

Maailma ei puhdistu itsestään.
Tehdään se yhdessä.

LAMOR CORPORATION OYJ:N FIRST NORTH PREMIER -LISTAUTUMISANTI
YLEISÖANNIN MERKINTÄAIKA 25.11.-2.12.2021



PUHDISTETAAN MAAILMA YHDESSÄ

Globaalit ympäristöongelmat koskettavat meistä jokaista yksilönä, mutta samalla koko yhteiskuntaa. Siksi uskomme, että ne voidaan myös ratkaista vain yhdessä.

Lamor Corporation Oyj on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista. Tarjoamme asiantuntemusta ja ratkaisuja ympäristön ja ekosysteemien suojaamiseen ja puhdistamiseen - globaalisti mutta paikallisesti.

FIRST NORTH PREMIER -LISTAUTUMISANTI

Lamor tavoittelee listautumisannissa parempia valmiuksia toteuttaa kannattavan kasvun strategiaansa sekä taloudellista joustavuutta toimintansa kehittämiseen. Listautumisen odotetaan myös parantavan Lamorin ja sen brändin tunnettuutta asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden, työntekijöiden sekä sijoittajien keskuudessa ja siten vahvistavan yhtiön kilpailukykyä. Lisäksi listautuminen mahdollistaisi yhtiölle pääsyn pääomamarkkinoille ja sen omistuspohjan laajenemisen sekä kotimaisilla että ulkomaisilla sijoittajilla lisäten samalla osakkeiden likviditeettiä. Lisääntynyt likviditeetti mahdollistaisi Lamorille myös osakkeiden tehokkaamman käytön vastikkeena mahdollisissa yritysostoissa ja henkilöstön palkitsemisessa.

Listautumisanti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ja (ii) instituutioannista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti Yhdysvaltain ulkopuolella kansainvälisesti sekä (iii) henkilöstöannista yhtiön työntekijöille, johtoryhmälle,

toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille.

KERÄTTÄVÄT VARAT JA VAROJEN KÄYTTÖ

Lamor pyrkii keräämään listautumisannilla noin 35 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 7.266.253 yhtiön uutta osaketta merkittäväksi 4,83 euron merkintähintaan uudelta osakkeelta.

Tarjottavat osakkeet voivat vastata enintään noin 27 prosenttia yhtiön liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista listautumisannin jälkeen olettaen, että yhtiö laskee liikkeeseen listautumisannissa alustavan enimmäismäärän uusia osakkeita ja että lisäosakeoptiota ei käytetä.

Listautumisannin seurauksena yhtiön liikkeeseen laskettujen ja ulkona olevien osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 26.944.853 osakkeeseen olettaen, että yhtiö laskee liikkeeseen listautumisannissa 7.266.253 uutta osaketta.

Lamorin tarkoituksena on käyttää osakeannilla kerättävät nettovarot pääomarakenteensa vahvistamiseen. Pääomarakenteen vahvistaminen luo Lamorille paremmat edellytykset toteuttaa kasvustrategiaansa muun muassa rahoittamalla uusia laajoja projekteja, investoimalla teknologioihin ja laajentamalla maantieteellisiä verkostoja.

ANKKURISIJOTTAJAT

Danske Invest Suomi Osake -rahasto, Eläkevakuutusyhtiö Veritas, Mandatum Asset Management Oy ja tietyt Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot ovat tietyn ehdoin sitoutuneet merkitsemään tarjottavia osakkeita yhteensä 19,5 miljoonalla eurolla listautumisannissa olettaen, että yhtiön koko osakekannan arvostus ennen listautumisannista saatavia varoja on enintään 95 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan ankkurisijoittajille taataan heidän sitoumustensa kattama määrä tarjottavia osakkeita.

TÄRKEÄT PÄIVÄMÄÄRÄT

25.11.2021
KLO 10.00

Listautumisannin
merkintäaika alkaa



2.12.2021
KLO 16.00

Yleisöannin ja
henkilöstöannin
merkintäajat päättyvät



7.12.2021
KLO 11.00

Instituutioannin
merkintäaika päättyy



ARVIOLTA
7.12.2021

Listautumisannin
lopputulos julkistetaan



ARVIOLTA
8.12.2021

Yleisöannissa ja
henkilöstöannissa merkityt
tarjottavat osakkeet kirjataan
sijoittajien arvo-osuustileille



ARVIOLTA
8.12.2021

Osakkeiden
kaupankäynnin First
North Premierissä
odotetaan alkavan



ARVIOLTA
10.12.2021

Instituutioannissa allokoituiden
tarjottavien osakkeiden valmiina
toimitettavaksi maksua vastaan
Euroclear Finlandin kautta

Tutustu huolellisesti Finanssivalvonnan hyväksymään Esitteeseen ja annin ehtoihin osoitteessa:
sijoittajat.lamor.com/listautuminen

Tässä markkinointiesitteessä mainittuja arvopapereita tarjotaan merkittäväksi Lamor Corporation Oyj:n laatimalla Finanssivalvonnan hyväksymällä esitteellä. Esite sisältää yksityiskohtaisia tietoja yhtiöstä ja sen johdosta sekä taloudellisista tiedoista.

Sijoittajaa kehoitetaan tutustumaan esitteessä esitettyihin sijoitukseen liittyviin riskeihin ja etuihin ennen sijoituksen tekemistä. Finanssivalvonnan tekemää esitteen hyväksymistä ei tule pitää tarjottavien arvopapereiden hyväksyntänä.

YLEISÖANTI

Yleisöannissa tarjotaan alustavasti enintään 1.000.000 tarjottavaa osaketta yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa. Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää tarjottavia osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen yleisöannin, instituutioannin ja henkilöstöannin välillä. Yleisöannissa tarjottavien osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1.000.000 osaketta tai, jos yleisöannissa annettujen merkintäsitoumusten kattama osakemäärä on tätä vähemmän, yleisöannissa annettujen merkintäsitoumusten kattama tarjottavien osakkeiden kokonaismäärä.

Merkintähinta

4,83 euroa/osake

Merkintämäärä yleisöannissa

Vähintään 150 ja enintään 25.000 osaketta

MERKINTÄPAIKAT

Danske Bankin arvo-osuustiliasiakkaat ja osakesäästötiliasiakkaat:

- Danske Bankin verkkopankki, pankkitunnuksilla henkilöasiakkaalle, osoitteessa www.danskebank.fi/lamor;
- Danske Bankin yritysten verkkopankki Markets Online -moduulissa District-sopimusasiakkaalle;
- Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskus puhelimitse Danske Bankin pankkitunnuksilla ma-pe kello 9.00-18.00 numerossa +358 200 20109 (pvm/mpm). Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen puhelu nauhoitetaan;
- Danske Bankin konttorit Suomessa niiden tavanomaisina aukioloaikoina; sekä
- Danske Bankin Private Banking -konttorit Suomessa (vain Danske Bankin Private Banking -asiakkaalle).

Muut kuin Danske Bankin arvo-osuustiliasiakkaat:

- Danske Bankin verkkomerkintä henkilöasiakkaalle osoitteessa www.danskebank.fi/lamor. Internetin kautta Merkintäsitoumuksen antavilla tulee olla Aktian, Danske Bankin, Handelsbankenin, Nordean, Oma Säästöpankin, OP Ryhmän, POP Pankin, S-Pankin, Säästöpankin tai Ålandsbankenin verkkopalvelutunnukset; sekä
- Danske Bankin konttorit (pois lukien yrityskonttorit) Suomessa niiden tavanomaisina aukioloaikoina. Tiedon merkintäpalveluita tarjoavista konttoreista saa Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksesta puhelimitse ma-pe kello 9.00-18.00 numerossa +358 200 20109 (pvm/mpm) tai internetistä osoitteesta www.danskebank.fi. Puhelut Danske Bankiin nauhoitetaan.

Nordnetin arvo-osuustili- ja osakesäästötili-asiakkaat:

- Nordnetin verkkopalvelu osoitteessa www.nordnet.fi/fi/lamor.
- Nordnetin verkkopalvelussa annettava merkintäsitoumus vaatii henkilökohtaiset Nordnetin käyttäjätunnukset. Nordnetin verkkopalvelun kautta voi antaa merkintäsitoumuksen myös yhteisön puolesta. Merkinnät voi tehdä osakesäästötillille Nordnetin kautta vain Nordnetissa oleville osakesäästötillille.

LAMOR – YMPÄRISTÖRATKAISUJA, JOTKA SUOJELEVAT LUONTOA JA SEN EKOSYSTEEMEJÄ

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista¹⁾. Lamor, lyhenne sanoista Larsen Marine Oil Recovery, on vuonna 1982 Suomessa perustettu perheyhtiö. Asiantuntemustamme ja ratkaisujamme hyödynnetään ympäristön ja ekosysteemien suojaamiseen ja puhdistamiseen - globaalisti, mutta paikallisesti.

Missiomme ”puhdistetaan maailma yhdessä” pukee sanoiksi toiminta-ajatuksemme ja yhteistyöhön perustuvan tavoitteemme tehdä maailmasta puhtaampi paikka. Visionamme onkin saada elinaikanamme aikaan maailma, jossa sekä vesistö että maaperä ovat puhtaita. Missiomme ja visiomme kertovat myös globaalista läsnäolostamme ja siitä, kuinka kokonaisvaltaisesti suhtaudumme tehtäväämme - maailman puhdistamiseen. Maailma ei puhdistu itsestään - mutta me voimme puhdistaa sen yhdessä.

Tavoitteenamme on maailman puhdistaminen, mikä konkretisoituu kolmessa liiketoiminta-alueessamme: öljyntorjunta, jätteenkäsittely ja vedenkäsittely. Toteutamme asiakkaillemme erilaisia öljynkeräyksessä, jätteenkäsittelyssä ja veden puhdistuksessa käytettäviä laitteita sekä tarjoamme monipuolisia ympäristöratkaisuja ja -palveluita, jotka voivat asiakkaidemme tarpeiden mukaan käsittää öljyntorjuntaan ja öljyvahinkoihin sekä muihin ympäristövahinkoihin liittyviä puhdistus- tai ennakkovalvontapalveluita, vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittelypalveluita, räätälöityjä ja mukautettuja vedenpuhdistusratkaisuja sekä ratkaisuihin liittyviä laitetuotteita. Suorituskyky, innovatiiviset teknologiat ja palvelu ovat toimintamme kulmakiviä.

Toimimme yhteensä yli 100 maassa tytäri- ja osakkuusyhtiöidemme sekä kumppani- ja jakeluverkostojemme kautta.

Avainlukuja 1.1.-30.9.2021

35 MEUR  Liikevaihto

4,7 MEUR  Oikaistu EBITDA

4,1 %  Liikevoitto-% (EBIT)

6,1 %  Oikaistu liikevoitto-% (EBIT)

228 MEUR  Tilauskanta 9/2021

264  Henkilöstö

¹⁾ Lamor on markkinaosuudeltaan maailman suurin öljyntorjuntalaitteiden toimittaja liikevaihdolla mitattuna. Näkemys perustuu yhtiön tilaamiin selvityksiin, joiden perustana on käytetty yhtiön kilpailijoiden julkisista tilinpäätöksistä kerättyjä tietoja. Tämän lisäksi Lamorilla on suurin markkinaosuus maailmanhistorian suurimman ihmisen aiheuttaman öljyvahingon kunnostustoista Kuwaitissa.

TOIMITUSJOHTAJALTA

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista, jonka historia on hyvin poikkeuksellinen monella tapaa. Yhtiö sai alkunsa 1980-luvulla, kun Larsenin perhe etsi telakkalleen uusia asiakkaita idänkaupan hiipuessä. Ainoa kiinnostunut taho oli Suomen Ympäristökeskus, joka oli herännyt siihen, ettei Itämerellä ollut minkäänlaista varautumista mahdollisiin öljyonnettomuuksiin. Lamorin toiminta keskittyi alussa öljyntorjuntalaitteiden tilaamiseen ulkomailta ja asentamiseen olemassa oleviin laivoihin, mutta laatuongelmat ja pitkät toimitusajat pakottivat yhtiön suunnittelemaan laadukkaampia ja nopeammin toimitettavissa olevia laitteistoja. Oman tuotekehityksen tuloksena syntyi 1990-luvun alussa Lamorin merkittävin tuoteinnovaatio, harjakeräin, jonka keräysohje on 4-5 kertaa parempi kuin perinteisen ylivuototeknologian. Kunniottaaksemme tuota innovaatiota o-kirjain Lamorin logossa on suunniteltu symboloimaan kyseistä tuotetta.

Toinen tekijä, joka erottaa Lamorin tyypillisestä suomalaisesta perheomisteisesta pk-yrityksestä on sen tapa kansainvälistyä. Lamor valitsi jo 1990-luvulla yritysostoihin perustuvan laajentumisstrategian, jonka avulla yhtiöstä kasvoi globaali öljyntorjun-



talaitteiden markkinajohtaja. Yritysostoilla tavoiteltiin laajempaa tuoteportfoliota sekä parempaa globaalia jakeluverkkoa. Nykyään olemmekin kumppaniverkostomme kautta läsnä yli 100 maassa. Kansainvälistymiseen tehdyt investoinnit ja laaja jakeluverkko mahdollistavat sen, että voimme ottaa uusia tuotteita ja ratkaisuja valikoimaamme ja toimittaa ne nopeammin ja edullisemmin kuin ilman jakeluverkkoa.

Jo 2000-luvun alussa huomasimme, että asiakaskuntamme haluaa mieluummin hankkia ympäristövarautumisen palveluna sen sijaan, että he omistaisivat laitteet itse ja kouluttaisivat oman henkilökuntansa opetamaan niitä. Tältä pohjalta syntyi laajentumisstrategia, jonka keskiössä on etabloituminen uusille markkina-alueille strategisesti tärkeiden projektien kautta. Tämän valitun strategian uskomme vievän meidät tulevien vuosien aikana kokonaan uudelle liikevaihtotasolle. Strategia perustuu siihen, että strategiset projektit toimivat ankkurisopimuksina, jotka mahdollistavat meille pääsyn koko kyseisen markkina-alueen ympäristöratkaisumarkkinoille. Viimeaikaiset merkittävät sopimukset Lähi-Idässä ovat osoitus strategiamme toimivuudesta ja tulevien vuosien aikana meidän on tarkoitus laajentaa toimintaamme merkittävästi kyseisillä markkinoilla koko ratkaisuvaihtoehtomme hyödyntäen.

Lamorin aloittaessa ympäristöratkaisuliiketoiminnan 1980-luvulla ympäristötietoisuus

oli täysin eri tasolla kuin nykypäivänä. Taloudellisen taantuman aikana yritysten ympäristöinvestoinnit olivat viime vuosin asti ensimmäinen säästökohde. Muutos, joka on tapahtunut viimeisen 18 kuukauden aikana, on ollut häkellyttävä. Erytisesti rahoitusmarkkinoiden kiinnostus ESG-mittaristoja kohtaan on johtanut siihen, että yritykset eivät yksinkertaisesti voi enää painaa päätänsä pensaaseen ja toivoa, etteivät heidän sidosryhmänsä ole kiinnostuneita yrityksen liike-toiminnan kokonaisvaikutuksesta. Toinen suuri muutos on havaittavissa kuluttajapuolella, jossa ihmiset ovat valmiita maksamaan enemmän vastuullisesti tuotetuista hyödykkeistä. Nämä trendit ovat luoneet myös meille merkittäviä markkinamahdollisuuksia.

Lamor on ollut edelläkävijä monella eri osa-alueella. Olemme hakeneet Nasdaq Green Equity Designation -statusta Nasdaq Helsingiltä ja käymme keskusteluja CICERO Greenin ja Nasdaq Helsingin kanssa Nasdaq Green Equity Designation -statuksen saamisesta. Olemme hakeneet Nasdaq Green Equity Designation -statusta Nasdaq Helsingiltä, mutta tulemme vielä täydentämään hakemustamme siihen tarvittavan päästötietojen osalta. Luokitus myönnetään yhtiöille, joiden liiketoiminta edesauttaa siirtymää kohti hiileneutraalia yhteiskuntaa vuoteen 2050 mennessä. Esitteen julkaisupäivään mennessä yhdelläkään Nasdaq Helsingissä listatulla yhtiöllä ei vielä ollut tätä vihreästä siirtymästä kertovaa luokitusta.

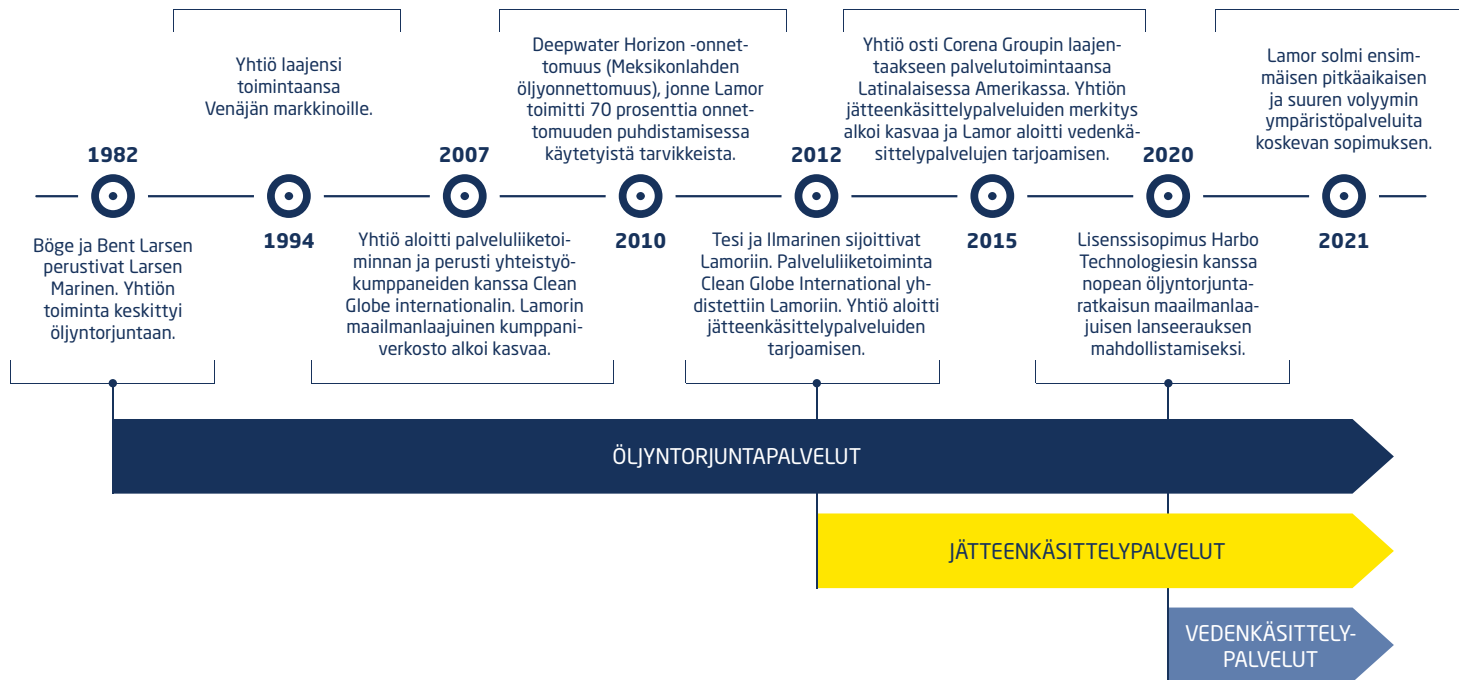
Uskomme kokemuksemme ja erikoisosaamisemme avulla olevamme valmiita hyötymään ympäristötietoisuuden ja vastuullisuuden megatrendeistä. Pyrimme toiminnassamme kehittämään ratkaisuja, jotka mahdollistavat asiakkaidemme varautumisen ympäristövahtoihin, toimimaan kumppanina ympäristön kunnostushankkeissa, toimittamaan ratkaisuja, jotka edesauttavat asiakkaidemme kiertotaloustavoitteiden täyttymistä sekä toimimaan laaja-alaisesti ilmastonmuutoksen torjumisessa. Laaja, globaalisti paikallinen läsnäolomme mahdollistaa sen, että ratkaisut tuotetaan lähellä asiakasta. Näin pystymme tuottamaan myös positiivisia vaikutuksia asiakkaan liiketoimintaympäristöön ja sitä ympäröivään yhteiskuntaan. Nämä seikat tulevat hyvin esiin omassa kokonaisvaikutuksessamme, jossa saamme erityisen hyvät pisteet yhteiskunnallisista ja ympäristövaikutuksista.

Visionamme on mahdollistaa puhtaat vedet ja maaperät elinaikanamme, mutta sen saavuttaminen yksin on mahdotonta. Maapallo ei puhdistu itsestään, tehdään se yhdessä! Tule mukaan ja osallistu Lamorin liistautumisasiin!

Mika Pirneskoski
Toimitusjohtaja

HISTORIA

Olemme tehneet perustamisestamme lähtien töitä maailman puhdistamiseksi jo lähes 40 vuoden ajan. Toimintamme alkuvaiheessa harjoitimme öljyvuo-
tojen puhdistamiseen liittyvän kaluston myyntiä, mutta olemme sittemmin laajentaneet testatut teknologiamme ja osaamisemme öljyntorjunnan lisäksi
jätteenkäsittelyyn (sisältäen maaperän kunnostus- ja puhdistusliiketoiminnan) ja vedenkäsittelyyn liittyviin kokonaisvaltaisiin ympäristöratkaisuihin.



MIKSI SIOITTAAM LAMORIIIN

Olemme sitoutuneet harjoittamaan liiketoimintaamme vastuullisesti, mikä takaa ihmisten terveyden ja turvallisuuden, ympäristön suojelun sekä tuotteidemme ja palveluidemme laadun.

The Upright Projectin tutkimuksen mukaan yhteiskunnallinen nettovaikutuksemme on vahvasti positiivinen.⁽¹⁾

Vahvuutemme:

- 🕒 Merkittävät tulevaisuuden mahdollisuudet yhtiön kestäväää kehitystä edistäville ratkaisuille
- 🕒 Laaja tarjoamamme ja maailmanlaajuinen verkostomme tukevat vaativien projektien toteuttamista
- 🕒 Laaja ja tyytyväinen asiakaskunta sekä pääosin julkisen sektorin asiakkaiden hankkeista koostuva tilauskanta
- 🕒 Erinomainen menestyksemme kilpailutuksissa mahdollistaa liiketoimintamme nopean laajentamisen
- 🕒 Vahva taloudellinen profiilimme mahdollistaa tulevaisuuden kasvun tavoittelun

(1) Lähde: The Upright Projectin Yhtiön tilauksesta elokuussa 2021 toimittama tutkimus

ARVOT, MISSIO JA VISIO



Intohimo, innovaatiot ja luottamus muodostavat tärkeimmät arvomme, jotka ohjaavat kaikkea tekemistämme.



Missiomme "puhdistetaan maailma yhdessä" pukee sanoiksi toiminta-ajatuksemme ja yhteistyöhön perustuvan tavoitteemme tehdä maailmasta puhtaampi paikka.



Visiomme on puhdas huomina, jossa tulevatkin sukupolvet saavat nauttia puhtaista vesistöistä ja puhtaasta maaperästä.

STRATEGIA

LAMOR

Tavoitteenamme on olla maailman johtava kokonaisvaltaisia ympäristöratkaisuja tuottava yritys, ja toimia vahvana edelläkävijänä kestävässä kehityksessä.

STRATEGISET PRIORITEETITIMME OVAT:



Liiketoiminta-alueiden teknologinen ja kansainvälinen laajentaminen



Uusien merkittävien pitkäaikaisten palvelusopimusten voittaminen



Resurssien käytön optimointi



Operatiivisen tehokkuuden ja kannattavuuden jatkuva kehittäminen

TALOUDELLISET TAVOITTEET



KASVU

Annualisoidun liikevaihdon kasvattaminen yli 100 miljoonaan euroon niin pian kuin mahdollista ja markkinakasvua merkittävästi nopeampi vuosittainen kasvu 100 miljoonan euron tason saavuttamisen jälkeen.



KANNATTAVUUS

Oikaistu EBITDA % yli 16 prosenttia ja oikaistu liikevoitto (EBIT) % yli 14 prosenttia.



RAHOITUSRAKENNE

Yhtiön strategiaan, tavoitteisiin ja riskiprofiiliin sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta.



OSINKOPOLITIikka

Yhtiö pyrkii jakamaan vuosittaista osinkoa, huomioiden kuitenkin liiketoiminnan kasvun yhtiön tärkeimpänä tavoitteena.

LIKETOIMINTA

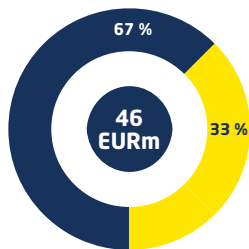
INNOVATIIVISTEN YMPÄRISTÖRATKAISUJEN ERIKOISOSAAJA

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista. Tavoitteenamme on maailman puhdistaminen, mikä konkretisoituu kolmessa liiketoiminta-alueessa: öljyntorjunta, jätteenkäsittely ja vedenkäsittely, jotka jakaantuvat laite- ja palveluliiketoimintaan.

Laiteliiketoiminta koostuu erilaisista öljynkeräyksessä, jätteenkäsittelyssä ja veden puhdistuksessa käytettävistä laitteista.

Palveluliiketoiminta sisältää monipuolisia ympäristöratkaisuja ja -palveluita, jotka käsittävät asiakkaan tarpeiden mukaan öljyntorjuntaan ja öljyvahinkoihin sekä muihin ympäristövahinkoihin liittyviä puhdistus- tai ennakkovarautumispalveluita, vaarallisten ja vaarattomien jätteiden käsittelypalveluita, räätälöityjä ja mukautettuja vedenpuhdistusratkaisuja sekä ratkaisuihin liittyviä laiteoimituksia.

Liikevaihtojakauma liiketoimintoittain (2020)



30.9.2021 Lamorin tilauskannasta 94 % muodostui palveluliiketoiminnan sopimuksista ja 6 % laiteliiketoiminnan tilauksista.

- Laitteet
- Palvelut

ASIAKKAAMME

Laaja ja tyytyväinen asiakaskuntamme koostuu pääosin suurista kansainvälisistä yrityksistä ja julkisen sektorin asiakkaista. Syyskuun lopussa 2021 Lamorin 228,0 miljoonan euron tilauskannasta 95 % muodostui julkisen sektorin asiakkaista¹⁾ ja 5 % yksityisen sektorin asiakkaista.

Yksityisen sektorin asiakkuksiimme kuuluu muun muassa teollisuusyrityksiä, öljyalan toimijoita, satamia ja telakoita. Asiakkaitamme ovat esimerkiksi Acciona, S.A., DP World, Exxon Mobil Corporation, Halliburton Company, OCP Ecuador S.A., Repsol S.A., Royal Dutch Shell plc ja Viking Line Abp.

Julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluvat muun muassa kansainväliset ja alueelliset hallinnolliset organisaatiot, paikalliset viranomaiset sekä rannikkovartiostot. Asiakkaitamme ovat muun muassa Kanadan rannikkovartiosto, Ranskan Centre d'Expertises Pratiques de lutte antipollution, Kiinan meriturvallisuushallinto, Euroopan meriturvallisuusvirasto, Tanskan armeija, Ruotsin rannikkovartiosto, Kuwaitin valtiollinen öljy-yhtiö Kuwait Oil Company, Iso-Britannian meri- ja rannikkovartiolaitys, Saudi-Arabian kansallinen ympäristövalvontakeskus NCEC, perulainen valtio-omisteinen Petróleos del Perú, Suomen Rajavartiolaitys, saudi-arabialainen öljy-yhtiö Saudi Aramco, Suomen ympäristökeskus (SYKE) ja Yhdysvaltain rannikkovartiosto.

1) Julkisen sektorin asiakkaat sisältävät myös kansalliset öljy-yhtiöt.



KOHTI KOKONAISVALTAISEMPIA YMPÄRISTÖRATKAISUJA

Tavoitteenamme on kasvattaa voimakkaasti palveluliiketoimintamme osuutta liikevaihdestamme lähitulevaisuudessa ja muuttaa liiketoimintamme pääpainopistettä laiteoimittajasta palveluiden ja kokonaisratkaisujen toimittajaksi. Tämä tavoite näkyy vahvasti myös tilaukskannan jakaumassa. Syyskuun lopussa 2021 Lamorin tilaukskannasta 94 % muodostui palveluliiketoiminnan sopimuksista ja 6 % laiteliiketoiminnan tilauksista.

PORTFOLIO TESTATTUJA LAITTEITA JA PALVELUITA



Riskienarviointi, suunnittelu ja hätätilojen hallinta



Skimmerit öljyn keräämiseen



Öljypuomit erilaisiin olosuhteisiin



Työvenet ja sisäänrakennetut öljynkeräysjärjestelmät



Jätteenkäsittelylaitosten operoiminen



Laitteet ja ratkaisut jäteveden käsittelyyn

YHÄ VAHVEMPI KESKITTYMINEN LAAJOIHIIN, KOKONAISVALTAISIIN RATKAISUIHIIN



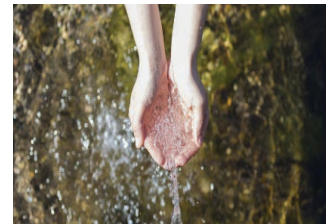
Ennakkovarautumiseen liittyvät öljyntorjuntapalvelut



Valtavat maaperänpuhdistusprojektit



Ratkaisut jokien muoviongelmiin



Juumaveden käsittelyratkaisut



VASTUULLISTA LIIKETOIMINTAA

Jotta onnistumme missiossamme puhdistaa maailma, on meidän itsekkin kannettava vastuu kaikesta tekemisestämme ja kiinnitettävä erityistä huomiota toimintamme kokonaisvaikutuksiin.

Olemme sitoutuneet harjoittamaan liiketoimintaamme vastuullisella tavalla, joka takaa ihmisten terveyden ja turvallisuuden, ympäristön suojelun sekä tuotteidemme ja palveluidemme laadun.

Toimialamme on vahvasti säänneltyä, sillä lainsäädännöllä on keskeinen merkitys ympäristönsuojelun tavoitteiden saavuttamisessa. Noudatamme tarkoin toimialamme lainsäädäntöä, erilaisia standardeja ja määräyksiä, jotka koskevat esimerkiksi jätteiden ja haitallisten aineiden käsittelyä, liiketoiminnan luvanvaraisuutta, terveyttä ja turvallisuutta, tietosuojaa, julkisia hankintoja, työvoiman käyttöä, kilpailua, yritystoimintaa yleisesti ja verotusta.

Noudatamme toiminnassamme kaikkia ISO 9001-, ISO 14001- ja ISO 45001 -sertifiointien standardeja. Lisäksi olemme perustaneet ja toteuttaneet integroituja terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja laadunhallintajärjestelmiä (HSSEQ - IMS), jotka on suunniteltu parantamaan ja tehostamaan tiettyjen terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja laatu-kohtien huomioon ottamista toiminnassamme.

YHTEISKUNNALLINEN NETTOVAIKUTUKSEMME ON VAHVASTI POSITIIVINEN

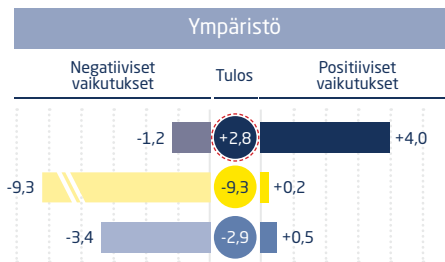
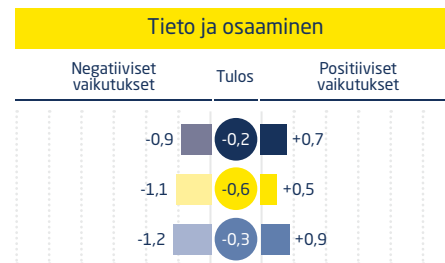
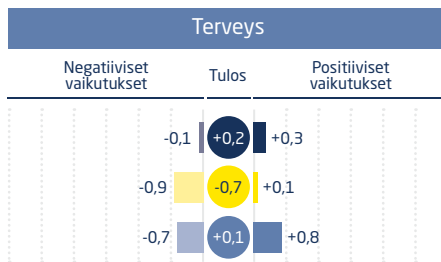
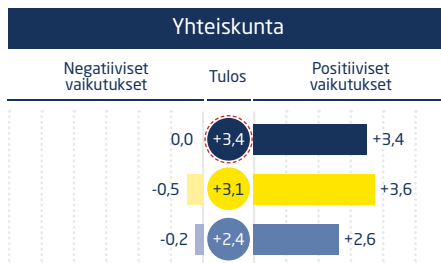
The Upright Projectin tutkimuksen mukaan yhteiskunnallinen nettovaikutuksemme on vahvasti positiivinen. Pystymme tuottamaan liiketoiminnallamme niukoilla resursseilla laajoja ympäristö- ja terveyshyötyjä, joihin kuuluu muun muassa luonnon monimuotoisuuden suojeleminen, päästöjen ja jätteiden vähentäminen sekä niukkojen ympäristöresurssien säästäminen. Nettovaikutussuhdelukumme on +74 %, joka on huomattavan korkea verrattuna Nasdaq Helsingin keskiarvoon (-13). Nettovaikutussuhde muodostuu positiivisten ja negatiivisten yhteiskuntavaikutusten erotuksen suhteesta positiivisiin yhteiskuntavaikutuksiin.¹⁾

Lamor on hakenut Nasdaq Green Equity Designation -statusta Nasdaq Helsingiltä ja käy keskusteluja CICERO Greenin ja Nasdaq Helsingin kanssa Nasdaq Green Equity Designation -statuksen saamisesta. Yhtiö on hakenut Nasdaq Green Equity Designation -statusta Nasdaq Helsingiltä, mutta tulee vielä täydentämään hakemustaan siihen tarvittavan päästötietojen osalta.

Lamorin nettovaikutus on huomattavan positiivinen varsinkin ympäristö- ja sosiaali vaikutusten osalta



- Lamor
- 10 suurinta öljy- ja kaasualan toimijaa
- Nasdaq Helsingin keskiarvo

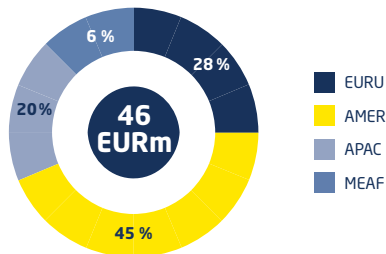


1) Lähde: The Upright Projectin Yhtiön tilauksesta elokuussa 2021 toimittama tutkimus

GLOBAALISTI PAIKALLINEN

Toimimme yhteensä yli 100 maassa tytä- ja osakkuusyhtiöidemme sekä kumppani- ja jakeluverkostojemme kautta. Tytä- ja osakkuusyhtiöitämme on 21 maassa ja yhtiöllämme on liiketoimintaa kaikissa maanosissa.

Liikevaihtojakauma
maantieteellisin alueittain (2020)



Luotamme toiminnassamme paikallisten kumppaneiden verkostoon. Paikallisuutemme vuoksi pystymme tarjoamaan laajan valikoiman ratkaisuja, jotka on mahdollista räätälöidä jokaisen asiakkaan yksilöllisten tarpeiden mukaan. Kumppaniverkostomme koostuu yrityksistä, joilla on yhtäläinen pyrkimys puhdistaa maailma. Monipuolinen verkostomme tukee myyntikanaviamme ja asiakaspalveluamme sekä nopeaa reagointia asiakkaiden tarpeisiin.

MERKITTÄVÄT PITKÄAIKAISET PALVELUSOPIMUKSET

SAUDI-ARABIA – PUNAISEN MEREN ÖLJYNTORJUNTAVALMIUKSIEN VAHVISTAMINEN

Lamor ja Saudi-Arabian kansallinen ympäristövalvontakeskus NCEC tekivät maaliskuussa 2021 sopimuksen Punaisenmeren alueen öljyntorjuntavalmiuksien vahvistamisesta. Tarkoituksena on rakentaa tason 2 valmiustason valmiudet ympäristövahinkojen torjuntaan alueella. Projekti on aloitettu kesäkuussa 2021.

Punainenmeri on maailman vilkkaimpia meriväyliä, ja sen rannikolla on täysin luonnontilaisia alueita, joiden ympäristö voisi kärsiä korjaamatonta tuhoa suuren öljyvahingon sattuessa. NCEC:n ja Saudi-Arabian ympäristö-, vesi-, ja maatalousministeriön keskeisenä tehtävänä on parantaa kuningaskunnan toimintakykyä onnettomuustilanteissa. Lamorin ja NCEC:n sopimus on olennainen osa alueen ympäristönsuojelutavoitteiden toteuttamista.

Lamor toimittaa NCEC:lle palveluista, laitteista, kalustosta ja henkilöstöstä koostuvan ohjelman, jonka tarkoituksena on parantaa Punaisenmeren alueen öljyntorjuntavalmiuksia. Palveluihin sisältyvät nykyisten resurssien arviointi, valmiussuunnitelmien laatiminen, tietämyksen siirto ja öljyntorjuntahenkilöstön koulutus. Palveluina toimitetaan myös sekä meri- että lentokalustoa öljyntorjuntatehtäviä varten. Osana öljyntorjuntavalmiuksien vahvistamista alueelle rakennetaan kolme öljyntorjuntakeskusta, yksi Dubaan, yksi Jizaniin ja yksi Jeddahiin.

Lamor toimii hankkeen urakoitsijana ja on vastuussa hankkeen koko arvoketjusta. Hankkeen kesto on kolme vuotta ja sopimuskauden odotetaan päättyvän vuoden 2024 aikana. Sopimusta voidaan mahdollisesti jatkaa vuosille 2024-2026.

MERKITTÄVÄT PITKÄAIKAISET PALVELUSOPIMUKSET

GUYANA – INTEGROITUIJEN VAARALLISEN JÄTTEEN KÄSITTELY- RATKAISUJEN TOIMITTAMINEN

Lamor on heinäkuussa 2020 tehnyt sopimuksen mittavien, integroitujen vaarallisen jätteen käsittelyratkaisujen toimittamisesta konsortiossa Gaico Construction and General Services Inc:n ja Guyana Shore Base Inc:n kanssa Guyanaan paikalliselle energia-yhtiölle Esso Exploration and Production Guyana Limitedille ("EPPGL"), joka on laajentamassa toimintojaan Guyanassa. Kyseessä on 10 vuoden mittainen palvelusopimus integroidun jätteen huoltolaitoksen rakentamisesta, operoimisesta sekä rahoituksen järjestämisestä.

Palvelusopimuksen toteuttamista varten on perustettu operatiivinen yhtiö Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc. Yhteisyrityksen osapuolina ovat Guyana Shore Base Inc. ja Gaico-Corena Environmental Services Inc. Viimeksi mainittu on Lamorin yhteisyritys, josta Lamor omistaa 49 prosenttia ja Gaico Construction and General Services Inc 51 prosenttia. Näin ollen Lamor omistaa välillisesti sopimuksen tehneestä Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc. -yrityksestä noin 24,5 prosenttia.

Lamor kehitti projektin toteuttamiseen integroidun lähestymistavan, jolla voidaan käsitellä vaarallisten ja vaarattomien jätevirtojen yhdistelmiä. Lähestymistavassa pyritään vähentämään jätteen syntymistä ja tehostamaan syntyvän jätteen hyödyntämistä ja kierrätystä, jotta loppusijoitukseen päätyvän jätteen määrä saataisiin minimoitua. Osana palvelua Guyanaan rakennetaan jätevedenpuhdistamo, joka pystyy käsittelemään kemikaaleilla ja öljyllä saastunutta vettä paikallisten ympäristömääräysten ja -standardien mukaisesti.

Hanke jatkuu vielä noin 10 vuoden ajan sen odotetaan käynnistyvän täydellä teholla vuoden 2022 aikana.



MERKITTÄVÄT PITKÄAIKAISET PALVELUSOPIMUKSET

KUWAIT – MAAPERÄN PUHDISTAMISEEN LIITTYVÄT PROJEKTIT

Lamor on heinäkuussa 2021 tehnyt sopimukset maaperän puhdistamiseen liittyvistä projekteista Pohjois- ja Etelä-Kuwaitissa konsortiossa Khalid Ali Al-Kharafi & Bros. Co:n kanssa. Maaperän puhdistamiseen liittyvät projektit on aloitettu Pohjois- ja Etelä-Kuwaitissa syyskuussa 2021.

114 neliökilometrin suuruinen alue Kuwaitin maaperää on saastunut pahoin, kun alueella tuhoutui öljykaivoja Irakin vuosina 1990-1991 toteuttaman Kuwaitin miehityksen yhteydessä. Öljyä on vuotanut maaperään vaurioituneista öljykaivoista, ja öljy on muodostanut alueelle valtavia öljyjärviä. YK:n korvauskomissio on myöntänyt Kuwaitin valtiolle 3 miljardia Yhdysvaltain dollaria avustusta maaperän puhdistamiseksi edellyttäen, että Kuwaitin valtio perustaa alueelle seurantaohjelman, jolla seurataan puhdistamisen teknistä ja taloudellista edistymistä. YK on edellyttänyt, että puhdistustyöt aloitetaan alueella vielä vuoden 2021 aikana sillä uhalla, että YK vetää muutoin avustuksensa pois.

Lamor toimii projekteissa korjausurakoitsijana ja Khalid Ali Al-Kharafi & Bros. Co rakennusurakoitsijana. Sopimuskauden aikana kaikki tulot ja kustannukset jaetaan konsortiossa seuraavassa suhteessa: Khalid Ali Al-Kharafi & Bros. Co 55 prosenttia ja Lamor 45 prosenttia. Projekteja varten tullaan perustamaan yhteisyriitys.

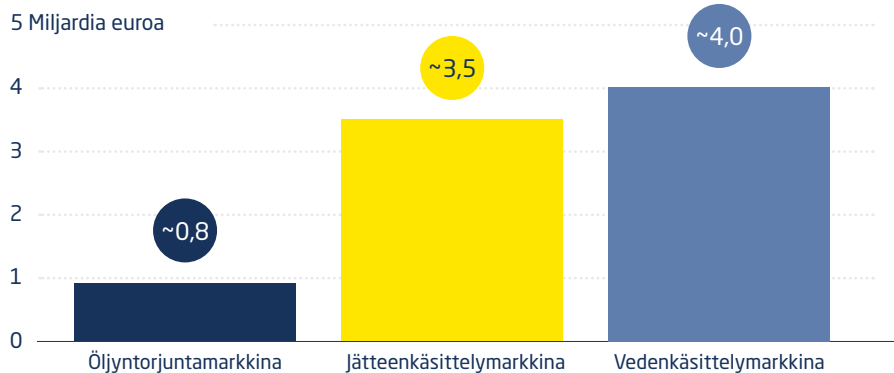


LAMORIN KOHDEMARKKINA

Lamorille olennaisia markkinoita ovat maailmanlaajuisesti öljyntorjuntamarkkina sekä jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinoiden osa-alueet, joissa yhtiöllä on liiketoimintaa tai joihin sillä on olemassa tai suunnitteilla kaupallisia ratkaisuja.

Yhtiön johto arvioi Lamorin lähivuosien kohdemarkkinapotentiaaliksi noin 30 miljardia euroa.¹⁾

Lamorin kohdemarkkinoiden kokoarviot (2021)²⁾



1) Lähivuosien kohdemarkkinapotentiaali perustuu Yhtiön johdon arvioon maaperän puhdistusliiketoiminnan kohdemarkkinoiden laajentumisesta sekä liiketoiminnan alkamiseen pyrolyysitekniologian muovinkierrätysmarkkinalla, jonka ennustetaan kasvavan yli 25 miljardiin dollariin vuoteen 2030 mennessä (McKinsey & Company: How plastics waste recycling could transform the chemical industry).

2) Lähteet: Spears & Associates: Oilfield Market Report, Aquaporin A/S:n listalleottoesite 14.6.2021.



ÖLJYNTORJUNTAMARKKINA *

Öljyntorjuntamarkkina koostuu muutamasta kymmenestä usean miljoonan euron vuotuiseseen liikevaihtoon yltävästä toimijasta sekä lukuisista pienemmistä paikallisista palveluntarjoajista. Merkittäviä laitevalmistajia toimii markkinassa Lamorin ohella vain muutamia. Kokonaisarviomme kansainvälisen öljyntorjuntamarkkinan koosta on noin 750 miljoonaa euroa.

Arvioimme Lamorin öljyntorjuntakohdemarkkinan kasvavan eritoten riittävän öljyntorjuntavalmiuden varmistamiseen kohdistuvien tarpeiden kasvaessa. Öljyvuotojen kaltaisten tulevaisuuden ympäristötuhojen estäminen nähdään enenevässä määrin hyödylliseksi investointikohteeksi, sillä riittävä varautuminen vähentää merkittävästi ympäristöllistä ja rahallista kokonaisriskiä. Öljyntorjuntaratkaisuilla on keskeinen rooli öljy-yhtiöiden muutoksessa kohti kestävämpää liiketoimintaa. Ympäristötietoisuuden ja rannikkoalueiden arvon noustessa tarve tehokkaalle öljyvuotojen ennaltaehkäisemiselle ja torjunnalle on öljy-yhtiöille entistä tärkeämpää. Näkemyksemme mukaan öljyntorjuntaratkaisujen kysyntä on enemmän riippuvainen öljyvuotoriskille alttiiden laivareitien määrästä kuin suoranaisesti öljyn kysynnästä. Öljyntorjunta ja öljyvuotojen ennaltaehkäisy ovatkin tärkeässä asemassa tulevaisuuden ympä-

ristökatastrofien välttämässä ja öljy-yhtiöiden kestäväen kehityksen tavoitteiden täyttymisessä. Lisääntyvä biopolttoaineiden kysyntä tulee lisäksi osaltaan ylläpitämään öljyvahinkoihin varautumisen tarvetta.

MARKKINAN MUUTOS JA MUUTOSTA AJAVAT TEKIJÄT

Öljymarkkinan ennakoidaan pysyvän vakaana tulevina vuosina¹. Viime vuosikymmeninä merkittävien öljyvuotojen määrää on vähentynyt murto-osaan aikaisemmasta, mutta öljyntorjuntamarkkinan kysyntä on näkemyksemme mukaan kasvanut tasaisesti.

Markkinan kysyntää ajavat tulevina vuosina erityisesti:

- vapaaehtoinen varautuminen,
- öljynporausten lisääntyminen entistä vaikeammista kohteista,
- ilmastonmuutoksen myötä lisääntyneet sään ääri-ilmiöt,
- öljymarkkinan muutos sekä
- öljyalan lainsäädännön kiristyminen.

KILPAILUTILANNE

Öljyntorjuntamarkkinalla toimii suhteellisen vähän yrityksiä, ja markkina on keskittynyt muutamaani markkinan kokoon nähden suuriin toimijoihin. Johtavia toimijoita markkinalla ovat toimialan suuret toimijat, jotka pystyvät toimimaan kansainvälisesti laajan verkostonsa ansiosta, kuten Lamor. Markkinalla toimii myös joitakin keskisuuria toimijoita, joilla on erikoistunut tai kapea tarjoama sekä maantieteellinen kattavuus. Lisäksi markkinalla toimii joitakin pieniä paikallisia toimijoita. Suuret toimijat keskittyvät lähes yksinomaan palveluihin, laitemarkkinalla Lamorilla on yhtiön johdon mukaan vain 4–5 globaalia kilpailijaa, jotka ovat merkittävästi Lamorilla pienempiä.

* perustuu Lamorin johdon arvioihin. 1) Lähde: IAE: Oil 2021.

JÄTTEEN- JA VEDENKÄSITTELYMARKKINA*

Lamorin nykyiset jätteenkäsittelypalvelut voidaan jakaa kahteen osaan: öljy-yhtiöille tuotettaviin jätteenkäsittelypalveluihin sekä maaperän puhdistuspalveluihin.

Öljyalan yrityksille tuotettavien jätteenkäsittelypalveluiden markkinan koko on arviolta noin 1,7 miljardia euroa vuonna 2021¹⁾. Arvioimme, että yhtiön maaperän puhdistusratkaisujen tämänhetkinen kohdemarkkina muodostaa huomattavan markkinakokonsuuden ollen vähintään samaa kokoluokkaa öljyalan yrityksille tuotettavien jätteenkäsittelypalveluiden markkinan kanssa. Maailmanlaajuisesti markkina on arvioidemme mukaan huomattavasti suurempi, sillä pelkästään Euroopan unionin jäsenvaltiossa käytettiin vuosien 2000 ja 2010 välillä keskimäärin noin 2,75 miljardia euroa vuodessa maaperän puhdistukseen²⁾.

Vedenkäsittelymarkkina on kokonaisuudessaan kooltaan valtava, esimerkiksi teollisen jäteveden kokonaisratkaisumarkkinan koko on noin 4 miljardia euroa³⁾. Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkina on varsin säännelty, ja sille on ominaista projektien saaminen kilpailutusten kautta.

MARKKINAN KASVU JA KASVUA TUKEVAT TEKIJÄT

Ennakoimme jätteen- ja vedenkäsittelymarkkinan kasvavan tasaisesti tulevina vuosina lisäten kysyntää kaikki toiminnot yhdistäville kokonaisvaltaisille ympäristöratkaisuille.

Markkinan kysyntää kasvattavat erityisesti:

- uusi sääntely ja lisääntyvät rajoitukset,
- kasvava ympäristötietoisuus,
- uusien markkina-alueiden avautuminen sekä
- kansainvälisen talouden positiivinen kehitys.

Erityisesti näemme kasvua maaperän puhdistus- ja muovijätteen käsittelymarkkinoilla. Ennustamme maaperän puhdistukseen liittyvän kohdemarkkinan kasvavan lähivuosina noin 10 miljardiin euroon maantieteellisen laajentumisen ja tunnistettujen suurten projektien ansiosta. Lisäksi kohdemarkkinaa kasvattaa merkittävästi muovijätteen keräämiseen ja kierrättämiseen liittyvät mahdollisuudet.

KILPAILUTILANNE

Jätteen- ja vedenkäsittelymarkkina on hajanainen lukuisine erikoisine toimijoineen. Lamor tarjoaa jätteenkäsittelymarkkinalla integroituja vaarallisten ja vaaratomien jätteiden käsittelypalveluita öljy- ja kaasuteollisuudelle sekä muille teollisuusasiakkaille. Suuremmat markkinatoimijat tarjoavat laajempia jätteenkäsittelykokonaisuuksia eivätkä usein ole suoria kilpailijoita erilaisten palvelujensa ja maantieteellisen keskittymisensä takia. Pienemmät toimijat eivät puolestaan pysty Lamorin tavoin toimimaan projekteissa järjestelmäintegraattorina vaan keskittyvät lähinnä yksittäisiin osaprojekteihin alihankkijan roolissa. Vedenkäsittelymarkkinalla kilpailijat ovat usein samoja kuin jätteenkäsittelymarkkinalla.

* perustuu Lamorin johdon arvioihin. 1) Lähde: Spears & Associates: Oilfield Market Report.

2) Lähde: EY: Evaluation of expenditure and jobs for addressing soil contamination in Member States.3) Lähde: Aquaporin A/S:n listalleottoesite 14.6.2021.

TUNNUSLUVUT (IFRS)

TUNNUSLUVUT (miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu)	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	
	2021 (tilintarkastamaton)	2020 (tilintarkastamaton)	2020 (tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)	2019 (tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)
Liikevaihto	35,2	35,0	45,6 ⁽¹⁾	48,1
Käyttökate (EBITDA)	4,2	5,3	5,6 ⁽¹⁾	6,6
EBITDA %	11,8	15,2	12,3	13,8
Oikaistu EBITDA	4,7	5,3	6,4	6,6
Oikaistu EBITDA %	13,4	15,2	14,0	13,8
Liikevoitto (EBIT)	1,4	3,0	2,4 ⁽¹⁾	3,5
Liikevoitto (EBIT) % ⁽²⁾	4,1	8,6	5,3	7,2
Oikaistu liikevoitto (EBIT) ⁽³⁾	2,2	3,2	3,4	3,7
Oikaistu liikevoitto (EBIT) % ⁽⁴⁾	6,1	9,1	7,5	7,7
Tilikauden tulos	0,2	1,6	0,8 ⁽¹⁾	1,9
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,65	1,00	1,75 ⁽¹⁾	4,31
Omavaraisuusaste, %	37,2	41,9	46,8	47,4
Nettovelkaantumisaste, %	98,3	58,3	41,6	54,4
Saadut tilaukset	247,0	36,0	42,6	42,0
Tilaukanta	228,0	23,8	19,4	22,6
Operatiiviset nettoinvestoinnit	-2,7	-1,6	-1,9	-2,8
Yritysjärjestelyihin liittyvät nettoinvestoinnit	0,0	0,0	-0,1	0,2
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	264	453	432	332

(1) Tilintarkastettu.

(2) 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Liiketulos (EBIT) %. (3) 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Oikaistu liiketulos (EBIT). (4) 2020 IFRS -tilinpäätöksessä: Oikaistu liiketulos (EBIT) %.

TUNNUSLUVUT (FAS)

	1.1.-31.12.	
TUNNUSLUVUT	2019	2018
(miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)	
Liikevaihto	47,6 ⁽¹⁾	43,9 ⁽¹⁾
Käyttökate	6,3	2,7
Liikevoitto (-tappio)	2,6 ⁽¹⁾	-0,5 ⁽¹⁾
Liikevoitto % ⁽²⁾	6	0
Tilikauden voitto (-tappio)	0,8 ⁽¹⁾	-1,5 ⁽¹⁾
Omavaraisuusaste %	37	34
Oma pääoma yhteensä	14,5 ⁽¹⁾	13,3 ⁽¹⁾

(1) Tilintarkastettu.

(2) 2019 ja 2018 FAS -tilinpäätöksissä: Liiketulos %.

TUNNUSLUKU	MÄÄRITELMÄ TAI LASKENTAKAAVA	KÄYTTÖTARKOITUS
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	EBITDA on Lamorin tuloksellisuutta osoittava mittari.
EBITDA %	$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	EBITDA-% on Lamorin tuloksellisuutta osoittava mittari liikevaihtoon suhteutettuna.
Oikaistu EBITDA	Raportoitu EBITDA + liikeoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liikeoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liikeoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liikeoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	Oikaistu EBITDA esitetään Lamorin liikeoiminnan tuloksellisuuden osoittamiseksi ja tilikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Lamorin näkemyksen mukaan oikaistut tulosmittarit tarjoavat mielekästä lisätietoa ja parantavat tilikausien välistä vertailukelpoisuutta, kun tavallisen liikeoiminnan ulkopuolisia erä ei huomioida.
Oikaistu EBITDA %	Raportoitu EBITDA + liikeoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liikeoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liikeoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liikeoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut $\frac{\text{Liikevaihto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Oikaistu EBITDA % esitetään Lamorin liikeoiminnan tuloksellisuuden osoittamiseksi ja tilikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Lamorin näkemyksen mukaan oikaistut tulosmittarit tarjoavat mielekästä lisätietoa ja parantavat tilikausien välistä vertailukelpoisuutta, kun tavallisen liikeoiminnan ulkopuolisia erä ei huomioida.
Liikevoitto (EBIT)	Tilikauden tulos ennen rahoituseriä ja veroja.	Lamorin taloudellista suorituskykyä osoittava mittari.
Liikevoitto (EBIT) %	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Lamorin taloudellista suorituskykyä osoittava mittari liikevaihtoon suhteutettuna.
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liikeoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liikeoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liikeoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liikeoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liikeoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	Oikaistu liikevoitto esitetään Lamorin liikeoiminnan tuloksellisuuden osoittamiseksi ja tilikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Lamorin näkemyksen mukaan oikaistut tulosmittarit tarjoavat mielekästä lisätietoa ja parantavat tilikausien välistä vertailukelpoisuutta, kun tavallisen liikeoiminnan ulkopuolisia erä ei huomioida.
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liikeoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liikeoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liikeoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liikeoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liikeoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut $\frac{\text{Liikevaihto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Oikaistu liikevoitto-% esitetään Lamorin liikeoiminnan tuloksellisuuden osoittamiseksi ja tilikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Lamorin näkemyksen mukaan oikaistut tulosmittarit tarjoavat mielekästä lisätietoa ja parantavat tilikausien välistä vertailukelpoisuutta, kun tavallisen liikeoiminnan ulkopuolisia erä ei huomioida.

TUNNUSLUKU	MÄÄRITELMÄ TAI LASKENTAKAAVA	KÄYTTÖTARKOITUS
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}} \times 100$	
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakat}} \times 100$	Omavaraisuusaste kuvastaa taloudellista riskitasoa ja on hyödyllinen mittari Lamorin johdolle Lamorin liiketoimintojen vaatiman pääoman seuraamisessa.
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat - Rahat ja pankkisaamiset - Rahoitusarvopaperit - Pitkä- ja lyhytaikaisten varojen sijoitukset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$	Nettovelkaantumisaste osoittaa taloudellisen riskitason ja on hyödyllinen mittari Lamorin johdolle Lamorin velkaisuuden seurannassa.
Tilaukanta	Tulevaisuudessa toimitettavien asiakastilausten yhteenlaskettu arvo	Tilaukanta osoittaa tulevaisuudessa toimitettavien asiakastilausten yhteismäärän.
Saadut tilaukset	Raportointikauden aikana saatujen asiakastilausten yhteenlaskettu arvo.	
Operatiiviset nettoinvestoinnit	$\frac{\text{Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin - Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksista syntyneet tuotot}}{\text{Kulut}}$	Lamorin liiketoimintaan liittyvien investointien määrän osoittava mittari.
Yritysjärjestelyihin liittyvät nettoinvestoinnit	$\frac{\text{Investoinnit yrityshankintoihin - Yritysjärjestelyihin liittyvistä luovutuksista syntyneet tuotot}}{\text{Kulut}}$	Lamorin yritysjärjestelyihin liittyvien investointien määrän osoittava mittari.
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä edellisen tilikauden lopussa sekä jokaisen raportointikauden kalenterikuukauden lopussa	

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKKEENOMISTAJA	Osakkeiden kokonaismäärä	Osakkeet, %	Äänet, %
Larsen Family Corporation Oy ⁽¹⁾	9.797.300	48,45	49,79
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1.938.850	9,59	9,85
Suomen Teollisuussijoitus Oy	1.938.800	9,59	9,85
Nico Larsen	1.539.450	7,61	7,82
Fred Larsen	1.098.350	5,43	5,58
Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä	16.312.750	80,67	82,90
Muut osakkeenomistajat	3.365.850	16,64	17,10
Ulkona olevat osakkeet yhteensä	19.678.600	97,31	100
Lamor ⁽²⁾	542.450	2,68	-
Yhteensä	20.221.050	100	-

(1) Fred Larsenin määräysvalta yhteisö.

(2) Lamorin hallussa olevat omat osakkeet eivät tuota äänioikeutta yhtiön yhtiökokouksessa.

HALLITUS



Esa Ikäheimonen

(synt. 1963)

Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2018

- Talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen (Chief Financial Officer, Executive Director) Genel Energy plc:ssä, hallituksen jäsen IOG plc:ssä sekä Averda Internationalissa
- Toiminut viimeisen viiden vuoden aikana hallituksen jäsenenä Energy Infrastructure Company Ltd:ssä ja Vantage Drilling Internationalissa ja sitä ennen hallituksen jäsenenä Ahlström Oyj:ssä
- Yli 30 vuoden kokemus pääasiassa öljy- ja kaasuliiketoiminnasta muun muassa Royal Dutch Shellin, Pöyryn, Transoceanin ja Seadrillin palveluksesta
- Oikeustieteen maisteri Turun yliopistosta
- Suomen kansalainen

Osakkeet: 202.200



Fred Larsen

(synt. 1968)

Hallituksen jäsen
vuodesta 2008

Yksi Lamorin perustajista, Lamorin toimitusjohtaja 2010–2019
ja johtoryhmän jäsen 2006–2019

- Hallituksen puheenjohtaja Larsen Family Corporation Oy:ssä ja Krämaretorget Fastighets Ab:ssa
- Yli 40 vuoden toimialakokemus
- Suomen ja Tanskan kansalainen

Osakkeet: 10.895.650⁽¹⁾



Timo Rantanen

(synt. 1961)

Hallituksen jäsen
vuodesta 2020

Lamorin operatiivinen johtaja (väliaikainen) 2018–2020
ja talousjohtaja vuosina 2001–2007

- Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja Capital Dynamics Oy:ssä, hallituksen puheenjohtaja Eksell Holding Oy:ssä, Corrosion Control International Oy:ssä, Genera Management-konserniin kuuluvissa yrityksissä sekä hallituksen jäsen Petter Larsen Holding Oy:ssä, Nurmijärven Linja Oy:ssä ja Joensuun Tiila -konserniin kuuluvissa yrityksissä
- Rantasella on yli 30 vuoden kokemus liiketoimintojen strategisesta suunnittelusta ja rahoituksesta
- Kauppätieteen maisteri Vaasan yliopistosta
- Suomen kansalainen

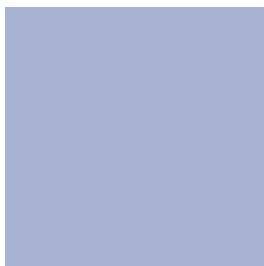
Osakkeet: 621.500⁽²⁾

(1) Sisältäen suoraan omistettuja osakkeita (1.098.350 osaketta) sekä välillisen omistuksen Larsen Family Corporation Oy:n kautta (9.797.300 osaketta).

(2) Välillinen omistus määräysvaltaisesti Capital Dynamics Oy:n kautta.

HALLITUS

Lamorin 1.10.2021 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valitsi yhtiön uusiksi hallituksen jäseniksi Nina Ehrnroothin ja Kaisa Lipponen ehdollisena suunnitellun listautumisen ja listautumisannin toteutumiseksi.



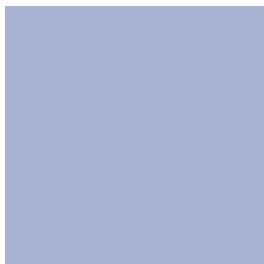
Nina Ehrnrooth

(synt. 1962)

Hallituksen jäsen
listautumisesta alkaen

- Toimitusjohtaja Partioaitta Oy:ssä
- Lyra in Africa r.y.:n hallituksen puheenjohtaja
- Toiminut aiemmin HR-konsulttina Virvo Oy:ssä, HR-johtajana (HR manager) Dell Oy:ssä sekä Stadium Oy:n HR- ja varamaajohtajana
- Kauppatieteen maisteri Hanken Svenska Handelshögskolanista
- Suomen kansalainen

Osakkeet: -



Kaisa Lipponen

(synt. 1980)

Hallituksen jäsen
listautumisesta alkaen

- Johtoryhmän jäsen (SVP, Communications & Sustainability) Paulig Ab:ssa sekä hallituksen puheenjohtaja ProCom Oy:ssä
- Toiminut viimeisen viiden vuoden aikana toiminut hallituksen jäsenenä ProCom Oy:ssä sekä muun muassa viestintäjohtajana Neste Oy:ssä
- Filosofian maisteri Jyväskylän yliopistosta
- Suomen kansalainen

Osakkeet: -

JOHTORYHMÄ



Mika Pirneskoski

(synt. 1978)

Toimitusjohtaja
vuodesta 2019

- Ennen nykyistä tehtävää Pirneskoskella on ollut useita tehtäviä Lamor-konsernissa
- Kauppätieteen maisteri Oulun yliopistosta
- Suomen kansalainen

Osakkeet: 354.400



Johanna Grönroos

(synt. 1977)

Kehitysjohtaja
vuodesta 2021

- Grönroos toimii lisäksi hallituksen jäsenenä CarbonLink Oy:ssä
- Ennen siirtymistään Lamorille, Grönroos on toiminut osakkaana sekä Senior Managerina Ernst & Young Oy:ssä
- Kauppätieteen maisteri Turun kauppakorkeakoulusta
- Suomen kansalainen

Osakkeet: -



Timo Koponen

(synt. 1969)

Talousjohtaja
vuodesta 2021

- Ennen siirtymistään Lamorille Koponen on toiminut useissa tehtävissä Wärtsilä Oy:ssä sekä ulkopuolisena neuvonantajana Bain & Companyssa ja Trailmaker Oy:ssä
- Kauppätieteen maisteri Turun kauppakorkeakoulusta
- Suomen kansalainen

Osakkeet: 40.450



Magnus Miemois

(synt. 1970)

Operatiivinen johtaja
vuodesta 2020

- Miemois toimii lisäksi hallituksen puheenjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena PMR Performance Oy:ssä
- Ennen siirtymistään Lamorille, Miemois on toiminut useissa tehtävissä Wärtsilä Oy:ssä
- Diplomi-insinööri Teknillisestä korkeakoulusta
- Suomen kansalainen

Osakkeet: 40.450

Lamorin toimintaympäristöön liittyvät riskit

- Poliittinen tai taloudellinen epävarmuus tietyissä valtioissa voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan olennaisen haitallisesti muun muassa liiketoiminnan harjoittamisen hankaloitumisen kautta.
- Epäsuotuisa taloudellinen kehitys ja tilanne Suomessa ja globaalisti voi vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan haitallisesti muun muassa kysynnän heikentymisen kautta.
- Maailmanlaajuisilla epidemioilla ja pandemioidella saattaa olla olennaisen haitallisen vaikutus Lamorin liiketoimintaan muun muassa tuotantoketjujen häiriöiden ja henkilöstön liikkuvuuden hankaloitumisen kautta.
- Kilpailun lisääntyminen voi vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan.
- Muutokset julkisessa taloudessa tai julkisten varojen käyttöä koskevassa poliittisessa päätöksenteossa voivat vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan.

Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit

- Lamorin toimintaan liittyy sen globaalien luonteen vuoksi merkittävä määrä sääntelyä ja muutokset toimialaa, Lamoria tai Lamorin tarjoamia palveluita koskevassa sääntelyssä tai oikeuskäytännössä voivat olla Lamorille epäedullisia.
- Epäonnistuminen lakien, määräysten ja standardien noudattamisessa saattaa johtaa sakkoihin, sanktioihin tai muihin negatiivisiin seurauksiin, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan tai maineeseen.
- Lamorin palveluliiketoiminta on pääosin luvanvarainen liiketoiminta, ja Lamor voi epäonnistua tarvittavien lupien ja lisenssien hankkimisessa tai niiden säilyttämisessä.
- Lamor altistuu toiminnassaan ympäristöriskille.

Lamorin liiketoimintaan liittyvät riskit

- Epäonnistumiset uusien asiakkaiden ja projektien hankinnassa ja julkisiin hankintoihin liittyvissä tarjouskilpailuissa tai epäonnistuminen asiakkaiden säilyttämisessä voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan ja sen tulevaisuudennäkymiin.
- Lamor voi epäonnistua strategiansa toteuttamisessa tai sen mukauttamisessa muuttuneeseen toimintaympäristöön tai yhtiön strategia itsessään voi olla epäonnistunut.
- Lamor harjoittaa osaa liiketoiminnastaan osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kautta, joissa sillä on rajattu vaikutusvalta, mikä voi muun muassa hankaloittaa Lamorin kykyä saada osakkuusyhtiö tai yhteisyritys toimimaan Lamorin etujen mukaisesti.
- Lamor altistuu yritysjärjestelyihin liittyville riskeille.
- Riittävän vakuutussumman hankkiminen voi olla haasteellista tai kallista ja Lamorin vakuutussumman ulkopuolelle jäävien riskien toteutumisella tai Lamorin toiminnassa tarvittavien vakuutuk-

sien puuttumisella saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan.

- Ankarat ja epäoikeukselliset sääolosuhteet sekä vuodenojaista johtuva sääolosuhteiden vaihtelu saattavat vaikuttaa Lamorin liiketoimintaan muun muassa aikatauluhaasteiden kautta.
- Ongelmat komponenttien ja alihankkijoiden saatavuudessa ja niiden merkittävät hinnavaihtelut sekä kuljetus- ja valmistuskustannusten vaihtelut voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin.
- Lamor on riippuvainen tarvitsemansa kaluston saatavuudesta.
- Valuuttakurssivaihtelut voivat vaikuttaa Lamorin haitallisesti.
- Ongelmat Lamorin käyttämien tietojärjestelmien toiminnassa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan.

Lamorin liiketoiminnan projektuloituisuuteen liittyvät riskit

- Epäonnistuminen projektinhallinnassa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan muun muassa heikentyneiden katteiden kautta.
- Epäonnistumiset projekteissa voivat vaikuttaa projektien saatavuuteen tulevaisuudessa ja siten olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoimintaan ja tulevaisuudennäkymiin.
- Lamorin yksittäiset projektit saattavat olla huomattavan laajoja ja yksittäisillä projekteilla voi olla merkittävä vaikutus Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen.
- Lamor on riippuvainen kyvystään hankkia projektien edellyttämiä takauksia.
- Epäonnistuminen projektisopimusten laadinnassa tai projektien hinnoittelussa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin projektien kannattavuuteen.
- Epäonnistuminen projektin toteutuksessa asiakkaan vaatimusten mukaisesti voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Lamorin liiketoiminnan tulokseen muun muassa lisäkustannusten kautta.
- Epäonnistumiset projektien aikatauluuttamisessa tai aikataulujen noudattamisessa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti projektien kannattavuuteen.

Lamorin johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit

- Lamorin liiketoimintaan liittyy terveys- ja turvallisuusriskejä.
- Mahdollinen epäonnistuminen osaavien avainhenkilöiden rekrytoinnissa ja sitouttamisessa ja avainhenkilöiden menettäminen voivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoimintaan.
- Lamor saattaa joutua vastuuseen työntekijöidensä tai käyttämiensä alihankkijoiden työntekijöiden virheistä tai väärinkäytöksistä ja Lamor on vastuussa alihankkijoiden suorituksista.
- Lamorin liiketoimintaan liittyy olennaisesti vaarallisten ja haitallisten aineiden kanssa työskentelyä ja niiden virheellinen tai huolimaton käsittely tai hävittäminen voi altistaa Yhtiön erilaisille korvauksille ja vaatimuksille.

Lamorin rahoituksen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit

- Lamorilla voi olla vaikeuksia saada rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan kasvustrategiansa toteuttamiseen tai muutoin.
- Lamorilla voi olla vaikeuksia noudattaa rahoitusjärjestelyihänsä

liittyviä ehtoja.

- Korkeojen vaihtelulla saattaa olla haitallinen vaikutus Lamorin taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.
- Lamor altistuu luotto- ja vastapuoliriskille Lamorin asiakkasraamien sekä jälleennymyihin, jakeloihin ja rahoituksen välittäjiin liittyvien saamisten yhteydessä.
- Lamorin aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ja sijoitusten mahdollisilla arvonalentumisilla saattaa olla haitallinen vaikutus Lamorin taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Listautumisan ja listautumiseen liittyvät riskit

- Listautumisan etä välttämättä merkitä kokonaan tai se ei välttämättä tapahdu suunnitellusti tai ollenkaan.
- Listautuminen voi viivästyä tai se voi peruuntua.
- Lamorin osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä ennen listautumista; osakkeiden hinta saattaa vaihdella eikä niille välttämättä kehity aktiivisia ja likvidejä markkinoita.
- First North Premieriin listattuihin yhtiöihin sovelletaan suppeampaa sääntelyä kuin säännellyllä markkinalla listattuihin yhtiöihin, ja riskejä sijoittaminen sellaiseen yhtiöön saattaa sisältää enemmän sijoittamisen kuin sijoittamisen säännellyllä markkinalla listattuihin yhtiöihin.
- Listautuminen aiheuttaa Lamorille lisäkustannuksia ja uusia velvoitteita, joiden noudattamiseen liittyy kustannuksia; Lamor voi myös epäonnistua uusien velvoitteiden noudattamisessa.
- Merkitöitä ei voi peruuttaa tai muuttaa eikä sijoittajille välttämättä aloikoida merkintäsuomusta vastaavaa määrää tarjottavia osakkeita.

Osakkeisiin liittyvät riskit

- Merkittävät osakkeenomistaja saattaa huomattavan osan omistamistaan osakkeista, millä voi olla haitallinen vaikutus Lamorin osakkeiden markkina-arvoon ja se voi johtaa Lamorin tai sen osakkeenomistajien kannalta haitallisiin vaikutuksiin.
- Lamorin suurilla osakkeenomistajilla voi olla merkittävä vaikutusvalta Lamorin hallinnassa ja suurten osakkeenomistajien intressit voivat poiketa vähemmistöosakkaiden intresseistä.
- Miltä tahansa tilikaudelta jaettavien osinkojen tai muun pääomanpalautuksen määrä on epävarma, eikä Lamor välttämättä maksa osinkoja tai tee pääomanpalautuksia lainkaan.
- Tulevat osakkeenint- myynnit tai muut luovutukset voivat vaikuttaa osakkeiden arvoon tai laimentaa osakkeenomistajien suhteellista omistussuutaa ja äänioikeuksia.
- Tietty ulkomaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä voi käyttää mahdollisia tulevia merkintäoikeuksiaan tai muita osakkeenomistajien oikeuksia.
- Hallintakisteröityjen osakkeiden haltijat eivät välttämättä voi käyttää äänioikeuttaan.
- Jos sijoittajan pää- tai kotivaluutta on muu kuin euro, hän altistuu tiettyille valuuttariskille sijoittaessaan tarjottaviin osakkeisiin.

LISTAUTUMISANNIN EHDOT

Jäljempänä termillä ”merkintä” tarkoitetaan sijoittajan antamaa tarjousta tai sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä) Listautumisannissa (kuten määritelty jäljempänä), ja sijoittajille voidaan allokoida joko Uusia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä) tai Lisäosakkeita (kuten määritelty jäljempänä). Vastaavasti termit ”merkittäjä”, ”merkintäaika”, ”merkintäpaikka”, ”merkintähinta” ja ”merkintäsitoumus” (sekä muut vastaavat termit) viittaavat sekä Uusiin Osakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) että Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä).

LISTAUTUMISANNIN YLEISET EHDOT

Yleistä

Lamor Corporation Oyj, Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö (”**Yhtiö**”), pyrkii keräämään noin 35 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 7.266.253 Yhtiön uutta osaketta (”**Uudet Osakkeet**”) merkittäväksi (”**Listautumisanti**”). Mikäli asiasyhteydestä ei muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä ”**Tarjottavat Osakkeet**”.

Tarjottavat Osakkeet voivat vastata enintään noin 27,0 prosenttia Yhtiön liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista (”**Osakkeet**”) Listautumisannin jälkeen olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen Listautumisannissa alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita ja että Lisäosakeoptiota (kuten määritelty jäljempänä) ei käytetä (noin 31,0 prosenttia Osakkeista olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen Listautumisannissa alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita ja että Lisäosakeoptio käytetään kokonaan). Listautumisannin seurauksena Yhtiön liikkeeseen laskettujen ja ulkona olevien Osakkeiden

lukumäärä voi nousta enintään 26.944.853 Osakkeeseen olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen Listautumisannissa 7.266.253 Uutta Osaketta.

Listautumisanti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa (”**Yleisöanti**”) ja (ii) instituutioannista instituutio-arkkistajille sijoittajille Suomessa ja soveltuviin lakien mukaisesti Yhdysvaltain ulkopuolella kansainvälisesti (”**Instituutioanti**”) sekä (iii) henkilöstöannista Yhtiön Henkilöstölle (kuten määritelty jäljempänä) (”**Henkilöstöanti**”). Yhtiö voi kysynnästä riippuen siirtää Tarjottavia Osakkeita Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin välillä siten kuin Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin erityisissä ehdossa on tarkemmin kuvattu.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Listautumisannissa Yhdysvaltojen ulkopuolella siten, että se täyttää Yhdysvaltain arvopaperilain (U.S. Securities Act of 1933) (”**Yhdysvaltain Arvopaperilaki**”) nojalla annetun Regulation S -säännöksen ”offshore transaction” -määritelmän ja myös muilta osin kyseisen säännösten mukaisesti. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty), ellei Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetty poikkeus sovellu ja soveltuvia Yhdysvaltain osavaltioiden arvopaperilakeja noudateta.

Listautumisannin ehdot koostuvat Listautumisannin yleisten ehtojen lisäksi Yleisöantia, Instituutioantia ja Henkilöstöantia koskevista erityisistä ehdoista.

Listautumisanti

Yhtiön osakkeenomistajat päättivät yksimielisellä päätöksellä 15.11.2021 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään enintään 15.000.000 Yhtiön uuden osakkeen liikkeeseenlaskusta. Yhtiön hallitus päätti 23.11.2021 tämän valtuutuksen perusteella alustavasti laskea liikkeeseen Uusia Osakkeita Listautumisannissa. Yhtiön hallituksen odotetaan päättävän arviolta 7.12.2021 Uusien Osakkeiden lopullisesta lukumäärästä pyrkien keräämään

Listautumisannilla noin 35 miljoonan euron bruttovarat.

Uudet Osakkeet tarjotaan osakkeenomistajien merkintäetuokudesta poiketen sen mahdollistamiseksi, että Osakkeet voidaan ottaa kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n (”**Nasdaq Helsinki**”) First North Growth Market Finland -markkinapaikan Premier-segmentille (”**First North Premier**”) (”**Listautuminen**”). Hyväksytystä Uuden Osakkeen merkinnästä Yhtiölle suoritettu maksu merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, minkä johdosta Yhtiön osakepääoma ei nouse Listautumisannin yhteydessä.

Pääjärjestäjä ja merkintäpaikka

Listautumisannin pääjärjestäjänä ja merkintäpaikkana toimii Danske Bank A/S, Suomen sivuliike (”**Danske Bank**”) tai ”**Pääjärjestäjä**”). Lisäksi Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n (”**Nordnet**”) merkintäpaikaksi Yleisöannissa.

Lisäosakeoptio

Larsen Family Corporation Oy:n odotetaan myöntävän vakauttamisjärjestäjänä toimivalle Danske Bankille (”**Vakauttamisjärjestäjä**”) lisäosakeoptio ostaa enintään 1.089.937 lisäosaketta (”**Lisäosakkeet**”) Merkintähinnalla (kuten määritelty jäljempänä) olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita yksinomaan mahdollisten ylilyksyntätilanteiden kattamiseksi Listautumisannin yhteydessä (”**Lisäosakeoptio**”). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Osakkeiden kaupankäynnin alkamisesta First North Premierissä (jonka odotetaan olevan 8.12.2021 ja 6.1.2022 välinen ajanjakso) (”**Vakauttamisaika**”). Lisäosakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 4,0 prosenttia Yhtiön liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista Listautumisannin jälkeen olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita. Lisäosakkeet vastaavat kuitenkin aina enintään 15 prosenttia Uusien Osakkeiden kokonaisuudesta.

Vakauttaminen

Vakauttamisjärjestäjällä on oikeus, mutta ei velvollisuutta toteuttaa Vakauttamisaikana toimenpiteitä, jotka vakauttavat, ylläpitävät tai muuten vaikuttavat Osakkeiden hintaan. Vakauttamisjärjestäjä voi allokoida Uusien Osak-

keiden kokonaisuutena suuremman määrän Osakkeita, jolloin syntyy lyhyt positio. Lyhyt positio on katettu, mikäli tällainen Osakkeiden lukumäärä ei ylitä Lisäosakkeiden lukumäärää. Vakauttamisjärjestäjä voi sulkea katetun lyhyen position käyttämällä Lisäosakeoptioita ja/tai ostamalla Osakkeita markkinoilta. Määrittäessään Osakkeiden hankintatapaan lyhyen position kattamiseksi Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa huomioon muun muassa Osakkeiden markkinahinnan verrattuna Merkintähintaan (kuten määritelty jäljempänä).

Listautumisannin yhteydessä Vakauttamisjärjestäjä voi myös ostaa tai tehdä tarjouksia ostaa Osakkeita markkinoilta Osakkeiden markkinahinnan vakauttamiseksi. Nämä toimenpiteet saattavat tukea Osakkeiden markkinahintaa (nostamalla tai ylläpitämällä Osakkeiden markkinahintaa markkinoilla itsenäisesti määräytyviin hintatasoihin nähden) tai estää tai viivyttää Osakkeiden markkinahinnan laskua. Vakauttamistoimenpiteitä ei kuitenkaan saa toteuttaa Merkintähintaa korkeampaan hintaan. Vakauttamisjärjestäjällä ei ole velvollisuutta toteuttaa edellä kuvattuja toimenpiteitä ja se voi keskeyttää toimenpiteiden toteuttamisen milloin tahansa. Vakauttamisjärjestäjä (tai Yhtiö Vakauttamisjärjestäjän puolesta) julkistaa lainsäädännön tai muiden sovellettavien säännösten edellyttämät tiedot vakauttamisesta. Vakauttamistoimenpiteitä voidaan toteuttaa First North Premierissä Vakauttamisaikana.

Vakauttamistoimenpiteissä noudatetaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetusta (EU) 2014/596 markkinoiden väärinkäytöstä (**”Markkinoiden Väärinkäyttöasetus”**) ja komission delegoita asetusta (EU) 2016/1052 Markkinoiden Väärinkäyttöasetuksen täydentämisestä takaisinosto-ohjelmiin ja vakauttamistoimenpiteisiin sovellettavia edellytyksiä koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla.

Vakauttamisjärjestäjän ja Larsen Family Corporation Oy:n odotetaan sopivan vakauttamiseen liittyvän Lisäosakeoptiota koskevan osakelainausoppimuksen Listautumisannin yhteydessä. Osakelainausoppimuksen mukaan Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa Lisäosakkeiden enimmäismäärää vastaavan määrän Osakkeita lainaksi kattaakseen mahdolliset ylikysyntätilanteet Listautumisannin yhteydessä. Mikäli Vakauttamisjärjestäjä lainaa

Osakkeita osakelainausoppimuksen mukaisesti, sen on palautettava yhtä suuri määrä Osakkeita Larsen Family Corporation Oy:lle.

Järjestämissopimus

Yhtiön, Larsen Family Corporation Oy:n ja Pääjärjestäjän odotetaan solmivan järjestämissopimuksen (**”Järjestämissopimus”**). Katso lisätietoja Esitteen (kuten määritelty jäljempänä) kohdasta *”Listautumisannin järjestäminen”*.

Merkintäaika

Yleisöannin merkintäaika alkaa 25.11.2021 kello 10.00 ja päättyy arviolta 2.12.2021 kello 16.00.

Instituutioannin merkintäaika alkaa 25.11.2021 kello 10.00 ja päättyy arviolta 7.12.2021 kello 11.00.

Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 25.11.2021 kello 10.00 ja päättyy 2.12.2021 kello 16.00.

Yhtiön hallitus voi pidentää Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan yhtiötiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäajat päättyvät kuitenkin viimeistään 16.12.2021 kello 16.00. Yhtiön hallitus voi pidentää tai olla pidentämättä Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva yhtiötiedote on julkistettava viimeistään Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin merkintäaikojen yllä esitettynä arvioituina päättymispäivämäärinä.

Merkintähinta

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisöannissa ja Instituutioannissa 4,83 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta (**”Merkintähinta”**). Henkilöstöannin osakekohtainen merkintähinta on 10 prosenttia alempi kuin Merkintähinta eli Merkintähinta Henkilöstöannissa on 4,35 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Merkintähinta on määritetty Yhtiön ja Pääjärjestäjän välisten neuvotte-lujen perusteella. Merkintähintaa voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa kuitenkin siten, että Yleisöannissa Merkintähinta on enintään alkuperäinen Merkintähinta eli

4,83 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan yhtiötiedotteella.

Mikäli Merkintähintaa muutetaan, Yhtiön Listautumisannin yhteydessä julkaisemaan suomenkielistä esitettä (**”Esite”**) täydennetään ja täydennys julkistetaan yhtiötiedotteella. Mikäli Esitettä täydennetään, sijoittajilla on oikeus käyttää Euroopan parlamentin ja neuvoston arvopapereiden yleisölle tarjoamaisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkais-tavasta esitteestä antaman asetuksen (EU) 2017/1129 (**”Esiteasetus”**) mukaista peruuttamisoikeuttaan. Katso *”- Merkintäsitoumuksen peruuttaminen”*.

Listautumisannin ehdollisuus ja Toteuttamispäätöksen julkistaminen

Yhtiön hallitus päättää Pääjärjestäjää konsultoiden Listautumisannin toteuttamisesta, Uusien Osakkeiden lopullisesta määrästä ja Lisäosakkeiden lopullisesta enimmäismäärästä sekä Tarjottavien Osakkeiden allokoinnista (**”Toteuttamispäätös”**) arviolta 7.12.2021. Edellä mainitut tiedot julkistetaan yhtiötiedotteella välittömästi Toteuttamispäätöksen jälkeen ja ne ovat saatavilla Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa sijoittajat.lamor.com/listautuminen yhtiötiedotteen julkistamisen jälkeen sekä Yleisöannin merkintäpaikoissa viimeistään Toteuttamispäätöstä seuraavana pankkipäivänä, eli arviolta 8.12.2021. Mikäli Listautumisannissa ei saada Yhtiötä ja Pääjärjestäjää tyydyttävää määrää Tarjottavien Osakkeiden merkintöitä, Listautumisannin ei toteuteta. Listautumisannin toteuttaminen on ehdollinen järjestämissopimuksen solmimiselle ja voimassaololle.

Merkintäsitoumuksen peruuttaminen

Yleisöannissa tai Henkilöstöannissa annettua sitoumusta merkintä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita (**”Merkintä-sitoumus”**) ei voi muuttaa. Merkintäsitoumus voidaan peruuttaa ainoastaan Esiteasetuksen 23 artiklan mukaisissa tilanteissa.

Esiteasetuksen mukainen peruuttamisoikeus

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti sellaisen olennaisen uuden tiedon, olennaisen virheen tai olennaisen epätarkkuuden johdosta, joka voi vaikuttaa

Tarjottavien Osakkeiden arviointiin (**”Täydennysperuste”**) on Merkintäsitoumuksen ennen Esitteen täydennyksen julkistamista antaneella sijoittajalla oikeus peruuttaa Merkintäsitoumus peruuttamisajan aikana. Peruuttamisajan on kestettävä vähintään kolme työpäivää täydennyksen julkaisemisesta. Peruuttamisoikeuden ehtona on lisäksi, että Täydennysperuste havaitaan ennen merkintään päättymistä.

Yhtiö ilmoittaa peruuttamisohjeet yhtiötiedotteella. Yhtiötiedotteessa ilmoitetaan myös sijoittajien oikeudesta peruuttaa Merkintäsitoumus, peruuttamisaika, ja muut yksityiskohtaisemmat ohjeet peruuttamisesta. Peruuttamisoikeus raukeaa peruuttamisajan päättymisen jälkeen.

Menetely Merkintäsitoumusta peruutettaessa

Merkintäsitoumuksen peruuttamisesta tulee ilmoittaa kirjallisesti peruuttamisajan kuluessa sille merkintäpaikalle, jossa alkuperäinen Merkintäsitoumus on annettu, seuraavasti:

- Danske Bankin verkkomerkinnän kautta annetun Merkintäsitoumuksen voi peruuttaa sähköpostilla osoitteeseen listaautumiset@dankebank.com. Peruutus on lähetettävä sijoittajan Merkintäsitoumuksessa ilmoittamastaan sähköpostiosoitteesta.
- Danske Bankin verkkopankin, yritysten verkkopankin tai verkkomerkinnän kautta annetun Merkintäsitoumuksen voi peruuttaa henkilökohtaisesti tai valtuutetun välityksellä käymällä Danske Bankin kontoreissa (pois lukien yritysconttorit) tai soittamalla Danske Bankin Sijoitusasiointijakeskukseen ja käyttämällä Danske Bankin pankkitunnuksia.
- Puhelimitse Danske Bankin Sijoitusasiointijakeskuksessa annettu Merkintäsitoumus voidaan peruuttaa puhelimitse Danske Bankin pankkitunnuksilla.
- Nordnetin kautta annetun Merkintäsitoumuksen voi peruuttaa sähköpostilla osoitteeseen operations.fi@nordnet.fi tai toimittamalla peruutus toimipaikalle seuraavien poikkeuksin: Nordnetin omien asiakkaiden Nordnetin verkkopalvelun kautta annetun Merkintäsitoumuksen voi peruuttaa valtuutetun välityksellä tai Nordnetin verkkopalvelun kautta hyväksymällä erilli-

sen Merkintäsitoumuksen peruutuksen käyttäen Nordnetin pankkitunnuksia.

Mahdollisen Merkintäsitoumuksen peruuttamisen tulee koskea Merkintäsitoumusta kokonaisuudessaan. Peruuttamisajan päätyttyä peruuttamisoikeutta ei enää ole. Mikäli Merkintäsitoumus peruutetaan, merkintäpaikka palauttaa Tarjottavista Osakkeista maksetun määrän Merkintäsitoumuksessa ilmoitetulle pankkitilille. Nordnetin merkintäpaikan kautta Merkintäsitoumuksensa antaneiden asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Varat palautetaan mahdollisimman pian peruuttamisen jälkeen, arviolta viiden pankkipäivän kuluessa merkintäpaikalle annetusta peruuttamisilmoituksesta. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää tätä myöhemmin. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustilille

Merkintäsitoumuksen antaneella sijoittajalla, joka on suomalainen luonnollinen henkilö tai suomalainen yhteisö tai säätiö, on oltava arvo-osuustilin suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa. Sijoittajien on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Merkintäsitoumuksensa. Merkintöjen tekeminen osakesäästötilille onnistuu Danske Bankin kautta tehtynä vain Danske Bankissa olevalle osakesäästötilille ja Nordnetin kautta vain Nordnetissa olevalle osakesäästötilille.

Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa allokoituiden Tarjottavien Osakkeiden tullaan kirjaamaan hyväksytyin Merkintäsitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustilille arviolta ensimmäisenä pankkipäivänä Toteuttamis päätöksen jälkeen, arviolta 8.12.2021. Instituutioannissa allokoituiden Tarjottavien Osakkeet ovat valmiina toimitettaviksi maksua vastaan arviolta 10.12.2021 Euroclear Finland Oy:n kautta.

Omistusoikeus ja osakkeenomistajan oikeudet

Omistusoikeus Tarjottaviin Osakkeisiin siirtyy, kun Tarjottavat Osakkeet on maksettu, Uudet Osakkeet on rekiste-

roity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ja Tarjottavat Osakkeet on kirjattu sijoittajan arvo-osuustilille. Tarjottavat Osakkeet tuottavat samat oikeudet kuin Yhtiön muut Osakkeet ja ne tuottavat oikeuden osinkoon ja muuhun varojen jakoon sekä muihin Osakkeisiin liittyviin oikeuksiin Yhtiössä omistusoikeuden siirtymisestä lukien.

Varainsiirtovero ja toimenpidemaksut

Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen tai merkinnän yhteydessä ei peritä varainsiirtoveroa Suomessa. Mikäli varainsiirtovero tulisi perittäväksi, Yhtiö maksaa Uusien Osakkeiden siirrosta perittävän varainsiirtoveron tai huolehti sen maksamisesta. Tilinhoitajat perivät hinnastonsa mukaisen maksun arvo-osuustilin ylläpitämisestä ja osakkeiden säilyttämisestä.

Kaupankäynti Osakkeilla

Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi First North Premieriin. Osakkeiden kaupankäynnin odotetaan alkavan First North Premierissä arviolta 8.12.2021. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on ”LAMOR” ja ISIN-tunnus on FI4000512488.

Kaupankäynnin alkaessa First North Premierissä arviolta 8.12.2021 kaikkia Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä vielä ole kaikilta osin siirretty sijoittajien arvo-osuustilille. Mikäli sijoittaja haluaa myydä Listautumisannissa merkittämää Tarjottavia Osakkeita First North Premierissä, tulee sijoittajan varmistua ennen toimeksiannon antamista siitä, että sijoittajan arvo-osuustilillä on toimeksiannon toteutumisen hetkellä myynnin tarkoittama määrä Osakkeita.

Oikeus peruuttaa Listautumisanti

Yhtiön hallituksella on oikeus peruuttaa Listautumisanti milloin tahansa ennen Toteuttamis päätöstä muun muassa markkinaolanteen, Yhtiön taloudellisen aseman tai Yhtiön liiketoiminnan olennaisen muutoksen johdosta. Jos Yhtiön hallitus päättää peruuttaa Listautumisannin, maksetut merkintähinnat palautetaan sijoittajille arviolta viiden pankkipäivän kuluessa peruuttamis päätöksestä. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan suoma-

laiselle pankkitalille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää tätä myöhemmin. Nordnetin merkintäaikaan kautta Merkintäsitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistalille. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön ja Larsen Family Corporation Oy:n odotetaan sitoutuvan siihen, että ne eivät ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta (jota ei saa kohtuuttomasti evätä) ajanjaksolla, joka päättyy 180 päivän kuluessa Listautumisesta ja kaupankäynnin alkamisesta (eli arviolta 6.6.2022), laske liikkeeseen, tarjoa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optiota osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optiota tai oikeutta myydä, anna optio-oikeutta tai warrantia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta (tai julkista tällaista toimea) suoraan tai välillisesti Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat muunnettavissa tai vaihdettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihtosopimusta tai muuta sopimusta, jolla Osakkeiden omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen sopimus Osakkeiden tai muiden arvopaperien toimituksella, käteisellä tai muulla tavalla tai tee Yhtiön yhtiökokoukselle ehdotusta toteuttaa tällaista järjestelyä. Yhtiön ja Larsen Family Corporation Oy:n luovutusrajoituksiin soveltuu tiettyjä poikkeuksia, mukaan lukien se, että luovutusrajoitukset eivät sovellu Listautumisasiintiin ja että Yhtiön luovutusrajoitus ei sovelleta tavanomaisiin palkitsemis- tai kannustinohjelmiin.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, mukaan lukien Nina Ehrnrooth ja Kaisa Lipponen, joiden valinta hallitukseen on ehdollinen Listautumisen ja Listautumisasiintin toteutumiselle, ovat sitoutuneet siihen, että he eivät ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy 360 päivää Listautumisen ja kaupankäynnin alkamisen jälkeen (eli arviolta 3.12.2022), laske liikkeeseen, tarjoa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optiota osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optiota tai oikeutta myydä, anna optio-oikeutta tai warrantia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta suoraan tai välillisesti Osakkeita tai arvopapereita, jotka ovat vaih-

dettavissa tai muunnettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihtosopimusta tai muuta sopimusta, jolla Osakkeiden omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden arvopaperien toimituksella, käteisellä tai muutoin. Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenen luovutusrajoituksiin soveltuu tiettyjä poikkeuksia.

Henkilöstöantiin osallistumisen edellytyksenä on, että Henkilöstöantiin osallistumiseen oikeutetut henkilöt merkinnän tehdessään sitoutuivat samalla luovutusrajoitukseen, joka päättyy 360 päivän kuluessa Listautumisesta (eli arviolta 3.12.2022). Katso *– Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot - Osallistumisoikeus Henkilöstöantiin*.

Luovutusrajoitukset koskevat yhteensä noin 47,8 prosenttia Yhtiön liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista Listautumisasiintin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 41,8 prosenttia Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaan), että Yhtiö laskee liikkeeseen alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita ja että Henkilöstöantissa tarjotaan 200.000 Uutta Osaketta.

Muut seikat

Listautumisasiintiin liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättää Yhtiön hallitus yhdessä Pääjärjestäjän kanssa.

Saatavilla olevat asiakirjat

Yhtiön viimeisin tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus sekä muut osakeyhtiölain (624/2006) 5 luvun 21 §:n mukaiset asiakirjat ovat merkintäajan saatavilla Yhtiön toimipisteessä osoitteessa Rihkamatori 2, 06100 Porvoo.

Sovellettava laki

Listautumisasiintin sovelletaan Suomen lakia. Listautumisasiintia mahdollisesti aiheuttavat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

YLEISÖANTIA KOSKEVAT ERITYISET EHDOT

Yleistä

Yleisöantissa tarjotaan alustavasti enintään 1.000.000 Tarjottavaa Osaketta yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa. Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöantinnin, Instituutioantinnin ja Henkilöstöantinnin välillä. Yleisöantissa Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1.000.000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöantissa annettujen Merkintäsitoumusten kattama osakemäärä on tätä vähemmän, Yleisöantissa annettujen Merkintäsitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Merkintäaikaan on oikeus hylätä Merkintäsitoumus kokonaan tai osittain jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai jos se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus sekä Merkintäsitoumusten vähimmäis- ja enimmäismäärä

Yleisöantiin voivat osallistua sijoittajat, joiden kotipaikka on Suomessa ja jotka antavat Merkintäsitoumuksensa Suomessa. Merkintäsitoumuksen tulee Yleisöantissa koskea vähintään 150 ja enintään 25.000 Tarjottavaa Osaketta. Kukin sijoittaja voi antaa vain yhden Merkintäsitoumuksen Yleisöantissa. Mikäli sijoittaja antaa Yleisöantissa enemmän kuin yhden Merkintäsitoumuksen, vain ensimmäinen Merkintäsitoumus otetaan huomioon Tarjottavia Osakkeita allokoidessa. Sama sijoittaja voi kuitenkin antaa Merkintäsitoumuksen sekä Yleisöantissa että Henkilöstöantissa siten, että molemmat Merkintäsitoumukset otetaan huomioon. Merkintäsitoumuksen antavilla oikeushenkilöillä tulee olla voimassa oleva LEI-tunnus.

Merkintäpaikat ja Merkintäsitoumuksen antaminen

Merkintäsitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäaikaan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Merkintäsitoumuksensa pankkitunnuksillaan merkintäaikaan ohjeiden mukaisesti, sekä maksanut kyseisen Merkintäsitoumuksen mukaisen merkinnän. Verkkomerkintänä jätetty Merkintäsitoumus katsotaan tehdyksi,

kun sijoittaja on tehnyt Merkintäsitoumuksen verkkomerkinnän ehtojen mukaisesti. Merkintäsitoumusta tehdessä on otettava huomioon mahdolliset merkintäpaikan antamat tarkemmat ohjeet.

Merkintäsitoumuksen peruuttaminen on mahdollista vain edellä kohdassa ”- *Listautumisannin yleiset ehdot -Merkintäsitoumuksen peruuttaminen*” yksilöidyllä tavalla ja mainituissa tilanteissa.

Yleisöannin merkintäpaikkoina Danske Bankin arvo-osuustiliasiakkailla ja osakesäästötiliasiakkailla toimivat:

- Danske Bankin verkkopankki, pankkitunnuksilla henkilöasiakkailla, osoitteessa www.danskebank.fi/lamor;
- Danske Bankin yritysten verkkopankki Markets Online -moduulissa District-sopimusasiakkailla;
- Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskus puhelimitse Danske Bankin pankkitunnuksilla ma-pe kello 9.00-18.00 numerossa +358 200 20109 (pvm/mpm). Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen puhelu nauhoitetaan;
- Danske Bankin konttorit Suomessa niiden tavanomaisina aukioloaikoina; sekä
- Danske Bankin Private Banking -konttorit Suomessa (vain Danske Bankin Private Banking -asiakkailla).

Merkintäsitoumuksen antaminen puhelimitse Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen tai Danske Bankin verkkopankin kautta edellyttää voimassa olevaa verkkopankkisopimusta Danske Bankin kanssa.

Merkintäsitoumuksen tekeminen osakesäästötillille on mahdollista Danske Bankin kautta vain Danske Bankissa olevalle osakesäästötillille tehtynä.

Yleisöannin merkintäpaikkoina muille kuin Danske Bankin arvo-osuustiliasiakkailla toimivat:

- Danske Bankin verkkomerkintä henkilöasiakkailla osoitteessa www.danskebank.fi/lamor. Internetin kautta Merkintäsitoumuksen antavilla tulee olla Aktian, Danske Bankin, Handelsbankenin, Nordean, Oma

Säästöpankin, OP Ryhmän, POP Pankin, S-Pankin, Säästöpankin tai Ålandsbankenin verkkopalvelutunnukset; sekä

- Danske Bankin konttorit (pois lukien yritysconttorit) Suomessa niiden tavanomaisina aukioloaikoina. Tiedon merkintäpalveluita tarjoavista konttoreista saa Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksesta puhelimitse ma-pe kello 9.00-18.00 numerossa +358 200 20109 (pvm/mpm) tai internetistä osoitteesta www.danskebank.fi. Puhelut Danske Bankiin nauhoitetaan.

Danske Bankin verkkomerkinnän kautta yksittäinen sijoittaja voi tehdä Yleisöannissa enintään 100 tuhannen euron määräisen Merkintäsitoumuksen. Jos Merkintäsitoumuksen ylittää 100 tuhatta euroa, Merkintäsitoumuksen voi antaa Danske Bankin konttoreissa.

Merkintäsitoumuksen kattamat Tarjottavat Osakkeet on maksettava tililtä, joka on Merkintäsitoumuksen antajan nimissä. Yhteisöt eivät voi antaa Merkintäsitoumuksia Danske Bankin verkkomerkintänä.

Yleisöannin merkintäpaikkana Suomessa Nordnetin arvo-osuustili- ja osakesäästötiliasiakkailla toimii:

- Nordnetin verkkopalvelu osoitteessa www.nordnet.fi/fi/lamor. Nordnetin verkkopalvelussa annettava Merkintäsitoumus vaatii henkilökohtaiset Nordnetin käyttäjätunnukset. Nordnetin verkkopalvelun kautta voi antaa Merkintäsitoumuksen myös yhteisön puolesta. Merkinnät voi tehdä osakesäästötillille Nordnetin kautta vain Nordnetissa oleville osakesäästötillille.

Alle 18-vuotiaiden tai muutoin edunvalvonnan alaisen henkilöiden tekemät tai heidän puolestaan tehdyt Merkintäsitoumukset on tehtävä heidän laillisten edunvalvojien toimesta. Edunvalvoja ei voi merkitä Tarjottavia Osakkeita ilman paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää, koska Tarjottavat Osakkeet eivät Merkintäsitoumusta annettaessa ole vielä kaupankäynnin kohteena.

Tarjottavien Osakkeiden maksu

Tarjottavista Osakkeista maksetaan Merkintäsitoumusta annettaessa Merkintähinta eli 4,83 euroa Tarjottavalta

Osakkeelta kerrottuna Merkintäsitoumuksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä.

Danske Bankin konttoreissa, Danske Bankin Private Banking -konttoreissa tai Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen kautta tehdyn Merkintäsitoumuksen osalta maksu veloitetaan suoraan sijoittajan Danske Bankissa olevalta pankkitililtä tai se voidaan maksaa tilisiirtona. Danske Bankin verkkopankin tai Danske Bankin yritysten verkkopankin kautta tehtyä Merkintäsitoumusta vastaava tiliveloitus tapahtuu, kun sijoittaja vahvistaa Merkintäsitoumuksen pankkitunnuksillaan. Danske Bankin verkkomerkinnän kautta annettu Merkintäsitoumus tulee maksaa verkkomerkinnän ehtojen ja ohjeiden mukaisesti välittömästi Merkintäsitoumuksen tekemisen jälkeen.

Nordnetin verkkopalvelun kautta tehtyä Merkintäsitoumusta vastaava tiliveloitus veloitetaan Nordnetissa olevalta käteistililtä, kun sijoittaja vahvistaa Merkintäsitoumuksen pankkitunnuksillaan.

Merkintäsitoumuksen hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiön hallitus päättää Yleisöannissa Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta sijoittajille Toteuttamispäätöksen yhteydessä. Yhtiön hallitus päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Merkintäsitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Ylikysyntätilanteessa Yhtiön hallitus pyrkii hyväksymään sijoittajien Merkintäsitoumukset 50 Tarjottavaan Osakkeeseen saakka kokonaan sekä tämän määrän ylittävältä osalta allokoimaan Tarjottavia Osakkeita Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa.

Yleisöantiin osallistuneille sijoittajille ilmoitetaan Merkintäsitoumusten hyväksymisestä ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta niin pian kuin mahdollista ja arviolta viimeistään 21.12.2021. Danske Bankin kautta Merkintäsitoumuksensa antaneille sijoittajille lähetetään vahvistuskirje, jossa on tieto allokaatiosta. Sijoittajat, jotka ovat antaneet Merkintäsitoumuksensa Nordnetin asiakkaina Nordnetin verkkopalvelun kautta, näkevät Merkintäsitoumuksensa ja heille allokoituiden Tarjottavien Osakkeiden Nordnetin verkkopalvelun tapahtumasivulla.

Maksetun määrän palauttaminen

Mikäli Merkintäsitoumuseen hylätään tai hyväksytään vain osittain ja/tai mikäli Merkintähintaa muutetaan ja Merkinthinta on alempi kuin Merkintäsitoumuksen tekemisen yhteydessä maksettu hinta, maksetun määrän ylimääräinen osa palautetaan Merkintäsitoumuksen antajalle hänen Merkintäsitoumuksessaan ilmoittamalle pankkitilille arviolta viidenten pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen, eli arviolta 14.12.2021. Nordnetin merkintäpaikan kautta Merkintäsitoumuksensa antaneiden palautus maksetaan Nordnetin käteistilille. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää tätä myöhemmin. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso edellä myös *”- Listautumisannin yleiset ehdot - Merkintäsitoumuksen peruuttaminen”*.

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille

Yleisöannissa Merkintäsitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Merkintäsitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Danske Bankin kautta tehtynä vain Danske Bankissa olevalle osakesäästötilille ja Nordnetin kautta vain Nordnetissa olevalle osakesäästötilille. Yleisöannissa ja Henkilöstöannissa alokoidut Tarjottavat Osakkeet kirjataan hyväksytyyn Merkintäsitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen (eli arviolta 8.12.2021).

INSTITUUTIOANTIA KOSKEVAT ERITYISET EHDOT

Yleistä

Instituutioannissa tarjotaan alustavasti enintään 7.156.190 Tarjottavaa Osaketta institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvin laakin mukaisesti kansainvälisesti Yhdysvaltain ulkopuolella näiden ehtojen mukaisesti. Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta Tarjottavien Osakkei-

den määrästä poiketen Yleisöannin, Instituutioannin ja Henkilöstöannin välillä. Yleisöannissa Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1.000.000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten kattama osakemäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutioannissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen ”offshore transaction” -määritelmän ja myös muita osin kyseisen säännösten mukaisesti. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritetty), ellei Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetty poikkeus sovellu ja soveltuvia Yhdysvaltain osavaltioiden arvopaperilajeja noudateta.

Pääjärjestäjällä on oikeus hylätä merkintä kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus ja merkintäpaikka

Instituutioantiin voivat osallistua sijoittajat, joiden merkintätarjous (**”Merkintätarjous”**) käsittää vähintään 25.001 Tarjottavaa Osaketta. Merkintätarjouksen antavilla oikeushenkilöillä tulee olla voimassa oleva LEI-tunnus.

Instituutioannin sijoittajien Merkintätarjouksia ottaa vastaan Pääjärjestäjä.

Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset

Alla luetellut ankkurisijoittajat (yhdessä **”Ankkurisijoittajat”**) ovat kukin erikseen marraskuussa 2021 antaneet Listautumisantiin liittyen merkintäsitoumuksia, joiden nojalla Ankkurisijoittajat ovat kukin erikseen sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita Merkintähintaan tietyin edellytyksin ja ehdolla, että Yhtiön liikkeeseen laskettujen Osakkeiden arvostus on Merkintähinnalla (ennen Listautumisannista saatavia varoja) enintään 95

miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Ankkurisijoittajat eivät saa korvauksia merkintäsitoumuksistaan. Ankkurisijoittajat ovat antaneet merkintäsitoumuksia seuraavasti:

- Danske Invest Suomi Osake -rahaston sitoumus on määrältään 3,0 miljoonaa euroa.
- Eläkevakuutusyhtiö Veritaksen sitoumus on määrältään 3,5 miljoonaa euroa.
- Mandatum Asset Management Oy:n sitoumus on määrältään 10,0 miljoonaa euroa.
- Tiettyjen Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien rahastojen sitoumus on määrältään 3,0 miljoonaa euroa.

Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset vastaavat noin 55,6 prosenttia Tarjottavista Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 48,3 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään) ja että Yhtiö laskee liikkeeseen alustavan enimmäismäärän Uusia Osakkeita.

Merkintätarjousten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiön hallitus päättää Instituutioannissa tehtyjen Merkintätarjousten hyväksymisestä Toteuttamispäätöksen yhteydessä. Yhtiön hallitus päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Merkintätarjoukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Instituutioannissa hyväksytyistä Merkintätarjouksista toimitetaan vahvistusilmoitus allokaation jälkeen niin pian kuin mahdollista.

Tarjottavien Osakkeiden maksaminen

Instituutioannin sijoittajien tulee maksaa hyväksytyyn Merkintätarjouksensa mukaiset Tarjottavat Osakkeet Pääjärjestäjän antamien ohjeiden mukaisesti arviolta 10.12.2021. Pääjärjestäjällä on arvopaperinvälittäjän huolellisuusvelvollisuuden mukainen oikeus tarvittaessa vaatia Merkintätarjouksen vastaanottamisen yhteydessä tai ennen Merkintätarjouksen hyväksymistä sijoittajalta selvitystä sen kyvystä maksaa Merkintätarjousta vastaavat Tarjottavat Osakkeet tai vaatia Merkintätarjouksen tarkoittamien Tarjottavien Osakkeiden maksua suori-

tettavaksi etukäteen. Maksettava määrä on tällöin Merkintähintana eli 4,83 euroa kerrottuna Merkintätarjouksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, sovelletaan tämän jälkeen annettuihin Merkintätarjouksiin uutta Merkintähintaa. Mahdolliset maksujen palautukset tapahtuvat arviolta viidentenä pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen eli arviolta 14.12.2021. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

HENKILÖSTÖANTIA KOSKEVAT ERITYISET EHDOT

Yleistä

Henkilöstöannissa tarjotaan alustavasti enintään 200.000 ja mahdollisissa ylimerkintätilanteissa enintään 500.000 Tarjottavaa Osaketta Yhtiön koko- ja osakaisille vakituksessa työsuhteessa oleville työntekijöille (sekä määräaikaaisissa työsuhteissa työskenteleville), joilla on voimassa oleva työsuhte Yhtiön Henkilöstöannin merkintään päättyminen hetkellä eikä sitä ole irtisanottu, Yhtiön johtoryhmän jäsenille sekä toimitusjohtajille ja hallituksen jäsenille sekä niille Yhtiön hallituksen jäsenille, jotka Yhtiön 1.10.2021 pidetty ylimääräinen yhtiökokous on valinnut Yhtiön hallituksen uusiksi jäseniksi ehdollisena Listautumisen ja Listautumisannin toteutumiselle ("**Henkilöstö**"). Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Instituutioannin, Yleisöannin ja Henkilöstöannin välillä. Edellä esitetystä huolimatta Yleisöannin Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1.000.000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten kattama osakemäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa annettujen Merkintäsitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Osallistumisoikeus Henkilöstöantiin

Henkilöstöantiin voi osallistua Henkilöstö, jonka kotipaikka on Suomessa. Henkilöstöantiin voivat kuitenkin osallistua myös Yhtiön hallituksen jäsenet, joiden kotipaikka on Suomen ja Euroopan talousalueen ulkopuolella. Oikeus osallistua Henkilöstöantiin on henkilökohtainen eikä se ole siirrettävissä. Henkilöstö voi kuitenkin tehdä merkintänsä valtuutetun välityksellä. Henkilöstö voi halutessaan

osallistua myös Yleisöantiin siihen soveltuvien ehtojen mukaisesti.

Henkilöstöannissa annettavan Merkintäsitoumuksen tulee käsittää vähintään 150 Tarjottavaa Osaketta.

Henkilöstöantiin osallistumisen edellytyksenä on sitoutuminen luovutusrajituksen noudattamiseen. Luovutusrajituksen mukaisesti Henkilöstöantiin osallistuvat eivät ilman Pääjärjestäjän kirjallista suostumusta (jota Pääjärjestäjä ei saa kohtuuttomasti evätä) ajanjaksolla, joka päättyy 360 päivää Listautumisen jälkeen eli arviolta 3.12.2022, myy, myy lyhyeksi, tai muutoin luovuta suoraan tai välillisesti Henkilöstöannissa merkitsemään Osakkeita tai tällaisen Osakkeen omistamiseen oikeuttavia optio-oikeuksia tai warrantteja tai muita Osakkeiksi muutettavia tai vaihdettavia arvopapereita, jotka he omistavat tai ovat hankkineet Henkilöstöannissa tai joiden luovuttamiseen heillä on valtuudet. Henkilöstöantiin osallistuvat henkilöt hyväksyvät merkinnän tehdessään sen, että heitä sitoo ilman erillisiä toimenpiteitä edellä mainittu luovutusrajoitus ja että se kirjataan Yhtiön toimeksiannosta merkitsijän arvo-osuustilille.

Henkilöstöannin Merkintähinta ja allokaatio

Merkintähinta Henkilöstöannissa on 4,35 euroa.

Hallitus päättää allokaatiosta Henkilöstöannissa Toteuttamispäätöksen yhteydessä. Hallitus päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Henkilöstöannissa annetut Merkintäsitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Hallitus pyrkii hyväksymään Merkintäsitoumukset kokonaan 1.000 Tarjottavaan Osakkeeseen saakka ja allokoimaan tämän määrän ylittävältä osalta Tarjottavia Osakkeita Henkilöstöannissa annettujen Merkintäsitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa. Henkilöstöannissa annettavat Tarjottavat Osakkeet ovat Uusia Osakkeita.

Merkintäpaikat ja Merkintäsitoumuksen antaminen

Henkilöstöannissa Merkintäsitoumukset annetaan ja maksut suoritetaan Henkilöstölle annetun erillisen ohjeistuksen mukaisesti.

Merkintäsitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja

on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun Merkintäsitoumuksen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Merkintäsitoumuksensa pankkitunnuskilailaan ja maksanut kyseisen Merkintäsitoumuksen mukaisen Tarjottavien Osakkeiden merkintämaksun sekä sitoutunut näiden ehtojen mukaiseen luovutusrajoitukseen. Merkintäsitoumusta annettaessa on noudatettava mahdollisia merkintäpaikan antamia tarkempia ohjeita. Henkilöstöannissa annettu Merkintäsitoumus on sitova eikä sitä voi muuttaa, ja sen peruuttaminen on mahdollista vain edellä kohdassa "*Merkintäsitoumuksen peruuttaminen*" mainituissa tilanteissa ja yksilöidyllä tavalla.


Yhtiöllä tai Pääjärjestäjällä on oikeus hylätä Merkintäsitoumus osittain tai kokonaan, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Maksetun määrän palauttaminen

Mikäli Merkintäsitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain ja/tai mikäli soveltuva Merkintähinta on alempi kuin Merkintäsitoumuksen yhteydessä maksettu hinta, maksettu määrä tai sen osa palautetaan Merkintäsitoumuksessa ilmoitetulle suomalaiselle pankkitilille arviolta viidentenä pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen, arviolta 14.12.2021. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan sijoittajan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää tätä myöhemmin. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso myös kohta "*Listautumisannin yleiset ehdot - Merkintäsitoumuksen peruuttaminen - Menettely Merkintäsitoumusta peruutettaessa*".

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustilille

Henkilöstöannissa Merkintäsitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Merkintäsitoumuksessaan. Henkilöstöannissa allokoituiden ja maksetut Tarjottavat Osakkeet kirjataan sijoittajan arvo-osuustileille arviolta 8.12.2021.



Maailma ei puhdistu itsestään.
Tehdään se yhdessä.