta

Nasdaq First North Growth Market Finland on rekisteröity pienten ja keskisuurten yritysten kasvumarkkina, jonka segmentti First North Premier on. Nasdaq First North Growth Marketin liikkeeseenlaskijoihin ei sovelleta samoja sääntöjä kuin liikkeeseenlaskijoihin säännellyillä päämarkkinoilla. Sen sijaan ne noudattavat pienille kasvuyhtiöille sovellettuja, vaatimustasoltaan alhaisempia sääntöjä. Kaikilla liikkeeseenlaskijoilla, joiden osakkeet hyväksytään kaupankäynnin kohteeksi First North Premier -markkinapaikalle, on Hyväksytty Neuvonantaja, joka valvoo, että sääntöjä noudatetaan. Nasdaq Helsinki hyväksyy hakemuksen kaupankäynnin kohteeksi ottamisesta.

First North Premier eroaa segmenttinä Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikasta siten, että First North Premier -markkinapaikan liikkeeseenlaskijoiden tulee noudattaa osittain tiukempia säännöksiä, jotka tulevat First North -säännöistä. Liikkeeseenlaskijoiden tulee muun muassa noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen ylläpitämää hallinnointikoodia sekä IFRS-säännöksiä kirjanpidossaan sekä taloudellisissa raporteissaan. Tämän lisäksi First North Premierin liikkeeseenlaskijat noudattavat Nasdaq Helsingin sääntöjen tiedonantossäännöksiä tietyin poikkeuksin.

Nasdaq Helsinki ylläpitää First North Premier -markkinapaikkaa. Nasdaq Helsinki on osa Nasdaq, Inc. -konsernia. Nasdaq, Inc. -konserni ylläpitää myös Ruotsin, Tanskan ja Islannin Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikkoja. Nasdaq Nordic koostuu neljästä paikallisesta arvopaperipörssistä, jotka sijaitsevat Helsingissä, Tukholmassa, Kööpenhaminassa ja Reykjavíkissa. First North -säännöt ovat kaikille Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikoille yhteiset. Säännöt sisältävät kuitenkin myös markkinapaikkakohtaisia sääntöjä (First North -sääntöjen täydennysosat A–D). Näille neljälle Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikalle listatut yhtiöt esitetään yhteisellä listalla – Pohjoismaisella Listalla –, jonka listausvaatimukset on pääosin, joitakin First North -sääntöjen täydennysosissa A–D yksilöityjä poikkeuksia lukuun ottamatta, harmonisoitu. Yhtiöt esitetään toimialan mukaisesti sektoreihin jaoteltuina.

Kaupankäynti ja kauppohen selvitys First North Premierissä

First North -sääntöjen mukaan kaupankäyntiin First North Premierissä sovelletaan Nasdaq Helsingin arvopaperien kaupankäyntisääntöjä.

Arvopapereiden kauppa ja selvitys tapahtuu Nasdaq Helsingissä euroissa ja pienin mahdollinen hinnannuutos (tikkipäli, *tick size*) arvopapereiden noteerauksissa riippuu osakkeen hinnasta. Hintatiedot tuotetaan ja julkaistaan euroissa.

Nasdaq Helsinki käyttää automaattista INET Nordic -kaupankäyntijärjestelmää. INET Nordic on toimeksiantopohjainen järjestelmä, jossa toimeksiannot täsmäytetään kaupoiksi, kun hinta- ja volyymitiedot sekä muut ehdot täsmäävät. Nasdaq Helsingin kaupankäynti koostuu kolmesta päävaiheesta: kaupankäyntiä edeltävästä vaiheesta, varsinaisesta kaupankäynnistä ja kaupankäynnin jälkeisestä vaiheesta. Osakkeiden kaupankäyntiä edeltävä vaihe alkaa kello 9.00 ja päättyy kello 9.45, jolloin toimeksiannot voidaan tallentaa, muuttaa tai poistaa. Päivän avaus alkaa kello 9.45 ja päättyy kello 10.00. Jatkuva kaupankäynti alkaa välittömästi päivän avauksen päättyttyä kello 10.00, ja markkinakäynti perustuva kaupankäynti jatkuu kello 18.25 saakka, jolloin päivän päätös alkaa. Päivän avaukseen siirretään automaattisesti kaupankäyntiä edeltävän vaiheen aikana tallennetut tarjoukset sekä järjestelmässä jo olevat useamman päivän voimassa olevat tarjoukset. Kaupankäynnin jälkeinen vaihe, jonka aikana osakkeiden sopimuskauppoja voidaan tallentaa kaupankäyntipäivän aikana vahvistetuilla hinnoilla jälkipörssikauppoina päivän kaupankäyntiin perustuvien hintarajojen puitteissa, ajoittuu kello 18.30 ja kello 19.00 väliseen aikaan.

Kaupat selvitetään ensisijaisesti määrittämällä ne keskusvastapuolen (esimerkiksi European Central Counterparty N.V.) järjestelmässä ja toteuttamalla ne Euroclear Finlandin tietojenkäsittelyjärjestelmässä (Infinity-järjestelmä) toisena pankkipäivänä kaupantekopäivästä (T+2), elleivät osapuolet ole toisin sopineet.

Arvopaperimarkkinoiden sääntely

Suomen arvopaperimarkkinoita valvova viranomainen on Finanssivalvonta. Yksi tärkeimmistä arvopaperimarkkinoita koskevista säädöksistä on Arvopaperimarkkinalaki, joka sisältää määräyksiä muun muassa yhtiöiden ja osakkeenomistajien tiedonantovelvollisuudesta sekä julkisista ostotarjouksista. Tarkempaa sääntelyä ovat antaneet valtiovarainministeriö ja Finanssivalvonta Arvopaperimarkkinalain nojalla. Lisäksi MAR, joka on suoraan sovellettavaa oikeutta Euroopan unionissa, sisältää sisäpiiritiedon julkistamisvelvollisuutta koskevaa sääntelyä sekä sisäpiirikauppoja, sisäpiiritiedon sääntöjenvastaista ilmaisemista ja markkinoiden manipulointia koskevia kieltoja. MAR sisältää lisäksi

sääntöjä koskien muun muassa sisäpiiritietojen ilmaisemiseen liittyviä menettelytapoja, sisäpiirilistojen ylläpitämisestä sekä johdon kauppajen ilmoittamista. Esiteasetus sisältää esitteitä koskevia säännöksiä, kuten velvollisuuden julkaista esite, kun arvopaperit otetaan kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla tai tarjotaan yleisölle, tietyin poikkeuksin. Finanssivalvonta valvoo näiden määräysten noudattamista.

Arvopaperimarkkina- ja MAR:ssa määritetään tiedonantovelvollisuuksien vähimmäisvaatimukset suomalaisille yhtiöille, jotka hakevat arvopaperien ottamista kaupankäynnin kohteeksi monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä. Myös First North -säännöt sekä Nasdaq Helsingin säännöt sisältävät tiedonantoa koskevia velvollisuuksia, jotka kohdistuvat yhtiöihin, joiden arvopaperi on kaupankäynnin kohteena First North Premier -markkinapaikalla. Säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin liikkeeseenlaskijalla on velvollisuus säännöllisesti julkistaa taloudellista tietoa yhtiöstä. MAR:n mukaan liikkeeseenlaskijan on ilmoitettava yleisölle eräin poikkeuksin mahdollisimman pian sisäpiiritiedosta, joka koskee suoraan kyseistä liikkeeseenlaskijaa.

Arvopaperimarkkina- ja muussa sääntelyssä pelkäästään säännellyllä markkinalla sovellettavat vaatimukset, kuten esimerkiksi vaatimus huomattavien omistus- ja äänioikeuksien ilmoittamisesta ja julkistamisesta, eivät koske First North Premier -markkinapaikalla kaupankäynnin kohteena olevia rahoitusvälineitä.

Rikoslaisissa (39/1889, muutoksineen) on kriminalisoitu tiedottamisrikos, sisäpiiritiedon väärinkäyttö ja kurssien vääristäminen. MAR:ssa, Arvopaperimarkkina- ja Finanssivalvonnasta annetussa laissa (878/2008, muutoksineen) on annettu Finanssivalvonnalle oikeus määrätä hallinnollisia sanktioita siltä osin, kun kyseessä oleva teko ei kuulu rikoslain soveltamisalaan. Finanssivalvonta voi antaa esimerkiksi julkisen varoituksen tai määrätä hallinnollisia seuraamuksia tai rahallisia sanktioita julkistamisvaatimuksia, julkista ostotarjousta, sisäpiirirekisteriä tai markkinoiden väärinkäyttöä koskevien säännösten rikkomisesta. Nasdaq Helsingin kurinpitolautakunta voi antaa yhtiölle varoituksen tai muistutuksen tai määrätä kurinpitomaksun tai määrätä yhtiön osakkeet poistettavaksi First North Premieristä.

Arvo-osuusjärjestelmä

Yleistä

Arvo-osuusjärjestelmällä tarkoitetaan järjestelmää, jossa fyysiset osakekirjat on vaihdettu arvo-osuuksiksi, jotka on kirjattu arvo-osuustileille. Suomalainen arvo-osuusjärjestelmä on keskitetty Euroclear Finlandiin, joka tarjoaa arvopapereiden selvitys- ja rekisteröintipalveluja kansallisella tasolla. Euroclear Finland ylläpitää keskitettyä arvo-osuusrekisteriä sekä oman pääoman että vieraan pääoman ehtoisista arvopapereista. Euroclear Finlandin osoite on Urho Kekkosen katu 5C, 00100 Helsinki. Arvo-osuusmuoto on pakollinen kaikille arvopapereille, jotka ovat kaupankäynnin kohteena kauppapaikoilla.

Euroclear Finland pitää yhtiökohtaisia osakasluetteloita arvo-osuusjärjestelmään kuuluvista osakkeenomistajista. Tilinhoitajilla, joihin lukeutuu luottolaitoksia, sijoituspalveluyrityksiä sekä muita yhteisöjä, joille Euroclear Finland on antanut valtuudet toimia tilinhoitajana, on oikeus tehdä kirjauksia arvo-osuusrekisteriin ja hallinnoida arvo-osuustilejä.

Kirjaamismenettely

Arvo-osuusjärjestelmään tehtäviä merkintöjä varten osakkeenomistajan on avattava arvo-osuustili jossakin tilinhoitajassa tai sovittava omaisuudenhoitajan kanssa arvo-osuuksien säilyttämisestä omaisuudenhoitotilillä. Ulkomaalainen yksityishenkilö, yhteisö tai säätiö voi omistaa arvo-osuuksia. Tällaisten henkilöiden arvo-osuudet voidaan myös kirjata omaisuudenhoitotilille, jolloin arvo-osuudet rekisteröidään hallintarekisteröinnin hoitajan nimiin yhtiön osakasluetteloon. Omaisuudenhoitotilin tulee sisältää tiedot hallintarekisteröinnin hoitajasta osakkeen tosiasiallisen omistajan sijaan sekä maininta siitä, että tili on omaisuudenhoitotili. Omaisuudenhoitotilille saadaan kirjata yhden tai useamman asiakkaan lukuun hallittavia arvo-osuuksia. Lisäksi ulkomaalaisen yksityishenkilön, yhteisön tai säätiön omistamat osakkeet voidaan kirjata hallintarekisteröidylle omistajatilille, jolloin arvo-osuustili avataan tämän nimiin, mutta yhtiön osakasluetteloon merkitään hallintarekisteröinnin hoitaja. Osakkeenomistaja, joka on suomalainen luonnollinen henkilö, yhteisö tai säätiö, ei voi kirjata osakkeitaan hallintarekisteröidylle arvo-osuustilille Suomen arvo-osuusjärjestelmässä.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole vaihtaneet osakkeitaan arvo-osuuksiksi, avataan yhteinen arvo-osuustili, jonka tilinhaltijaksi merkitään liikkeeseenlaskija. Kaikki arvo-osuusjärjestelmään liitettyjen arvopapereiden siirrot toteutetaan tilisiirtoina tietojärjestelmässä siinä määrin kuin ne toteutetaan arvo-osuusjärjestelmässä. Tilinhoitaja toimittaa säännöllisin väliajoin, vähintään neljä kertaa vuodessa, tilinhaltijalle ilmoituksen, josta ilmenevät tilille tehdyt edellisen ilmoituksen jälkeiset kirjaukset. Arvo-osuustilin haltijat saavat myös vuosi-ilmoituksen omistuksistaan jokaisen kalenterivuoden päättyessä.

Jokaiselle arvo-osuustilille on merkittävää määriteltyjä tietoja tilinhaltijasta ja muista tilille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvien oikeuksien haltijoista sekä tilinhoitajasta, jonka hoidossa arvo-osuustili on. Vaadittavat tiedot sisältävät myös

tilille kirjattujen arvo-osuuksien lajin ja määrän sekä tiliin ja sille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvat oikeudet ja rajoitukset. Euroclear Finland ja tilinhoitajat ovat velvollisia pitämään saamansa tiedot ehdottoman luottamuksellisina. Euroclear Finlandin ja yhtiön on pidettävä yleisön saatavilla eräät Euroclear Finlandin ylläpitämään osakasluetteloon liittyvät tiedot (esimerkiksi kunkin osakkeenomistajan nimi ja osakkeiden lukumäärä) hallintarekisteröintitilanteita lukuun ottamatta. Finanssivalvonnalla ja yhtiöllä on pyynnöstä oikeus saada määrättyjä hallintarekisteröityjen osakkeiden omistukseen liittyviä tietoja.

Kukin tilinhoitaja on ankarassa vastuussa virheistä ja puutteista kirjaustoiminnassa sekä salassapitovelvollisuuden rikkomisesta. Mikäli tilinhaltijalle on aiheutunut vahinkoa virheellisestä kirjauksesta taikka muusta virheestä tai puutteesta kirjaustoiminnassa eikä asianomainen tilinhoitaja ole suorittanut tästä korvausta johtuen maksukyvyttömyydestä, joka ei ole tilapäistä, tilinomistaja on oikeutettu saamaan korvauksen lakisääteisestä kirjausrahastosta. Kirjausrahaston pääoman on oltava vähintään 20 miljoonaa euroa. Samalle vahingonkärsijälle maksetaan kirjausrahaston varoista korvauksena vahingonkärsijän samalta tilinhoitajalta olevan korvaussaatavan määrä, kuitenkin enintään 25.000 euroa. Kirjausrahaston korvausvelvollisuus on rajoitettu samaan vahingotapahtumaan liittyvissä vahingoissa 10 miljoonaan euroon.

Osakkeiden säilyttäminen ja hallintarekisteröinti

Muu kuin suomalainen osakkeenomistaja voi valtuuttaa tilinhoitajan (tai määrätyn muun Euroclear Finlandin hyväksymän suomalaisen tai ulkomaisen yhteisön) toimimaan puolestaan. Hallintarekisteröityjen osakkeiden nojalla ei voida käyttää muita omistajalle liikkeeseenlaskijaa kohtaan arvo-osuuden omistajana kuuluvia oikeuksia kuin oikeutta nostaa varoja, muuntaa tai vaihtaa arvo-osuus ja osallistua osake- tai muuhun arvo-osuusantiin. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja voi yhtiökokouksiin osallistumista ja yhtiökokouksessa äänestämistä varten hakea osakkeiden merkitsemistä tilapäisesti osakasluetteloon, jos osakkeenomistajalla on osakkeiden perusteella oikeus olla merkittynä osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä. Tilapäistä merkintää koskeva ilmoitus on tehtävä viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettavana ajankohtana.

Hallintarekisteröinnin hoitajan on pyydettäessä ilmoitettava Finanssivalvonnalle sekä asianomaiselle yhtiölle nimiinsä rekisteröityjen osakkeiden todellisen osakkeenomistajan henkilöllisyys, mikäli se on tiedossa, sekä tämän omistamien osakkeiden määrä. Mikäli todellisen osakkeenomistajan henkilöllisyys ei ole tiedossa, hallintarekisteröinnin hoitajan on ilmoitettava vastaavat tiedot todellisen osakkeenomistajan edustajana toimivasta tahosta ja toimitettava edustajan kirjallinen vakuutus siitä, että osakkeiden todellinen osakkeenomistaja ei ole suomalainen luonnollinen henkilö tai oikeushenkilö. Esimerkiksi Euroclear Bank S.A./N.V. ja Clearstream toimivat tilinhoitajina Suomen arvo-osuusjärjestelmässä, ja ulkomaalaiset osakkeenomistajat voivat säilyttää osakkeitaan Euroclear Bank S.A./N.V:ssa tai Clearstreamissä olevilla tileillään. Osakkeenomistajan, joka haluaa pitää osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmässä omissa nimissään, mutta jolla ei ole arvo-osuustiliä Suomessa, tulee avata arvo-osuustili jonkin tilinhoitajan kautta sekä euromääräinen tili pankissa.

Sijoittajien korvausrahasto ja talletussuojarahasto

Sijoituspalvelulaki (747/2012, muutoksineen, "**Sijoituspalvelulaki**") säätelee sijoittajien korvausrahastoa. Kyseisen lain mukaan sijoittajat jaetaan ammattimaisiin ja ei-ammattimaisiin asiakkaisiin. Sijoittajien korvausrahastosta ei korvata ammattimaisten asiakkaiden tappioita. Ammattimaisen asiakkaan määritelmään kuuluvat yritykset ja julkiset yhteisöt, joita voidaan pitää arvopaperimarkkinat ja niiden riskit tuntevina tahoina. Myös sijoittaja voi kirjallisesti ilmoittautua arvopaperimarkkinoihin liittyvän ammattitaitonsa ja kokemuksensa johdosta ammattimaiseksi asiakkaaksi; luonnolliset henkilöt oletetaan yleensä kuitenkin ei-ammattimaisiksi asiakkaisiksi.

Sijoituspalveluyritysten ja sijoituspalveluja tarjoavien luottolaitosten tulee kuulua korvausrahastoon. Korvausrahasto turvaa selvien ja riidattomien saatavien maksun tapauksessa, jossa sijoituspalveluyritys tai luottolaitos on asetettu konkurssiin, yrityssaneeraukseen tai on muutoin kuin tilapäisesti kykenemätön vastaamaan maksuvelvoitteistaan määrätyn ajanjakson aikana. Korvausrahaston pätevien saatavien perusteella maksama korvauksen määrä on 90 prosenttia sijoittajan kultakin sijoituspalveluyritykseltä tai luottolaitokselta olevasta saatavan määrästä, kuitenkin enintään 20.000 euroa. Rahastosta ei korvata osakkeen arvonalentumisesta johtuvia tappioita tai virheellisiksi osoittautuneista sijoituspäätöksistä syntyneitä tappioita. Sijoittajat ovat siten edelleen vastuussa sijoituspäätöksiensä seurauksista. Rahoitusvakauseräviranomaisesta annetun lain (1195/2014, muutoksineen) mukaan talletuspankkien on kuuluttava talletussuojarahastoon, jonka tarkoituksena on turvata talletuspankissa tilillä olevien tai tilille vielä kirjaamattomien maksunvälityksessä olevien saatavien maksu, jos talletuspankki on muutoin kuin tilapäisesti maksukyvytön. Talletuspankin asiakkaille voidaan korvata saatavat talletussuojarahastosta 100.000 euroon asti. Sijoittajan varat voidaan turvata joko talletussuojarahastolla tai korvausrahastolla. Sijoittajan varat eivät kuitenkaan ole korvattavissa kummastakin rahastosta yhtä aikaa.

VEROTUS

Sijoittajan verotuksellisen kotipaikan ja Lamorin perustamismaan Suomen verolainsäädäntö voivat vaikuttaa Osakkeista saatavaan tuottoon.

Alla esitetty yhteenveto on yleisluontoinen kuvaus merkittävimmistä Osakkeiden saamiseen ja hankintaan sekä omistukseen ja luovutukseen liittyvistä veroseuraamuksista Suomessa. Yhteenveto perustuu tämän Esitteen päivämääränä Suomessa voimassa olevaan verolainsäädäntöön mukaan lukien soveltuva oikeuskäytäntö sekä Verohallinnon päätökset ja ohjeet. Muutokset verolainsäädännössä saattavat vaikuttaa yhteenvedossa esitettyihin veroseuraamuksiin myös takautuvasti. Yhteenveto ei ole tyhjentävä esitys eikä siinä ole huomioitu eikä selvitetty muiden maiden kuin Suomen verolainsäädäntöä.

Yhteenvedossa ei käsitellä sellaisten osakkeenomistajien veroseuraamuksia, joihin sovelletaan erityisiä verotussääntöjä, liittyen esimerkiksi erilaisiin yhtiöiden uudelleenjärjestelyihin, ulkomaisiin välyhteisöihin, tuloverosta vapautettuihin yhteisöihin, avoimiin yhtiöihin tai kommandiittiyhtiöihin. Yhteenvedossa ei myöskään käsitellä luonnollisten henkilöiden elinkeinotoimintaan kuuluviin sijoituksiin liittyviä veroseuraamuksia eikä perintö- tai lahjaverotusta.

Sijoittamista harkitsevien on suositeltavaa kääntyä veroasiantuntijan puoleen saadakseen henkilökohtaiset olosuhteensa huomioivia tietoja Osakkaiden saamiseen ja hankintaan sekä omistamiseen ja luovuttamiseen liittyvistä veroseuraamuksista.

Yleistä

Yleisesti ja rajoitetusti verovelvollisia kohdellaan Suomen verotuksessa eri tavoin. Yleisesti verovelvollisia verotetaan Suomessa heidän maailmanlaajuisista tuloistaan. Rajoitetusti verovelvollisia verotetaan heidän Suomesta saamastaan tulosta ja heidän Suomessa sijaitsevaan mahdolliseen kiinteään toimipaikkaansa liittyvästä tulosta. Verosopimukset voivat kuitenkin rajoittaa Suomen verolainsäädännön soveltamista sekä Suomen oikeutta verottaa rajoitetusti verovelvollisen Suomesta saamaa tuloa.

Luonnollisen henkilön katsotaan yleensä olevan Suomessa yleisesti verovelvollinen silloin, kun hän jatkuvasti oleskelee Suomessa yli kuuden kuukauden ajan tai hänellä on Suomessa varsinainen asunto ja koti. Ulkomaille muuttanutta Suomen kansalaista pidetään kuitenkin Suomessa yleisesti verovelvollisena kunnes kolme vuotta on kulunut sen vuoden päättymisestä, jonka aikana hän on lähtenyt maasta, jollei hän näytä, että hänellä ei kyseisenä verovuonna ole ollut olennaisia siteitä Suomeen.

Ansiotuloa, palkkatulo mukaan lukien, verotetaan progressiivisen veroasteikon mukaan. Yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön enintään 30.000 euron suuruisen pääomatulo kalenterivuoden aikana verotetaan 30 prosentin verokannan mukaan ja 30.000 euron ylittävä osuus kalenterivuoden pääomatuloista verotetaan 34 prosentin verokannan mukaan.

Suomen lain mukaisesti perustetut yhtiöt ovat Suomessa yleisesti verovelvollisia. Yleinen verovelvollisuus muodostuu 1.1.2021 alkaen myös yhteisön tosiallisen johtopaikan perusteella. Siten myös ulkomaisia yhteisöjä, joiden tärkeimmät ylintä päivittäistä johtamista koskevat päätökset tehdään Suomessa, voidaan kohdella verotuksellisesti Suomessa asuvina. Toisessa ETA-valtiossa perustetun tai rekisteröidyn sijoitusrahastolain (213/2019, muutoksineen) 1 luvun 2 §:n 17 kohdassa tarkoitettun yhteissijoitusyrityksen sekä vaihtoehtorahastojen hoitajista annetun lain (162/2014, muutoksineen) 2 luvun 1 §:ssä tarkoitettun vaihtoehtorahaston osalta vastaavaa sääntöä sovelletaan kuitenkin vasta vuodesta 2023 alkaen. Yhteisöjen tuloveroprosentti on tällä hetkellä 20 prosenttia ja sitä sovelletaan myös rajoitetusti verovelvollisen Suomessa sijaitsevaan kiinteään toimipaikkaan liittyvän tulon verottamiseen.

Henkilöstöanti

Työnantaja voi tarjota työntekijöilleen merkittäväksi osakkeita enintään 10 prosentin alennuksella ilman, että tästä aiheutuu työntekijöille veronalaista etua. Alennukseksi lasketaan tuloverolain (1535/1992, muutoksineen) 66 §:n mukaisesti osakkeiden käyvän hinnan ja merkintähinnan välinen erotus. Verovapauden edellytyksenä on, että osakkeita tarjotaan henkilöstön enemmistölle. Verotuskäytännössä on katsottu, että verovapaus voi samoin edellytyksin koskea myös muiden konserniyhtiöiden työntekijöille työsuhteen perusteella annettavaa etua.

Alennus, joka ylittää 10 prosenttia osakkeiden käyvästä hinnasta, katsotaan työntekijöiden veronalaiseksi ansiotuloksi, josta vero pidätetään samaan tapaan kuin palkasta. Veronalainen etu syntyy siinä vaiheessa, kun työntekijä merkitsee hänelle Henkilöstöannissa tarjotun Tarjottavan Osakkeen.

Osinkojen ja pääomanpalautusten verotus

Yleistä

First North Premier -markkinapaikalla listattua suomalaista yhtiötä pidetään julkisesti noteerattuna yhtiönä ("**Listattu yhtiö**") osinkoverotuksessa.

Listatun yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta (ns. SVOP-rahastosta) jaettuja varoja kohdellaan verotusta toimitettaessa vastaavasti kuin osinkotuloja.

Suomessa yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt

Yleisesti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden Listatusta yhtiöstä saaduista henkilökohtaiseen tulonlähteeseen kuuluvista osinkotuloista 85 prosenttia on veronalaista pääomatuloa, ja 15 prosenttia on verovapaata tuloa.

Listatun yhtiön yleisesti verovelvollisille luonnollisille henkilöille jakamista osingoista on toimitettava ennakonpidätys. Tällä hetkellä ennakonpidätyksen suuruus on 25,5 prosenttia. Osinkoa jakavan yhtiön toimittama ennakonpidätys hyvitetään osakkeenomistajan saaman osinkotulon lopullisessa verotuksessa.

Hallintarekisterin kautta omistavan tahon ollessa Suomessa yleisesti verovelvollinen luonnollinen henkilö, ennakonpidätyksen suuruus on 50 prosenttia, jos osinkoa jakava Listattu yhtiö tai osingon saajaa lähinnä oleva säilyttäjä ei saa tai säilyttäjä ei voi toimittaa Verohallinnolle vaadittuja tunnistetietoja osingon saajasta.

Osinkoa saavan yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön on tarkastettava esitetyltä veroilmoitukseltaan maksetun osingon ja ennakonpidätyksen määrä ja tarvittaessa korjattava oikeat määrät veroilmoitukselleen.

Suomalaiset yhtiöt

Osingot, joita Listattu yhtiö maksaa osakkeita omistavalle toiselle Listatulle yhtiölle, ovat lähtökohtaisesti verovapaata tuloa. Jos osakkeet kuitenkin kuuluvat osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen, niistä saatavista osingoista on veronalaista tuloa 75 prosenttia loppuosan ollessa verovapaata tuloa. Sijoitusomaisuutta voi olla ainoastaan raha-, vakuutus- ja eläkelaitoksilla.

Osingot, joita suomalainen muunlainen yhteisö kuin Listattu yhtiö saa Listatulta yhtiöltä ovat lähtökohtaisesti kokonaan veronalaista tuloa. Jos kuitenkin tällainen yhteisö omistaa välittömästi vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan Listatun yhtiön osakepääomasta, on osinko verovapaata edellyttäen, että osakkeet eivät kuulu osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen. Jos osakkeet kuuluvat osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen, osingoista 75 prosenttia on veronalaista tuloa, ja loput 25 prosenttia on verovapaata tuloa osakeomistuksen suuruudesta riippumatta.

Hallintarekisterin kautta omistavan tahon ollessa Suomessa yleisesti verovelvollinen yhteisö, ennakonpidätyksen suuruus on 50 prosenttia, jos osinkoa jakava Listattu yhtiö tai osingon saajaa lähinnä oleva säilyttäjä ei saa tai säilyttäjä ei voi toimittaa Verohallinnolle vaadittuja tunnistetietoja osingon saajasta.

Rajoitetusti verovelvolliset

Listatun yhtiön rajoitetusti verovelvolliselle maksama osinko on lähdeverotuksen piirissä. Osinkoa jakava Listattu yhtiö pitää lähdeveron osingon maksamisen yhteydessä, eikä osingosta tarvitse maksaa muita veroja Suomessa.

Pääsääntöisesti lähdeveron määrä on 20 prosenttia, kun osingonsaaja on rajoitetusti verovelvollinen yhteisö, ja 30 prosenttia kaikille muille rajoitetusti verovelvollisille osingonsaajille.

Edellä mainitusta poiketen lähdeveroa ei peritä osingoista, jotka maksetaan EU:n jäsenvaltiossa sijaitsevalle ja kotivaltiossaan tuloveronalaiselle emo-tytäryhtiödirektiivin (2011/96/EU, muutoksineen, "**Emo-tytäryhtiödirektiivi**") 2 artiklan mukaisille ulkomaisille yhteisöille, jotka välittömästi omistavat vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan suomalaisen Listatun yhtiön pääomasta ja joiden osalta myös muut edellytykset Emo-tytäryhtiödirektiivin mukaisten etujen myöntämiseksi täyttyvät.

Lähdeveroprosenttia voidaan alentaa tai se voidaan poistaa kokonaan soveltuvan verosopimuksen perusteella. Soveltuvan verosopimuksen mukaista alennettua lähdeveroprosenttia voidaan käyttää, jos osingonsaaja on toiminut osinkoa maksavalle yhtiölle voimassa olevan lähdeverokortin tai muun tarvittavan selvityksen (nimi, syntymäaika, mahdollinen muu virallinen tunnistetieto sekä osoite kotivaltiossa) ennen osingon maksamista.

Lähdeveroa ei myöskään peritä osingoista, jotka on maksettu ETA-alueelle sijoittautuneelle yhtiölle edellyttäen, että osinko maksetaan tuloverolain 33 d §:n 4 momentissa tai elinkeinotulon verottamisesta annetun lain (360/1968, muutoksineen) 6 a §:ssä tarkoitettua yhteisöä vastaavalle yhteisölle ja että osinko olisi verovapaa kyseisten säännösten mukaan, jos osingonsaaja olisi kotimainen yhteisö. Lisäksi edellytetään, että virka-apudirektiivi (2011/16/EU, muutettuna) tai jokin

sopimus virka-avusta ja tietojenvaihdosta veroasioissa koskee osingonsaajan kotivaltiota ja että lähdeveroa ei tosiasiaa voida kokonaisuudessaan hyvittää osingonsaajan asuinvaltiossa Suomen ja osingonsaajan asuinvaltion välillä kaksinkertaisen verotuksen poistamisesta tehdyn sopimuksen perusteella.

Osinkoihin, jotka kuuluvat osingonsaajan sijoitusomaisuuteen, soveltuvat erityissäännöt. Usein soveltuva lähdeveroprosentti on 15 prosenttia, jos osingonsaaja on sijoittautunut ETA-alueelle tai jos osingonsaaja vastaa suomalaista eläkelaitosta ja vaatimukset veroasioiden tietojenvaihdosta sekä muut tarkemmat vaatimukset täyttyvät. Osinko voi kuitenkin olla lähdeverosta vapaa, mikäli edellä kuvattu Emo-tytäryhtiödirektiiviin ja 10 prosentin omistusosuuteen liittyvä vapautus soveltuu. Lähdeveroprosentti voi alentua tai se voi poistua myös soveltuvan verosopimuksen perusteella.

Hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavien osinkojen verokohtelu on muuttunut 1.1.2021 alkaen. Nykyisin hallintarekisteröidyille osakkeille maksettaviin osinkoihin voidaan soveltaa verosopimuksen sallimaa alemmaa lähdeveroprosenttia, mikäli osinkoa jakava Listattu yhtiö tai rekisteröity säilyttäjä on huolellisesti selvittänyt osingonsaajan asuinvaltion sekä varmistanut verosopimuksen soveltuvuuden, kuten tarkemmin edellytetään rajoitetusti verovelvollisen tulon verottamisesta annetun lain (627/1978, muutoksineen, "**Lähdeverolaki**") 10 b §:ssä. Osinkoa jakavalla Listatulla yhtiöllä ja rekisteröityneellä säilyttäjällä on lisäksi velvollisuus toimittaa Verohallinnolle tarvittavat Lähdeverolain 10 c §:ssä sekä verotusmenettelystä annetun lain (1558/1995, muutoksineen) 15 e §:ssä tarkemmin yksilöidyt yksityiskohtaiset tunnistustiedot osingonsaajasta. Jos verosopimus ei sovellu, mutta osinkoa jakavalla Listatulla yhtiöllä tai rekisteröityneellä säilyttäjällä on tarvittavat yksityiskohtaiset tunnistustiedot, osinko verotetaan yleisten säännösten mukaisesti, kuten edellä tässä kohdassa "*Rajoitetusti verovelvolliset*" on kuvattu. Jos tarvittuja yksityiskohtaisia tunnistustietoja ei ole toimitettu, hallintarekisteröidyille osakkeille maksettava osinko on 35 prosentin suuruisen lähdeveron alainen. Osingonsaajalla on kuitenkin mahdollisuus hakea lähdeveron palautusta Verohallinnolta siltä osin kuin edellä kuvatut edellytykset alemman lähdeveroprosentin soveltamiselle ovat olemassa.

Tiettyjen edellytysten täytyessä ETA-alueelle sijoittautuneet rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt voivat lähdeverotuksen sijaan valita, että osinkojen verotukseen sovelletaan verotusmenettelystä annettua lakia (1558/1995, muutoksineen), jolloin osingot verotetaan säännönmukaisen verotuksen yhteydessä samalla tavoin kuin edellä kohdassa "*Suomalaiset luonnolliset henkilöt*" on esitetty.

Osakkeiden luovutuksesta aiheutuvat luovutusvoitot

Suomalaiset luonnolliset henkilöt

Luovuttajan elinkeinotoimintaan kuulumattomien osakkeiden myynnistä syntynyt luovutusvoitto verotetaan Suomessa yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön pääomatulona. Vastaavasti elinkeinotoimintaan kuulumattomista osakkeista syntynyt luovutustappio vähennetään ensisijaisesti omaisuuden luovutuksesta saadusta voitosta ja toissijaisesti muista pääomatuloista samana ja viitenä luovutusta seuraavana verovuotena. Luovutustappiota ei huomioida vahvistettaessa pääomatulolajin alijäämää verovuodelle. Jos verovuonna luovutetun omaisuuden yhteenlasketut luovutushinnat ovat enintään tuhat euroa (lukuun ottamatta omaisuutta, jonka luovutus on Suomen verolainsäädännön nojalla verovapaata), osakkeista saatu luovutusvoitto ei kuitenkaan ole veronalaista tuloa. Tuolloin myöskään luovutustappio ei ole vähennyskelpoinen, jos lisäksi kyseisen omaisuuden yhteenlasketut hankintamenot ovat enintään tuhat euroa.

Luovutusvoitto ja -tappio lasketaan vähentämällä myyntihinnasta alkuperäinen hankintameno ja luovutusvoiton/-tappion hankinnasta aiheutuneet kulut (esimerkiksi myynnistä aiheutuneet kulut). Vaihtoehtoisesti luonnolliset henkilöt voivat todellisen hankintameno sijasta käyttää niin sanottua hankintameno-olettamaa, joka vastaa 20 prosenttia myyntihinnasta tai, jos osakkeet on omistettu vähintään kymmenen vuotta, 40 prosenttia myyntihinnasta. Mikäli hankintameno-olettamaa käytetään todellisen hankintameno sijasta, tulon hankkimisesta aiheutuneiden kustannusten katsotaan sisältyvän hankintameno-olettamaan, eikä niitä voida enää vähentää erikseen myyntihinnasta.

Suomalaiset yhteisöt

Elinkeinotoimintaan kuuluvien osakkeiden myyntihinta lasketaan pääsääntöisesti osaksi yhteisön verotettavaa elinkeinotoiminnan tuloa. Vastaavasti, jäljellä oleva osakkeiden hankintameno ja voiton hankkimisesta aiheutuneet menot ovat vähennyskelpoista menoa osakkeita luovutettaessa. Elinkeinotoiminnan vahvistetut tappiot ovat lähtökohtaisesti vähennettävissä verotettavasta elinkeinotoiminnan tulosta saman ja seuraavan 10 verovuoden aikana yleisten tappioiden vähentämistä koskevien sääntöjen mukaisesti. Jos osakkeet kuitenkin kuuluvat elinkeinotoiminnan muuhun omaisuuteen, jota ovat sellaiset varat, joita ei ole luettava elinkeinotoiminnan rahoitus-, vaihto-, sijoitus- tai käyttöomaisuuteen, ovat luovutustappiot vähennettävissä ainoastaan muun omaisuuden luovutusvoitoista saman ja seuraavan viiden verovuoden aikana. Elinkeinotoiminnan käyttöomaisuuteen kuuluvien osakkeiden luovutusvoitto voi tietyin tiukin edellytyksin olla verovapaata tuloa edellyttäen, että osakkeet myyvä yhteisö on omistanut yhtäjaksoisesti vähintään vuoden ajan vähintään

10 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja että muutkin edellytykset verovapaalle luovutusvoitolle täyttyvät. Vastaavasti verovapaasti luovutettavien käyttöomaisuusosakkeiden luovutustappiot ovat vähennyskeltottomia.

Jos myyvän yhteisön käyttöomaisuuteen kuuluvien muiden kuin verovapaasti luovutettavien osakkeiden luovutuksesta syntyy verotuksessa vähennyskelpoinen luovutustappio, tällainen tappio voidaan vähentää vain käyttöomaisuusosakkeiden luovutuksesta saaduista luovutusvoitoista verovuonna ja viitenä sitä seuraavana vuonna.

Jos osakkeet kuuluvat yhteisön henkilökohtaiseen tulolähteeseen, osakkeiden luovutuksesta muodostuva luovutusvoitto on veronalaista tuloa. Luovutusvoitto tai -tappio lasketaan vähentämällä jäljellä oleva hankintameno ja voiton hankkimisesta aiheutuneet kulut myyntihinnasta. Henkilökohtaiseen tulolähteeseen kuuluva luovutustappio on vähennyskelpoinen samaan tulolähteeseen kuuluvista omaisuuden luovutuksesta saaduista voitoista samana ja seuraavana viitenä verovuotena.

Rajoitetusti verovelvolliset

Rajoitetusti verovelvolliset eivät pääsääntöisesti ole Suomessa verovelvollisia osakkeiden myynnistä saamastaan luovutusvoitosta edellyttäen, että yhtiön kokonaisvaroista alle 50 prosenttia muodostuu Suomessa olevista kiinteistöistä. Rajoitetusti verovelvollisen yhtiön Suomessa sijaitsevaan kiinteään toimipaikkaan kuuluvien osakkeiden luovutusvoittoa verotetaan kuitenkin samalla tavalla kuin edellä kohdassa "– *Suomalaiset yhteisöt*" on kuvattu.

Varainsiirtovero

Listautumisannissa liikkeeseen laskettavien Uusien Osakkeiden merkinnän yhteydessä ei makseta varainsiirtoveroa. Varainsiirtoveroa ei makseta myöskään luovutettaessa kiinteää rahavastiketta vastaan arvopapereita, kuten osakkeita, jotka on otettu kaupankäynnin kohteeksi yleisölle avoimessa säännöllisessä kaupankäynnissä kaupankäynnistä rahoitusvälineillä annetussa laissa (1070/2017, muutoksineen) tarkoitetussa monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä, jollainen First North Premier on, edellyttäen, että yhtiön liikkeeseen laskemat arvopaperit on otettu kaupankäynnin kohteeksi yhtiön hakemuksesta tai sen suostumuksella ja että kyseiset arvopaperit on liitetty arvosuusjärjestelmästä ja selvitystoiminnasta annetussa laissa (348/2017, muutoksineen) tarkoitettuun arvosuusjärjestelmään. Verovapauden edellytyksenä on myös, että luovutuksessa on välittäjänä tai osapuolena Sijoituspalvelulaissa tarkoitettu sijoituspalveluyritys, ulkomainen sijoituspalveluyritys tai muu sijoituspalvelulaissa tarkoitettu sijoituspalvelun tarjoaja tai että luovutuksensaaja on hyväksytty kaupankäyntiosapuoleksi sillä markkinalla, jolla luovutus tapahtuu. Lisäksi, jos välittäjä tai kaupan toinen osapuoli ei ole suomalainen sijoituspalveluyritys, luottolaitos tai ulkomaisen sijoituspalveluyrityksen tai ulkomaisen luottolaitoksen Suomessa oleva sivuliike tai -konttori, verovapauden edellytyksenä on, että luovutuksensaaja antaa luovutuksesta ilmoituksen Verohallinnolle kahden kuukauden kuluessa luovutuksesta tai että välittäjä antaa luovutuksesta Verohallinnolle verotusmenettelystä annetun lain mukaisen vuosiluovutuksen.

Verovapaus ei koske tiettyjä erikseen määriteltyjä luovutuksia, kuten pääomasijoituksia tai varojenjakoa. Verovapaus ei myöskään koske luovutuksia, jotka liittyvät Osakeyhtiölain mukaiseen vähemmistöosakkeiden lunastamiseen, eikä luovutuksia, joissa vastike koostuu kokonaan tai osin työsuorituksesta.

Mikäli kumpikaan kaupan osapuolista ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen taikka ulkomaalaisen luottolaitoksen, sijoituspalveluyrityksen, rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajan suomalainen sivuliike tai -konttori, ei osakeluovutuksesta peritä varainsiirtoveroa.

Mikäli osakkeiden hankinta, luovutus tai myynti ei täytä edellä esitettyjä verovapaalle siirrolle asetettuja vaatimuksia, ostajan on maksettava varainsiirtoveroa. Varainsiirtovero on tavallisesti 1,6 prosenttia luovutushinnasta tai muun vastikkeen arvosta. Varainsiirtoveroa ei kuitenkaan ole suoritettava, jos veron määrä on vähemmän kuin 10 euroa.

Jos ostaja ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen eikä ulkomaisen luottolaitoksen, sijoituspalveluyrityksen tai rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajan suomalainen sivuliike tai -konttori, on myyjän perittävä vero ostajalta. Mikäli välittäjänä on suomalainen sijoituspalveluyritys tai luottolaitos tai ulkomaisen sijoituspalveluyrityksen tai luottolaitoksen Suomessa oleva sivuliike tai -konttori, on se velvollinen perimään varainsiirtoveron ostajalta ja tilittämään sen valtiolle.

OIKEUDELLISET SEIKAT

Listautumisannin tiettyihin oikeudellisiin seikkoihin liittyvästä neuvonannosta Lamorille vastaa Asianajotoimisto Krogerus Oy. Listautumisannin tiettyihin oikeudellisiin seikkoihin liittyvästä neuvonannosta Pääjärjestäjälle vastaa Borenius Asianajotoimisto Oy.

VIITTAAMALLA SISÄLLYTETYT ASIAKIRJAT

Seuraavat asiakirjat on sisällytetty tähän Esitteeseen viittaamalla. Asiakirjat on julkaistu Lamorin verkkosivuilla osoitteessa sijoittajat.lamor.com/listautuminen ja niihin pääsee alla olevista hyperlinkeistä. Sellaiset asiakirjojen osat, joita ei ole sisällytetty tähän Esitteeseen viittaamalla eivät ole joko relevantteja Listautumisannin kannalta tai ne on käsitelty muualla tässä Esitteessä.

<u>Asiakirja</u>	<u>Viittaamalla sisällytetty tieto</u>
<u>Osavuosisikatsaus 1.1.–30.9.2021</u>	Taloudelliset tiedot 30.9.2021 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sisältäen vertailutiedot 30.9.2020 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta
<u>Tilintarkastajan raportti yleisluonteisesta tarkastuksesta kaudelta 1.1.–30.9.2021</u>	Raportti Lamor Corporation Oyj:n osavuosi-informaation yleisluonteisesta tarkastuksesta
<u>Tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus 2020</u> , s. 3–56, 66	Konsernitilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta
<u>Tilintarkastuskertomus 2020</u>	Tilintarkastuskertomus 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta
<u>Tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus 2019</u> , s. 3–19	Konsernitilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta (FAS:n mukaan laadittu)
<u>Tilintarkastuskertomus 2019</u>	Tilintarkastuskertomus 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta
<u>Tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus 2018</u> , s. 3–18	Konsernitilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta (FAS:n mukaan laadittu)
<u>Tilintarkastuskertomus 2018</u>	Tilintarkastuskertomus 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta

NÄHTÄVILLÄ OLEVAT ASIAKIRJAT

Tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjen asiakirjojen lisäksi seuraavien asiakirjojen jäljennökset ovat nähtävillä tämän Esitteen voimassaoloaikana Yhtiön verkkosivustolla: sijoittajat.lamor.com/listautuminen.

1. Lamorin yhtiöjärjestys, joka on voimassa Listautumisesta alkaen;
2. tämä Esite; ja
3. tähän esitteeseen viittaamalla sisällytetyt tiedot.

LIITE A: LAMORIN YHTIÖJÄRJESTYS

Tässä liitteessä kuvattu yhtiöjärjestys on voimassa Lamorin Listautumisesta alkaen.

1. YHTIÖN TOIMINIMI JA KOTIPAIKKA

Yhtiön toiminimi on Lamor Corporation Oyj. Yhtiön rinnakkaistoiminimi ruotsiksi on Lamor Corporation Abp ja englanniksi Lamor Corporation Plc. Yhtiön kotipaikka on Porvoo.

2. YHTIÖN TOIMIALA

Yhtiön toimialana on öljyntorjuntalaitteiden ja muiden öljyyn liittyvien laitteiden, ympäristöhuoltolaitteistojen, veneiden sekä laivojen kehittäminen, valmistus, myynti, vuokraus ja tähän liittyvä toiminta sekä alaan liittyvä konsultointi, koulutus, ympäristönsuojeluohjelmien ja rahoitusmallien kehitys sekä muu ympäristönsuojelutoiminta. Yhtiö voi harjoittaa arvopaperikauppaa, omistaa ja vuokrata kiinteistöjä sekä välittää raaka-aineita. Yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaansa suoraan sekä sivuliikkeen, tytä- ja osakkuusyhtiöiden kautta. Yhtiö voi perustaa sivuliikkeitä, tytä- ja osakkuusyhtiöitä myös ulkomaille.

3. OSAKKEIDEN NIMELLISARVO

Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

4. TILIKAUSI

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

5. HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä.

Hallituksen jäsenen toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa hänet on valittu, ja päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan.

6. TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiöllä voi olla hallituksen nimeämä toimitusjohtaja, jonka tulee hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaan hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa.

7. YHTIÖN EDUSTAMINEN

Hallitus edustaa yhtiötä voimassa olevan osakeyhtiölain mukaisesti ja on oikeutettu päättämään prokura- ja edustamisoikeuksien myöntämisestä.

8. TILINTARKASTAJAT

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Tilintarkastajan toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa tilintarkastaja on valittu, ja päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

9. YHTIÖKOKOUSKUTSU

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään viikkoa ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu toimitetaan julkaisemalla se yhtiön verkkosivuilla tai toimittamalla kutsu sähköpostitse tai muulla tavoin kirjallisesti osakkeenomistajan yhtiölle ilmoittamaan osoitteeseen.

Jos hallitus niin päättää, osakkeenomistajan on saadakseen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle ennen kokouskutsussa mainitun ilmoittautumisaajan päättymistä. Ilmoittautumisaika voidaan määrätä päättyväksi aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta.

10. VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä, kuitenkin kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kokouksessa on:

esitettävä:

- tilinpäätös, joka sisältää konsernitilinpäätöksen;
- toimintakertomus; ja
- tilintarkastuskertomus.

Tämän jälkeen on päätettävä:

- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta;
- taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
- vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
- hallituksen jäsenten sekä tilintarkastajien palkkioista ja matkakustannusten korvausperusteista; ja
- hallituksen jäsenten lukumäärästä.

Tämän jälkeen on valittava:

- hallituksen jäsenet; ja
- tilintarkastaja.

11. OSAKKEIDEN KUULUMINEN ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄÄN

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään ilmoittautumisajan jälkeen.

Yhtiö

Lamor Corporation Oyj
Rihkamatori 2
06100 Porvoo
Suomi

Pääjärjestäjä

Danske Bank A/S, Suomen sivuliike
Televisiokatu 1
00240 Helsinki
Suomi

Yhtiön Hyväksytty Neuvonantaja

Danske Bank A/S, Suomen sivuliike
Televisiokatu 1
00240 Helsinki
Suomi

Yhtiön tilintarkastaja

Ernst & Young Oy
Alvar Aallon katu 5c
00100 Helsinki
Suomi

**Yhtiön oikeudellinen
neuvonantaja**

Asianajotoimisto Krogerus Oy
Fabianinkatu 9
00130 Helsinki
Suomi

**Pääjärjestäjän oikeudellinen
neuvonantaja**

Borenius Asianajotoimisto Oy
Eteläesplanadi 2
00130 Helsinki